

GALENKA – FITOFARMACIJA A.D.

Batajnički drum bb

11080 Zemun

MB 07725531

PIB 100001046

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ**  
**GALENIKE – FITOFARMACIJE A.D.**  
za 2011. godinu

Beograd, april 2012.



Poštovani akcionari,

pred vama je Godišnji izveštaj za 2011. godinu, sastavljen u skladu sa čl. 50. Zakona o tržištu kapitala („Sl. glasnik RS”, br. 31/2011) i u skladu sa Pravilnikom o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava („Sl. glasnik RS“, br. 14/2012).

Godišnji izveštaj za 2011. godinu nije usvojen, niti je razmatrano njegovo usvajanje, jer još uvek nije održana redovna sednica Skupštine akcionara.

Planirani termin održavanja redovne sednice Skupštine je druga polovina juna meseca 2012. godine.

### **SADRŽAJ GODIŠNJEG IZVEŠTAJA**

- I Finansijski izveštaji za 2011. godinu sa napomenama**
- II Izveštaj o reviziji za 2011. godinu (EKI revizija d.o.o., Beograd, MB 17082175)**
- III Izveštaj o poslovanju Društva u 2011. godini**
- IV Izjava lica odgovornih za sastavljanje Godišnjeg izveštaja**

U skladu sa članom 51. Zakona o tržištu kapitala, Društvo će u roku od sedam dana od dana održavanja sednice Skupštine, objaviti odluku o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2011. godinu, kao i odluku o raspodeli dobiti.

# **I FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2011. GODINU**



Република Србија  
Агенција за привредне регистре

Регистар финансијских извештаја  
и података о бонитету



GALENIKA FITOFARMACIJA AD

07725531

100001046

ZEMUN

BEOGRAD

11080

BATAJNICKI DRUM

BB

2011.

7.

2011.

0

2901971715221 GORDANA ARLOV

ZEMUN

BATAJNICKI DRUM

BB

E-mail arlov@fitofarmacija.rs

011/3072307

DRAGAN

NENADOVIC

0901964710055

<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">07725531</div> Maticni broj	<b>Popunjiva pravno lice - preduzetnik</b> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 150px; height: 15px;"></div> Sifra delatnosti	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">100001046</div> PIB
<b>Popunjiva Agencija za privredne registre</b>		
<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">750</div> 1 2 3 Vrsta posla	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> 19	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; width: 20px; height: 15px;"></div> 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : **GALENIKA FITOFARMACIJA AD**

Sediste : **BEOGRAD, BATAJNICKI DRUM BB**

## BILANS STANJA



7005010397563

na dan **31.12.2011. godine**

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>AKTIVA</b>				
	<b>A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)</b>	001		790586	725189
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004		9795	10948
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005		760070	688739
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006		753708	682119
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007		6362	6620
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008			
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009		20721	25502
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010		15274	19745
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011		5447	5757
	<b>B. OBRтна IMOVINA (013+014+015)</b>	012		2882974	2512072
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013		1131628	1240176
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014			
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		1751346	1271896
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016		410651	310319
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017		15606	9193
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	018		1117585	798225
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019		163201	85844

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020		44303	68315
288	<b>V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA</b>	021		9515	8673
	<b>G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)</b>	022		3683075	3245934
29	<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	023			
	<b>Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)</b>	024		3683075	3245934
88	<b>E. VANBILANSNA AKTIVA</b>	025		137623	84793
	<b>PASIVA</b>				
	<b>A.KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)</b>	101		3440677	3002501
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		1755600	1177249
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		806025	799176
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105		31594	31869
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107		13803	9332
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108		861261	1003539
35	VIII. GUBITAK	109			
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	<b>B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)</b>	111		242398	243433
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112			
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113			
414, 415	1. Dugorocni krediti	114			
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115			
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116		242398	243433
42, osim 427	1. Kratkorocne finansijske obaveze	117		0	10000
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119		222397	214390
45 i 46	4. Ostale kratkorocne obaveze	120		2262	2226
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121		11839	11287
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122		5900	5530

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	<b>V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE</b>	123			
	<b>G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)</b>	124		3683075	3245934
89	<b>D. VANBILANSNA PASIVA</b>	125		137623	84793

U \_\_\_\_\_ dana 23.2. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M.P.

Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ( "Sluzbeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07, 119/08 i 2/10)

<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">07725531</div> Maticni broj	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> Sifra delatnosti	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">100001046</div> PIB	<b>Popunjavanje pravno lice - preduzetnik</b>
<b>Popunjavanje Agencija za privredne registre</b>			
<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">750</div> 1 2 3 Vrsta posla	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> 19	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> </div>	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : **GALENIKA FITOFARMACIJA AD**

Sediste : **BEOGRAD, BATAJNICKI DRUM BB**

## BILANS USPEHA



7005010397570

u period **01.01.2011 do 31.12.2011**

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
	<b>I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)</b>	201		2767900	2287025
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202		2890232	2236178
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203			
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204		4042	50489
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205		130669	8835
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206		4295	9193
	<b>II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)</b>	207		2003946	1666278
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208		372830	247023
51	2. Troškovi materijala	209		1176422	1013804
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210		228701	208996
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211		79297	80467
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212		146696	115988
	<b>III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)</b>	213		763954	620747
	<b>IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)</b>	214			
66	<b>V. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	215		175972	158205
56	<b>VI. FINANSIJSKI RASHODI</b>	216		76207	36968
67 i 68	<b>VII. OSTALI PRIHODI</b>	217		205366	142284
57 i 58	<b>VIII. OSTALI RASHODI</b>	218		252554	213038
	<b>IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)</b>	219		816531	671230
	<b>X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 215+216-217+218)</b>	220			
69 - 59	<b>XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA</b>	221			
59 - 69	<b>XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA</b>	222			



Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)</b>	223		816531	671230
	<b>V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)</b>	224			
	<b>G. POREZ NA DOBITAK</b>				
721	1. Poreski rashod perioda	225		55205	57164
722	2. Odloženi poreski rashodi perioda	226			
722	3. Odloženi poreski prihodi perioda	227		841	1593
723	<b>D. Isplacena licna primanja poslodavcu</b>	228			
	<b>Dj. NETO DOBITAK (223- 224- 225- 226+ 227- 228)</b>	229		762167	615659
	<b>E. NETO GUBITAK (224- 223+ 225+ 226- 227 + 228)</b>	230			
	<b>...Âˆ. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGACIMA</b>	231			
	<b>Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATICNOG PRAVNOG LICA</b>	232			
	<b>I. ZARADA PO AKCIJI</b>				
	1. Osnovna zarada po akciji	233		1	1
	2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji	234			

U \_\_\_\_\_ dana 23.2. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M.P.

Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ( "Sluzbeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07, 119/08 i 2/10)

<b>Popunjavanje pravno lice - preduzetnik</b>		
07725531 Maticni broj	Sifra delatnosti	100001046 PIB
<b>Popunjavanje Agencija za privredne registre</b>		
750 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : **GALENKA FITOFARMACIJA AD**

Sediste : **BEOGRAD, BATAJNICKI DRUM BB**

## IZVESTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE



7005010397587

u periodu od **01.01.2011. do 31.12.2011. godine**

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	I z n o s	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>			
1. Prodaja i primljeni avansi	301	2892132	2699816
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	302	2715960	2568877
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	303	176172	130939
<b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>			
1. Isplate dobavljacima i dati avansi	304	176172	130939
2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi	305	2291991	2144569
3. Placene kamate	306	1912351	1777773
4. Porez na dobitak	307	220468	208996
5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda	308	46	113
4. Porez na dobitak	309	61248	66356
5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	97878	91331
<b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>			
<b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>			
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>			
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	313	66343	54607
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i biolo ... <sup>Å</sup> kih sredstava	314	0	7813
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	315	0	2096
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316	66343	44698
5. Primljene dividende	317	66343	44698
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>			
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	318	241928	335427
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i biolo ... <sup>Å</sup> kih sredstava	319	155292	2816
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	320	86636	332611
<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)</b>			
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)</b>			
	321	175585	280820
	322		
	323		
	324		

POZICIJA	AOP	I z n o s	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
<b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)</b>	325		
1. Uvecanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti (neto prilivi)	327		
3. Ostale dugorocne i kratkorocne obaveze	328		
<b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)</b>	329	342284	317017
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	10000	126397
3. Finansijski lizing	332		
4. Isplacene dividende	333	332284	190620
<b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)</b>	334		
<b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)</b>	335	342284	317017
<b>G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)</b>	336	2958475	2754423
<b>D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)</b>	337	2876203	2797013
<b>Dj. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)</b>	338	82272	0
<b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (337-336)</b>	339	0	42590
<b>...Âˆ. GOTOVINA NA POCETKU OBRACUNSKOG PERIODA</b>	340	85844	92505
<b>Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	341	7552	65800
<b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	342	12467	29871
<b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)</b>	343	163201	85844

U \_\_\_\_\_ dana 23.2. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M.P.

Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ( "Sluzbeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07, 119/08 i 2/10)

<b>Popunjiva pravno lice - preduzetnik</b>		
07725531 Maticni broj	Sifra delatnosti	100001046 PIB
<b>Popunjiva Agencija za privredne registre</b>		
750 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : **GALENIKA FITOFARMACIJA AD**

Sediste : **BEOGRAD, BATAJNICKI DRUM BB**

## IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU



7005010397600

u periodu od **01.01.2011. do 31.12.2011. godine**

- u hiljadama dinara

Red . br.	O P I S	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)		Ostali kapital (racun 309)		Neuplaceni upisani kapital (grupa 31)		Emisiona premija (racun 320)	
		AOP	AOP	AOP	AOP	AOP	AOP		
	1		2		3		4		5
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	401	1170400	414	6849	427		440	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)</b>	404	1170400	417	6849	430		443	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405		418		431		444	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445	
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)</b>	407	1170400	420	6849	433		446	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)</b>	410	1170400	423	6849	436		449	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411	585200	424		437		450	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412		425	6849	438		451	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)</b>	413	1755600	426		439		452	

Red. br.	O P I S	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	453	768825	466	32479	479		492	20517
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)</b>	456	768825	469	32479	482		495	20517
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457	30351	470		483		496	1737
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458		471	610	484		497	12922
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)</b>	459	799176	472	31869	485		498	9332
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)</b>	462	799176	475	31869	488		501	9332
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463	6849	476		489		502	4471
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	464		477	275	490		503	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)</b>	465	806025	478	31594	491		504	13803

Red. br.	O P I S	AOP	Nerasporedjeni dobitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljene sopstvene akcije i udeli (racun 037,237)	AOP	Ukupno (kol.2+3+4+5+6+7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	505	607010	518		531		544	2565046
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519		532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520		533		546	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)</b>	508	607010	521		534		547	2565046
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509	615659	522		535		548	644273
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510	219130	523		536		549	206818
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)</b>	511	1003539	524		537		550	3002501
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)</b>	514	1003539	527		540		553	3002501
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	515	762167	528		541		554	1349745
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	516	904445	529		542		555	911569
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)</b>	517	861261	530		543		556	3440677

Red. br.	O P I S	AOP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
	1		14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	557	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	558	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)</b>	560	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	561	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)</b>	563	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	564	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	565	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)</b>	566	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	567	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	568	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)</b>	569	

U \_\_\_\_\_ dana 23.2. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M.P.

Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ( "Sluzbeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07, 119/08 i 2/10)

<b>Popunjavanje pravno lice - preduzetnik</b>		
07725531 Maticni broj	[ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] Sifra delatnosti	100001046 PIB
<b>Popunjavanje Agencija za privredne registre</b>		
750 1 2 3 Vrsta posla	[ ] 19	[ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : **GALENIKA FITOFARMACIJA AD**

Sediste : **BEOGRAD, BATAJNICKI DRUM BB**

## STATISTICKI ANEKS



7005010397594

za 2011. godinu

### I OPSTI PODACI O PRAVNOM LICU ODNOSNO PREDUZETNIKU

O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Broj meseci poslovanja (oznaka od 1 do 12)	601	12	12
2. Oznaka za velicinu (oznaka od 1 do 3)	602	3	3
3. Oznaka za vlasnistvo (oznaka od 1 do 5)	603	2	2
4. Broj stranih (pravnih ili fizickih) lica koja imaju ucesce u kapitalu	604	62	91
5. Prosecan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca (ceo broj)	605	148	149

### II BRUTO PROMENE NEMATERIJALNIH ULAGANJA I NEKRETNINA, POSTROJENJA, OPREME I BIOLOSKIH SREDSTAVA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Bruto	Ispravka vrednosti	Neto (kol. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	<b>1. Nematerijalna ulaganja</b>				
	1.1. Stanje na pocetku godine	606	33424	22476	10948
	1.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	607	7002	XXXXXXXXXXXX	0
	1.3. Smanjenja u toku godine	608	0	XXXXXXXXXXXX	1153
	1.4. Revalorizacija	609		XXXXXXXXXXXX	
	1.5. Stanje na kraju godine (606+607-608+609)	610	40426	30631	9795
02	<b>2. Nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva</b>				
	2.1. Stanje na pocetku godine	611	1371628	682889	688739
	2.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	612	305571	XXXXXXXXXXXX	71331
	2.3. Smanjenja u toku godine	613		XXXXXXXXXXXX	
	2.4. Revalorizacija	614		XXXXXXXXXXXX	
	2.5. Stanje na kraju godine (611+612-613+614)	615	1677199	917129	760070



## III STRUKTURA ZALIHA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
10	1. Zalihe materijala	616	365225	365729
11	2. Nedovrsena proizvodnja	617	61409	63671
12	3. Gotovi proizvodi	618	592486	716852
13	4. Roba	619	93971	85994
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	620		
15	6. Dati avansi	621	18537	7930
	<b>7. SVEGA (616+617+618+619+620+621=013+014)</b>	<b>622</b>	1131628	1240176

## IV STRUKTURA OSNOVNOG KAPITALA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
300	1. Akcijski kapital	623	1755600	1170400
	u tome : strani kapital	624	43202	134974
301	2. Udeli drustva sa ogranicenom odgovornoscu	625		
	u tome : strani kapital	626		
302	3. Ulozi clanova ortackog i komanditnog drustva	627		
	u tome : strani kapital	628		
303	4. Drzavni kapital	629		
304	5. Društveni kapital	630		
305	6. Zadružni udeli	631		
309	7. Ostali osnovni kapital	632	0	6849
30	<b>SVEGA (623+625+627+629+630+631+632=102)</b>	<b>633</b>	1755600	1177249

## V STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA

- broj akcija kao ceo broj

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	<b>1. Obicne akcije</b>			
	1.1. Broj obicnih akcija	634	1320000	440000
deo 300	1.2. Nominalna vrednost obicnih akcija - ukupno	635	1755600	1170400
	<b>2. Prioritetne akcije</b>			
	2.1. Broj prioritetnih akcija	636		
deo 300	2.2. Nominalna vrednost prioritetnih akcija - ukupno	637		
300	<b>3. SVEGA -nominalna vrednost akcija (635+637=623)</b>	<b>638</b>	1755600	1170400

## VI POTRAZIVANJE I OBAVEZE

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
20	1. Potrazivanja po osnovu prodaje (stanje na kraju godine 639 <= 016)	639	408605	308545
43	2. Obaveze iz poslovanja (stanje na kraju godine 640 <= 119)	640	222397	214390
deo 228	3. Potrazivanja u toku godine od drustava za osiguranje za naknadu stete (dugovni promet bez pocetnog stanja)	641	31	32
27	4. Porez na dodatu vrednost - prethodni porez (godisnji iznos po poreskim prijavama)	642	253589	217937
43	5. Obaveze iz poslovanja (potrazni promet bez pocetnog stanja)	643	2121830	1815384
450	6. Obaveze za neto zarade i naknade zarada (potrazni promet bez pocetnog stanja)	644	112563	101577
451	7. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	645	17478	15719
452	8. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	646	28066	25169
461, 462 i 723	9. Obaveze za dividende, ucesce u dobitku i licna primanja poslodavca (potrazni promet bez pocetnog stanja)	647	123438	191323
465	10. Obaveze prema fizickim licima za naknade po ugovorima (potrazni promet bez pocetnog stanja)	648	8974	7607
47	11. Obaveze za PDV (godisnji iznos po poreskim prijavama)	649	222665	180588
	<b>12. Kontrolni zbir (od 639 do 649)</b>	<b>650</b>	<b>3519636</b>	<b>3078271</b>

## VII DRUGI TROSKOVI I RASHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
513	1. Troškovi goriva i energije	651	28580	22070
520	2. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	652	157617	141675
521	3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	653	29006	25816
522, 523, 524 i 525	4. Troškovi naknada fizickim licima (bruto) po osnovu ugovora	654	15931	14553
526	5. Troškovi naknada clanovima upravnog i nadzornog odbora (bruto)	655	12504	11167
529	6. Ostali licni rashodi i naknade	656	13643	15785
53	7. Troškovi proizvodnih usluga	657	97332	70204
533, deo 540 i deo 525	8. Troškovi zakupnina	658	2024	76
deo 533, deo 540 i deo 525	9. Troškovi zakupnina zemljišta	659		
536, 537	10. Troškovi istrazivanja i razvoja	660	31890	20477
540	11. Troškovi amortizacije	661	79297	80467
552	12. Troškovi premija osiguranja	662	4637	4400
553	13. Troškovi platnog prometa	663	4257	5594

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
554	14. Troškovi članarina	664	1494	1176
555	15. Troškovi poreza	665	4773	3150
556	16. Troškovi doprinosa	666		
562	17. Rashodi kamata	667	38	113
deo 560, deo 561 i 562	18. Rashodi kamata i deo finansijskih rashoda	668	38	113
deo 560, deo 561 i deo 562	19. Rashodi kamata po kreditima od banaka i dfo	669	38	113
deo 579	20. Rashodi za humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, naučne i verske namene, za zaštitu čovekove sredine i za sportske namene	670	4617	6007
	<b>21. Kontrolni zbir (od 651 do 670)</b>	<b>671</b>	<b>487716</b>	<b>422956</b>

**VIII DRUGI PRIHODI**

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60	1. Prihodi od prodaje robe	672	2890232	2236178
640	2. Prihodi od premija, subvencija, dotacija, regresa, kompenzacija i povracaja poreskih dazbina	673	3148	5799
641	3. Prihodi po osnovu uslovljenih donacija	674		
deo 650	4. Prihodi od zakupnina za zemljiste	675		
651	5. Prihodi od članarina	676		
deo 660, deo 661, 662	6. Prihodi od kamata	677	72571	44698
deo 660, deo 661 i deo 662	7. Prihodi od kamata po racunima i depozitima u bankama i ostalim finansijskim organizacijama	678		
deo 660, deo 661 i deo 669	8. Prihodi na osnovu dividendi i ucesca u dobitku	679		
	<b>9. Kontrolni zbir (672 do 679)</b>	<b>680</b>	<b>2965951</b>	<b>2286675</b>

## IX OSTALI PODACI

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Obaveze za akcize (prema godisnjem obracunu akciza)	681		
2. Obracunate carine i druge uvozne dazbine (ukupan godisnji iznos prema obracunu)	682	11874	60713
3. Kapitalne subvencije i druga drzavna dodeljivanja za izgradnju i nabavku osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	683		
4. Drzavna dodeljivanja za premije, regres i pokrvice tekucih troskova poslovanja	684		
5. Ostala drzavna dodeljivanja	685	0	5998
6. Primljene donacije iz inostranstva i druga bespovratna sredstva u novcu ili naturi od inostranih pravnih i fizickih lica	686		
7. Licna primanja preduzetnika iz neto dobitka (popunjavaju samo preduzetnici)	687		
<b>8. Kontrolni zbir ( od 681 do 687)</b>	<b>688</b>	11874	66711

U \_\_\_\_\_ dana 23.2. 2012. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M.P.

Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadrzini i formi obrazaca finansijskih izvestaja za privredna drustva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ( "Sluzbeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07, 119/08 i 2/10)

GALENIKA FITOFARMACIJA AD

3.000,00

840-29775845-87

09-07725531

, 25, 11000



# **I NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

**(Od 01.01. do 31.12.2011. godine)**



## 1. OSNIVANJE I DELATNOST

Preduzeće za proizvodnju hemikalija za poljoprivredu "Galenika Fitofarmacija" A.D., Beograd, Zemun, je istupilo iz sastava Holding preduzeća "Galenika" p.o., na osnovu rešenja Privrednog suda u Beogradu br. IV-Fi-120047/97 od 07. novembra 1997. godine i organizovalo se u društveno preduzeće za proizvodnju hemikalija za poljoprivredu "Galenika Fitofarmacija", Beograd, Zemun. Oblik akcionarskog društva je steklo svojinskom transformacijom i kao takvo je registrovano kod Trgovinskog suda u Beogradu pod brojem V-Fi-4377/00 od 30. juna 2000. godine.

Osnovne delatnosti preduzeća su: proizvodnja hemikalija za poljoprivredu, boja i pigmenata, veštačkih đubriva i azotnih jedinjenja, pesticida i drugih hemikalija za poljoprivredu, lakova i sličnih premaza, grafičkih boja i kitova, proizvodnja farmaceutskih preparata, kao i njihovo stavljanje u promet i trgovina na veliko zrnastim proizvodima, semenjem i hranom za životinje.

AD »GALENIKA-FITOFARMACIJA« izvršila je vlasničku transformaciju kapitala shodno važećim zakonskim propisima, a tokom 2004. godine izvršena je i homogenizacija akcija - Rešenje Komisije za hartije od vrednosti od 16.06.2004.godine br. 4/0-29-416/4-04.

Svi podaci iskazani su u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije navedeno.

Broj zaposlenih sa stanjem na dan 31. decembra 2011. godine je 148.

## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Finansijski izveštaji privrednog društva »GALENIKA-FITOFARMACIJA« A.D. za obračunski period koji se završava 31.12.2011.godine sastavljeni su, po svim materijalno značajnim pitanjima, u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima/Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja (MRS/MSFI), Zakonom o računovodstvu i reviziji (Službeni glasnik RS br.46/2006), drugim podzakonskim propisima donetim na osnovu tog Zakona, i usvojenim računovodstvenim politikama koje su utvrđene Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama.

U članu 24. Zakona o računovodstvu i reviziji navedeno je da finansijske izveštaje čine bilans stanja, bilans uspeha, izveštaj o tokovima gotovine, izveštaj o promenama na kapitalu i napomene uz finansijske izveštaje, što proizlazi i iz samih MSFI.

Navedene finansijske izveštaje su dužna da sastavljaju sva velika i srednja pravna lica, dok mala pravna lica satavljaju samo bilans stanja i bilans uspeha.

Na dan 01.01.2004.godine preduzeće »GALENIKA-FITOFARMACIJA« je sastavilo početni bilans stanja, koji je usaglašen sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, odnosno preduzeće od 01.01.2004. godine primenjuje MSFI.

Imajući u vidu prethodnu činjenicu, početni bilans stanja na dan 01.01.2004.god sastavljen je tako što je ranije urađen bilans stanja na dan 31.12.2003.god. korigovan, odnosno eliminisane su pozicije koje se ne priznaju po MSFI i izvršena su određena preračunavanja i usklađivanja pojedinih pozicija, kako bi te vrednosti bile u skladu sa MSFI.

Finansijski izveštaji su prikazani u hiljadama dinara i u formi koja je propisana »Pravilnikom o obrascima i sadržini pozicija u obrascima finansijskih izveštaja za preduzeća, zadruge i preduzetnike« (Službeni glasnik RS br.105/2006), kao i »Pravilnikom o izmenama i dopunama Pravilnika o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge i druga pravna lica i preduzetnike« (Službeni glasnik RS br.119/2008).

Godišnji račun je sastavljen po načelu stalnosti poslovanja, što pretpostavlja da postojeće ekonomsko stanje u Republici Srbiji kao i buduće mere ekonomskih i monetarnih vlasti neće dovesti u pitanje nastavak poslovanja Preduzeća.



### **3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

#### **3.1. Prihodi od prodaje roba i usluga**

Prihodi od prodaje roba i usluga su iskazani po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za date popuste, povraćaje roba i PDV.

#### **3.2. Poslovni rashodi**

Poslovni rashodi uključuju nabavnu vrednost prodate robe, troškove materijala, bruto zarade zaposlenih, amortizaciju i ostalo.

#### **3.3. Rashodi kamata**

Rashodi kamata terete bilans uspeha perioda u kome su nastali.

#### **3.4. Pozitivne i negativne kursne razlike**

Sva sredstva, odnosno potraživanja i obaveze u stranim sredstvima plaćanja su preračunate u njihovu dinarsku protivvrednost po zvaničnom srednjem kursu važećem na datum bilansa stanja. Poslovne transakcije u stranim sredstvima plaćanja tokom godine preračunavaju se u dinare po zvaničnom kursu važećem na dan svake transakcije.

Pozitivne i negativne kursne razlike koje nastaju na deviznim transakcijama u toku godine i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha kao dobiti ili gubici po osnovu kursnih razlika u obračunskom periodu na koji se odnose. Nerealizovane pozitivne i negativne kursne razlike, nastale prilikom preračuna deviznih potraživanja odnosno obaveza se iskazuju na isti način kao realizovane kursne razlike.

Preuzete i potencijalne obaveze u stranoj valuti preračunate su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na taj dan.

#### **3.5. Ispravka vrednosti**

Ispravka vrednosti kratkoročnih potraživanja se vrši na teret bilansa uspeha tekuće godine na osnovu procene rukovodstva Preduzeća o naplativosti.

#### **3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Kao nekretnine, postrojenja i oprema priznaju se i podležu amortizaciji materijalna sredstva koja ispunjavaju uslove za priznavanje propisane MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, čiji je korisni vek trajanja duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cena u vreme nabavke sredstva je veća od prosečne bruto zarade po zaposlenom u Republici prema poslednjem objavljenom podatku Republičkog organa nadležnog za poslove statistike.

Početno merenje nekretnina, postrojenja i opreme koji ispunjavaju uslove za priznavanje kao stalno sredstvo, vrši se po nabavnoj vrednosti ili po ceni koštanja.

