



| Група рачуна, рачун           | ПОЗИЦИЈА   | АОП   | Напомена број | ИЗНОС         |                  |         |
|-------------------------------|--|-------|---------------|---------------|------------------|---------|
|                               |  |       |               | Текућа година | Претходна година |         |
|                               |  |       |               | 5             | 6                |         |
| 1                             | 2  | 3     | 4             |               |                  |         |
|                               | <b>Б. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>  | 0 2 4 | *             |               | 8604089          | 7421327 |
| 88                            | <b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0 2 5 |               |               |                  |         |
|                               | <b>ПАСИВА</b>  |       |               |               |                  |         |
|                               | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)                               | 1 0 1 |               |               | 2819600          | 2884851 |
| 30                            | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 1 0 2 | 29            |               | 2062152          | 2062152 |
| 31                            | II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ   | 1 0 3 |               |               |                  |         |
| 32                            | III. РЕЗЕРВЕ   | 1 0 4 |               |               | 206215           | 206215  |
| 330 и 331                     | IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ  | 1 0 5 |               |               | —                | —       |
| 332                           | V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ   | 1 0 6 |               |               | —                | —       |
| 333                           | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ  | 1 0 7 |               |               | —                | —       |
| 34                            | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК   | 1 0 8 |               |               | 665137           | 665987  |
| 35                            | VIII. ГУБИТАК  | 1 0 9 |               |               | 113904           | 49503   |
| 037 и 237                     | IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ   | 1 1 0 |               |               | —                | —       |
|                               | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)</b>  | 1 1 1 |               |               | 5779875          | 4531862 |
| 40                            | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 1 1 2 | 30            |               | 11317            | 12577   |
| 41                            | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)  | 1 1 3 |               |               | 1101107          | 754450  |
| 414, 415                      | 1. Дугорочни кредити   | 1 1 4 | 31А,          |               | 476212           | 152601  |
| 41 без 414 и 415              | 2. Остале дугорочне обавезе  | 1 1 5 | 31Б,БГ        |               | 624895           | 601849  |
|                               | <b>III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)</b>                                      | 1 1 6 |               |               | 4667451          | 3764835 |
| 42, осим 427                  | 1. Краткорочне финансијске обавезе   | 1 1 7 | 32            |               | 2567086          | 2500849 |
| 427                           | 2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља                 | 1 1 8 |               |               | —                | —       |
| 43 и 44                       | 3. Обавезе из пословања  | 1 1 9 | 33            |               | 1874717          | 1025128 |
| 45 и 46                       | 4. Остале краткорочне обавезе  | 1 2 0 | 34            |               | 156126           | 138597  |
| 47, 48 осим 481 и 49 осим 498 | 5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења | 1 2 1 | 35            |               | 52594            | 73989   |
| 481                           | 6. Обавезе по основу пореза на добитак   | 1 2 2 |               |               | 19928            | 26272   |
| 498                           | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 1 2 3 |               |               | 4614             | 4614    |
|                               | <b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>  | 1 2 4 |               |               | 8604089          | 7421327 |
| 89                            | <b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>   | 1 2 5 |               |               |                  |         |

у Титоград  
дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање  
финансијског извештаја