U nabavnu vrednost, odnosno cenu koštanja nekretnine, postrojenja i opreme uključuju se nabavna cena i zavisni troškovi nabavke tih sredstava.

#### **3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

Naknadno merenje nakon početnog priznavanja nekretnina, postrojenja i opreme vrši se po troškovnom modelu iz MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, odnosno po osnovu kumulirane amortizacije i obezvređenja.

Dobitak ili gubitak nastao prilikom rashodovanja osnovnih sredstava evidentira se u korist ili na teret ostalih prihoda odnosno rashoda kao kapitalni dobitak ili gubitak.

#### **3.7. Amortizacija**

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme vrši se primenom proporcionalnog metoda, odnosno primenom godišnjih stopa, s ciljem da se sredstva u potpunosti otpišu u toku njihovog korisnog veka trajanja:





Gradjevinski objekti	1,3% - 8,0%
Oprema-proizvodna	7,0% -16,5%
Kompjuterska oprema	20,0%
Putnički automobili	15,5%

Obračun amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme počinje kada se sredstva stave u upotrebu, amortizacione stope nisu menjane u odnosu na prethodnu godinu.

### 3.8. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja su sredstva koja se mogu identifikovati kao nemonetarna i bez fizičkog obeležja.

Kao nematerijalna ulaganja priznaju se i podležu amortizaciji nematerijalna ulaganja koja ispunjavaju uslove propisane MRS 38 Nematerijalna ulaganja, imaju korisni vek trajanja duži od godinu dana i pojedinačna nabavna cena u vreme nabavke ulaganja je veća od prosečne bruto zarade po zaposlenom u Republici, prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike.

Ukoliko nematerijalno ulaganje ne ispunjava uslove iz stava 2. ovog člana priznaje se na teret rashoda perioda u kome je nastalo.

Početno merenje nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrednosti ili ceni koštanja.

Naknadno merenje nakon početnog priznavanja nematerijalnih ulaganja vrši se po troškovnom modelu iz MRS 38 Nematerijalna ulaganja, odnosno po nabavnoj vrednosti ili ceni koštanja, umanjenoj za ispravke vrednosti po osnovu kumulirane amortizacije i obezvređenja.

Amortizacija nematerijalnih ulaganja vrši se primenom proporcionalnog metoda u roku od 5 godina osim ulaganja čije je vreme utvrđeno ugovorom, kada se otpisivanje vrši u rokovima koji proističu iz ugovora.

Osnovicu za obračun amortizacije nematerijalnih ulaganja čini nabavna vrednost, odnosno cena koštanja umanjena za preostalu vrednost.

#### a) Računarski softver

Troškovi koji se odnose na razvoj ili održavanje kompjuterskih softverskih programa priznaju se kao rashod u periodu kada nastanu. Troškovi koji su direktno povezani sa identifikovanim i unikatnim softverskim proizvodima koje kontroliše Preduzeće i koji će verovatno generisati ekonomsku korist veću od troškova duže od godinu dana, ali ne duže od pet godina, priznaju se kao nematerijalna ulaganja.

### 3.9. Dugoročni finansijski plasmani

Preduzeće je svoje plasmane u dužničke i vlasničke hartije od vrednosti (akcije) klasifikovalo u sledeće kategorije: hartije od vrednosti kojima se trguje, hartije od vrednosti koje se drže do dospeća i hartije od vrednosti raspoložive za prodaju. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su ulaganja izvršena. Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih ulaganja u trenutku nabavke i redovno vrši ponovnu procenu izvršene klasifikacije.

Ulaganja, koja su inicijalno izvršena u svrhu ostvarivanja profita iz kratkoročnih fluktuacija u ceni, klasifikuju se kao hartije od vrednosti kojima se trguje i uključuju se u tekuća sredstva; pri sastavljanju ovih finansijskih izveštaja, kratkoročno se definiše kao rok od 3 meseca. Ulaganja sa fiksnim rokom dospeća koja rukovodstvo Preduzeća ima nameru i mogućnost da drži do roka dospeća, klasifikuju se kao ulaganja koja se drže do dospeća i uključuju se u dugoročna sredstva, osim ulaganja sa dospećem do 12 meseci od dana bilansa stanja koja se klasifikuju kao kratkoročna sredstva; tokom perioda. Preduzeće nije imalo ulaganja klasifikovana u ovoj kategoriji.

Ulaganja namenjena da budu držana tokom neodređenog vremenskog perioda, koja se mogu prodati zbog potreba likvidnosti ili promena u kamatnim stopama, klasifikovana su kao ulaganja raspoloživa za prodaju i uključena su u dugoročna sredstva, osim ukoliko rukovodstvo nema izrazitu nameru da drži ulaganje u roku kraćem od 12 meseci od dana bilansa stanja ili ukoliko će postojati potreba za njihovom prodajom radi povećavanja obrtnog kapitala, kada se uključuju u kratkoročna sredstva.

Kupovina i prodaja hartija od vrednosti se priznaje na dan transakcije, a to je dan kada se Preduzeće obavezalo da će kupiti ili prodati hartije od vrednosti. Nabavna vrednost uključuje transakcione troškove. Ulaganja namenjena trgovanju



i ulaganja raspoloživa za prodaju se nakon toga iskazuju po fer vrednosti. Ulaganja koja se drže do dospeća iskazuju se po nabavnoj vrednosti.

Realizovani i nerealizovani gubici koji proisteknu iz promena fer vrednost ulaganja namenjenih za trgovanje uključuju se u bilans uspeha u periodu u kome su nastali.

### 3.10. Zalihe

Zalihe materijala koje se nabavljaju od dobavljača mere se po nabavnoj vrednosti ili po neto prodajnoj vrednosti, ako je niža.

Zalihe materijala koji je proizveden kao sopstveni učinak privrednog društva mere se po ceni koštanja ili po neto prodajnoj vrednosti ako je niža.

Nabavnu vrednost ili cenu koštanja zaliha čine svi troškovi nabavke, troškovi proizvodnje (konverzije) i drugi troškovi nastali dovođenjem zaliha na njihovo sadašnje mesto i stanje.

Troškovi nabavke materijala obuhvataju nabavnu cenu, uvozne dažbine i druge poreze (osim onih koje preduzeće može naknadno da povrati od poreskih vlasti kao što je PDV koji se može odbiti kao prethodni porez), troškove prevoza, manipulativne troškove i druge troškove koji se mogu direktno pripisati nabavci materijala. Popusti, rabati i druge slične stavke oduzimaju se pri utvrđivanju troškova nabavke.

Kada se materijal proizvodi kao proizvod sopstvene proizvodnje i dalje koristi u narednoj fazi procesa proizvodnje, njegova procena vrši se u visini troškova proizvodnje tih zaliha, a najviše do neto prodajne vrednosti tih zaliha.

Obračun izlaza (utroška) zaliha materijala, vrši se po metodi prosečne ponderisane cene.

Utvrđivanje ponderisane prosečne cene vrši se posle svakog novog ulaza materijala.

Sitan inventar evidentiraće se u okviru zaliha materijala, a otpisivaće se 100% preko ispravke vrednosti, na teret troškova materijala.

Sitan inventar čini onaj inventar čiji je vek upotrebe do jedne godine ili je pojedinačna nabavna cena u vreme nabavke manja od prosečne bruto zarade po zaposlenom u Republici.

Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda mere se po ceni koštanja ili po neto prodajnoj vrednosti, ako je niža.

Cena koštanja, odnosno troškovi proizvodnje zaliha obuhvataju troškove koji su direktno povezani sa jedinicama proizvoda. Oni, takođe, obuhvataju sistematsko dodeljivanje fiksnih i promenljivih režijskih troškova koji nastaju prilikom utroška materijala za proizvodnju gotovih proizvoda. Fiksni režijski troškovi su oni indirektni troškovi proizvodnje koji su relativno konstantni, bez obzira na obim proizvodnje, kao što su amortizacija i održavanje fabričkih zgrada i opreme, kao i troškovi rukovođenja i upravljanja fabrikom. Promenljivi režijski troškovi su oni indirektni troškovi proizvodnje koji se menjaju, direktno ili skoro direktno, srazmerno promeni obima proizvodnje, kao što su indirektni materijal i indirektna radna snaga.

Izlaz zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda utvrđuje se po metodi

ponderisane prosečne cene.

Utvrđivanje ponderisane prosečne cene vrši se posle svakog novog ulaza zaliha nedovršene proizvodnje, odnosno gotovih proizvoda.

Otpisivanje zaliha nedovršene proizvodnje, odnosno gotovih proizvoda vrši se za svaki proizvod posebno.

### 3.11 Potraživanja po osnovu prodaje

Potraživanja po osnovu prodaje se iskazuju po originalnom fakturisanom iznosu umanjenom za ispravke vrednosti potraživanja. Ispravka vrednosti potraživanja po osnovu prodaje se utvrđuje u slučaju kada postoji objektivan dokaz da Preduzeće neće biti u stanju da naplati sve iznose koje potražuje na osnovu originalnih uslova pod kojima je potraživanje iskazano.



### 3.12 Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se iskazuju u bilansu stanja po nabavnoj vrednosti. Za svrhu izveštaja o novčanim tokovima, gotovina i gotovinski ekvivalenti uključuju: blagajnu, depozite po viđenju kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa rokom dospeća do tri meseca ili kraće, i prekoračenja po tekućem računu. Prekoračenja po tekućem računu iskazuju se u bilansu stanja kao pozajmice u okviru tekućih obaveza.

### 3.13 Kapital

#### Osnovni i ostali kapital

##### *Akcijski kapital*

Obične akcije se klasifikuju kao akcijski kapital. Dodatni eksterni troškovi koji se direktno pripisuju emisiji novih akcija, prikazuju se kao odbitak od priliva po osnovu emitovanih akcija. Svaki višak fer vrednosti priliva primljenog iznad nominalne vrednosti emitovanih akcija priznaje se kao emisiona premija.

##### *Dividende*

Dividende se priznaju kao obaveza i izuzimaju se iz kapitala na dan bilansa stanja samo ukoliko su objavljene pre ili na dan bilansa stanja. Dividende se obelodanjuju onda kada su predložene pre dana bilansa stanja ili ukoliko su predložene ili objavljene posle dana bilansa stanja, a pre nego što je odobreno izdavanje finansijskih izveštaja.

### 3.14 Zakonske rezerve

Zakonske rezerve su formirane iz raspodele dobiti ranijih godina i mogu se upotrebiti za pokriće gubitka, šteta na osnovnim i obrtnim sredstvima od elementarnih nepogoda, kao i isplatu tekućih obaveza prema dobavljačima, zarada i ostalih obaveza u slučaju insolventnosti Preduzeća.

U skladu sa propisima, Preduzeće je obavezno da u zakonske rezerve izdvaja najmanje 5% od dobiti, dok rezerve ne dostignu statutom utvrđenu srazmeru prema osnovnom kapitalu, a koja iznosi najmanje 10% od osnovnog kapitala.

Ukoliko rezerve Preduzeća premašuju iznos od 10% osnovnog kapitala, taj deo rezervi iznad navedenog procenta može se iskoristiti za povećanje osnovnog kapitala ukoliko Preduzeće posluje bez gubitka.

### 3.15 Revalorizacione rezerve

Revalorizaciona rezerva se inicijalno formira kada se poveća fer vrednost nekog sredstva u odnosu na njegovu knjigovodstvenu vrednost. Na računu revalorizacione rezerve iskazani su efekti promena fer vrednosti nekretnina (prva primena MRS-a), postrojenja i opreme, nematerijalnih ulaganja, učešća u kapitalu i drugih finansijskih instrumenata čiji se efekti promena fer vrednosti iskazuju u okviru ovih rezervi.

Gubitak zbog umanjenja vrednosti revalorizovanog sredstva tretirao se (do 30.12.2008.) kao smanjenje revalorizacione rezerve koja je prethodno formirana za to sredstvo. Ukoliko je gubitak zbog umanjenja vrednosti veći od revalorizacione rezerve, razlika se priznavala kao rashod perioda.

Izmenama MRS-a 39 (objavljenih u Sl. Glasniku 116/2008) i u skladu sa tim izmenama Pravilnika o kontnom okviru, od 31.12.2008. kada su u pitanju učešća u kapitalu drugih pravnih lica za akcije koje se kotiraju na berzi, odnosno čija se vrednost procenjuje po poštenoj vrednosti, odstupanja koja se jave zbog promena u poštenoj vrednosti u odnosu na knjigovodstvenu vrednost (nerealizovani gubici i dobiti), prema MRS-u 39 stav 55(b), iskazana su direktno u kapitalu (nerealizovani dobiti i gubici na računima 332 i 333).

Prilikom rashodovanja ili otuđenja sredstva, revalorizaciona rezerva formirana za konkretno sredstvo smatra se realizovanom i prenosi se, u celini, na neraspoređenu dobit tekuće godine, preko bilansa stanja.



U neraspoređenu dobit tekuće godine prenosi se i deo realizovane revalorizacione rezerve koji se utvrđuje u iznosu razlike između amortizacije obračunate na revalorizovani iznos sredstva i amortizacije obračunate na prvobitnu nabavnu vrednost ili cenu koštanja sredstva.

### 3.16 Porezi i doprinosi

Porez na dobit predstavlja iznos obračunat primenom propisane poreske stope od 10% na iznos dobiti pre oporezivanja. Konačan iznos obaveza po osnovu poreza na dobit utvrđuje se primenom propisane poreske stope na poresku osnovicu utvrđenu poreskim bilansom gde se vrši usklađivanje prihoda i rashoda u skladu sa Zakonom o porezu na dobit.

Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata, a koji se odnose na domaća pravna lica predstavljaju iznose, plaćene po različitim republičkim i opštinskim propisima, koji služe za finansiranje raznih komunalnih i republičkih potreba.

### 3.17 Primanja zaposlenih

#### *Troškovi penzija i ostalih naknada nakon penzionisanja*

Preduzeće, u normalnom toku poslovanja, vrši plaćanja Republici Srbiji u ime svojih zaposlenih. Svi zaposleni Preduzeća deo su penzionog plana Republike Srbije. Svi doprinosi koji su obavezni po penzionim planu Vlade se priznaju kao trošak u periodu kada nastanu. Isto tako, Preduzeće nema obavezu da obezbeđuje buduće naknade sadašnjim ni bivšim zaposlenima.

#### *Troškovi socijalnog osiguranja*

Preduzeće snosi troškove zaposlenih koji se odnose na obezbeđenje beneficija kao što su zdravstveno osiguranje, penzijsko osiguranje, osiguranje od nezaposlenost i slično.

### 3.18 Zakup

#### *Preduzeće zakupodavac*

Imovina data u operativni zakup se uključuje u nekretnine, postrojenja i opremu u bilansu stanja. Amortizuje se tokom svog očekivanog veka trajanja na način koji je konzistentan sa amortizacijom slične nekretnine, postrojenja i opreme. Prihod od zakupnine (bez stimulacija datih zakupcu) se priznaje na proporcionalnoj osnovi tokom perioda trajanja zakupa.

### 3.19 Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze

Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja predstavljaju kratkoročne obaveze iz redovne delatnosti za koje se očekuje da će biti izmirene u toku uobičajenog poslovnog ciklusa, odnosno koje dospevaju za plaćanje u periodu od 12 meseci od dana bilansa stanja.

Shodno načelu nastanka poslovnog događaja, knjiže se u momentu nastanka dužničko-poverilačkog odnosa, a ne u momentu plaćanja. U MRS-u 18 su propisana tri kriterijuma za priznavanje obaveze iz poslovanja koje se odnose na nabavljena sredstva (materijal, roba, osnovna sredstva i ostala dobra). Ti kriterijumi su:

- na preduzeće su preneti svi značajni rizici i koristi od vlasništva nad sredstvima koje stoje nasuprot obavezama;
- rukovodstvo stiče upliv u upravljanje u meri koja se obično povezuje sa vlasništvom i kontrolom nad odnosnim sredstvima;
- iznos nabavne vrednosti ili cene koštanja moguće je pouzdano izmeriti.

**BILANS STANJA**

		U hiljadama dinara	
	<u>Napomena</u>	<u>2011.</u>	<u>31. decembar 2010.</u>
<b>AKTIVA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema, neto	3.6, 3.7, 4	760.070	688.739
Nematerijalna ulaganja, neto	4	9.795	10.948
Dugoročni finansijski plasmani, neto	5	20.721	25.502
Stalna imovina		<u>790.586</u>	<u>725.189</u>
Odložena poreska sredstva		9.515	8.673
PDV i Aktivna vremenska razgraničenja		44.303	68.315
Zalihe, neto	3.8, 6	1.113.091	1.232.246
Dati avansi, neto	7	18.537	7.930
Potraživanja, neto	3.5, 8, 20	410.651	310.319
Kratkoročni finansijski plasmani	9	1.117.585	798.225
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	10	163.201	85.844
Obrtna imovina		<u>2.892.489</u>	<u>2.520.745</u>
<b>Ukupna aktiva</b>		<u><u>3.683.075</u></u>	<u><u>3.245.934</u></u>
<b>PASIVA</b>			
Osnovni kapital		1.755.600	1.170.400
Ostali kapital		-	6.849
Rezerve		806.025	799.176
Revalorizacione rezerve		31.594	31.869
Nerealizovani dobiti po osnovu HOV			
Nerealizovani gubici po osnovu HOV		13.803	9.332
Neraspoređena dobit		861.261	1.003.539
Kapital i rezerve	11	<u>3.440.677</u>	<u>3.002.501</u>
Dugoročni krediti	12	<u>-</u>	<u>-</u>
Ostale dugoročne obaveze		-	-
Obaveze iz poslovanja	13	222.397	214.390
Kratkoročne finansijske obaveze	14	-	10.000
Ostale kratkoročne obaveze	15		19.043
Kratkoročne obaveze		<u>242.398</u>	<u>243.433</u>
<b>Ukupna pasiva</b>		<u><u>3.683.075</u></u>	<u><u>3.245.934</u></u>

**BILANS USPEHA**

		U hiljadama dinara	
	<b>Napomena</b>	<b>2011.</b>	<b>31. decembar 2010.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	3.1	2.890.232	2.236.178
Ostali poslovni prihodi		4.295	9.193
Povećanje/smanjenje vrednosti zaliha učinaka		(126.627)	41.654
Ukupno poslovni prihodi		<u>2.767.900</u>	<u>2.287.025</u>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Nabavna vrednost prodate robe	3.2	372.830	247.023
Troškovi materijala	3.2	1.176.422	1.013.804
Bruto zarade zaposlenih	3.2	228.701	208.996
Amortizacija	3.2, 3.7, 4	79.297	80.467
Ostali poslovni rashodi	3.2,16	146.696	115.988
Ukupno poslovni rashodi		<u>2.003.946</u>	<u>1.666.278</u>
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>763.954</b>	<b>620.747</b>
Finansijski i ostali prihodi	3.4,17	381.338	300.489
Finansijski i ostali rashodi	3.3, 3.4, 3.5, 18	328.761	250.006
Dobitak pre oporezivanja		816.531	671.230
Porez na dobitak i odloženi poreski rashodi	19	54.364	55.571
<b>DOBITAK, neto</b>		<u><b>762.167</b></u>	<u><b>615.659</b></u>

**IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU I REZERVAMA**U hiljadama dinara  
**31. decembar**  
**2010.****OSNOVNI KAPITAL**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Stanje na početku godine	1.170.400	1.170.400
Korekcija početnog stanja	-	-
Prenos sa revalorizacionih rezervi	-	-
Prenos sa neraspoređene dobiti	<u>585.200</u>	
Stanje na kraju godine	<u>1.755.600</u>	<u>1.170.400</u>

**OSTALI KAPITAL**

Stanje na početku godine	6.849	6.849
Povećanja u toku godine	-	-
Smanjenja u toku godine	<u>(6.849)</u>	<u>-</u>
Stanje na kraju godine	<u>-</u>	<u>6.849</u>

**REZERVE**

Stanje na početku godine	799.176	768.825
Prenos sa ostalog kapitala	6.849	-
Prenos sa neraspoređene dobiti	-	30.351
Smanjenja u toku godine	<u>-</u>	<u>-</u>
Stanje na kraju godine	<u>806.025</u>	<u>799.176</u>

**REVALORIZACIONE REZERVE I  
NEREALIZOVANI DOBICI (GUBICI) PO  
OSNOVU HOV**

Stanje na početku godine	22.537	11.962
Prenos na osnovni kapital		
Prenos na rezerve		
Prenos na ostali kapital		
Prenos na neraspoređenu dobit	(275)	(610)
Povećanje vrednosti postrojenja i opreme- Smanjanjenje vrednosti učešća u kapitalu		
Nerealizovani dobiti po osnovu HOV		12.922
Nerealizovane gubici po osnovu HOV	<u>(4.471)</u>	<u>(1.737)</u>
Stanje na kraju godine	<u>17.791</u>	<u>22.537</u>

**IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU I REZERVAMA**

(nastavak)

U hiljadama dinara

**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
<b>NERASPOREĐENA DOBIT</b>		
Stanje na početku godine	1.003.539	607.010
Korekcija početnog stanja- odložena poreska sredstva		313
Prenos sa revalorizacionih rezervi	275	610
Raspodela dobiti – dividende	(123.200)	(100.320)
Raspodela dobiti- učešće zaposlenih, menadžmenta i članova UO	(196.320)	(89.382)
Raspodela dobiti - prenos u rezerve	-	(30.351)
Raspodela dobiti -prenos na osnovni kapital – emisija besplatnih akcija	(585.200)	
Dobit tekuće godine	<u>762.167</u>	<u>615.659</u>
Stanje na kraju godine	<u>861.261</u>	<u>1.003.539</u>
<b>UKUPNO KAPITAL</b>	<u><u>3.440.677</u></u>	<u><u>3.002.501</u></u>



**BILANS TOKOVA GOTOVINE**U hiljadama dinara  
**31. decembar**  
**2011.**      **2010.****TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI****Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti**

Prodaja i primljeni avansi	2.715.960	2.568.877
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	-	-
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	176.172	130.939
	<u>2.892.132</u>	<u>2.699.816</u>

**Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti**

Isplate dobavljačima i dati avansi	1.912.351	1.777.773
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	220.468	208.996
Plaćene kamate	46	113
Porez na dobit	61.248	66.356
Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	97.878	91.331
	<u>2.291.991</u>	<u>2.144.569</u>

**Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti**      600.141      555.247**TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA****Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja**

Prodaja akcija i udela (neto priliv)	-	7.813
Prodaja nemater. ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	-	2.096
Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	-	-
Primljene kamate	66.343	44.698
Primljene dividende	-	-
	<u>66.343</u>	<u>54.607</u>

**Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja**

Kupovina akcija i uloga (neto odliv)	-	-
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	155.292	2.816
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	86.636	332.611
	<u>241.928</u>	<u>335.427</u>

**Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja**      175.585      280.820

**BILANS TOKOVA GOTOVINE (nastavak)**

U hiljadama dinara

**31. decembar****2011.****2010.****TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA****Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja**

Uvećanje osnovnog kapitala	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	-	-
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	-
	-	-

**Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja**

Otkup sopstvenih akcija i udela	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	10.000	126.397
Isplaćene dividende	332.284	190.620
	342.284	317.017

**Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja****Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja** 342.284 317.017

Svega prilivi gotovine	2.958.475	2.754.423
Svega odlivi gotovine	2.876.203	2.797.013

<b>Neto priliv gotovine</b>	82.844	-
<b>Neto odliv gotovine</b>	-	42.590

Gotovina na početku obračunskog perioda	85.844	92.505
Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine	7.552	65.800
Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine	12.467	29.871

**GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA** 163.201 85.844

**4. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I NEMATERIJALNA ULAGANJA**

	<u>Zemljište i zasadi</u>	<u>Građevinski objekti</u>	<u>Oprema i alati</u>	<u>Investicije u toku</u>	<u>Ukupno</u>
<b>Nabavna ili revalorizovana Vrednost</b>					
Stanje na početku godine	39.394	547.191	627.584	2.891	1.217.060
Povećanja	4	59.465	86.961	149.967	296.397
Smanjenja	-	-	21.304	146.430	167.734
Stanje na kraju godine	<u>39.398</u>	<u>606.656</u>	<u>693.241</u>	<u>6.428</u>	<u>1.345.723</u>
<b>Kumulirana ispravka Vrednosti</b>					
Stanje na početku godine	7	159.187	391.254	-	550.448
Amortizacija	10	13.511	61.959	-	75.480
Prodaja i rashodovanje	-	-	18.639	-	18.639
Stanje na kraju godine	<u>17</u>	<u>172.698</u>	<u>434.574</u>	<u>-</u>	<u>607.289</u>
<b>Neto sadašnja vrednost 31. decembar 2011.</b>	<u>39.381</u>	<u>433.958</u>	<u>258.667</u>	<u>6.428</u>	<u>738.434</u>
<b>31. decembar 2010.</b>	<u>39.387</u>	<u>388.004</u>	<u>236.330</u>	<u>2.891</u>	<u>666.612</u>

Avansi za osnovna sredstva, sa stanjem na dan 31. decembar 2011. i 2010. godine, iznose 21.636 hiljada dinara, odnosno 22.127 hiljada dinara.

**4. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I NEMATERIJALNA ULAGANJA (nastavak)****Nematerijalna  
ulaganja****Nabavna ili****revalorizovana vrednost**

Stanje na početku godine	33.424
Povećanja	9.081
Smanjenja	-
Stanje na kraju godine	<u>42.505</u>

**Kumulirana ispravka****Vrednosti**

Stanje na početku godine	22.476
Amortizacija	10.234
Stanje na kraju godine	<u>32.710</u>

**Neto sadašnja vrednost****31. decembar 2011.**9.795**31. decembar 2010.**10.948**5. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

U hiljadama dinara

**31. decembar****2011.****2010.**

	% učešća	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Privredna banka a.d, Beograd	<1	51.975	51.975
Galenika broker a.d, Zemun	32.16	10.456	10.456
Ostali dugoročni plasmani- investicione jedinice			2
Dati krediti za rešavanje stambenih potreba		5.447	5.755
Ispravka vrednosti učešća u kapitalu		<u>(47.157)</u>	<u>(42.686)</u>
Ukupno dugoročni finansijski plasmani		<u>20.721</u>	<u>25.502</u>

**6. ZALIHE**

U hiljadama dinara

**31. decembar****2011.**                      **2010.**

Materijal, rezervni delovi i sitan inventar	365.225	365.729
Nedovršena proizvodnja	61.409	63.671
Gotovi proizvodi	592.486	716.852
Roba	<u>93.971</u>	<u>85.994</u>
Ukupno zalihe, neto	<u>1.113.091</u>	<u>1.232.246</u>

**7. DATI AVANSI**

Dati avansi, sa stanjem na dan 31. decembar 2011. (2010.god.) iznose 18.537 hiljada dinara, (7.930 hiljada dinara).

**8. POTRAŽIVANJA**

U hiljadama dinara

**31. decembar****2011.**                      **2010.**

Potraživanja od kupaca u zemlji	787.826	608.218
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	39.688	55.752
Druga potraživanja	3.046	1.774
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca u zemlji	(395.214)	(330.730)
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca u inostranstvu	<u>(24.695)</u>	<u>(24.695)</u>
Svega potraživanja, neto	<u>410.651</u>	<u>310.319</u>

**9. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

U hiljadama dinara

**31. decembar****2011.**                      **2010.**

Kratkoročni potrošački krediti	-	5
HOV koje se drže do dospeća - obveznice	-	-
Ostali kratkoročni finansijski plasmani – oročena dinarska i devizna sredstva	1.117.585	798.220

**10. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<b><u>2011.</u></b>	<b><u>2010.</u></b>
Tekući računi	137.295	27.896
Devizni račun	9.737	7.108
Blagajna	16	37
Akreditivi	14.486	48.305
Ostala novčana sredstva	<u>1.667</u>	<u>2.498</u>
Svega gotovina i gotovinski ekvivalenti	<u><u>163.201</u></u>	<u><u>85.844</u></u>

**11. KAPITAL I REZERVE**

Ukupna vrednost osnovnog kapitala, sa stanjem na dan 31. decembar 2011. godine, izražena je u 1.320.000 komada akcija.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara, održanoj u oktobru 2011. godine, izvršeno je povećanje osnovnog kapitala Društva za 585,2 miliona dinara (za 50%), pretvaranjem dela neraspoređene dobiti ranijih godina u osnovni kapital i izdavanjem nove emisije akcija.

Da bi se izbegli decimalni delovi akcija usled ovakvog povećanja, najpre je urađeno usitnjavanje akcija (tzv. „split“), tako da je broj akcija sa prvobitnih 440.000 komada (nominalne vrednosti 2.660 dinara) povećan na 880.000 komada (nominalne vrednosti 1.330 dinara), čime su svi akcionari imali u posedu paran broj akcija.

Izdavanjem nove emisije radi povećanja kapitala, broj akcija je povećan za dodatnih 440.000 komada, tako da Društvo na dan 31.12.2011.godine ima 1.320.000 komada običnih akcija nominalne vrednosti 1.330 dinara.

Zarada po akciji dobijena kao odnos neto dobiti i ukupnog broja običnih akcija (1.320.000 komada) u 2011. godini iznosi 577 dinara, a zarada po akciji 2010.godini (za 440.000 komada) iznosila je 1.399,23.dinara.

**12. DUGOROČNI KREDITI**

Preduzeće je na dan 31. decembra 2011. nije imalo obaveza po dugoročnim kreditima.

**13. OBAVEZE IZ POSLOVANJA**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Dobavljači u zemlji	31.999	25.839
Dobavljači u inostranstvu	172.165	168.900
Primljeni avansi	18.233	19.651
Ostale obaveze iz poslovanja	_____	_____
		-
Svega obaveze iz poslovanja	<u>222.397</u>	<u>214.390</u>

**14. KRATKOROČNI KREDITI**

Preduzeće je na dan 31. decembra 2011. nije imalo obaveza po kratkoročnim kreditima.

**15. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	5.900	5.530
Ostale obaveze i PVR	<u>13.143</u>	<u>13.513</u>
Svega ostale kratkoročne obaveze	<u>20.001</u>	<u>19.043</u>

**16. OSTALI POSLOVNI RASHODI**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Usluge na izradi učinaka	569	56
Reprezentacija, reklama	25.538	25.556
Održavanje nekretnina, postrojenja i opreme	10.865	9.751
Transportne usluge	10.608	9.251
Troškovi istraživanja	31.890	20.477
Nematerijalni troškovi – neproizvodne usluge	44.591	42.635
Ostali poslovni rashodi	<u>22.635</u>	<u>8.262</u>
Svega ostali poslovni rashodi	<u>146.696</u>	<u>115.988</u>

**17. OSTALI I FINANSIJSKI PRIHODI**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Naplaćena otpisana potraživanja	173.061	132.012
Prihodi od kamata	72.571	44.698
Pozitivne kursne razlike	83.976	69.371
Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule	18.151	43.053
Dobici od prodaje materijala	1.789	1.525
Dobici od prodaje postrojenja i opreme	7.204	2.316
Ostali prihodi	24.586	7.514
	<hr/>	<hr/>
Svega ostali i finansijski prihodi	<u>381.338</u>	<u>300.489</u>

**18. OSTALI I FINANSIJSKI RASHODI**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Obezvređenje zaliha	-	312
Obezvređenje potraživanja	243.968	192.030
Rashodi kamata	38	113
Negativne kursne razlike	76.207	36.855
Gubici po osnovu rashodovanja i direktnih otpisa	2.665	2.285
Gubici od osnovu investicionih jedinica	-	12.187
Ostali rashodi	5.883	6.224
	<hr/>	<hr/>
Svega ostali i finansijski rashodi	<u>328.761</u>	<u>250.006</u>

**19. POREZ NA DOBIT**U hiljadama dinara  
**31. decembar**

	<u>2011.</u>
Poreska obaveza utvrđena poreskim bilansom	55.205
Odloženi poreski efekti	(841)
Svega	<hr/>
	<u>54.364</u>



**KRETANJE NA ODLOŽENIM PORESKIM SREDSTVIMA**

Promene na odloženom poreskim sredstvima su sledeće:

	U hiljadama dinara	
	<u>2011.</u>	<u>31. decembar</u> <u>2010.</u>
Stanje na početku godine	8.673	6.768
Efekat promene po osnovu obračuna amortizacije	879	1.759
Efekat promene po osnovu obezvređenja zaliha	<u>(37)</u>	<u>146</u>
Stanje na kraju godine	<u>9.515</u>	<u>8.673</u>

**20. SUDSKI SPOROVI**

Preduzeće vodi određene sudske sporove protiv trećih lica. Ukupan iznos spornih potraživanja na dan 31.12.2011. iznosi 161.489 hilj. dinara. Iznos potraživanja po ovom osnovu sa stanjem na dan 31.12.2010. god. je bio 157.849 hilj. dinara.

Za sva sporna potraživanja obezbeđena je ispravka vrednosti.

**21. DEVIZNI KURSEVI**

Devizni kursevi primenjeni za preračun pozicija bilansa stanja u dinare za pojedine glavne valute su:

	U dinarima	
	<u>2011.</u>	<u>31. decembar</u> <u>2010.</u>
Euro	104.6409	105.4982
Američki dolar	80.8662	79.2802

**II IZVEŠTAJ O REVIZIJI ZA 2011. GODINU**  
**NEZAVISNI REVIZOR: „EKI revizija“, Beograd,**  
**MB 17082175**



**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д.,  
БЕОГРАД, ЗЕМУН  
Финансијски извештаји  
31. децембар 2011. године и  
Извештај независног ревизора**

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН****САДРЖАЈ**

	<b>Страна</b>
Извештај независног ревизора	1 - 2
Финансијски извештаји:	
Биланс успеха	3
Биланс стања	4
Извештај о променама на капиталу	5
Извештај о токовима готовине	6
Напомене уз финансијске извештаје	7 – 33



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### Акционарима и директору Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ Београд, Земун

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ Београд, Земун (у даљем тексту „Привредно друштво“), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2011. године и одговарајући биланс успеха, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз финансијске извештаје.

#### Одговорност руководства за финансијске извештаје

Руководство Привредног друштва је одговорно за састављање и истинито и објективно приказивање ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за оне интерне контроле за које руководство одреди да су неопходне за сврхе састављања финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, услед криминалне радње или грешке.

#### Одговорност ревизора

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним финансијским извештајима на основу извршене ревизије. Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Ови стандарди налажу усаглашеност са етичким принципима и да ревизију планирамо и извршимо на начин којим се омогућава да се, у разумној мери, уверимо да финансијски извештаји не садрже материјално значајне погрешне исказе.

Ревизија укључује спровођење поступака ради прибављања ревизијских доказа о износима и обелодањивањима података датим у финансијским извештајима. Одабрани поступци су засновани на просуђивању ревизора, укључујући и процену ризика постојања материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, услед криминалне радње или грешке. Приликом процене ових ризика, ревизор разматра интерне контроле релевантне за састављање и истинито и објективно приказивање финансијских извештаја, у циљу осмишљавања ревизијских поступака примерених у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о делотворности интерних контрола правног лица. Ревизија такође укључује оцену примењених рачуноводствених политика и вредновање значајних рачуноводствених процена извршених од стране руководства, као и оцену опште презентације финансијских извештаја.

Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и одговарајући и да обезбеђују основу за изражавање нашег ревизорског мишљења.

(наставља се)



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и директору Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ Београд,  
Земун (наставак)

### Мишљење

По нашем мишљењу, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним аспектима, финансијски положај Привредног друштва на дан 31. децембра 2011. године, резултате његовог пословања, и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

Београд, 22. март 2012. године



Јован Папић  
Овлашћени ревизор

**БИЛАНС УСПЕХА**У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2011. године  
(У хиљадама динара)

	<u>Напомене</u>	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
Приходи од продаје	5	2,890,232	2,236,178
Повећање вредности залиха учинака		4,042	50,489
Смањење вредности залиха учинака		(130,669)	(8,835)
Остали пословни приходи	6	4,295	9,193
		<u>2,767,900</u>	<u>2,287,025</u>
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
Набавна вредност продате робе		(372,830)	(247,023)
Трошкови материјала	7	(1,176,422)	(1,013,804)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	8	(228,701)	(208,996)
Трошкови амортизације	15, 16	(79,297)	(80,467)
Остали пословни расходи	9	(146,696)	(115,988)
		<u>(2,003,946)</u>	<u>(1,666,278)</u>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>		763,954	620,747
Финансијски приходи	10	175,972	158,205
Финансијски расходи	11	(76,207)	(36,968)
Остали приходи	12	205,366	142,284
Остали расходи	13	(252,554)	(213,038)
		<u>52,577</u>	<u>50,483</u>
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>		816,531	671,230
<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
Порески расход периода	14б	(55,205)	(57,164)
Одложени порески приходи периода	14а	841	1,593
		<u>(54,364)</u>	<u>(55,571)</u>
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>		<u>762,167</u>	<u>615,659</u>
<b>ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
Основна зарада по акцији (у динарима)	25	<u>577,40</u>	<u>1.399,23</u>

Напомене на наредним странама  
чине саставни део ових финансијских извештаја

Ови финансијски извештаји одобрени су од стране Управног одбора Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ Београд, Земун 27. јануара 2012. године и предати Агенцији за привредне регистре 23. фебруара 2012. године.

Потписано у име Акционарског друштва „Галеника Фитофармација“ Београд, Земун:

Драган Ненадовић  
Директор

Гордана Арлов  
Финансијски руководиолац

**БИЛАНС СТАЊА**На дан 31. децембра 2011. године  
(У хиљадама динара)

	Напомене	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
<b>АКТИВА</b>			
<b>Стална имовина</b>			
Нематеријална улагања	15	9,795	10,948
Некретнине, постројења и опрема	16	753,708	682,119
Инвестиционе некретнине	16	6,362	6,620
Учешћа у капиталу	17	15,274	19,745
Остали дугорочни финансијски пласмани	18	5,447	5,757
		<u>790,586</u>	<u>725,189</u>
<b>Обртна имовина</b>			
Залихе	19	1,131,628	1,240,176
Потраживања	20	410,651	310,319
Потраживања за више плаћен порез на добитак		15,606	9,193
Краткорочни финансијски пласмани	21	1,117,585	798,225
Готовински еквиваленти и готовина	22	163,201	85,844
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	23	44,303	68,315
		<u>2,882,974</u>	<u>2,512,072</u>
<b>Одложена пореска средства</b>	14в	<u>9,515</u>	<u>8,673</u>
<b>Укупна актива</b>		<u><u>3,683,075</u></u>	<u><u>3,245,934</u></u>
<b>ПАСИВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Основни капитал	24	1,755,600	1,177,249
Резерве		806,025	799,176
Ревалоризационе резерве		31,594	31,869
Нереализовани губици по основу хартија од вредности		(13,803)	(9,332)
Нераспоређени добитак		861,261	1,003,539
		<u>3,440,677</u>	<u>3,002,501</u>
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе	26	-	10,000
Обавезе из пословања	27	222,397	214,390
Остале краткорочне обавезе	28	2,262	2,226
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	29	11,839	11,287
Обавезе по основу пореза на добитак		5,900	5,530
		<u>242,398</u>	<u>243,433</u>
<b>Укупна пасива</b>		<u><u>3,683,075</u></u>	<u><u>3,245,934</u></u>
<b>Ванбилансна актива/пасива</b>	30	<u><u>137,623</u></u>	<u><u>84,793</u></u>

Напомене на наредним странама  
чине саставни део ових финансијских извештаја





**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**  
**У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2011. године**  
**(У хиљадама динара)**

	Основни капитал	Остали капитал	Резерве	Ревало- ризационе резерве	Нереали- зовани добитци/ (губици) по основу хартија од вредности	Нераспо- ређени добитак	Укупно
Стање 1. јануара 2010. године	1,170,400	6,849	768,825	32,479	(20,517)	607,010	2,565,046
Корекција почетног стања - обезвређење трговинске робе	-	-	-	-	-	312	312
Исказивање нереализованих добитака/(губитака):							
- учешћа у капиталу банака	-	-	-	-	(1,737)	-	(1,737)
- осталих дугорочних финансијских пласмана	-	-	-	-	12,922	-	12,922
Расподела нераспоређеног добитка:							
- повећање резерви	-	-	30,351	-	-	(30,351)	-
- дивиденде	-	-	-	-	-	(100,320)	(100,320)
- исплата запосленима, менаџменту и члановима УО	-	-	-	-	-	(89,381)	(89,381)
Расходовање опреме	-	-	-	(610)	-	610	-
Добитак текуће године	-	-	-	-	-	615,659	615,659
Стање 31. децембра 2010. године	<u>1,170,400</u>	<u>6,849</u>	<u>799,176</u>	<u>31,869</u>	<u>(9,332)</u>	<u>1,003,539</u>	<u>3,002,501</u>
Стање 1. јануара 2011. године	1,170,400	6,849	799,176	31,869	(9,332)	1,003,539	3,002,501
Исказивање нереализованих губитака по основу учешћа у капиталу банака (напомена 17.)	-	-	-	-	(4,471)	-	(4,471)
Фонд заједничке потрошње за потребе становања	-	(6,849)	6,849	-	-	-	-
Расподела нераспоређеног добитка:							
- повећање основног капитала	585,200	-	-	-	-	(585,200)	-
- дивиденде	-	-	-	-	-	(123,200)	(123,200)
- исплата запосленима, менаџменту и члановима УО	-	-	-	-	-	(196,320)	(196,320)
Расходовање опреме	-	-	-	(275)	-	275	-
Добитак текуће године	-	-	-	-	-	762,167	762,167
Стање 31. децембра 2011. године	<u>1,755,600</u>	<u>-</u>	<u>806,025</u>	<u>31,594</u>	<u>(13,803)</u>	<u>861,261</u>	<u>3,440,677</u>

Напомене на наредним странама  
чине саставни део ових финансијских извештаја

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
**У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2011. године**  
**(У хиљадама динара)**

	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
<b>Токови готовине из пословних активности</b>		
Продаја и примљени аванси	2,715,960	2,568,877
Остали приливи из редовног пословања	176,172	130,939
Исплате добављачима и дати аванси	(1,912,351)	(1,777,773)
Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	(220,468)	(208,996)
Плаћене камате	(46)	(113)
Порез на добитак	(61,248)	(66,356)
Плаћања по основу осталих јавних прихода	(97,878)	(91,331)
<b>Нето прилив готовине из пословних активности</b>	<u>600,141</u>	<u>555,247</u>
<b>Токови готовине из активности инвестирања</b>		
Продаја акција и удела (нето приливи)	-	7,813
Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	-	2,096
Примљене камате из активности инвестирања	66,343	44,698
Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	(155,292)	(2,816)
Остали финансијски пласмани (нето одливи)	(86,636)	(332,611)
<b>Нето одлив готовине из активности инвестирања</b>	<u>(175,585)</u>	<u>(280,820)</u>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>		
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	(10,000)	(126,397)
Исплаћене дивиденде	(332,284)	(190,620)
<b>Нето одлив готовине из активности финансирања</b>	<u>(342,284)</u>	<u>(317,017)</u>
<b>Нето прилив/(одлив) готовине</b>	82,272	(42,590)
<b>Готовина на почетку обрачунског периода</b>	85,844	92,505
<b>Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето</b>	(4,915)	35,929
<b>Готовина на крају обрачунског периода</b>	<u>163,201</u>	<u>85,844</u>

Напомене на наредним странама чине  
саставни део ових финансијских извештаја



## 1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Акционарско друштво за производњу хемикалија за пољопривреду „Галеника фитофармација“, Београд, Земун („Привредно друштво“) иступило је из састава Холдинг предузећа „Галеника“ п.о., што је потврђено Решењем Привредног суда у Београду, број IV-Фи-120047/97 од 7. новембра 1997. године. Привредно друштво се организовало као друштвено предузеће за производњу хемикалија за пољопривреду „Галеника фитофармација“, Београд, Земун. Облик акционарског друштва стекло је својинском трансформацијом и као такво регистровано је код Трговинског суда у Београду 30. јуна 2000. године, решењем број V-Фи-4377-00.

Привредно друштво је извршило власничку трансформацију капитала сходно важећим законским прописима, а током 2004. године извршена је и хомогенизација акција – Решењем комисије за хартије од вредности број 4/0-29-416/4-04 од 16. јуна 2004. године.

Основне делатности Привредног друштва су производња хемикалија за пољопривреду, боја и пигмената, вештачких ђубрива и азотних једињења, пестицида и других хемикалија за пољопривреду, лакова и сличних премаза, графичких боја и китова, производња фармацевтских препарата, као и њихово стављање у промет и трговина на велико зрнастим производима, семењем и храном за животиње.

Седиште Привредног друштва је у Земуну, улица Батајнички друм бб. Матични број Привредног друштва је 07725531, а порески идентификациони број је 100001046.

На дан 31. децембра 2011. године Привредно друштво је имало 148 запослених радника (31. децембра 2010. године – 146 запослених радника).

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА, РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја и рачуноводствени метод

На основу Закона о рачуноводству и ревизији („Службени гласник РС“, број 46 од 2. јуна 2006. године и број 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), односно Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“), као и тумачења која су саставни део наведених стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за Међународне рачуноводствене стандарде („Одбор“) и Комитета за тумачења међународног финансијског извештавања („Комитет“), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије и објављени у „Службеном гласнику РС“, број 77 на дан 25. октобра 2010. године.



## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА, РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ (наставак)

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја и рачуноводствени метод (наставак)

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и тумачења Комитета која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике („Службени гласник РС”, број 114 од 22. децембра 2006. године, број 119 од 26. децембра 2008. године, број 9 од 6. фебруара 2009. године и број 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисног у МРС 1 „Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

На дан објављивања ових финансијски извештаја, следеће измене и допуне стандарда (МРС и МСФИ) биле су издате од стране Одбора за Међународне рачуноводствене стандарде и обавезне су за примену у текућем периоду, које још увек нису званично преведене и усвојене у Републици Србији. Наведене измене и допуне се односе на следеће стандарде:

- МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- МСФИ 7 „Финансијски инструменти: обелодањивања” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2009. године);
- МРС 38 „Нематеријална имовина” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- МСФИ 2 „Плаћања акцијама” (прве измене, на снази за годишње периоде који почињу на дан 1. јула 2009. године и друга измена, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- МРС 24 „Обелодањивање повезаних страна” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- МРС 32 „Финансијски инструменти; презентација” (на снази за годишње периоде на дан или након 1. фебруара 2010. године); и
- Измене различитих МСФИ и МРС (МСФИ 5, МСФИ 8, МРС 1, МРС 7, МРС 17, МРС 36 и МРС 39) које су резултат Пројекта квалитативног побољшавања МСФИ и ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године.

Сходно наведеном, имајући у виду потенцијално материјално значајне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност финансијских извештаја Привредног друштва, приложени финансијски извештаји не могу се сматрати као финансијски извештаји састављени у складу са МСФИ и МРС.

Приложени финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивао рачуноводствене политике образложене у напмени 3. уз финансијске извештаје.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.



## **2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА, РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ (наставак)**

### **2.2. Упоредни подаци**

У циљу усаглашавања са презентацијом података за текући период извршене су одређене рекласификације података презентованих у финансијским извештајима за 2010. годину.

## **3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

### **3.1. Приходи и расходи**

Приходи обухватају приходе од уобичајених активности Привредног друштва, односно приходе од продаје и добитке.

Приходи од продаје признају се када се ризик и корист повезана са правом власништва пренесу на купца, што подразумева датум испоруке производа, робе или извршене услуге купцу.

Добици представљају повећање економске користи и могу, али не морају да проистекну из уобичајених активности Привредног друштва.

Приходи се исказују по правичној (фер) вредности која је примљена или ће бити примљена, у нето износу након умањења за дате попусте и порез на додату вредност.

Расходи обухватају трошкове из уобичајених активности Привредног друштва и губитке.

Приходи и расходи који се односе на исту трансакцију или други догађај, применом принципа узрочности, признају се истовремено.

Губици представљају смањење економске користи и могу, али не морају да проистекну из уобичајених активности Привредног друштва.

Приходи и расходи по основу камата се књиже у корист или на терет обрачунског периода на који се односе.

### **3.2. Прерачунавање износа исказаних у иностраној валути и износа са уговореном валутном клаузулом**

Пословне промене настале у иностраној валути и пословне промене са уговореном валутном клаузулом су прерачунате у динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза, који је важио на дан пословне промене.

Сва монетарна средства и обавезе исказане у иностраној валути и са уговореном валутном клаузулом на дан биланса стања прерачунати су у динаре по средњем курсу утврђеном на међубанкарском тржишту девиза који је важио на тај дан.

Позитивне и негативне курсне разлике настале прерачуном пословних промена у иностраној валути и прерачуном монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на дан биланса стања, књиже се у корист или на терет биланса успеха, као добици или губици по основу курсних разлика.

Позитивни и негативни ефекти настали прерачуном пословних промена и прерачуном монетарних средстава и обавеза са уговореном валутном клаузулом на дан биланса стања, књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи или расходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика.

### **3.3. Некретнине, постројења и опрема**

Под некретнинама, постројењима и опремом сматрају се она основна средства чији је очекивани корисни век употребе дужи од једне године а појединачна набавна вредност или цена коштања изнад просечне бруто зараде у Републици Србији, у моменту њихове набавке, односно израде.



### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

#### 3.3. Некретнине, постројења и опрема (наставак)

Некретнине, постројења и опрема, који испуњавају услове да буду признати као основно средство, почетно се одмеравају по својој набавној вредности или цени коштања.

Набавна вредност, односно цена коштања некретнина постројења и опреме обухвата вредност по фактури добављача увећана за зависне трошкове довођења основног средстава у стање функционалне приправности, укључујући и трошкове позајмљивања који су директно приписиви набавци, изградњи или изради основног средства у складу са МРС 23 „Трошкови позајмљивања”. Овако утврђена набавна вредност, односно цена коштања основног средства се умањује за било које трговинске попусте и рабате.

Некретнине, постројења и опрема су на дан 24. фебруара 2005. године процењени од стране независног проценитеља. Процена вредности извршена је методом тржишне вредности, узимајући у обзир процењени преостали век корисног трајања средстава. Позитивни ефекти извршене процене вредности евидентирани су у корист ревалоризационих резерви.

Након почетног признавања као основног средства, некретнине, постројења и опрема, чија се фер вредност може поуздано одмерити, исказују се по њиховој ревалоризованој вредности на датум ревалоризације умањеној за акумулирану амортизацију и акумулиране губитке због умањења вредности. Ревалоризација се врши довољно редовно, како би се обезбедило да се књиговодствена вредност основних средстава битно не разликује од њихове фер вредности на крају извештајног периода.

Накнадна улагања при реконструкцији, адаптацији или другој доградњи приписују се вредности средстава уколико се тим улагањем повећава капацитет средстава, продужава корисни век употребе, побољшава квалитет производа или мења намена средстава.

Трошкови текућег одржавања и оправки некретнина, постројења и опреме признају се као расходи периода.

Добици или губици који се јављају приликом расходовања или продаје некретнина, постројења и опреме, признају се у корист или на терет биланса успеха, као део осталих пословних прихода и расхода.

#### 3.4. Амортизација

Амортизација некретнина, постројења и опреме обрачунава се пропорционалном методом, током процењеног корисног века употребе. Примењене стопе амортизације за главне категорије основних средстава, које се заснивају на процењеном корисном веку употребе, су следеће:

	<u>Стопе амортизације</u>
Грађевински објекти и постројења	1.8% – 5.0 %
Опрема - производна	5.0% – 20.0%
Рачунарска опрема	20 %
Остала канцеларијска опрема	7.0% – 20.0%
Аутомобили	15.5 %

За потребе састављања пореског биланса, некретнине, постројења и опрема се разврставају по амортизационим групама и амортизују се по стопама у складу са пореским прописима.



### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

#### 3.5. Нематеријална улагања

Почетно мерење нематеријалних улагања врши се по набавној вредности или цени коштања. Накнадно мерење након почетног признавања врши се по трошковном моделу дефинисаном у МРС 38 „Нематеријална улагања”, односно по набавној вредности или цени коштања, умањеној за исправке вредности по основу кумулиране амортизације и укупне губитке због обезвређења.

Амортизација нематеријалних улагања обрачунава се пропорционалном методом током процењеног, или уговором утврђеног корисног века употребе.

За потребе састављања пореског биланса нематеријална улагања се амортизују по стопама које су у складу са пореским прописима.

#### 3.6. Залихе

Залихе материјала које се набављају од добављача мере се по набавној вредности или по нето продајној вредности, ако је нижа.

Залихе материјала који је произведен као сопствени учинак Привредног друштва мере се по цени коштања или по нето продајној цени, ако је нижа. Набавну вредност или цену коштања залиха чине сви трошкови набавке, трошкови производње и други трошкови настали довођењем залиха на њихово садашње место и стање.

Обрачун излаза (утрошка) залиха материјала, врши се по методи просечне пондерисане цене. Утврђивање пондерисане просечне цене врши се после сваког новог улаза материјала. Ситан инвентар евидентира се у оквиру залиха материјала и отписује се 100% преко исправке вредности, на терет трошкова материјала.

Залихе недовршене производње и готових производа мере се по цени коштања или по нето продајној вредности, уколико је она нижа. Цена коштања, односно трошкови производње залиха обухватају трошкове који су директно повезани са јединицама производа. Они, такође, обухватају систематско додељивање фиксних и променљивих режијских трошкова који настају приликом утрошка материјала за производњу готових производа.

Излаз залиха недовршене производње и готових производа утрђује се по методи пондерисане просечне цене. Утврђивање пондерисане просечне цене врши се после сваког новог улаза залиха недовршене производње, односно готових производа. Отписивање залиха недовршене производње, односно готових производа врши се за сваки производ посебно.

Залихе робе мере се по набавној или по нето продајној вредности ако је нижа. Обрачун излаза (продаје) залиха робе, врши се по методи пондерисане просечне цене. Њено утврђивање се врши након сваког улаза залиха.

#### 3.7. Акцијски капитал

Обичне акције се класификују као акцијски капитал. Додатни екстерни трошкови који се директно приписују емисији нових акција, приказују се као одбитак од прилива по основу емитованих акција. Сваки вишак фер вредности прилива примљеног изнад номиналне вредности емитованих акција признаје се као емисиона премија.

##### *Дивиденде*

Дивиденде се признају као обавеза и изузимају се из капитала на дан биланса стања само уколико су објављене пре или на дан биланса стања. Дивиденде се обелодањују онда када су предложене пре дана биланса стања или уколико су предложене или објављене после дана биланса стања, а пре него што је одобрено издавање финансијских извештаја.



### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

#### 3.8. Резерве

Резерве се формирају из расподеле добитка ранијих година и могу се користити за покриће губитка, штета на основним и обртним средствима итд.

#### 3.9. Ревалоризационе резерве и нереализовани добици и губици

Ревалоризациона резерва се иницијално формира када се повећа фер вредност неког средства у односу на његову књиговодствену вредност. На рачуну ревалоризационе резерве исказују се ефекти промена фер вредности некретнина, постројења и опреме.

Приликом расходања или отуђења средстава, ревалоризациона резерва формирана за конкретно средство сматра се реализованом и преноси се на нераспоређени добитак текуће године преко биланса стања. Губитак због умањења вредности ревалоризованог средства третира се као смањење ревалоризационе резерве која је претходно формирана за средство. Уколико је губитак због умањења вредности већи од ревалоризационе резерве, разлика се признаје као расход периода.

Нереализовани добици по основу хартија од вредности расположивих за продају се књиговодствено евидентирају када је фер вредност ових хартија од вредности већа од њихове књиговодствене вредности. На билансној позицији Нереализовани губици по основу хартија од вредности расположивих за продају исказују се негативни ефекти промене фер вредности у складу са МРС 39 „Финансијски инструменти: признавање и одмеравање“, односно нереализовани губици који се нису могли покрити позитивним ефектима промене фер вредности конкретне хартије од вредности евидентираним у корист нереализованих добитака.

#### 3.10. Финансијски инструменти

Финансијска средства и обавезе се рачуноводствено обухватају, односно признају од момента када је Привредно друштво уговорним одредбама везано за финансијски инструмент.

Финансијска средства престају да се признају када Привредно друштво изгуби контролу над уговорним правима на финансијском инструменту, што се дешава када су права коришћења финансијског инструмента реализована, истекла или уступљена. Финансијске обавезе престају да се признају када Привредно друштво испуни обавезу и када је уговором предвиђена обавеза плаћања укинута или истекла.

##### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу банака и повезаних правних лица, као и дугорочне хартије од вредности.

Наведени пласмани почетно се признају по набавној вредности која представља поштenu вредност надокнаде која је дата за њих. Трансакциони трошкови укључују се у почетно вредновање свих дугорочних финансијских пласмана.

Дугорочни финансијски пласмани се након почетног признавања вреднују по набавној вредности осим хартија од вредности намењених продаји које се на дан биланса исказују по фер вредности и хартија од вредности које се држе до доспећа које се на дан билансног исказивања вреднују по амортизованом трошку примене методе ефективне каматне стопе.

##### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани, који се односе на стамбене зајмове и друга дугорочна потраживања од запослених, исказују се по амортизованој вредности коришћењем метода ефективне каматне стопе, умањеној за процењене губитке по основу обезвређења, до износа процењене накнадиве вредности.





### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

#### 3.10. Финансијски инструменти (наставак)

##### *Потраживања од купаца и остала краткорочна потраживања*

Потраживања од купаца приказана су по њиховој номиналној вредности. Уколико постоји вероватноћа да Привредно друштво неће бити у стању да наплати све доспеле износе, а на основу процене наплативости од стране рачуноводства, на терет расхода у билансу успеха, Привредно друштво врши исправку вредности потраживања и пласмана у земљи која нису наплаћена у року од најмање 60 дана од дана доспећа за наплату. Наплаћена отписана потраживања се књиже у корист осталих прихода у билансу успеха. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, по договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Привредног друштва.

##### *Готовински еквиваленти и готовина*

Под готовинским еквивалентима и готовином подразумевају се готовина у благајни и стања на текућим рачунима и депозитима по виђењу код банака и других финансијских институција, као и остала новчана средства.

##### *Обавезе по кредитима и друге финансијске обавезе*

Обавезе по кредитима и друге финансијске обавезе се првобитно исказују у износима примљених средстава, односно по номиналној вредности а након тога, исказују се по амортизованој вредности уз примену уговорених каматних стопа.

##### *Обавезе из пословања*

Обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе из пословања исказују се по њиховој номиналној вредности.

#### 3.11. Порези и доприноси

##### *(а) Текући порез на добитак*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава у складу са Законом о порезу на добит правних лица и пратећим пореским прописима Републике Србије.

Порез на добитак у висини од 10% се плаћа на пореску основицу утврђену пореским билансом. Пореска основица у пореском билансу укључује добитак исказан у билансу успеха и корекције дефинисане пореским прописима Републике Србије.

Порески прописи Републике Србије не предвиђају могућност да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза на добитак плаћеног у претходним периодима. Порески губици из текућег периода могу се пренети на рачун пореских добитака из будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година, почев од 1. јануара 2010. године. До закључно са 31. децембром 2009. године порески губици текућег периода могу се пренети на рачун пореских добитака из будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

##### *(б) Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основице имовине и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на датум биланса стања се користе за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике, пореске губитке и пореске кредите, који се могу преносити на наредне обрачунске периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.



### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

#### 3.11. Порези и доприноси (наставак)

##### *(б) Одложени порез на добитак*

Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

##### *(в) Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата обухватају обрачунате, односно плаћене порезе на имовину и друге порезе и доприносе који се обрачунавају и плаћају у складу са републичким и општинским прописима.

#### 3.12. Накнаде запосленима

##### *а) Порези и доприноси за обезбеђење социјалне сигурности запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Привредно друштво је обавезно да уплаћује доприносе разним државним фондовима за социјалну заштиту. Ове обавезе укључују доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима који се обрачунавају применом посебних, законом прописаних стопа. Привредно друштво има законску обавезу да изврши обуставу обрачунатих доприноса из бруто зарада запослених и да за њихов рачун изврши пренос обустављених средстава у корист одговарајућих државних фондова. Доприноси на терет запослених и на терет послодавца књиже се на терет трошкова у периоду на који се односе.

##### *б) Обавезе по основу отпремнина*

Према акту Привредног друштва предвиђена је исплата отпремнине за одлазак у пензију у висини три просечне зараде исплаћене по запосленом у Републици Србији, према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, односно три просечне зараде запосленог или просечне зараде исплаћене код послодавца, ако је то по запосленог повољније. Руководство Привредног друштва сматра да наведена резервисања немају материјално значајан утицај на финансијске извештаје Привредног друштва и због тога нису извршена резервисања по овом основу у финансијским извештајима.

### 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Привредног друштва коришћење најбољих могућих процена и разложних претпоставки, које имају ефекта на приказане вредности средстава и обавеза као и на обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја.

#### 4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке и остали извори процењивања неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик за материјално значајне корекције позиција у финансијским извештајима следеће године.

#### 4.2. Амортизација и стопе амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом корисном веку употребе некретнина, постројења и опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Привредно друштво процењује преостали век употребе наведених средстава на основу тренутних предвиђања.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)****4.3. Исправка вредности потраживања**

На основу процене руководства, у складу са рачуноводственом политиком за потраживања од купаца и остала краткорочна потраживања, Привредно друштво врши исправку вредности потраживања која нису наплаћена у року од најмање 60 дана од дана доспећа за наплату, на терет биланса успеха ради њиховог свођења на накнадиву вредност.

**4.4. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства признају се за све неискоришћене пореске губитке у мери до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески губици могу искористити. За ову сврху руководство Привредног друштва врши разложну процену одложених пореских средстава која се могу признати из процењених будућих опорезивих добитака, што подразумева одговарајућу пореску стратегију и пореску политику.

**4.5. Фер вредност**

Пословна политика Привредног друштва је да обелодани информације о правичној (фер) вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Руководство Привредног друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, односно надокнадива, врши се исправка. По мишљењу руководства Привредног друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Приходи од продаје робе:		
- на домаћем тржишту	403,794	262,309
- на иностраном тржишту	14,792	5,526
	<u>418,586</u>	<u>267,835</u>
Приходи од продаје производа и услуга:		
- на домаћем тржишту	2,272,045	1,783,226
- на иностраном тржишту	199,601	185,117
	<u>2,471,646</u>	<u>1,968,343</u>
	<u>2,890,232</u>	<u>2,236,178</u>

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Приходи од субвенција	804	403
Приходи по основу условљених донација	2,344	5,396
Приходи од закупнина	1,147	3,394
	<u>4,295</u>	<u>9,193</u>

**7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара	
	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Трошкови материјала за израду	1,124,905	976,859
Трошкови осталог материјала	22,937	14,875
Трошкови горива и енергије	<u>28,580</u>	<u>22,070</u>
	<u>1,176,422</u>	<u>1,013,804</u>

**8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	157,617	141,675
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	29,006	25,816
Трошкови накнада по уговорима	15,931	14,553
Трошкови накнада члановима Управног и Надзорног одбора	12,504	11,167
Остали лични расходи и накнаде	<u>13,643</u>	<u>15,785</u>
	<u>228,701</u>	<u>208,996</u>

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	<u>2011.</u>	<u>2010.</u>
Трошкови услуга на изради учинака	569	56
Трошкови транспортних услуга	10,608	9,251
Трошкови услуга одржавања	10,866	9,751
Трошкови закупнина	2,024	76
Трошкови сајмова	61	257
Трошкови рекламе и пропаганде	25,476	25,299
Трошкови истраживања	31,890	20,477
Трошкови осталих производних услуга	15,838	5,037
Трошкови непроизводних услуга	17,924	17,199
Трошкови репрезентације	7,807	6,569
Трошкови премија осигурања	4,637	4,400
Трошкови платног промета	4,257	5,594
Трошкови чланарина	1,494	1,176
Трошкови индиректних пореза и доприноса	4,773	3,150
Остали нематеријални трошкови	<u>8,472</u>	<u>7,696</u>
	<u>146,696</u>	<u>115,988</u>

**10. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Приходи од камата	72,571	44,698
Позитивне курсне разлике	83,976	69,371
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле	18,150	43,053
Остали финансијски приходи	1,275	1,083
	<u>175,972</u>	<u>158,205</u>

**11. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Расходи камата	39	113
Негативне курсне разлике	66,946	35,041
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	9,222	1,814
	<u>76,207</u>	<u>36,968</u>

**12. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Добици од продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	7,204	2,316
Добици од продаје материјала	1,789	1,525
Вишкови	149	567
Наплаћена отписана потраживања (напомена 20.)	173,061	132,011
Приходи по основу накнадно одобреног рабата за набавке у току године	2,777	131
Накнадно утврђени финансијски приходи из ранијих година	1,703	1,901
Остали непоменути приходи	18,683	3,833
	<u>205,366</u>	<u>142,284</u>

**13. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Губици по основу расходања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	2,665	220
Губици по основу продаје хартија од вредности	-	12,187
Мањкови	237	218
Расходи по основу расходања залиха материјала и робе	1,067	2,065
Обезвређење залиха материјала и робе	-	312
Обезвређење потраживања (напомена 20.)	243,968	192,030
Остали непоменути расходи	4,617	6,006
	<u>252,554</u>	<u>213,038</u>

**14. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК****а) Компоненте пореза на добитак**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Порески расход периода	(55,205)	(57,164)
Одложени порески приходи периода	841	1,593
	<u>(54,364)</u>	<u>(55,571)</u>

**б) Усаглашавање износа пореза на добит из биланса успеха и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе**

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Добитак пословне године	816,531	671,230
Капитални губици исказани у Билансу успеха	-	12,187
Усклађивање расхода:		
- порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	1	1,623
- износ амортизације обрачунате у финансијским извештајима	79,297	80,467
- износ амортизације обрачунате за пореске сврхе	(62,933)	(57,388)
Опорезиви добитак	<u>832,896</u>	<u>708,119</u>
Укупни капитални губици текуће године	-	(12,187)
Порез на добитак (10%)	(83,289)	(70,812)
Умањења обрачунатог пореза по основу улагања у основна средства	28,084	13,648
Порески расход периода	(55,205)	(57,164)
Одложени порески приходи периода	841	1,593
Укупан порез на добитак	<u>(54,364)</u>	<u>(55,571)</u>

**в) Кретање на одложеним пореским средствима**

Промене на одложеним пореским средствима су следеће:

	У хиљадама динара	
	2011.	2010.
Стање на почетку године	8,673	6,768
Корекција почетног стања преко нераспоређеног добитка	-	312
Одложени порески приходи периода	841	1,593
Корекција ради заокружења	1	-
Стање на крају године	<u>9,515</u>	<u>8,673</u>

**15. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

Нематеријална улагања која на дан 31. децембра 2011. године износе 9,795 хиљада динара (2010. године – 10,948 хиљада динара) обухватају улагања у развој, плаћене лиценце, програме за рачунаре који су набављени одвојено од рачунара, урбанистичке планове, пројекте и остало.

Преглед промена на нематеријалним улагањима током 2011. године, дат је у наредној табели:

	<b>У хиљадама динара</b>
	<b>Нематеријална</b>
	<b>улагања</b>
<b>Набавна вредност</b>	
Стање на почетку године	33,424
Набавке	2,663
Стање на крају године	<u>36,087</u>
<b>Исправка вредности</b>	
Стање на почетку године	22,476
Амортизација	3,816
Стање на крају године	<u>26,292</u>
<b>Садашња вредност:</b>	
<b>на дан 31. децембра 2011. године</b>	<u>9,795</u>
<b>на дан 1. јануара 2011. године</b>	<u>10,948</u>

**16. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

У хиљадама динара

	Земљиште	Вишегодишњи засади	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Основна средства у припреми	Дати аванси за основна средства	Укупно	Инвестиционе некретности
<b>Набавна вредност</b>								
Стање 1. јануара 2011. године	39,241	153	536,849	627,584	2,891	22,127	1,228,845	10,344
Директне набавке и повећање датих аванса	-	-	-	-	149,967	120,216	270,183	-
Активирање основних средстава	-	4	59,465	86,961	(146,430)	-	-	-
Расходовање и продаја	-	-	-	(21,303)	-	-	(21,303)	-
Затварање датих аванса	-	-	-	-	-	(120,707)	(120,707)	-
Стање 31. децембра 2011. године	<u>39,241</u>	<u>157</u>	<u>596,314</u>	<u>693,242</u>	<u>6,428</u>	<u>21,636</u>	<u>1,357,018</u>	<u>10,344</u>
<b>Исправка вредности</b>								
Стање 1. јануара 2011. године	-	7	155,463	391,256	-	-	546,726	3,724
Амортизација	-	11	13,253	61,960	-	-	75,224	258
Расходовање и продаја	-	-	-	(18,640)	-	-	(18,640)	-
Стање 31. децембра 2011. године	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>168,716</u>	<u>434,576</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>603,310</u>	<u>3,982</u>
<b>Садашња вредност:</b>								
- 31. децембар 2011. године	<u>39,241</u>	<u>139</u>	<u>427,598</u>	<u>258,666</u>	<u>6,428</u>	<u>21,636</u>	<u>753,708</u>	<u>6,362</u>
- 1. јануар 2011. године	<u>39,241</u>	<u>146</u>	<u>381,386</u>	<u>236,328</u>	<u>2,891</u>	<u>22,127</u>	<u>682,119</u>	<u>6,620</u>



**16. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ (наставак)**

Садашња вредност грађевинских објеката која на дан 31. децембра 2011. године износи 427,598 хиљада динара обухвата и грађевинске објекте у спору у износу од 8,134 хиљаде динара, за који је формирана исправка вредности у пуном износу.

**17. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Учешће у капиталу осталих повезаних правних лица - Галеника брокер а.д., Београд	10,456	10,456
Учешће у капиталу Привредне банке а.д., Београд	51,975	51,975
Исправка вредности учешћа у капиталу Привредне банке а.д., Београд	(47,157)	(42,686)
	4,818	9,289
	15,274	19,745

Учешће у капиталу Привредне банке а.д., Београд на дан 31. децембра 2011. године износи 4,818 хиљада динара (31. децембра 2010. године – 9,289 хиљада динара) и односи се на 15.104 комада акција (31. децембра 2010. године – 15.104 комада акција) које су исказане по тржишној вредности на дан биланса стања. Привредно друштво је по овом основу књиговодствено евидентирало повећање нереализованих губитака по основу хартија од вредности у износу од 4,471 хиљада динара.

**18. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Остали дугорочни финансијски пласмани:		
- ФИМА Инвест а.д., Београд	2	2
- Потраживања за стамбене потребе запослених, пензионера и бивших запослених	5,445	5,755
	5,447	5,757

**19. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Материјал	361,527	361,338
Резервни делови	3,410	4,155
Алат и инвентар	287	236
Недовршена производња	61,409	63,671
Готови производи	592,486	716,852
Роба у промету на велико	42,512	87,456
Роба у царинском складишту	47,910	-
Роба у обради, доради	4,635	-
Дати аванси	18,538	7,929
	<u>1,132,714</u>	<u>1,241,637</u>
Исправка вредности робе	<u>(1,086)</u>	<u>(1,461)</u>
	<u>1,131,628</u>	<u>1,240,176</u>

**20. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Потраживања од купаца:		
- у земљи	787,826	608,218
- у иностранству	39,688	47,273
- од извозника	7,303	8,479
Друга потраживања	2,046	1,775
	<u>836,863</u>	<u>665,745</u>
Исправка вредности потраживања од купаца:		
- у земљи	(395,214)	(330,731)
- у иностранству	(24,695)	(24,695)
- од извозника	(6,303)	-
	<u>(426,212)</u>	<u>(355,426)</u>
	<u>410,651</u>	<u>310,319</u>

**20. ПОТРАЖИВАЊА (наставак)**

Промене на исправци вредности потраживања од купаца током 2011. године су приказане у наредној табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Стање на почетку године:		
- у земљи	330,731	252,272
- у иностранству	24,695	41,818
- од извозника	-	1,322
	355,426	295,412
Наплаћена претходно исправљена потраживања (напомена 12.):		
- у земљи	(173,061)	(113,566)
- у иностранству	-	(17,123)
- од извозника	-	(1,322)
	(173,061)	(132,011)
Исправка потраживања у 2011. години (напомена 13.):		
- у земљи	237,665	192,030
- у иностранству	-	-
- од извозника	6,303	-
	243,968	192,030
Отпис претходно исправљених потраживања од купаца у земљи	(121)	(5)
Стање на крају године	426,212	355,426

**21. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Краткорочно орочена средства:		
<i>(а) динарска средства</i>		
- Војвођанска банка а.д., Нови Сад	-	55,430
- Нуро Алре-Adria-Bank, Београд	100,688	75,050
- Eurobank EFG а.д., Београд	-	20,131
- Raiffeisen банка а.д., Београд	41,298	1,837
	<u>141,986</u>	<u>152,448</u>
<i>(б) девизна средства</i>		
- Војвођанска банка а.д., Нови Сад	209,743	317,046
- Нуро Алре-Adria-Bank, Београд	42,080	10,554
- Ванса Intesa а.д., Београд	514,966	169,469
- Привредна банка а.д., Београд	31,523	95,315
- Eurobank EFG а.д., Београд	42,349	-
	<u>840,661</u>	<u>592,384</u>
<i>(в) динарска средства са валутном клаузулом</i>		
- Војвођанска банка а.д., Нови Сад	134,938	53,388
	<u>134,938</u>	<u>53,388</u>
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	5
	<u>1,117,585</u>	<u>798,225</u>

Краткорочно орочена динарска средства која на дан 31. децембра 2011. године износе 141,986 хиљада динара су орочена по основу више уговора на период до једне године, уз каматне стопе на годишњем нивоу од 12.38% и БЕОНИА.

Краткорочно орочена девизна средства која на дан 31. децембра 2011. године износе 840,661 хиљада динара су орочена по основу више уговора на период до једне године, уз каматне стопе на годишњем нивоу у распону од 4.90-6.30%.

Краткорочно орочена динарска средства са валутном клаузулом која на дан 31. децембра 2011. године износе 134,938 хиљада динара су орочена по основу више уговора на период до једне године, уз каматне стопе на годишњем нивоу у распону од 4.10-4.90%.

**22. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Текући рачуни	137,295	27,896
Благајна	16	37
Девизни рачун	9,737	7,108
Девизни акредитиви	14,486	48,305
Остала новчана средства	1,667	2,498
	<u>163,201</u>	<u>85,844</u>

**23. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Порез на додату вредност обрачунат на услуге иностранних лица	1,455	3,742
Потраживања за више плаћени порез на додату вредност	38,658	61,407
Разграничени трошкови по основу обавеза	13	13
Остало	4,177	3,153
	<u>44,303</u>	<u>68,315</u>

**24. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**

Основни капитал Привредног друштва на дан 31. децембра 2011. године износи 1,755,600 хиљада динара (31. децембра 2010. године - 1,177,249 хиљада динара) и састоји се од акцијског капитала (31. децембра 2010. године - акцијског капитала у износу од 1,170,400 хиљада динара и осталог капитала у износу од 6,849 хиљада динара).

Акцијски капитал износи 1,755,600 хиљада динара и састоји се од 1.320.000 акција чија номинална вредност износи 1.330 динара по акцији. Решењем Комисије за хартије од вредности број 4/0-29-3982/4-11 од 4. новембра 2011. године Привредном друштву је, сходно Одлуци скупштине од 28. октобра 2011. године, одобрена замена 440.000 комада акција, номиналне вредности од 2,660 динара по акцији тако да је основни капитал издаваоца, у износу од 1,170,400 хиљада акција подељен на 880.000 комада обичних акција, појединачне номиналне вредности од 1.330 динара.

Привредно друштво је на Скупштини друштва, одржаној 28. октобра 2011. године, донело Одлуку о повећању капитала претварањем нераспоређене добити у основни капитал за износ од 585,200 хиљада динара. На име повећања капитала емитоваће се 440.000 комада акција номиналне вредности 1,330 динара по једној акцији, тако да укупан број акција после повећања износи 1.320.000 комада. Решењем Комисије за хартије од вредности број 4/0-29-3983/4-11 од 8. новембра 2011. године одобрено је Привредном друштву издавање хартија од вредности без јавне понуде.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембра 2011. и 2010. године приказана је у следећој табели:

Акционари	31. децембар 2011. године			31. децембар 2010. године		
	Број акција	Износ у хиљадама динара	%	Број акција	Износ у хиљадама динара	%
Војиновић Живорад	284.598	378,507	21.56	94.866	252,344	21.56
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	219.648	292,132	16.64	73.216	194,755	16.64
Пухар Недељко	81.096	107,794	6.14	27.032	71,905	6.14
Unicredit bank Srbija а.д. – кастоди рачун	75.748	100,771	5.74			
Ненадовић Драган	75.145	99,894	5.69	24.013	63,874	5.46
Микенд д.о.о., Шабац	50.277	66,888	3.81	16.759	44,579	3.81
Остали	533.488	709,614	40.42	204.114	542,943	46.39
	<u>1.320.000</u>	<u>1,755,600</u>	<u>100.00</u>	<u>440.000</u>	<u>1,170,400</u>	<u>100.00</u>

Промене на капиталу су детаљније приказане у Извештају о променама на капиталу који је саставни део ових финансијских извештаја.

**25. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

*У хиљадама динара*

	<u>31. децембар 2011.</u>	<u>31. децембар 2010.</u>
Нето добитак	762,167	615,659
Просечан пондерисан број акција	<u>1,320,000</u>	<u>440,000</u>
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u><u>577,40</u></u>	<u><u>1.399,23</u></u>

**26. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

Краткорочне финансијске обавезе које су на дан 31. децембра 2010. године износиле 10,000 хиљада динара у целости су се односиле на текуће доспеће по Уговору о дугорочном кредиту број 162388 са Панонском банком а.д., Нови Сад, од 15. маја 2001. године.

**27. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

*У хиљадама динара*

	<u>31. децембар 2011.</u>	<u>31. децембар 2010.</u>
Примљени аванси, депозити и кауције	12,605	13,894
Обавезе према добављачима:		
- у земљи	31,999	25,839
- у иностранству	172,165	168,900
Примљени аванси из иностранства	<u>5,628</u>	<u>5,757</u>
	<u><u>222,397</u></u>	<u><u>214,390</u></u>

**28. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

*У хиљадама динара*

	<u>31. децембар 2011.</u>	<u>31. децембар 2010.</u>
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	-	8
Обавезе за дивиденде	1,468	1,565
Обавезе према члановима Управног и Надзорног одбора	714	653
Остале обавезе	<u>80</u>	<u>-</u>
	<u><u>2,262</u></u>	<u><u>2,226</u></u>

**29. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВП**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Обавезе за порез на додату вредност по основу продаје за готовину	22	77
Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине	456	347
Унапред обрачунати трошкови	2,842	-
Одложени приходи и примљене донације	8,519	10,863
	<u>11,839</u>	<u>11,287</u>

Примљене донације које на дан 31. децембра 2011. године износе 8,519 хиљада динара односе се на средства примљена од Министарства науке Републике Србије за финансирање инвестиционих пројеката.

**30. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА/ПАСИВА**

Ванбилансна актива/пасива на дан 31. децембра 2011. године износи 137,623 хиљаде динара (31. децембра 2010. године - 84,793 хиљаде динара) и највећим делом, у износу од 137,403 хиљаде динара се односи на дате гаранције и дате акредитиве правним лицима у иностранству.

**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА****Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Привредног друштва. Руководство Привредног друштва разматра ризик капитала путем ублажавања ризика и уверења да ће Привредно друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, уз истовремено повећање добити власника, путем оптимизације дуга, односно обавеза и капитала.

Лица која контролишу финансије на нивоу Привредног друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. У склопу тог прегледа руководство Привредног друштва разматра цену капитала и ризике повезане са врстом капитала.

Показатељи задужености Привредног друштва са стањем на крају године су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Задуженост*	-	10,000
Готовински еквиваленти и готовина	163,201	85,844
Нето задуженост	<u>(163,201)</u>	<u>(75,844)</u>
Капитал **	<u>3,440,677</u>	<u>3,002,501</u>
Рацио (однос) задужености према капиталу	-	0.003
Рацио (однос) нето задужености према капиталу	-	-

\*Задуженост обухвата дугорочне обавезе и краткорочне финансијске обавезе

\*\* Капитал обухвата износ укупног капитала

**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)****Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Значајне рачуноводствене политике, као и критеријуми за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањене су у напоменама 3.1 уз финансијске извештаје.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	20,721	25,502
Потраживања од купаца	408,605	308,544
Остала потраживања	2,046	1,775
Краткорочни финансијски пласмани	1,117,585	798,225
Готовински еквиваленти и готовина	163,201	85,844
	<u>1,712,158</u>	<u>1,219,890</u>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Обавезе према добављачима	204,164	194,739
Краткорочни кредити	-	10,000
	<u>204,164</u>	<u>204,739</u>

**Финансијски ризици****Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености Привредног друштва овим ризицима. Привредно друштво не користи посебне финансијске инструменте да би избегло утицај финансијских ризика на пословање због тога што такви финансијски инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште тих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Привредно друштво је изложено финансијским ризицима и у том склопу изложено је тржишном ризику који се јавља као девизни ризик и ризик од промене каматних стопа.

**Девизни ризик**

Привредно друштво је изложено девизном ризику преко готовинских еквивалената и готовине, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима, деноминираних у иностраној валути. Привредно друштво не користи посебне финансијске инструменте за заштиту од девизног ризика, односно ризика промене курсева страних валута обзиром да ти инструменти нису у широј употреби у Републици Србији.



**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Књиговодствена вредност монетарних средстава и монетарних обавеза исказаних у иностраној валути на датум биланса стања је следећа:

	У хиљадама динара			
	Монетарна средства		Монетарне обавезе	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
ЕУР	1,252,070	813,598	76,386	73,771
УСД	14,486	48,305	101,406	95,128
	<u>1,266,556</u>	<u>861,903</u>	<u>177,792</u>	<u>168,899</u>

Привредно друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). При интерном приказивању девизног ризика користи се стопа осетљивости од 10% слабљења или јачања курса динара у односу на наведене стране валуте. Уз претпоставку да се исказана монетарна средства и монетарне обавезе у страним валутама (која су прерачунате у динаре на крају текуће и претходне године) основа за квантификацију ефеката, односно утицаја осетљивости промене курса динара у односу на ЕУР и УСД, на следећој табели приказан је утицај промене курсева страних валута за 10% на добитак.

	На дан 31. децембра 2011.			У хиљадама динара На дан 31. децембра 2010.		
	Утицај на добитак +/-			Утицај на добитак +/-		
	По основу прерачуна:			По основу прерачуна:		
	Средства	Обавеза	Нето	Средства	Обавеза	Нето
Ако курс динара ослаби за 10% у односу на:						
ЕУР	125,207	7,639	117,568	81,360	7,377	73,983
УСД	<u>1,449</u>	<u>10,141</u>	<u>(8,692)</u>	<u>4,831</u>	<u>9,513</u>	<u>(4,682)</u>
	126,656	17,780	108,876	86,191	16,890	69,301
Ако курс динара ојача за 10% у односу на:						
ЕУР	125,207	7,639	(117,568)	81,360	7,377	(73,983)
УСД	<u>1,449</u>	<u>10,141</u>	<u>8,692</u>	<u>4,831</u>	<u>9,513</u>	<u>4,682</u>
	<u>126,656</u>	<u>17,780</u>	<u>(108,876)</u>	<u>86,191</u>	<u>16,890</u>	<u>(69,301)</u>

*Ризик од промене каматних стопа*

Привредно друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је варијабилна каматна стопа. Овај ризик зависи од финансијског тржишта а Привредно друштво нема на располагању инструменте са којима би ублажило утицај ризика од промене каматних стопа.

**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Књиговодствена вредност финансијских средстава и финансијских обавеза на крају текуће и претходне године дата је на следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	20,721	25,502
Потраживања од купаца	408,605	308,544
Остала потраживања	2,046	1,775
Готовина и готовински еквиваленти	163,201	85,844
	<u>594,573</u>	<u>421,665</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Краткорочни финансијски пласмани	<u>1,117,585</u>	<u>798,225</u>
	<u>1,712,158</u>	<u>1,219,890</u>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	204,164	194,739
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Краткорочни кредити и текућа доспећа дугорочних кредита и осталих дугорочних обавеза	<u>-</u>	<u>10,000</u>
	<u>204,164</u>	<u>204,739</u>

За средства и обавезе са варијабилном каматном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза био непромењен у току целе године. Према процени Привредног друштва, повећање или смањење варијабилних каматних стопа у распону од 1 до 2% под претпоставком да су све остале варијабле непромењене, у финансијским извештајима за 2011. годину повећали би се или смањили финансијски приходи у билансу успеха у распону 11,176 до 22,352 хиљада динара (за 2010. годину повећали би се или смањили финансијски приходи у билансу успеха у распону 7,882 до 15,765 хиљада динара).

**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)***Кредитни ризик**Управљање потраживањима од купаца*

Привредно друштво је изложено кредитном ризику, који представља ризик да дужници неће бити у могућности да своја дуговања према Привредном друштву измире у целости и на време, што би по овом основу настао губитак за Привредно друштво. Изложеност Привредног друштва кредитном ризику ограничена је на потраживања од купаца на дан биланса стања. Потраживања од купаца састоје се од великог броја потраживања, од којих се материјално значајан део односи на следеће купце:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Назив и седиште купца		
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	34,047	115,189
Миротин д.о.о., Врбас	46,074	5,823
Циклонизација а.д., Нови Сад	4,649	19,141
Агро Арм д.о.о., Земун	56,054	17,115
Агросит Семенарство д.о.о., Александровац	57,945	315
Агро Мастер д.о.о., Крагујевац	88,871	38,264
Фокус Бел д.о.о., Београд	55,192	841
Циклонизација д.о.о., Нови Сад	45,337	19,141
БД Агро а.д., Добановци	34,047	27,263
Банат фабрика уља а.д., Нова Црња	46,074	26,345
Кварк д.о.о., Нови Сад	4,649	31,556

Структура изложености кредитном ризику укупних потраживања од купаца са стањем на дан 31. децембра текуће и претходне године приказана је на следећој табели.

	Бруто изложеност		Исправка вредности		У хиљадама динара Нето изложеност	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Недоспела потраживања од купаца	286,024	171,248	-	-	286,024	171,248
Доспела исправљена потраживања	426,212	355,426	426,212	355,426	-	-
Доспела неисправљена потраживања	122,581	137,296	-	-	122,581	137,296
Укупно	834,817	663,970	426,212	355,426	408,605	308,544

*Недоспела потраживања од купаца*

Недоспела потраживања од купаца на дан 31. децембра 2011. године у износу 286,024 хиљаде динара (31. децембра 2010. године - 171,248 хиљада динара) односе се на потраживања од купаца по основу продаје.

**31. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)***Доспела, неисправљена потраживања од купаца*

Привредно друштво није извршило исправку вредности, односно није обезвредило доспела потраживања од купаца исказана на дан 31. децембра 2011. године у износу од 122,581 хиљада динара (31. децембра 2010. године - 137,296 хиљада динара) с обзиром да руководство Привредног друштва сматра да није утврђена промена у кредитној способности купаца, као и да се део ових потраживања односи на потраживања чија је наплата покривена са одговарајућим инструментима обезбеђења плаћања. Сходно томе, руководство Привредног друштва сматра да ће садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања од купаца приказана је на следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
Доспелост:		
До 30 дана	98,270	86,494
Од 31 до 60 дана	24,311	50,802
Укупно	122,581	137,296

**Управљање обавезама према добављачима**

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2011. године износе 204,164 хиљаде динара (31. децембра 2010. године - 194,739 хиљада динара). Сагласно политици управљања финансијским ризицима, Привредно друштво измирује доспеле обавезе према добављачима у уговореним роковима и сходно томе, добављачи не зарачунавају камату.

***Ризик ликвидности***

Одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Привредног друштва. За ову сврху руководство Привредног друштва је успоставило одговарајући систем управљања за краткорочно, средњерочно и дугорочно финансирање пословања Привредног друштва. Привредно друштво управља ризиком ликвидности путем одржавања одговарајућег нивоа новчане резерве, континуираним праћењем планираног и оствареног новчаног тока, као и путем одржавања адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Следећа табела приказује структуру доспелости финансијских средстава и финансијских обавеза са стањем на дан 31. децембра текуће и претходне године. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине финансијских средстава и финансијских обавеза, уз претпоставку да ће се финансијска средства наплатити и да ће се финансијске обавезе измити према наведеној рочности доспећа.

	Финансијска средства		У хиљадама динара Финансијске обавезе	
	31. децембар 2011.	2010.	31. децембар 2011.	2010.
<b>Рочност</b>				
Мање од 1 месеца	547,495	1,055,318	148,565	61,395
Од 1 до 3 месеца	1,141,896	139,070	55,599	133,344
Од 3 месеца до 1 године	2,046	-	-	10,000
Од 1 до 5 година	20,721	25,502	-	-
Укупно:	1,712,158	1,219,890	204,164	204,739



### 32. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Привредног друштва могу се разликовати од тумачења руководства Привредног друштва. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

### 33. СУДСКИ СПОРОВИ

На дан 31. децембра 2011. године Привредно друштво води 51 судски спор у којима се јавља као тужилац. Вредност ових судских спорова на дан 31. децембра 2011. године процењених од стране адвокатских канцеларија које воде спорове у име Привредног друштва износи 178,879 хиљада динара. Привредно друштво је извршило исправку вредности евидентираних утужених потраживања у износу од 161,489 хиљада динара, на терет резултата претходних година (157,849 хиљада динара) и текуће године (3,640 хиљада динара).

Против Привредног друштва се води један судски спор од стране физичког лица у износу од 794 хиљаде динара.

### 34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Званични девизни курсеви за валуте које су се користиле за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре били су следећи:

	У динарима	
	31. децембар 2011.	31. децембар 2010.
ЕУР	104.6409	105.4982
УСД	80.8662	79.2802

**III IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA  
U 2011. GODINI**



## VIŠE OD POLA VEKA TRADICIJE

### NAJVEĆI PROIZVOĐAČ SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA U SRBIJI

#### NAŠA VIZIJA

*TEŽIMO DA DOSTIGNEMO PERFORMANSE POSLOVANJA KAKVE IMAJU SAVREMENI EVROPSKI FORMULATERI SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA I DA POVEĆAMO SVOJ IZVOZNI POTENCIJAL*

#### NAŠA MISIJA

*ODRŽIV PROIZVODNI PORTFOLIO. Svoj poslovni uspeh gradimo stalnim prilagođavanjem svojih proizvoda zahtevima i potrebama korisnika, kao i standardima i zakonskim propisima koji određuju savremenu proizvodnju, promet i upotrebu sredstava za zaštitu bilja.*

*SAVREMENA TEHNOLOGIJA. Visok kvalitet naših proizvoda i njihovu usklađenost sa zahtevima koji se odnose na očuvanje životne sredine i uspostavljanje optimalnih radnih uslova u procesima proizvodnje, obezbeđujemo razvojem i primenom savremenih tehnologija formulisanja.*

*ODGOVORNO POSLOVANJE. Poslovnu politiku zasnivamo na odgovornosti prema poljoprivrednim proizvođačima i poslovnim partnerima, ali pre svega prema zajednici u kojoj živimo, životnoj sredini i stanovništvu koje dolazi u dodir sa našim proizvodima.*



## Hronološki opis razvoja firme

1955. u pogonu preduzeća GALENIKA proizveden prvi preparat za zaštitu bilja - Monosan
1965. prvi izvoz na inostrano tržište (1.000 tona Tritox-a, insekticid u obliku praha, na rusko tržište)
1966. proizvodnja, koja se odvijala na lokaciji FEMOS u Novom Beogradu, se seli na današnju lokaciju na Batajničkom drumu b.b. u Zemunu
- 70-ih godina integracija sa "Sanohemijom" iz Obrenovca
- od 1980. RO AGROHEMIJA u sastavu SOUR-a GALENIKA
- od 1991. Deoničarsko društvo u sastavu GALENIKA HOLDING
- od 1997. Društveno preduzeće GALENIKA-FITOFARMACIJA
- od 1999. Akcionarsko društvo sa 83% privatnog kapitala i preko 1900 akcionara
2001. Bitna godina u poslovanju sa tri važna obeležja:  
- Prva trgovina akcijama Galenika Fitofarmacija a.d. na Beogradskoj berzi  
- Početak intenzivnih investicionih aktivnosti  
- Ukupnjavanje vlasništva
2004. Sertifikovan sistem menadžmenta kvalitetom u skladu sa ISO 9001:2000  
Izvršena homogenizacija akcija  
Ukupne investicije u vrednosti od 2.4 miliona €
2005. Izvršena nova emisija akcija iz raspodele dobiti za 2004. godinu, tako da je akcijski kapital uvećan za 89%  
Promenjen metod trgovanja akcijama na berzi u kontinuirani metod
2007. Najveći obim trgovanja akcijama od početka trgovanja (oko 10,3 miliona €), kao i najveća vrednost tržišne kapitalizacije na dan 31.12. (60,8 miliona €).
2008. Akreditovana laboratorija za fizičko-hemijska ispitivanja, prema zahtevima standarda SRPS ISO/IEC 17025:2006  
Verifikovan proces otplate akcija iz II kruga svojinske transformacije, čime je učešće društvenog kapitala u ukupnom svedeno na 0%
2011. Izvršena zamena (split) akcija, bez promene vrednosti osnovnog kapitala, tako da je svaka postojeća akcija zamenjena dvema novim akcijama, dvostruko niže nominalne vrednosti.  
Izvršeno povećanje osnovnog kapitala za 50%, izdavanjem nove emisije akcija.





## OSVRT NA 2011. GODINU

U Srbiji je u 2011. godini došlo do intezivnije primene agrotehničkih mera u poljoprivrednoj proizvodnji u odnosu na prethodnu godinu, najviše zbog povećane akumulacije prihoda po osnovu proizvodnje i plasmana poljoprivrednih proizvoda roda 2010. godine. Takođe, na povećanu potrošnju sredstava za zaštitu i ishranu bilja je uticalo i povećanje površina pod kukuruzom, kao i vremenski uslovi koji su naročito pogodovali upotrebi zemljišnih herbicida, insekticida i akaricida.

Pored navedenih činjenica o povećanoj primeni agrotehničkih mera, dodatan prostor za rast prodaje generičkih kompanija je omogućen delimičnim ili potpunim izostankom pojedinih domaćih kompanija koje su bile u poslovnim problemima tokom 2011. godine.

Prema nezvaničnim procenama, srpsko tržište sredstava za zaštitu bilja je raslo oko 10% u odnosu na 2010. godinu i vredelo je oko 90 miliona €. Na osnovu istraživanja najvećeg pojedinačnog segmenta srpskog tržišta (kukuruz), procenjujemo da smo zadržali svoju lidersku poziciju, kako po ukupnom prihodu, tako i po pojedinačnom učešću robne marke.

Na polju domaće prodaje, naš fokus je bio na daljem jačanju sopstvene robne marke i očuvanju profitabilnosti ove grupe proizvoda, u čemu smo u potpunosti uspeali.

Ukratko, naši poslovni rezultati u 2011. godini su:

- rast prihoda od prodaje za 29% (za 654 miliona dinara);
- rast prihoda od prodaje proizvoda sopstvene robne marke za 39% (za 511 miliona dinara);
- rast poslovne dobiti za 23% (za 143 miliona dinara);
- rast neto dobiti za 24% (za 146 miliona dinara);

Na polju vezanom za strategijski pravac izrade registracionih dosijea po EU kriterijumima je započet rad na dva nova dosijea, tako da su tokom 2011. godine bila aktivna četiri projekta. Rad na ovim projektima (postavljanje ogleđa na poljoprivrednim kulturama, izvođenje laboratorijskih ispitivanja, kompletiranje potrebne dokumentacije) se odvija u saradnji sa isključivo inostranim naučno istraživačkim organizacijama, jer u Srbiji ne postoje akreditovane institucije koje bi mogle da obave ove poslove. Sredinom 2011. godine je kompletirana i predata prijava za procenu ekvivalentnosti naše prve aktivne materije austrijskom regulatornom telu. Tokom 2011. godine je posao kompletiranja prijave za procenu ekvivalentnosti i druge aktivne materije u najvećem obimu završen, tako da je u planu za 2012. godinu njeno podnošenje nadležnom regulatornom telu.

2011. godinu su obeležile i značajne investicione aktivnosti, čija je vrednost dostigla 1,3 miliona €. Najznačajnija investicija se odnosi na adaptaciju nekorišćenog skladišnog prostora u okviru pogona u laboratorijski i opremanje nove, savremene formulacione laboratorije, u ukupnoj vrednosti od 410.000 €.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara, održanoj u oktobru 2011. godine, izvršeno je povećanje osnovnog kapitala Društva iz sopstvenih sredstava za 50%, izdavanjem nove emisije akcija. Da bi se izbegli decimalni delovi akcija usled ovakvog povećanja, najpre je urađeno usitnjavanje akcija (tzv. „split“), tako da je broj akcija sa prvobitnih 440.000 komada (nominalne vrednosti 2.660 dinara) povećan na 880.000 komada (nominalne vrednosti 1.330 dinara), čime su svi akcionari imali u posedu paran broj akcija. Izdavanjem nove emisije radi povećanja kapitala, broj akcija je povećan za dodatnih 440.000 komada, tako da Društvo sada ima 1.320.000 komada običnih akcija nominalne vrednosti 1.330 dinara.

Na istoj vanrednoj sednici Skupštine su usvojeni novi Osnivački akt i Statut Društva, u skladu sa novim Zakonom o privrednim društvima, koji se primenjuje od februara 2012. godine. Skupština akcionara se opredelila za jednodomni model upravljanja, sa sedmočlanim Odborom direktora, od kojih su četiri neizvršna, jedan nezavisan i dva izvršna direktora.



<b>1</b>	<b>O NAMA</b> .....	<b>5</b>
	Osnovni podaci.....	5
	Struktura vlasništva.....	5
	Podaci o upravi Društva.....	6
	Lokacija.....	6
	Organizacija.....	7
	Kvalifikaciona struktura zaposlenih.....	7
	Naš lanac vrednosti.....	8
<b>2</b>	<b>OPŠTA POSLOVNA POLITIKA</b> .....	<b>9</b>
	Održivi proizvodni portfolio.....	9
	Odgovorno poslovanje.....	9
	Sezonski karakter poslovanja.....	9
<b>3</b>	<b>TRŽIŠTE SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA</b> .....	<b>10</b>
	Svetsko tržište sredstava za zaštitu bilja.....	10
	Domaće tržište sredstava za zaštitu bilja.....	11
	Zakonska regulativa u oblasti registracije sredstava za zaštitu bilja.....	11
<b>4</b>	<b>POSLOVANJE U 2011. GODINI</b> .....	<b>13</b>
	Prodaja sredstava za zaštitu bilja.....	13
	Proizvodnja i proizvodni program.....	14
	Razvojne aktivnosti.....	14
	Investicione aktivnosti.....	15
	Poslovanje ogranka Hladnjača.....	16
<b>5</b>	<b>FINANSIJSKI REZULTATI U 2011. GODINI</b> .....	<b>17</b>
	Osnovni bilansni pokazatelji.....	17
	Racio analiza.....	22
<b>6</b>	<b>AKCIJE GALENIKE - FITOFARMACIJE A.D.</b> .....	<b>23</b>
	Statistika trgovanja akcijama.....	23
	Pokazatelji.....	23
	Isplaćene dividende.....	24
<b>7</b>	<b>POSLOVNI PLAN ZA 2012. GODINU</b> .....	<b>25</b>
	Plan poslovnog rezultata.....	26
<b>8</b>	<b>TEKUĆE POSLOVANJE U 2012. GODINI</b> .....	<b>29</b>



## 1 O NAMA

### Osnovni podaci

Naziv preduzeća:	GALENKA-FITOFARMACIJA a.d., Batajnički drum bb, 11080 Beograd-Zemun
Broj rešenja Agencije za privredne registre:	BD 307/2005 od 27.01.2005. godine
Matični broj:	7725531
PIB broj:	100001046
Delatnost prema registraciji:	Proizvodnja hemikalija za poljoprivredu, šifra delatnosti 2020
Web site & email:	www.fitofarmacija.rs; office@fitofarmacija.rs
Podaci o osnovnom kapitalu:	1.755.600 hiljada dinara na dan 31.12.2011.
Broj izdatih akcija:	1.320.000 (obične); ISIN broj: RSFITOE21521; CFI kod: ESVUFR; BELEX: FITO
Revizorska kuća:	EKI revizija d.o.o., Beogradska 60, Beograd, MB 17082175

### Struktura vlasništva

Podaci o strukturi vlasništva se mogu naći na web site-u Centralnog registra HoV ([www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)). U trenutku izrade ovog izveštaja, društvo je imalo 1427 akcionara sa sledećom strukturom učešća u kapitalu:

Broj akcionara sa učešćem u kapitalu	Broj lica		Broj akcija		% od uk. emisije	
	domaća	strana	domaća	strana	domaća	strana
od 0% do 5%	1.360	62	551.282	32.483	41,76%	2,46%
od 5% do 10%	3		231.989	0	17,57%	
od 10% do 25%	2		504.246		38,20%	
<b>Ukupno:</b>	<b>1.427</b>		<b>1.320.000</b>		<b>100%</b>	

Tip lica	Br. akcija	%
Vlasništvo fizičkih lica	720.708	54,60%
Vlasništvo pravnih lica	376.878	28,55%
Zbirni (kastodi) račun	222.414	16,85%
<b>Ukupno:</b>	<b>1.320.000</b>	<b>100%</b>

Redosled prvih deset akcionara po broju akcija i po broju glasova:

Rbr	Akcionar	Br. akcija	%
1.	Vojinović Živorad	284.598	21,56%
2.	Agromarket d.o.o.	219.648	16,64%
3.	Puhar Nedeljko	81.096	6,14%
4.	Unicredit bank Srbija ad - kastodi račun	75.748	5,74%
5.	Nenadović Dragan	75.145	5,69%
6.	Mikend doo	50.277	3,81%
7.	Komp. Dunav osiguranje a.d.o.	35.853	2,72%
8.	Erste bank a.d. Novi Sad - kastodi račun	32.871	2,49%
9.	Erste bank a.d. Novi Sad - kastodi račun	32.331	2,45%
10.	Raiffeisenbank ad Beograd - kastodi račun	31.455	2,38%
	<b>Ukupno:</b>	<b>919.022</b>	<b>69,62%</b>

**Podaci o upravi Društva**

Članovi Upravnog odbora:	Nedeljko Puhar, predsednik, vlasnik 6,14% akcija Društva Dušan Mojsilović, zamenik, vlasnik Agromarketa d.o.o. Živorad Vojinović, član, vlasnik 21,56% akcija, vlasnik 75% Mikenda d.o.o. Branislav Medaković, nezavisni član, interni revizor Slavko Kovačević, nezavisni član
Članovi Izvršnog odbora:	Dragan Nenadović, predsednik, generalni direktor, vlasnik 5,69% akcija Milan Janičić, član, direktor sektora prodaje, vlasnik 0,025 % akcija Dragan Sekulić, član, direktor sektora razvoja,
Sekretar Društva:	Slavica Peković, direktor sektora zajedničkih poslova

Upravni odbor je usvojio Kodeks korporativnog upravljanja Privredne Komore Srbije ("Službeni glasnik RS", 1/2006)

**Lokacija**

Sedište Društva je u industrijskoj zoni Zemuna, u ulici Batajnički drum bb. Osim objekata na ovoj lokaciji, posedujemo građevinske objekte na još pet lokacija:

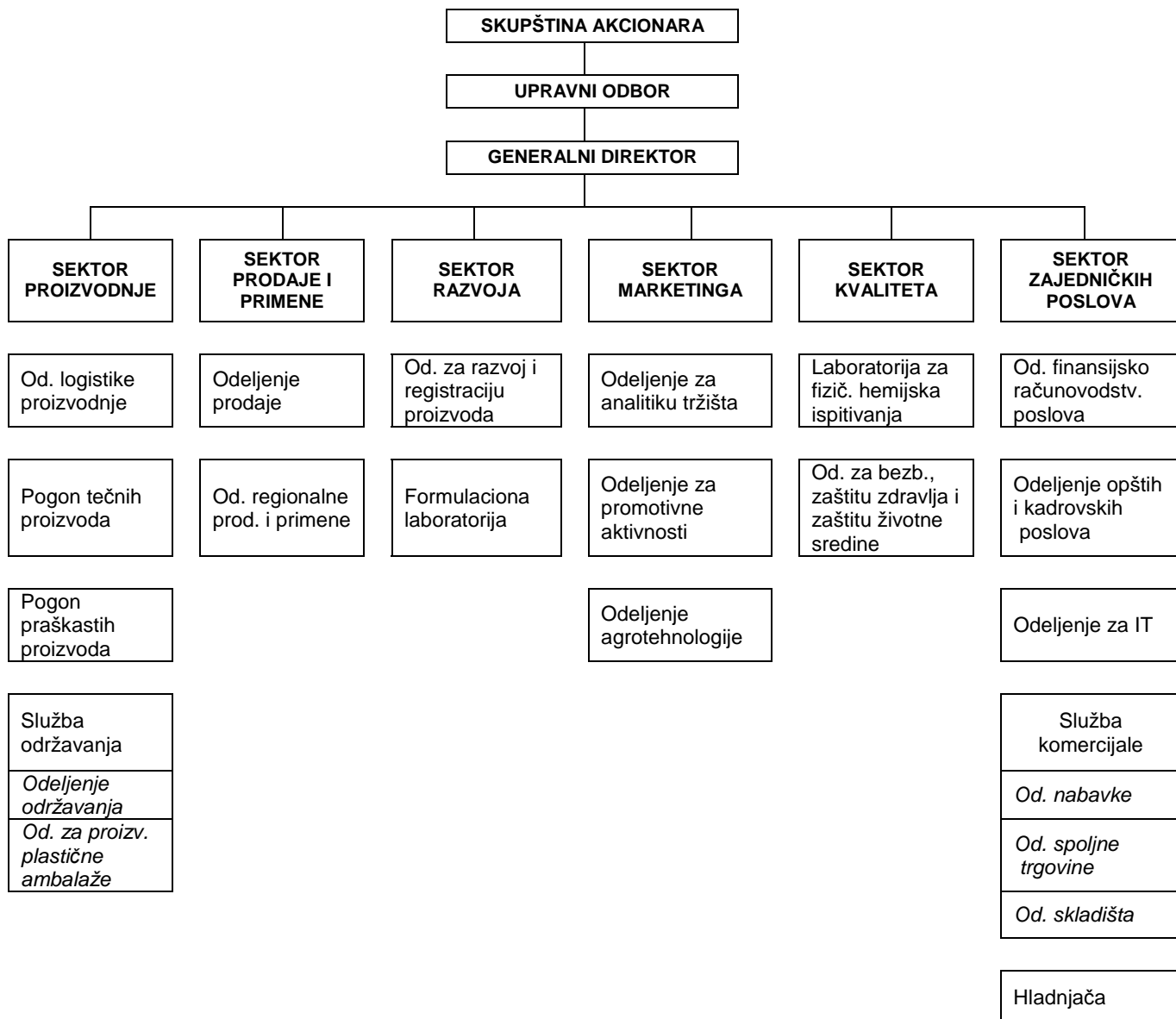
Lokacija	Površina u m2		
	Proizvodnja	Skladište	Kancelarije
Zemun, Batajnički drum bb	6.461,92	7.107,86	2.199,91
Zemun, Masarikov trg 8a			760,31
Sremska Mitrovica, Stari Radinački put		1.078,30	501,7
Novi Sad, Narodnog Fronta 73			128,94
Ruma, Industrijska zona bb	4.323,2		
Arilje, selo Stupčevići (hladnjača)	569,5		129,26

Objekat u Rumi je kupljen početkom 2007. godine, u postupku prinudne naplate poreskog duga poreskog obvezika „Zorka – Zaštita bilja“ a.d. iz Šapca, a koji je sprovela Poreska uprava – Filijala Ruma. Objekat pogona nije u funkciji.

Zemljišta (uključujući i zemljište pod objektima):

Lokacija	Namena	Površina u m2	Napomena
Zemun, Batajnički drum bb	Građevinsko zemljište	25.812,00	*
Zemun, Batajnički drum bb	Građevinsko zemljište	11.284,00	pravo korišćenja
Zemun, Masarikov trg 8a	Građevinsko zemljište	511,5	pravo korišćenja
Sremska Mitrovica, Stari radinački put	Poljoprivredno zemljište	43.583,00	vlasništvo
Sremska Mitrovica, Stari radinački put	Građevinsko zemljište	6.153,00	vlasništvo
Arilje, Grbavica, Stupčevići	Poljoprivredno zemljište	2.166,00	vlasništvo
Arilje, Grbavica, Stupčevići	Građevinsko zemljište	9.455,00	vlasništvo
Ruma, Industrijska zona	Građevinsko zemljište	61.200,00	pravo korišćenja

\* Prema katastarskim podacima, pravo korišćenja na katastarskoj parceli 324/1, površine 13.9 ha, se vodi na holding preduzeću Galenika DP, koje nema objekata na ovoj parceli. Ugovorom iz 1994. godine između holdinga i nekadašnjih zavisnih društava, katastarska parcela je faktički podeljena na delove koje su koristila tadašnja zavisna društva, a danas njihovi pravni sledbenici (između ostalih, Galenika ad, Galenika – Fitofarmacija ad). Nad holding preduzećem je otvoren stečaj u februaru 2012. godine, te će se po njegovom okončanju razrešiti i problem katastarskog upisa nosilaca prava sukorišćenja na zemljištu, na parceli 324/1.

**Organizacija****Kvalifikaciona struktura zaposlenih**

Org. deo / Kvalifikacija	I	II,III	IV	V,VI	VII,VIII	Ukupno	%
Poslovodni poslovi	0	0	0	0	3	3	2%
Sektor razvoja	0	0	1	0	7	8	5%
Sektor kvaliteta	0	0	4	1	7	12	8%
Sektor proizvodnje	7	13	21	6	6	53	36%
Sektor prodaje i primene	1	0	3	0	23	27	18%
Sektor marketinga	0	0	0	0	8	8	5%
Sektor zajedničkih poslova	2	3	11	6	16	38	26%
POL ——— Ž	1	0	13	6	28	48	32%
M	9	16	27	7	42	101	68%
<b>U K U P N O</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>40</b>	<b>13</b>	<b>70</b>	<b>149</b>	
<b>%</b>	<b>7%</b>	<b>11%</b>	<b>27%</b>	<b>9%</b>	<b>47%</b>	<b>100%</b>	
<b>pros. starost</b>	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>43</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	



## **Naš lanac vrednosti**

Od svih društvenih kompanija koje su se bavile proizvodnjom sredstava za zaštitu bilja u Srbiji krajem prošlog veka, jedino je naša kompanija uspešno privatizovana, prebrodivši sve tranzicione zamke i probleme. Kontinuiranim, organskim rastom osvajali smo sve veći tržišni udeo razvijajući sopstveni proizvodni portfolio i ulažući značajna sopstvena sredstva u proširenje proizvodnih kapaciteta, modernizaciju i rekonstrukciju opreme i objekata, kao i u unapređenje kontrole i monitoringa celog sistema.

Danas je Galenika Fitofarmacija a.d. moderna kompanija, najveći proizvođač sredstava za zaštitu bilja u Srbiji i sa pojedinačnim najvećim tržišnim učešćem u prodaji istih.

Naša unutrašnja snaga se ogleda u kvalitetnom lancu vrednosti svih poslovnih aktivnosti koji je godinama građen i unapređivan. U svakoj od karika ovog lanca pokazujemo zavidan stepen kontrole i upravljanja što je potvrđeno sistemom menadžmenta kvalitetom po zahtevima standarda ISO 9001:2000. Sistem je projektovan tako da obezbedi potreban i kontrolisan nivo kvaliteta u svim fazama nastanka proizvoda, od razvoja, nabavke materijala, preko procesa formulisanja i pakovanja, do skladištenja i otpreme.

Automatizacija proizvodnog procesa u našoj kompaniji je na visokom nivou. Poseban softverski sistem za automatsko upravljanje proizvodnjom (SCADA) je integrisan sa informacionim sistemom, a sistem kontrole kvaliteta je tako postavljen da se u svim značajnim fazama proizvodnog procesa vrši kontrola propisanih parametara. Poslove kontrole kvaliteta obavlja laboratorija za fizičko hemijska ispitivanja koja je akreditovala deo svojih poslova prema zahtevima standarda SRPS ISO/IEC 17025:2006. Efikasan sistem kontrole proizvodnog procesa omogućava kontrolu troškova, a istovremeno omogućava da kompanija potpuno upravlja sledljivošću svojih proizvoda, što je jedan od osnovnih zahteva savremenog načina proizvodnje.

Proces upravljanja i kontrole zaliha u skladištu je na visokom nivou zahvaljujući uređenom magacinskom prostoru organizovanom po propisima vezanim za skladištenje opasnih materija i informacionom sistemu sa implementiranom bar-code tehnologijom.

Naša prodajna snaga se ogleda u bogatom iskustvu i reputaciji koju smo stekli poslujući dugi niz godina na ovom tržištu, kao i u kompetentnim ljudima zaposlenim na poslovima marketinga i prodaje. Naročitu pažnju poklanjamo edukaciji krajnjih korisnika naših proizvoda organizovanjem raznih vrsta promotivnih aktivnosti, obilaskom njihovih imanja i pružanjem savetodavnih usluga. Dosadašnji rezultati praćenja zadovoljstva korisnika pokazuju da ove aktivnosti obavljam na pravi način.

Kontinuiranim ulaganjem u razvojne poslove postigli smo da danas imamo visokoobrazovane i usko specijalizovane stručne zaposlene na ovim poslovima koji su ovladali tehnologijom formulisanja skoro svih poznatih tipova formulacija. Rezultat ovakve politike je značajan broj novih registrovanih proizvoda kojima smo upotpunili svoj proizvodni portfolio, posledično povećali prihode od prodaje i operativnu dobit, ali i obezbedili sebi dobru strategijsku polaznu osnovu za opstanak na tržištu.

Insistiranjem na odgovornom odnosu prema svim zainteresovanim stranama postigli smo da uživamo ugled pouzdanog partnera među našim kupcima i dobavljačima sa kojima smo razvili 'svi smo na dobitku' odnos. Vodeći odgovornu socijalnu politiku kompanija je postigla da uživa ugled korektnog poslodavca među svojim zaposlenima, o čemu svedoči i njihova mala fluktuacija.

Razvojni put naše kompanije govori o efektivnom strategijskom menadžmentu koji je uspevao da predvidi i adekvatno odgovori na sve promene koje su se dešavale u okruženju. Efikasan operativni menadžment je omogućio poboljšanje upravljanja i kontrole u svim aktivnostima u lancu vrednosti čime smo stvorili značajnu komparativnu prednost. Kvalitet i sposobnost menadžmenta najbolje potvrđuje i činjenica da kompanija pokazuje sposobnost da održava i ponavlja dobre poslovne rezultate, čime kontinuirano povećava bogatstvo svojih akcionara.



## 2 OPŠTA POSLOVNA POLITIKA

### *Održivi proizvodni portfolio*

Težimo da imamo širok proizvodni portfolio kvalitetnih sredstava za zaštitu bilja koji u potpunosti može da zadovolji potrebe proizvođača različitih poljoprivrednih kultura i useva.

U našem portfoliju dominira sopstvena robna marka, a manjinu čine proizvodi svetskih kompanija sa kojima saradujemo kroz zastupstvo, kooperaciju i distribuciju.

Sopstveni proizvodni program je zasnovan na aktivnim materijama za koje je istekao period patentne zaštite, pri čemu se vodi računa da bude održiv i u evropskim regulatornim uslovima. Izbor aktivnih materija je u skladu sa onima koje su dozvoljene za upotrebu u EU, sa čistoćama koje su jednake ili su na višem nivou od dozvoljenih. Takođe, izbor pomoćnih materija koje ulaze u sastav naših preparata je usklađen sa evropskim zakonodavstvom.

Kao kvalitetna generička kompanija, kontinuirano podižemo nivo kvaliteta svojih proizvoda ulaganjem u razvoj novih i poboljšanjem postojećih oblika formulacija, kao i obezbeđenjem što kvalitetnijih izvora aktivnih materija.

Strategijsko opredeljenje naše kompanije je da u srednjoročnom periodu napravimo registracione dosijee prema EU regulativi za odabranu grupu proizvoda. Time ćemo stvoriti uslove za izvoz u zemlje EU, ali istovremeno obezbediti i opstanak na domaćem tržištu, s obzirom da će se evropska regulativa vezana za registraciju sredstava za zaštitu bilja primenjivati i u Srbiji u doglednoj budućnosti.

### *Odgovorno poslovanje*

Obzirom da je delatnost kojom se bavimo visokorizična, ulažemo značajna sredstva i napore da u svakom aspektu svog poslovanja primenimo najsavremenije tehnologije i standarde i na taj način efikasno upravljamo identifikovanim rizicima.

Procesom proizvodnje kojim se dobijaju kvalitetna sredstva za zaštitu bilja po adekvatnim cenama, uz poštovanje mera bezbednosti i zaštite zdravlja, kao i zaštite životne sredine, pokazujemo svoju odgovornost prema poljoprivrednim proizvođačima, stanovništvu, svojim zaposlenima, akcionarima i zajednici kojoj pripadamo.

### *Sezonski karakter poslovanja*

Sredstva za zaštitu bilja se najviše prodaju u periodu mart - maj, kada se najviše i primenjuju. Do kraja juna, kompanija obično ostvari oko 90% ukupnog godišnjeg prihoda od prodaje.

Početak i trajanje sezone primene sredstava za zaštitu bilja, kao i intezitet njihove primene direktno zavise od vremenskih uslova. Moguća je situacija da nepovoljni vremenski uslovi u jednoj godini uslove potpuni izostanak primene nekog preparata, a da se sledeće godine isti preparat primeni u maksimalno mogućem obimu. Iz tog razloga, postignute rezultate poslovanja i njihove trendove treba posmatrati u širem kontekstu.

Drugo ograničenje primene preparata se odnosi na tzv. agrorok. Većina preparata se može primeniti samo do određenog trenutka u razvoju biljke, npr. dok se ne razvije prvi list. Ako se u tom periodu preparat ne proda (i primeni na biljkama), ostaje na zalihama do sledeće godine.

Poslovni ciklus kompanije počinje u septembru, kada kreće proizvodnja za sledeću sezonu, i završava se u avgustu sledeće godine. Zbog pomenutih agrorokova, naša poslovna politika je takva da sezonu dočekamo sa potpuno spremnim zalihama gotovih proizvoda. Iz tog razloga, poslednji kvartal u kalendarskoj godini je uvek obeležen intezivnom nabavnom i proizvodnom aktivnošću, zbog čega su nivoi zaliha na kraju godine izuzetno visoki.



### 3 TRŽIŠTE SREDSTAVA ZA ZAŠTITU BILJA

Savremena poljoprivredna proizvodnja se ne može zamisliti bez upotrebe agrohemijskih sredstava, koja obezbeđuje ostvarenje visokih prinosa i visok kvalitet proizvoda. Rastućom primenom sredstava za zaštitu bilja i drugih agrohemijskih sredstava početkom šezdesetih godina prošlog veka obezbeđena je prehrambena sigurnost čitavog čovečanstva. Koristi od „hemizacije“ poljoprivrede imale su kako razvijene, tako i zemlje u razvoju, među kojima su neke za kratak vremenski period uspele da razbiju začarani krug ruralnog i poljoprivrednog siromaštva.

Industrija agrohemijskih sredstava je visoko profitabilna i visoko konkurentna industrijska grana, koja se na početku 21. veka nalazi pred velikim izazovima. Sa jedne strane nije prestala potreba da se primenom efikasnih sredstava za zaštitu bilja i kvalitetnih mineralnih đubriva obezbeđuje dovoljna količina hrane za rastuću svetsku populaciju, a sa druge strane je težnja da upotreba hemijskih imputa u poljoprivrednoj proizvodnji u što manjoj meri utiče na zdravlje ljudi, životinja i životnu sredinu. S tim u vezi, sve je strožija zakonska regulativa u pogledu reevaluacije starih i registracije novih sredstava za zaštitu bilja.

#### **Svetsko tržište sredstava za zaštitu bilja**

Globalno tržište sredstava za zaštitu bilja čine tri različite grupe proizvoda: proizvodi pod patentom (oko 29% učešća); proizvodi kojima je istekao patent, ali još uvek nemaju generičku konkurenciju (oko 26%); proizvodi van patentne zaštite koje koriste i drugi proizvođači, tj. generički proizvodi (oko 45%).

Tržištem sredstava za zaštitu bilja dominiraju šest glavnih razvojno istraživačkih kompanija, koje pokrivaju oko polovine tržišnog učešća: BASF, Bayer CropScience, Dow AgroSciences, Du Pont, Monsanto, Syngenta. Među najveće generičke kompanije se ubrajaju: Amvac, Cheminova, Makhteshim Agan, Nufarm, United Phosphorus Limited (UPL), itd.

Evropsko tržište sredstava za zaštitu bilja je procenjeno na oko 27% vrednosti svetskog tržišta. U zemljama članicama EU je oblast registracije pesticida uređena najstrožijim setom pravila za registraciju na globalnom nivou (Regulativa 1107/2009, koja je stupila na snagu sredinom 2011. godine).

Na osnovu preliminarnih rezultata istraživanja koje je obavila kompanija Phillips McDugall (novembar 2011.), globalno tržište sredstava za zaštitu bilja je ostvarilo nominalni rast od 18% u 2011. godini i dostiglo vrednost od 45,2 milijardi USD. Realni rast tržišta sredstava za zaštitu bilja u 2011. godini (kada se izuzmu efekti inflacije i kursnih razlika) je procenjen na 8%. Posmatrano po regionima, najveći rast je ostvarila Latinska Amerika (15,3%), a slede je Azija (7,1%), Evropa (6,3%) i zemlje NAFTA (1,7%).

Glavni faktori realnog povećanja vrednosti tržišta su rast cena osnovnih poljoprivrednih proizvoda u odnosu na 2010. i stabilne cene glifosata. Na nominalan rast vrednosti tržišta su najviše uticali fluktuacija deviznih kurseva i slabljenje USD.

U donjoj tabeli su prikazane performanse globalnog tržišta sredstava za zaštitu bilja po godinama:

Godina	Vrednost (milijarde \$)	Promene u odnosu na prethodnu godinu (%)	
		nominalna	realna
2005	31,190	1,5	-2,5
2006	30,425	-2,5	-6,5
2007	33,190	9,1	3,0
2008	40,475	21,2	10,2
2009	37,880	-6,4	-0,4
2010	38,315	1,2	0,2
2011	45,210	18,0	8,0





## ***Domaće tržište sredstava za zaštitu bilja***

Srpsko tržište sredstava za zaštitu bilja je potpuno otvoreno i konkurentno. Na njemu je prisutno svih šest vodećih razvojno istraživačkih kompanija, najveće svetske generičke kompanije, zatim generičke kompanije sa dalekog istoka (Kina i Indija) kao i domaći proizvođači, odnosno formulatori sredstava za zaštitu bilja.

Proizvodnja u srpskom agraru se realizuje sa još uvek skromnim nivoom agrotehničkih mera, što za posledicu ima niže prinose pojedinih useva, odnosno manji obim proizvodnje od potencijalno mogućeg. Iz tog razloga, može se reći da srpsko tržište sredstava za zaštitu bilja ima potencijal rasta.

Procena je da je srpsko tržište sredstava za zaštitu bilja u 2011. godini raslo za oko 10%, odnosno da iznosi oko 90 miliona €, a i dalje je približno jednako podeljeno između generičkih i istraživačko razvojnih kompanija. Pojedinačna tržišna učešća kompanija je teško precizno odrediti, jer ne postoje dostupni zvanični podaci.

Ukupan broj registrovanih pesticida u 2011. godini na srpskom tržištu iznosio je oko 920. Najveći broj registrovanih preparata imaju strane generičke kompanije (47%), zatim slede proizvodi domaćih proizvođača (27%) i proizvodi razvojno istraživačkih kompanija (26%). GALENIKA-FITOFARMACIJA, kao najveći domaći proizvođač, na tržištu Srbije učestvuje se 91 proizvodom ili sa 39% od ukupnog broja domaćih registrovanih proizvoda.

## ***Zakonska regulativa u oblasti registracije sredstava za zaštitu bilja***

Proces registracije aktivne materije i gotovog proizvoda u EU je strogo kontrolisan i uređen proces čija je osnovna svrha da smanji rizike po zdravlje ljudi i životinja i po okolinu.

Zakonska regulativa određuje koje podatke o aktivnoj materiji i gotovom proizvodu treba prezentovati, način evaluacije tih podataka, procenu rizika, zaštitu komercijalnih informacija, javni pristup informacijama o pesticidima, maksimalno dozvoljene ostatke pesticida u hrani, itd. Ako procene pokažu da aktivna materija predstavlja prihvatljiv rizik za ljudsko ili životinjsko zdravlje i da nema neprihvatljiv uticaj na životnu sredinu, onda ona biva odobrena za upotrebu u EU.

Registracija gotovog proizvoda koji se pravi od odobrene aktivne materije se radi u svakoj zemlji članici pojedinačno, a kompanija koja je registrovala proizvod dobija određeni period ekskluzivne zaštite podataka na osnovu kojih je registracija izvršena.

Ovakav proces registracije traje od 5-10 godina sa procenjenim troškovima i do nekoliko desetina miliona €, u zavisnosti od prirode aktivne materije i područja primene preparata.

Za kompaniju koja pravi gotov proizvod od iste aktivne materije, ali od drugog proizvođača, proces formiranja registracionog dosijea je jednostavniji i odvija se u dve faze:

- Dokazivanje ekvivalentnosti izvora aktivne materije. U ovoj fazi se radi niz fizičko-hemijskih i toksikoloških ispitivanja koja treba da dokažu da aktivna materija - kandidat nije štetnija i toksičnija od one koja je već dozvoljena za upotrebu.
- Registracija proizvoda.

Kada se obe faze uspešno završe, proizvod dobija svoj registracioni dosije. Procenjena vrednost formiranja jednog ovakvog registracionog dosijea se kreće od 250.000 € do 800.000 €, u zavisnosti od aktivne materije i oblasti primene gotovog proizvoda. Proces kompletiranja jednog dosijea traje minimalno oko 2 godine, a na proces registracije treba sačekati još dodatnih godinu dana.

## ***Proces registracije sredstava za zaštitu bilja u Srbiji***

U cilju harmonizacije svog zakonodavstva sa zakonodavstvom Evropske Unije, Srbija je u maju 2009. godine donela Zakon o sredstvima za zaštitu bilja. Ovaj zakon predviđa posedovanje registracionog dosijea za proizvod kao preduslov za njegovu registraciju. Prelaznim i završnim odredbama definisano je da se registracioni članovi Zakona primenjuju od 01.01.2014. godine, što znači da se posle tog datuma ne može registrovati novi proizvod ako nema registracioni dosije. Zakon predviđa da postojeće registracije, dobijene po ranijim registracionim kriterijumima, važe i posle 01.01.2014., tj. do njihovog regularnog isteka.



Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, kao predlagač i autor Zakona, je tek posle 1,5 godine od usvajanja Zakona, na jesen 2010., započelo sa tzv. *twining* projektom harmonizacije nacionalnog zakonodavstva za stavljanje u promet sredstava za zaštitu bilja sa zakonodavstvom EU. Rad na ovom projektu se odvija u saradnji sa relevantnim evropskim institucijama, a u proces se povremeno uključuju i predstavnici domaće industrije, distributera i predstavnici stranih kompanija koje posluju na srpskom tržištu. Posle više od 1,5 godine rada na ovom projektu, još uvek nema zvaničnog stava Ministarstva na koji način i kojom dinamikom će se odvijati proces harmonizacije.

U Srbiji još uvek ne postoje naučne institucije koje ispunjavaju uslove za obavljanje poslova vezanih za registraciju sredstava za zaštitu bilja po evropskim standardima. Takođe, pod sumnjom je i administrativni kapacitet Ministarstva za sprovođenje postupka registracije sredstava za zaštitu bilja u skladu sa novom zakonskom regulativom.

Vrlo je verovatno da srpske institucije neće biti spremne da od 01.01.2014. godine samostalno primenjuju Zakon, odnosno njegov deo koji se tiče registracije novih proizvoda.

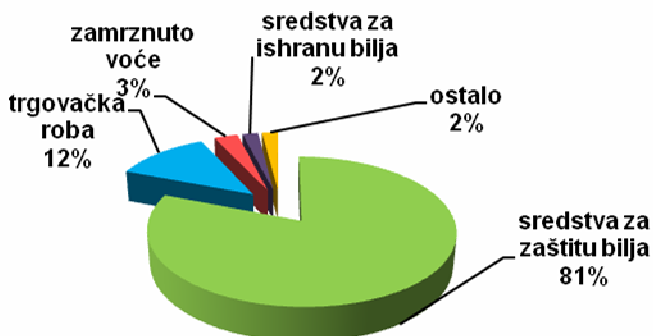
Trenutno se registracija sredstava za zaštitu bilja obavlja na osnovu dokumentacije koja je i ranije, pre maja 2009. godine, bila potrebna za registraciju. Međutim, važnost novoizdatih dozvola nije uvek 10 godina, kako je ranije bio slučaj i kako predviđa novi zakon, već varira od nekoliko do maksimalnih 10 godina, u zavisnosti kakve je kriterijume primenilo savetodavno telo Ministarstva. U slučaju da se radi produženje već postojeće dozvole, njena važnost je ograničena na 31.12.2013. godine.

Smatramo da je postavljeni rok za primenu novog Zakona neodrživ, i da će Ministarstvo u bliskoj budućnosti učiniti korake ka njegovoj promeni i prilagođavanju realnim mogućnostima i potrebama. Dobar model za takav potez može da bude praksa deset istočno-evropskih zemalja, koje su prvo sačekale prijem u punopravno članstvo u EU, 2004. godine, pa su onda omogućile domaćim proizvođačima i svojim institucijama još četiri godine dodatnog perioda da prilagode svoje poslovanje novonastalim okolnostima.



## 4 POSLOVANJE U 2011. GODINI

### Struktura ukupnih prihoda od prodaje po vrsti proizvoda



### Prodaja sredstava za zaštitu bilja

Struktura bruto prodaje u 2011. godini po klasama primene:

KLASA PRIMENE	tona	%	EUR	%
INSEKTICIDI	1.222	30%	10.136.148	31%
HERBICIDI	2.202	55%	16.414.973	51%
FUNGICIDI	466	12%	5.503.210	17%
RODENTICIDI	131	3%	320.617	1%
DDD	5	0%	70.644	0%
<b>S V E G A</b>	<b>4.026</b>	<b>100%</b>	<b>32.445.592</b>	<b>100%</b>

Struktura bruto prodaje u 2011. godini prema robnoj marki:

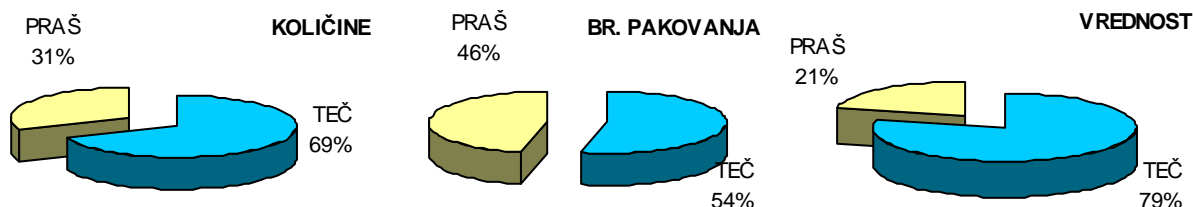
ROBNA MARKA	tona	%	EUR	%
SOPSTVENA	3.666	91%	25.289.178	78%
PARTNERI	361	9%	7.156.414	22%
<b>S V E G A</b>	<b>4.026</b>	<b>100%</b>	<b>32.445.592</b>	<b>100%</b>

Struktura bruto prodaje u 2011. godini po tržištima:

TRŽIŠTE	tona	%	EUR	%
DOMAĆE	3.792	94%	31.519.586	97%
STRANO	234	6%	926.006	3%
<b>S V E G A</b>	<b>4.026</b>	<b>100%</b>	<b>32.445.592</b>	<b>100%</b>

**Proizvodnja i proizvodni program**Struktura proizvodnog programa u 2011. godini prema vrsti proizvodnje:

vrsta proizvodnje	broj preparata	%	hiljada pakovanja	%	tona	%
SOPSTVENE FORMULACIJE	64	82%	5.987	95%	3.636	93%
FORMULACIJE SA STRANIM PARTNERIMA	7	9%	224	4%	179	5%
GOTOVI PREPARATI STRANIH PARTNERA	7	9%	118	2%	83	2%
<b>Ukupno</b>	<b>78</b>	<b>100%</b>	<b>6.329</b>	<b>100%</b>	<b>3.898</b>	<b>100%</b>

Struktura proizvodnje u 2011. po pogonima:**Razvojne aktivnosti**

U 2011. godini je započet rad na dva nova registraciona dosijea po EU kriterijumima, tako da projekat formiranja dosijea trenutno podrazumeva paralelni rad na četiri proizvoda. Podnošenje zahteva za autorizaciju u zemljama članicama EU za sva četiri proizvoda očekujemo tokom 2014. godine. Potrebna ispitivanja odvijaju se trenutno u akreditovanim laboratorijama u Velikoj Britaniji, Francuskoj i Holandiji, a poljski ogledi planirani za predstojeću sezonu odvijace se u Austriji, Mađarskoj, Sloveniji, Rumuniji i Poljskoj.

Tokom 2011. godine stvoreni su preduslovi da u fazu registracije u 2012. godini uđu četiri nova proizvoda.

Novi proizvodi

Tokom 2011. godine, devet novih proizvoda je dobilo odobrenje za stavljanje u promet:

## Herbicidi:

Sedef (Fenoksaprop-P-etil 120 g/l, EC)

## Fungicidi:

Nijansa WG (Propineb 650 g/kg, WG)

Vokal P (Cimoksanil 45 g/kg + Propineb 470 g/kg, WG)

Pehar plus ( Pirimetanil 150 g/l + Hlorotalonil 375 g/l, SC)

Metod WG (Kaptan 800 g/kg, WG)

Promesa (Azoksistrobin 250 g/l, SC)

Promesa plus (Azoksistrobin 80 g/l + Hlorotalonil 400 g/l, SC)

## Pomoćna sredstva:

Alteox wet

Aletox wet 40



### **Investicione aktivnosti**

U skladu sa našim strateškim opredeljenjem da se i dalje razvijamo kao specijalizovana kompanija za proizvodnju sredstava za zaštitu bilja, naše investicione aktivnosti su usmerene na unapređenje proizvodnih i razvojnih kapaciteta, povećanje proizvodne efikasnosti, ispunjavanje standarda za bezbednu proizvodnju, kao i na dalje unapređenje zaštite životne sredine, bezbednosti i zaštite zdravlja ljudi.

Najveći investicioni projekat u 2011. godini se odnosi na novu formulacionu laboratoriju, u koji je uloženo 410.000 €. Nekorišćeni skladišni prostor površine 277 m<sup>2</sup> je adaptiran u savremeni laboratorijski prostor sa pratećim sadržajima na prvom nivou i kancelarijski prostor na novoizgrađenoj galeriji. Novi prostor je kompletno opremljen savremenim laboratorijskim i kancelarijskim nameštajem. Dobijena korisna površina koju zauzima nova formulaciona laboratorija iznosi 463 m<sup>2</sup>.

Jedan od najstarijih delova proizvodnog pogona, odeljenje za proizvodnju SC fungicida i insekticida, je modernizovan tokom 2011. godine. Nabavljena je savremena proizvodna oprema, kojom se obezbeđuje ujednačena, fleksibina i lakoupravljiva proizvodnja sa značajno uvećanim kapacitetom.

Najznačajniji infrastrukturni radovi u 2011. godini su se odnosili na adaptaciju zgrade pogona, tj. na saniranje krova, uređenje fasade i zamenu stolarije; adaptaciju platoa za skladištenje ambalažnog otpada; rekonstrukciju tehnološke kanalizacije; asfaltiranje saobraćajnica i ozelenjavanje fabričkog kruga; itd.

Specifikacija investicionih ulaganja u 2011. godini:

Nova formulaciona laboratorija	410.000 €
Modernizacija odeljenja SC fungicida/insekticida	345.000 €
Adaptacija zgrade pogona – krov, fasada, stolarija	160.000 €
Infrastrukturni radovi	190.000 €
Oprema (proizvodna, pomoćna)	190.000 €
Ukupno	1.295.000 €

**Poslovanje ogranka Hladnjača**

Ogranak Hladnjača je registrovan u aprilu 2007. godine sa sedištem u selu Stupčevići, opština Arilje, kada je i kupljen objekat hladnjače sa pripadajućim dvorištem od prethodnog vlasnika. Primarna oblast poslovanja ovog ogranka je prerada zamrznute maline.

Ariljsko područje je poznato po kvalitetnoj malini sa prosečnim prinosima daleko iznad srpskog i evropskog proseka. Trenutni skladišni kapaciteti hladnjača na ovom području su oko 25.000 tona, daleko viši od proizvodnih kapaciteta (oko 15.000 tona), zbog čega je konkurentska borba za sirovinsku bazu jaka i često neloyalna. Sezona otkupa sveže maline u ovom području počinje sredinom juna i traje oko 45 dana.

Naša hladnjača ima dve komore, ukupnog skladišnog kapaciteta oko 440 tona zamrznutog voća i dva tunela za zamrzavanje svežeg voća ukupnog kapaciteta oko 20 tona / 24h. Sa lokalnim proizvođačima maline ugovaramo zajedničku proizvodnju, tj. obezbeđujemo potreban repromaterijal za proizvodnju koji kooperanti kasnije otplaćuju svežom malinom. Otkupljene količine zamrzavamo i prerađujemo, najčešće u obliku maline rolend (celi, neoštećeni plodovi) i maline griz (mlevena zamrznuta malina). Prerađeni proizvodi se skoro u celini izvoze, najviše na nemačko tržište.

Na evropskom tržištu je tokom 2011. godine došlo do značjanog pada tražnje i prodajnih cena zamrznute maline. Osim nižih prihoda od prodaje, izvesno je i da je velika količina ovog voća ostala neprodana i da će se teško prodati do početka nove sezone. Slična situacija je i sa našom hladnjačom - na zalihama nam je ostala značajna količina maline rolend za koju u ovom trenutku nemamo zainteresovanih kupaca. Takođe, prosečna prodajna cena maline rolend je niža za 35% u odnosu na sezonu 2010. godine.

Specifikacija otkupljenih količina sveže maline:

	2007	2008	2009	2010	2011
Otkupljeno (t)	196	328	440	440	482
Vrednost (€)	243.000	750.000	515.000	580.000	410.000
Pros. otkupna cena (€/kg)	1.24	2.29	1.17	1.32	0.85

Ako se ekonomska godina posmatra kao period od juna prethodne do maja sledeće godine, prihodi od prodaje zamrznutog voća koje je ostvarila naša hladnjača su prikazani u sledećoj tabeli:

	2007	2008	2009	2010	2011*
Malina (sopstvena+roba)	420.000	872.500	970.000	896.500	627.800
Ostalo (šljiva, višnja, kupina)	102.000	346.000	140.000	8.800	9.200
Ukupno (€)	522.000	1.218.500	1.110.000	905.300	637.000

\* Rod 2011. godine još uvek nije u celini prodat, pa je ovo projektovani iznos prihoda od prodaje maline po cenama koje su trenutno aktuelne na evropskom tržištu. Pretpostavka je da će celokupna količina biti prodana.

Specifikacija postignutih prodajnih cena, prema godini roda (ekonomska godina):

	2007	2008	2009	2010	2011
Rolend vilamet (€/kg)	1.95	3.07	2.60	2.18	1.41
Griz (€/kg)	1.82	1.98	1.28	1.22	1.07

Obzirom na kretanja na tržištu Zapadne Evrope, kao i na situaciju u ovoj grani srpske privrede, očekujemo da će ogranak Hladnjača i u sezoni 2011/2012 poslovati na granici profitabilnosti.



## 5 FINANSIJSKI REZULTATI U 2011. GODINI

Izvod iz Finansijskog izveštaja za 2011. godinu još uvek nije bio predmet revizije eksterne kuće.

### Osnovni bilansni pokazatelji

#### BILANS STANJA

(U hiljadama dinara)

	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
<b>AKTIVA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	687.715	688.739	760.070
Nematerijalna ulaganja	9.156	10.948	9.795
Dugoročni finansijski plasmani	34.664	25.502	20.721
<i>Stalna imovina</i>	<u>731.535</u>	<u>725.189</u>	<u>790.586</u>
PDV i Aktivna vremenska razgraničenja	36.979	68.315	44.303
Zalihe	1.058.678	1.240.176	1.131.628
Potraživanja	298.465	310.319	410.651
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	0	9.193	15.606
Kratkoročni finansijski plasmani	465.614	798.225	1.117.585
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	92.505	85.844	163.201
<i>Obrtna imovina</i>	<u>1.952.241</u>	<u>2.512.072</u>	<u>2.882.974</u>
Odložena poreska sredstva	6.768	8.673	9.515
<b>Ukupna aktiva</b>	<u><b>2.690.544</b></u>	<u><b>3.245.934</b></u>	<u><b>3.683.075</b></u>
Vanbilansna aktiva	<u>36.383</u>	<u>84.793</u>	<u>137.623</u>

Vrednost nekretnina, postrojenja i opreme je porasla zahvaljujući značajnim investicionim ulaganjima u 2011. godini (formulaciona laboratorija, odeljenje SC fungicida/insekticida).

Dugoročni finansijski plasmani obuhvataju učešće u kapitalu kompanije Galenika Broker (32,16%); učešće u kapitalu Privredne banke, Beograd (0,61%); kao i potraživanja za dugoročne stambene kredite od zaposlenih. Pad vrednosti ove pozicije je uslovljen padom vrednosti akcija Privredne banke.

Zalihe su niže zahvaljujući velikom obimu prodaje tokom 2011. godine.

Rast potraživanja je povezan sa porastom prihoda od prodaje.

Kratkoročni finansijski plasmani se odnose na oročena dinarska i devizna sredstva.

U okviru vanbilansne evidencije obuhvaćeni su otvoreni nepokriveni akreditivi prema dobavljačima iz inostranstva za nabavku sirovina.



	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
<b>PASIVA</b>			
Akcijski kapital	1.170.400	1.170.400	1.755.600
Ostali kapital	6.849	6.849	0
Rezerve	768.825	799.176	806.025
Revalorizacione rezerve	32.479	31.869	31.594
Nerealizovani dobiti po osnovu HOV	0	0	0
Nerealizovani gubici po osnovu HOV	20.517	9.332	13.803
Neraspoređena dobit	607.010	1.003.539	861.261
<i>Kapital</i>	<u>2.565.046</u>	<u>3.002.501</u>	<u>3.440.677</u>
Dugoročna rezervisanja	0	0	0
Dugoročne obaveze	10.000	0	0
Obaveze iz poslovanja	87.993	214.390	222.397
Kratkoročne finansijske obaveze	0	10.000	0
Obaveze po osnovu PDV, poreza na dobit	26.088	16.817	17.739
Ostale kratkoročne obaveze	1.417	2.226	2.262
<i>Kratkoročne obaveze</i>	<u>115.498</u>	<u>243.433</u>	<u>242.398</u>
Dugoroč. rezervisanja i obaveze	<u>125.498</u>	<u>243.433</u>	<u>242.398</u>
<b>Ukupna pasiva</b>	<u><b>2.690.544</b></u>	<u><b>3.245.934</b></u>	<u><b>3.683.075</b></u>
Vanbilansna pasiva	<u>36.383</u>	<u>84.793</u>	<u>137.623</u>

Odlukom Skupštine iz oktobra 2011. godine, osnovni kapital je povećan za 585,2 miliona dinara, pretvaranjem dela neraspoređene dobiti ranijih godina u osnovni kapital i izdavanjem nove emisije akcija.

Na poziciji nerealizovanih gubitaka po osnovu hartija od vrednosti raspoloživih za prodaju, u skladu sa MRS 39, iskazani su negativni efekti promene fer vrednosti - akcija emitenta Privredne banke a.d., Beograd.



**BILANS USPEHA**

(U hiljadama dinara)

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	2.019.294	2.236.178	2.890.232
Ostali poslovni prihodi	8.447	9.193	4.295
Promena vrednosti zaliha	103.894	41.654	-126.627
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>2.131.635</b>	<b>2.287.025</b>	<b>2.767.900</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Nabavna vrednost prodate robe	143.495	247.023	372.830
Troškovi materijala za izradu	958.948	976.859	1.124.905
Zarade zaposlenih/ostali lični rashodi	181.975	208.996	228.701
Amortizacija	77.381	80.467	79.297
Ostali poslovni rashodi	133.526	152.934	198.213
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>1.495.325</b>	<b>1.666.279</b>	<b>2.003.946</b>
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>636.310</b>	<b>620.747</b>	<b>763.954</b>
Finansijski, neposlovni i ostali prihodi	219.865	300.489	381.338
Finansijski, neposlovni i ostali rashodi	211.844	250.006	328.761
Dobitak pre oporezivanja	644.331	671.230	816.531
Porez na dobitak	41.358	55.571	54.364
<b>DOBITAK, neto</b>	<b>602.973</b>	<b>615.659</b>	<b>762.167</b>

STRUKTURA REZULTATA	u 000 din				
	2009	2010	10 / 09	2011	11 / 10
Bruto poslovna dobit	1.029.191	1.063.144	103%	1.270.165	119%
Margina bruto poslovne dobiti	48%	46%		46%	
Poslovni dobitak	636.310	620.747	98%	763.954	123%
Margina poslovne dobiti	30%	27%		28%	
EBITDA	713.690	701.214	98%	843.251	120%
EBITDA margina	33%	31%		30%	
Bruto dobit pre poreza	644.331	671.230	104%	816.531	122%
Neto dobit	602.973	615.659	102%	762.167	124%

**Struktura prihoda i rashoda**

STRUKTURA PRIHODA	U 000 din.						
	2009	%	2010	%	2011	%	11/10
<b>POSLOVNI PRIHODI PERIODA</b>	<b>2.131.635</b>	<b>91%</b>	<b>2.287.025</b>	<b>88%</b>	<b>2.767.900</b>	<b>88%</b>	<b>121%</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.903.587		1.975.161		2.486.438		126%
<i>na domaćem tržištu</i>	1.722.412		1.780.756		2.264.383		127%
<i>na inostranom tržištu</i>	59.541		104.441		126.181		121%
<i>zamrznuti proizvodi</i>	121.634		89.965		95.874		107%
Prihodi od prodaje robe	115.707		261.017		403.794		155%
Drugi poslovni prihodi	8.447		9.193		4.295		47%
Promena vrednosti zaliha	103.894		41.654		-126.627		
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>87.020</b>	<b>4%</b>	<b>158.205</b>	<b>6%</b>	<b>175.972</b>	<b>6%</b>	<b>111%</b>
Prihodi od kamata	31.609		44.698		72.571		162%
Pozitivne kursne razlike	30.589		69.371		83.976		121%
Prihodi po osnovu efekata val.klauzule	23.639		43.053		18.151		42%
Ostali finansijski prihodi	1.183		1.083		1.274		118%
<b>NEPOSLOVNI I OSTALI PRIHODI</b>	<b>132.845</b>	<b>6%</b>	<b>142.284</b>	<b>5%</b>	<b>205.366</b>	<b>7%</b>	<b>144%</b>
Dobici od prodaje osn. sredstava	3.710		2.316		7.204		311%
Naplaćena otpisana potraživanja	115.466		132.012		173.061		131%
Viškovi	0		567		148		26%
Ostali nepomenuti prihodi	13.669		7.390		24.953		338%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.351.500</b>	<b>100%</b>	<b>2.587.515</b>	<b>100%</b>	<b>3.149.238</b>	<b>100%</b>	<b>122%</b>

Na rast ukupnih prihoda od prodaje najveći uticaj ima rast prihoda od prodaje sredstava za zaštitu bilja na domaćem tržištu. Na povećanje ovih prihoda su uticali sledeći faktori: dobro postavljena politika prodaje; povećana potrošnja sredstava za zaštitu bilja u srpskom agraru; izostanak pojedinih kompanija sa srpskog tržišta.

Naročito treba napomenuti da su u decembru 2011. godine ostvareni neobičajeno visoki prihodi od prodaje sredstava za zaštitu bilja, tako da prikazani odnos prodaje u 2011. i u 2010. godini ne daje realnu sliku odnosa dve prethodne sezone. Naime, proizvodi koji su prodani u decembarskoj kampanji 2011. će biti utrošeni tek na proleće 2012. godine. Iz tog razloga će i prodaja sredstava za zaštitu bilja u prvom kvartalu 2012. godine verovatno biti niža od uobičajene.

U prihodima od prodaje robe dominiraju aranžmanski poslovi sa krajnjim korisnicima naših proizvoda u kojima smo finansirali njihovu proizvodnju, a potraživanja naplaćivali u njihovim proizvodima (semenska roba i razni drugi poljoprivredni proizvodi).

Vrednost zaliha gotovih proizvoda je niža u odnosu na kraj 2010. godine zbog povećanog obima prodaje, kao i zbog prodajne kampanje u decembru 2011. godine.

Prihodi od kamata su vezani za oročenja dinarskih i deviznih sredstava.

Naplaćena otpisana potraživanja se odnose na naplatu potraživanja od kupaca koja su obezvređena prilikom izrade finansijskog izveštaja za 2010. godinu. Od 192 miliona dinara, koliko je obezvređeno 31.12.2010., tokom 2011. je naplaćeno 173 miliona dinara.

Ostali nepomenuti prihodi se odnose na naplaćena potraživanja po osnovu sudskih odluka, a koja su ranijih godina iskknjižena iz poslovnih knjiga.



STRUKTURA RASHODA	u 000 din.						
	2009	%	2010	%	2011	%	11/10
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.495.325</b>	<b>88%</b>	<b>1.666.278</b>	<b>87%</b>	<b>2.003.946</b>	<b>86%</b>	<b>120%</b>
Materijal za izradu	958.948		976.859		1.124.905		115%
Nabavna vrednost prodane robe	143.495		247.023		372.830		151%
Ostali materijal	10.939		14.876		22.937		154%
Gorivo i energija	18.102		22.070		28.580		129%
Zarade, naknade	181.975		208.996		228.701		109%
Proizvodne usluge	66.296		70.204		97.332		139%
Amortizacija	77.381		80.467		79.297		99%
Nematerijalni troškovi	35.170		42.635		44.591		105%
Porezi	3.019		3.150		4.773		152%
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>28.451</b>	<b>2%</b>	<b>36.968</b>	<b>2%</b>	<b>76.207</b>	<b>3%</b>	<b>206%</b>
Kamate	523		113		38		34%
Negativne kursne razlike	27.928		36.855		76.169		207%
Ostali finansijski rashodi	0		0		0		
<b>NEPOSLOVNI RASHODI</b>	<b>183.393</b>	<b>11%</b>	<b>213.038</b>	<b>11%</b>	<b>252.554</b>	<b>11%</b>	<b>119%</b>
Gubici po osnovu prodaje, rashodovanja	5.210		14.472		3.732		26%
Manjkovi	14		218		237		109%
Obezvredjenje potraživanja od kupaca	172.765		192.030		243.968		127%
Ostali nepomenuti rashodi	5.404		6.319		4.617		73%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.707.169</b>	<b>100%</b>	<b>1.916.285</b>	<b>100%</b>	<b>2.332.707</b>	<b>100%</b>	<b>122%</b>

Troškovi materijala za izradu su viši zbog povećanja obima proizvodnje (tonažno viša za 24%); zbog rasta nabavnih cena sirovina i ambalaže; kao i zbog slabljenja RSD prema EUR i USD. Naime, čak 80% vrednosti utrošenog materijala za izradu čini vrednost sirovina iz uvoza, te je kretanje kursa RSD od velike važnosti za naše poslovanje.

U strukturi poslovnih rashoda je primetan rast proizvodnih usluga (istraživanje i registracija proizvoda, marketing, transport i špedicija, održavanje, izvoz opasnog otpada itd). Na ovo povećanje su najviše uticali troškovi vezani za istraživanje i registraciju proizvoda (za EU dosijee i za potrebe registracije na domaćem tržištu).

Obezvredivanje potraživanja od kupaca se odnosi na sva potraživanja po osnovu prodaje koja su 31.12.2011. godine bila starija od 60 dana, a koja nisu naplaćena do trenutka sastavljanja izveštaja. Povećanje ove pozicije je u srazmeri sa povećanjem prihoda od prodaje.

**Racio analiza**

R.b.	NAZIV POKAZATELJA	IZRACUNAVANJE	2009	2010	2011
1	Prinos na kapital (ROE)	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Kapital}}$	23,5%	20,5%	22,2%
2	Prinos na imovinu (ROI)	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Ukupna aktiva}}$	22,4%	19,0%	20,7%
3	Učešće sopstvenog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Kapital+dugor. rezervisanja}}{\text{Ukupna pasiva}}$	95,3%	92,5%	93,4%
4	Učešće pozajmljenog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Ukupne obaveze}}{\text{Ukupna pasiva}}$	4,7%	7,5%	6,6%
5	Učešće trajnog i dugoročnog kapitala u ukupnom kapitalu	$\frac{\text{Kapital+dug.rezerv.+dug.obav.}}{\text{Ukupna pasiva}}$	95,7%	92,5%	93,4%
6	Tekući racio	$\frac{\text{Obrtna imovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	16,90	10,32	11,89
7	Racio likvidnosti prvog stepena	$\frac{\text{Gotovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	0,80	0,35	0,67
8	Racio likvidnosti drugog stepena	$\frac{\text{Obrtna imovina - zalihe}}{\text{Kratkoročne obaveze}}$	7,74	5,22	7,23
9	Neto obrtna sredstva (hilj,RSD)	Obrtna imovina - Kratkoročne obaveze	1.836.743	2.268.639	2.640.576
10	Obrt neto obrtnih sredstava	$\frac{\text{Poslovni prihodi}}{\text{Neto obrtna sredstva}}$	1,16	1,01	1,05
11	Racio obrta potraživanja (RT)	$\frac{\text{Godišnji neto prihod od prodaje}}{\text{Potraživanja}}$	7,25	7,35	8,02
12	Obrt potraživanja u danima (RTD)	$\frac{\text{Broj dana u godini}}{\text{Obrt potraživanja}}$	50	50	46
13	Racio obrta zaliha gotovih proizvoda (IT)	$\frac{\text{Trošak prodatih proizvoda}}{\text{Zalihe}}$	1,46	1,42	1,85
14	Racio obrta zaliha gotovih proizvoda u danima (ITD)	$\frac{\text{Broj dana u godini}}{\text{Obrt zaliha}}$	250	257	197
15	Racio obrta zaliha robe (IT)	$\frac{\text{Trošak prodatih proizvoda}}{\text{Zalihe}}$	3,15	3,43	5,65
16	Racio obrta zaliha robe u danima (ITD)	$\frac{\text{Broj dana u godini}}{\text{Obrt zaliha}}$	116	106	65



## 6 AKCIJE GALENIKE - FITOFARMACIJE A.D.

Osnovni kapital GALENIKE - FITOFARMACIJE a.d. je podeljen na 1.320.000 komada običnih akcija (BELEX: FITO) pojedinačne nominalne vrednosti 1.330,00 dinara.

Akcijama FITO se trguje na Beogradskoj berzi od 2001. godine, najpre metodom preovlađujuće cene, a od 2005. godine kontinuiranim metodom.

Na osnovu odluke Skupštine akcionara od 28.10.2011. godine, u novembru 2011. godine je izvršeno usitnjavanje akcija (tzv. „split“), tako što je svaka od dotadašnjih 440.000 akcija nominalne vrednosti 2.660 dinara, zamenjena dvema novim akcijama, nominalne vrednosti 1.330 dinara. Zbog toga su u tabelama koje slede promenjene vrednosti svih statističkih podataka i pokazatelja za prethodne godine koji su u direktnoj vezi sa brojem akcija.

### Statistika trgovanja akcijama

	cena po akciji (DIN)			obim trgovanja		stanje na 31.12.		tržišna kapitalizacija na 31.12. (EUR)
	max	min	pros	akcije	DIN	br. akcija	cena (DIN)	
<b>2001</b>	500	500	500	12.228	6.114.000	351.814	500	2.946.244
<b>2002</b>	500	500	500	51.598	25.799.000	393.590	600	3.834.634
<b>2003</b>	1.000	720	982	74.308	72.981.040	421.330	1.000	6.167.649
<b>2004</b>	1.854	1.000	1.324	85.400	113.028.078	421.330	1.800	9.613.919
<b>2005</b>	6.750	1.800	3.472	115.220	400.012.152	797.230	3.494	32.579.200
<b>2006</b>	3.500	2.450	2.903	65.644	190.560.341	797.230	2.950	29.769.981
<b>2007</b>	7.000	2.750	5.055	163.688	827.447.961	880.000	5.475	60.805.541
<b>2008</b>	5.750	1.350	2.320	87.598	203.203.942	880.000	2.134	21.195.246
<b>2009</b>	3.600	1.275	2.354	52.572	123.730.111	880.000	3.318	30.450.272
<b>2010</b>	3.475	2.501	3.031	28.620	86.755.140	880.000	3.475	28.986.277
<b>2011</b>	4.150	1.500	3.483	100.333	349.480.960	1.320.000	1.820	22.958.518
<b>UKUPNO</b>				<b>837.209</b>	<b>2.399.112.725</b>			

### Pokazatelji

NAZIV POKAZATELJA	OPIS	31.12.2009.	31.12.2010.	31.12.2011.
<b>EPS Earnings per share</b>	Prihod po akciji (u dinarima)	685,20	699,61	577,40
<b>PE Price-earings ratio</b>	Tržišna cena akcije / zarada po akciji	4,84	4,97	3,15
<b>PB Price-bookvalue</b>	Tržišna cena akcije / KKV	1,14	1,02	0,70
<b>ROE Return on equity</b>	Prinos na kapital	23,51	20,50	22,15
<b>KKV Obračunska vrednost akcije</b>	u dinarima	2.914,83	3.411,94	2.606,57
<b>Tržišna kapitalizacija</b>	u hilj. dinara	2.919.840	3.058.000	2.402.400

**Isplaćene dividende**

datum sednice Skupštine	za godinu	dinara / akciji	ukupno		nova emisija
			dinara	EUR	
14/04/04	2003	54,5	22.974.573	328.483	
10/06/05	2004	120	48.778.320	591.295	0,89
23/06/06	2005	67,5	53.592.985	619.644	
22/06/07	2006	67,5	53.621.595	658.587	0,10
20/06/08	2007	67,5	59.400.000	741.911	
23/06/09	2008	72,5	63.800.000	684.874	
18/06/10	2009	114	100.320.000	967.176	
17/06/11	2010	140	123.200.000	1.218.201	
28/10/11					0,50
			<b>525.687.473</b>	<b>5.810.171</b>	

Vrednost dividende u dinarima je data u bruto iznosu.

Kolona „nova emisija” se odnosi na povećanje kapitala iz sopstvenih sredstava, pretvaranjem dela neraspoređene dobiti u osnovni kapital i izdavanjem nove emisije akcija bez javne ponude, radi podele postojećim akcionarima. Izražena je kao broj novih akcija po jednoj postojećoj.



## 7 POSLOVNI PLAN ZA 2012. GODINU

Strategijsko opredeljenje naše kompanije je da u narednih 5 do 10 godina napravi sopstveni održivi portfolio koji će joj omogućiti opstanak na domaćem, a istovremeno stvoriti potencijal da se pojavi na evropskom tržištu. Ova strategija podrazumeva sledeće korake:

- izabrati oko 20 sopstvenih proizvoda koji imaju budućnost sa stanovišta kvaliteta aktivne materije, tržišnog potencijala i profitabilnosti,
- obezbediti registracione dosijee za izabrane proizvode,
- povećati izvore prihoda izvozom na tržište EU.

Ovako formulisana strategija zahteva velika investiciona ulaganja (oko 10 miliona €) u visoko rizičan i dugotrajan projekat formiranja registracionih dosijea. Izvesno je da će ovo strategijsko opredeljenje usloviti značajne promene kako u našem srednjoročnom, tako i u operativnom poslovanju. Naš proizvodni portfolio će se postepeno sužavati, kako budu isticale pojedine dozvole za promet proizvoda za koje nećemo praviti dosijee. Trenutno, poslednje dozvole za promet ističu 2021. godine (7 proizvoda).

Proces izbora proizvoda i formiranja dosijea će biti postepen, iz više razloga:

- Situacija na polju registracije sredstava za zaštitu bilja u EU je dinamična. Ne može se sa sigurnošću predvideti koje će aktivne materije biti slobodne i u kom trenutku, a koje će iz raznih razloga imati dodatni period zaštite podataka. Takođe, zbog promene kriterijuma procene štetnosti, ili zbog sumnje na postojanje neke štetnosti, dešavalo se da neke aktivne materije nenadano ispadnu sa liste dozvoljenih. Zbog toga ćemo proizvode kandidate birati oprezno i postepeno, u skladu sa kretanjima na evropskom tržištu.
- Kompletiranje jednog dosijea je skup i dugotrajan proces, te bi formiranje većeg broja dosijea istovremeno moglo da optereti tekuće poslovanje.
- Struktura našeg proizvodnog portfolija nam obezbeđuje solidnu osnovu da u dužem vremenskom periodu održavamo nivo poslovnih prihoda na zadovoljavajućem nivou, čak i da ne pravimo dosijee. To nam omogućava uslove da u proces formiranja registracionih dosijea ulazimo oprezno i postepeno.

U skladu sa strategijskim opredeljenjem, definisali smo glavne poslovne pravce u kojima se odvija naše operativno poslovanje:

- 'Evropski pravac' - formiranje registracionih dosijea po EU kriterijumima.
- 'Domaći pravac' - dalje poboljšanje poslovne efikasnosti u primarnoj oblasti poslovanja.
- Proširenje izvora prihoda, tj. diversifikacija delatnosti.

Planirane aktivnosti za evropski pravac se odnose na započinjanje još dva dosijea, tako da bi se paralelno radilo na šest projekata. U prvoj polovini 2012. godine se planira podnošenje prijave za procenu ekvivalentnosti druge aktivne materije. Takođe, planirano je da se do kraja godine kompletiraju podaci potrebni za analitičke dosijee treće i četvrte aktivne materije.

Najznačajnija planirana poslovna aktivnost za domaći pravac se odnosi na povećanje prihoda od prodaje sopstvenih robnih marki za 20%, odnosno na dalje jačanje tržišnog učešća ove grupe proizvoda.

Iako smo tokom proteklih nekoliko godina neuspešno postavljali poslovni cilj diversifikacije delatnosti, ovaj cilj se ponovo našao na listi za 2012. godinu jer je identifikovan kao šansa koju bismo morali da iskoristimo u narednom periodu.

Osnovne smernice poslovne politike, koja se do sada pokazala kao vrlo uspešna, se neće menjati ni u sledećoj godini – naš fokus će i dalje biti na odgovornom poslovanju i standardno visokom kvalitetu proizvoda.

**Plan poslovnog rezultata**

Naša poslovna godina traje od septembra prethodne do avgusta sledeće godine. Zbog toga su planovi za kalendarsku godinu uvek imali element nesigurnosti u planiranju za period septembar – decembar sledeće godine, jer on direktno zavisi od realizacije prodaje u sezoni. U ovom planu je period septembar - decembar 2012. planiran pod pretpostavkom da je ostvaren plan prodaje za 2012. godinu, tj. da u septembru 2012. godine nema zaliha gotovih proizvoda koje bi se prenele u sezonu 2013., već se sve mora proizvesti.

Velika je verovatnoća da će plan proizvodnje za period septembar – decembar 2012. godine, a samim tim i plan odgovarajućih troškova, pretrpeti značajne izmene prilikom njegovog konačnog definisanja, u julu 2012. godine.

Pozicija	IZNOS U HILJADAMA DINARA			
	2010	2011	plan 2012	plan / 2011
<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
I. POSLOVNI PRIHODI	<b>2.287.025</b>	<b>2.767.900</b>	<b>3.029.373</b>	<b>109%</b>
1. Prihodi od prodaje robe	261.017	403.794	325.553	81%
2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.885.197	2.390.564	2.691.595	113%
3. Prihodi hladnjače	89.965	95.874	77.554	81%
4. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	50.489	4.042	-	
5. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	8.835	130.669	67.133	
6. Ostali poslovni prihodi	9.193	4.295	1.804	42%
II. POSLOVNI RASHODI	<b>1.666.279</b>	<b>2.003.946</b>	<b>2.209.965</b>	<b>110%</b>
1. Nabavna vrednost prodane robe	247.023	372.830	283.350	76%
2. Troškovi materijala za izradu	976.859	1.124.905	1.278.275	114%
3. Troškovi zarada, naknada zar. i ost. lič. rashodi	208.996	228.701	258.744	113%
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	80.467	79.297	83.226	105%
5. Ostali poslovni rashodi	152.934	198.213	306.370	155%
III. POSLOVNA DOBIT	<b>620.747</b>	<b>763.954</b>	<b>819.408</b>	<b>107%</b>
IV. POSLOVNI GUBITAK				
V. FINANSIJSKI PRIHODI	158.205	175.972	91.000	52%
VI. FINANSIJSKI RASHODI	36.968	76.207	80.000	105%
VII. OSTALI PRIHODI	142.284	205.366	105.500	51%
VIII. OSTALI RASHODI	213.038	252.554	250.984	99%
IX. DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA	<b>671.229</b>	<b>816.531</b>	<b>684.924</b>	<b>84%</b>
X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
<b>B. DOBIT PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>671.229</b>	<b>816.531</b>	<b>684.924</b>	<b>84%</b>
<b>C. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>D. POREZ NA DOBIT</b>	55.571	54.364	48.492	89%
<b>E. NETO DOBIT</b>	<b>615.658</b>	<b>762.167</b>	<b>636.432</b>	<b>84%</b>
<b>F. NETO GUBITAK</b>				

Planirano povećanje prihoda od prodaje u 2012. je za 7%, a struktura je sledeća:

- *Gotovi proizvodi na domaćem tržištu.* Planirani prihod je 2,57 milijardi dinara, što je povećanje od 15%, a ono je najvećim delom uslovljeno planiranim povećanjem prihoda od prodaje sopstvenih robnih marki. Prodajne cene su planirane na osnovu ostvarenih neto prodajnih cena u 2011. godini, uvećanih za očekivani rast cene koštanja proizvoda.
- *Gotovi proizvodi na inostranom tržištu.* Planirani prihod je 894.000 €, što je povećanje od 1%.
- *Prihodi hladnjače.* Planirani prihod je 705.000 €, što je smanjenje od 19%. Ovaj prihod je planiran na osnovu vrednosti neprodane robe roda 2011. godine i planiranog prihoda od prodaje roda 2012. godine (planirano je da 40% bude prodato do kraja kalendarske godine). Planirane količine za prodaju zamrznute maline su iste kao i u prethodnoj godini, a planirano smanjenje prihoda je posledica velikog pada prodajnih cena ovog voća na tržištu EU.
- *Prihodi od prodaje robe.* Planirani prihod je 325 miliona dinara, što je smanjenje od 19% u odnosu na 2011. godinu. Roba se najčešće nabavlja u kompenzacionim poslovima od kupaca koji ne mogu da izmire svoje obaveze na drugi način, te je ove prihode teško planirati. Prihodi od prodaje robe za 2012. godinu su planirani konzervativno, na osnovu realizacije u 2011. godini.





Promena vrednosti zaliha je procenjena na osnovu strukture planirane prodaje i proizvodnje u 2012. godini i sigurno će biti podložna izmenama, naročito u poslednjem kvartalu, kada se bude definisao konačan plan proizvodnje za ovaj period.

U poslovnim rashodima najveću promenu vrednosti u odnosu na 2011. godinu imaju troškovi istraživanja, u koje su pored domaćih troškova istraživanja ukalkulisani i troškovi ispitivanja vezanih za registracione dosijee, tako da je povećanje ovih troškova za 61 milion dinara, odnosno za 194%. Ostali poslovni rashodi su planirani srazmerno obimu proizvodnje i prodaje, kao i očekivanoj inflaciji za 2012. godinu.

Finansijski i neposlovni rezultat se planiraju konzervativno - niži prihodi od kamata, niže pozitivne kursne razlike, manji procenat naplaćenih obezvređenih potraživanja, veće negativne kursne razlike, veće obezvređenje potraživanja od kupaca, porez na dobit u punom iznosu (bez poreskih olakšica).

*u hilj. din.*

	2010	2011	plan 2012	pl 12/2011
<b>poslovni prihodi</b>	2.287.025	2.767.900	3.029.373	109%
<b>bruto posl. dobit</b>	1.063.143	1.270.165	1.467.748	116%
<b>    margina</b>	46%	46%	48%	106%
<b>poslovna dobit</b>	620.747	763.954	819.408	107%
<b>    margina</b>	27%	28%	27%	98%
<b>EBITDA</b>	701.214	843.251	902.635	107%
<b>    margina</b>	31%	30%	30%	98%
<b>neto dobit</b>	615.659	762.167	636.432	84%
<b>    margina</b>	27%	28%	21%	76%

Planirana bruto poslovna dobit i njena margina su više u odnosu na 2011. godinu, jer je planirano značajno povećanje prihoda od prodaje sopstvenih robnih marki. Međutim, poslovna dobit i njena margina ne prate isti trend rasta, zbog planiranih viših poslovnih rashoda (troškovi vezani za registracione dosijee). Ista situacija je i sa EBITDA i njenom marginom.

Planirana neto dobit je na nižem nivou od ostvarene u 2011. godini zahvaljujući konzervativnom planiranju finansijskog i neposlovnog rezultata.

Analize mogućih scenarija

Poslovni rizici vezani za prirodu naše delatnosti i za opšte stanje u srpskoj privredi su:

- rizici u proizvodnom procesu - tehnološka bezbednost i pouzdanost, zaštita zdravlja zaposlenih, zaštita životne sredine;
- rizici u primeni naših proizvoda – efikasnost proizvoda, bezbedna primena, zaštita životne sredine, zaštita zdravlja konzumenata poljoprivrednih proizvoda;
- valutni rizik i rizik inflatornih kretanja viših od planiranog;
- rizik nelikvidnosti učesnika na tržištu – pad neto cena proizvoda zbog slabe kupovne moći krajnjih potrošača, viša nenaplaćena potraživanja od planiranih;

Uticaj na finansijski rezultat je razmatran za rizik neostvarenja plana prodaje.

Posebno značajan rizik se odnosi na zakonsku regulativu vezanu za registraciju sredstava za zaštitu bilja, koja je pomenuta u ranijim poglavljima ovog izveštaja. Ni po najpesimističnijim scenarijima, ovaj rizik neće imati uticaja na poslovanje u 2012. godini, tako da nije razmatran za potrebe ovog poslovnog plana.

*Varijanta I – pad neto prodajnih cena na srpskom tržištu sredstava za zaštitu bilja*

U ovoj varijanti je razmatrana situacija pada neto prodajnih cena na srpskom tržištu. Vrednost plana prodaje je izračunata po pesimističkim neto cenama – projekcija najnižih neto cena po kojima će se prodavati sredstva za zaštitu bilja u sledećoj godini. Predviđeni pad cena bi uslovio pad prihoda od prodaje na domaćem tržištu za 5%, dok bi promena zaliha i drugi planirani poslovni rashodi ostali na istom nivou.

*Varijanta II – ostvarena Varijanta I + ostvarenje plana prodaje u visini od 90% u količinskom obimu*

U ovoj varijanti je razmatran najpesimističniji scenario – analizirana je situacija pada prodajnih cena na srpskom tržištu i podbačaj u ostvarenju plana prodaje. Osim dodatnog pada planiranih prihoda od prodaje, u ovoj varijanti bi došlo do promene u nivou zaliha u odnosu na prvobitni plan. Vrlo je verovatno da bi u ovom slučaju došlo do promene u planiranom obimu proizvodnje za poslednji kvartal 2012., i posledično do smanjenja troškova materijala za izradu, ali ova činjenica nije uzeta u razmatranje zbog kompleksnosti proračuna.

Grupa računa, račun	Pozicija	IZNOS U HILJADAMA DINARA					
		2011	PLAN 2012	PLAN var I	3/2 %	PLAN var II	4/2 %
		2	2	3		4	
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>						
	<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.767.900</b>	<b>3.029.373</b>	<b>2.910.905</b>	<b>96%</b>	<b>2.818.261</b>	<b>93%</b>
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	2.890.232	3.094.702	2.976.234	96%	2.735.619	88%
630	3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	4.042	0	0		80.838	
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	130.669	67.133	67.133		0	
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	4.295	1.804	1.804	100%	1.804	100%
	<b>II. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.003.946</b>	<b>2.209.965</b>	<b>2.209.965</b>	<b>100%</b>	<b>2.209.965</b>	<b>100%</b>
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	372.830	283.350	283.350	100%	283.350	100%
51	2. Troškovi materijala za izradu	1.124.905	1.278.275	1.278.275	100%	1.278.275	100%
52	3. Troškovi zarada, naknada i ost.lič.rashodi	228.701	258.744	258.744	100%	258.744	100%
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	79.297	83.226	83.226	100%	83.226	100%
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	198.213	306.370	306.370	100%	306.370	100%
	<b>III. POSLOVNA DOBIT</b>	<b>763.954</b>	<b>819.408</b>	<b>700.940</b>	<b>86%</b>	<b>608.296</b>	<b>74%</b>
	<b>IV. POSLOVNI GUBITAK</b>						
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	175.972	91.000	91.000	100%	91.000	100%
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	76.207	80.000	80.000	100%	80.000	100%
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	205.366	105.500	105.500	100%	105.500	100%
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	252.554	250.984	241.507	96%	222.258	89%
	<b>IX. DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>816.531</b>	<b>684.924</b>	<b>575.933</b>	<b>84%</b>	<b>502.538</b>	<b>73%</b>
	<b>X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>						
	<b>B. DOBIT PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>816.531</b>	<b>684.924</b>	<b>575.933</b>	<b>84%</b>	<b>502.538</b>	<b>73%</b>
	<b>C. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>						
	<b>D. POREZ NA DOBIT</b>	54.364	48.492	37.593	78%	30.254	62%
	<b>E. NETO DOBIT</b>	<b>762.167</b>	<b>636.432</b>	<b>538.340</b>	<b>85%</b>	<b>472.284</b>	<b>74%</b>
	<b>F. NETO GUBITAK</b>						

Navedene varijante poslovnog rezultata treba shvatiti kao grubu ilustraciju uticaja faktora rizika na rezultat poslovanja kompanije. Izvesno je da ćemo, u slučaju ostvarenja nekih od identifikovanih rizika, menjati svoju poslovnu politiku u skladu sa prilikama na tržištu i na taj način nastojati da minimiziramo loše uticaje po svoje poslovanje.



## 8 TEKUĆE POSLOVANJE U 2012. GODINI

Do trenutka sastavljanja ovog Izveštaja, naše poslovanje se odvijalo u granicama planiranih aktivnosti. Prodajna sezona je počela sa zakašnjenjem, zbog nepovoljnih vremenskih prilika u februaru, te je preuranjeno davati ocene. Sledi obrazloženje važnijih poslovnih dešavanja u 2012. godini.

### Korporativno upravljanje

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara, održanoj 19.01.2012. godine, usvojeni su Poslovnik o radu Skupštine, Politika dividende Društva i Politika naknada i nagrada Društva (objavljeno na internet stranici Društva) i imenovani su članovi Odbora direktora:

#### **NEIZVRŠNI DIREKTORI**

- Nedeljko Puhar (1943), diplomirani ekonomista. Obavljao poslove direktora, odnosno predsednika Društva, od osamostaljivanja iz sistema Galenike, 1991. godine, sve do svog penzionisanja, 2006. godine. Predsednik Upravnog odbora Društva od 2000. godine. Vlasnik 6,14% akcija Društva.
- Živorad Vojinović (1954), diplomirani ekonomista, sa bogatim internacionalnim iskustvom u poslovima proizvodnje i distribucije sredstava za zaštitu bilja. Član Upravnog odbora Društva od 2000. godine. Vlasnik 21,56% akcija Društva i vlasnik 75% kompanije "Mikend", koja ima udeo od 3,81% u vlasništvu Društva.
- Branislav Medaković (1959), diplomirani ekonomista, sertifikovani interni revizor. Zaposlen u Piraeus banci, na poslovima Rukovodioca službe podrške sredstava i likvidnosti. Član Upravnog odbora i interni revizor Društva od 2006. godine.
- Dušan Mojsilović (1960), diplomirani inženjer poljoprivrede, sa bogatim iskustvom u regionalnom agro biznisu. Vlasnik "Agromarketa" d.o.o., koji ima udeo od 16,64% u vlasništvu Društva. Član Upravnog odbora Društva od 2000. godine.

#### **NEZAVISAN DIREKTOR**

- Mirjana Bogičević (1956), diplomirani ekonomista, ovlašćeni računovođa i sertifikovani interni revizor. Direktor Akcionarskog društva za osiguranje „Energoprojekt Garant“ iz Beograda. Predsednik Udruženja internih revizora Srbije.

#### **IZVRŠNI DIREKTORI**

- Dragan Nenadović (1964), diplomirani ekonomista. Generalni direktor Društva od 2000. godine. Predsednik Odbora Udruženja za hemijsku, farmaceutsku, gumarsku industriju i industriju nemetala PKS, predsednik Grupacije domaćih proizvođača sredstava za zaštitu bilja, član Udruženja korporativnih direktora Srbije. Vlasnik 5,67% akcija Društva.
- Slavica Peković (1969), diplomirani inženjer elektrotehnike i master menadžmenta. Zaposlena u Društvu od 2002., a od 2004. godine na poslovima direktora sektora zajedničkih poslova. Od 2006. godine obavljala poslove Sekretara Društva.

Odbor direktora je na svojoj konstitutivnoj sednici, održanoj 02.02.2012. godine, imenovao Nedeljka Puhara za predsednika Odbora, Dragana Nenadovića za generalnog direktora Društva, Lidiju Brkić za Sekretara Društva i usvojio je Poslovnik o radu Odbora direktora.

### Osnivanje Društva sa ograničenom odgovornošću ENVIPACK

Početkom 2012. godine je osnovano Društvo sa ograničenom odgovornošću ENVIPACK, MB 20801115, koje će se baviti uspostavljanjem sistema za sakupljanje i zbrinjavanje ambalažnog otpada od sredstava za zaštitu bilja. ENVIPACK će poslovati u funkciji specijalizovanog podoperatera pod okriljem već postojećeg ovlašćenog operatera za upravljanje ambalažnim otpadom EKOSTAR PAK.

Izazovi u radu ENVIPACK-a su višestruki: nepostojanje potrebne infrastrukture i sličnog sistema u zemlji, specifičnost ove vrste ambalažnog otpada, raznovrsnost zainteresovanih strana i opšti nivo ekološke svesti.

Naše Društvo je vlasnik 100% kapitala ENVIPACK-a.

### Sertifikovanje sistema upravljanja zaštitom životne sredine, u skladu sa zahtevima ISO 14001:2004

Briga o životnoj sredini u našem Društvu daleko prevazilazi samo puko poštovanje propisa, već je odraz visokog nivoa svesti o potrebi da se aktivno radi na poboljšanju ovog segmenta. Naša delatnost nosi određeni rizik po ljude i po životnu sredinu, te je naš cilj da potpuno upravljamo svim aspektima koji imaju ili mogu imati značajan uticaj na životnu sredinu.

Sistem upravljanja zaštitom životne sredine je sertifikovan u januaru 2012. godine, od strane sertifikacione kuće SGS, Beograd.

**IV IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE  
GODIŠNJEG IZVEŠTAJA**



Finansijski izveštaji „GALENIKE-FITOFARMACIJE“ a.d. za period 01.01. do 31.12.2011. godine, prema našem najboljem saznanju, sastavljeni su uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobicima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu.

Godišnji Izveštaj o poslovanju, prema našem najboljem saznanju, sadrži verodostojan prikaz razvoja, rezultata poslovanja i finansijski položaj Društva, kao i verodostojan opis očekivanog razvoja Društva, najznačajnijih rizika i neizvesnosti kojima je poslovanje Društva izloženo.

U Beogradu, 26.04.2012. godine

Rukovodilac odeljenja finansijsko-računovodstvenih poslova,  
dipl.ek. Gordana Arlov

Direktor sektora zajedničkih poslova,  
dipl.inž. Slavica Peković

Generalni direktor,  
dipl.ek. Dragan Nenadović