*Ђоковић*



Законски заступник

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице – предузетник

07187769

Матични број

Шифра делатности

100358298

ПИБ

Попуњава Агенција за привредне регистре

1 2 3

19

20 21 22 23 24 25 26

Врста посла

НАЗИВ "А. Д. И. Инвест"СЕДИШТЕ Тирова

## БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01. до 30.09. 20 12 године

— у хиљадама динара —

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП   | Напомена број | ИЗНОС         |                  |
|---------------------|---|-------|---------------|---------------|------------------|
|                     |   |       |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                   | 2   | 3     | 4             | 5             | 6                |
|                     | <b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |       |               |               |                  |
|                     | <b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(202 + 203 + 204 - 205 + 206)                                     | 2 0 1 |               | 2594041       | 3024669          |
| 60 и 61             | 1. Приходи од продаје   | 2 0 2 | 6             | 2515085       | 2901723          |
| 62                  | 2. Приходи од активирања учинака и робе   | 2 0 3 | 7             | 38666         | 73037            |
| 630                 | 3. Повећање вредности залиха учинака  | 2 0 4 |               | /             | /                |
| 631                 | 4. Смањење вредности залиха учинака   | 2 0 5 |               | /             | /                |
| 64 и 65             | 5. Остали пословни приходи  | 2 0 6 | 8             | 40290         | 49909            |
|                     | <b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (208 до 212)  | 2 0 7 |               | 2560028       | 2953734          |
| 50                  | 1. Набавна вредност продате робе  | 2 0 8 |               | 1808518       | 2174942          |
| 51                  | 2. Трошкови материјала  | 2 0 9 | 9             | 119146        | 134526           |
| 52                  | 3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи                                       | 2 1 0 | 10            | 395838        | 384769           |
| 54                  | 4. Трошкови амортизације и резервисања  | 2 1 1 | 11            | 37795         | 37414            |
| 53 и 55             | 5. Остали пословни расходи  | 2 1 2 | 12            | 198731        | 222083           |
|                     | <b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (201 — 207)  | 2 1 3 |               | 34013         | 70935            |
|                     | <b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (207 — 201)   | 2 1 4 |               | /             | /                |
| 66                  | <b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>   | 2 1 5 | 13            | 211270        | 158253           |
| 56                  | <b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>  | 2 1 6 | 14            | 406714        | 246064           |
| 67, 68              | <b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 2 1 7 | 15            | 126307        | 83098            |
| 57, 58              | <b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>   | 2 1 8 | 16            | 19495         | 20624            |
|                     | <b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(213 — 214 + 215 — 216 + 217 — 218) | 2 1 9 |               | /             | 45598            |
|                     | <b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(214 — 213 — 215 + 216 — 217 + 218)  | 2 2 0 |               | 54619         |                  |



| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП   | Напомена број | ИЗНОС         |                  |
|---------------------|---|-------|---------------|---------------|------------------|
|                     |   |       |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                   | 2   | 3     | 4             | 5             | 6                |
| 69 – 59             | XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                  | 2 2 1 |               |               |                  |
| 59 – 69             | XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                 | 2 2 2 |               |               |                  |
|                     | Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(219 – 220 + 221 – 222)         | 2 2 3 |               |               | 45.598           |
|                     | В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(220 – 219 + 222 – 221)         | 2 2 4 |               | 54619         |                  |
|                     | Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |       |               |               |                  |
| 721                 | 1. Порески расход периода                                     | 2 2 5 |               | 9782          | 7514             |
| 722                 | 2. Одложени порески расходи периода                           | 2 2 6 |               |               |                  |
| 722                 | 3. Одложени порески приходи периода                           | 2 2 7 |               |               | 10               |
| 723                 | Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ                         | 2 2 8 |               |               |                  |
|                     | Ђ. НЕТО ДОБИТАК<br>(223 – 224 – 225 – 226 + 227 – 228)        | 2 2 9 |               |               | 38094            |
|                     | Е. НЕТО ГУБИТАК<br>(224 – 223 + 225 + 226 – 227 + 228)        | 2 3 0 |               | 64401         |                  |
|                     | Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА              | 2 3 1 |               |               |                  |
|                     | З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА | 2 3 2 |               |               |                  |
|                     | И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |       |               |               |                  |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                   | 2 3 3 |               |               |                  |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                      | 2 3 4 |               |               |                  |

у Шадринску  
 дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

Ђоанковић



Законски заступник

Ђоанковић

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).



Попуљача правно лице

Матични број: 07187769

Шифра делатности: 100358298

ПИБ

НАЗИВ: А.Д. "Питвац"

Попуљача Агенција за привредне регистре

Седиште: Струга

Брста посла: 19

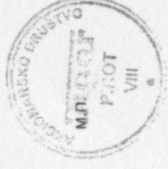
## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

у периоду од 01.01. до 30.09. 2012. године

| Ред. број | О П И С   | — износи у хиљадама динара — |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |     |         |     |
|-----------|---|------------------------------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|-----|
|           |   | 1                            | 2   | 3   | 4   | 5   | 6      | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14      |     |
| 401       | Стање на дан 01.01. претходне године  | 2062152                      | 414 | 427 | 440 | 453 | 206215 | 466 | 479 | 492 | 505 | 518 | 531 | 544 | 2062152 | 557 |
| 402       | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање |                              | 415 | 428 | 441 | 454 | 467    | 480 | 493 | 506 | 519 | 532 | 545 | 558 |         |     |
| 403       | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење  |                              | 416 | 429 | 442 | 455 | 468    | 481 | 494 | 507 | 520 | 533 | 546 | 559 |         |     |
| 404       | Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године   | 2062152                      | 417 | 430 | 443 | 456 | 206215 | 469 | 482 | 495 | 508 | 521 | 534 | 547 | 2062152 | 560 |
| 405       | Укупна повећања у претходној години   |                              | 418 | 431 | 444 | 457 | 470    | 483 | 496 | 509 | 522 | 535 | 548 | 561 |         |     |
| 406       | Укупна смањења у претходној години  |                              | 419 | 432 | 445 | 458 | 471    | 484 | 497 | 510 | 523 | 536 | 549 | 562 |         |     |
| 407       | Стање на дан 31.12. претходне године  | 2062152                      | 420 | 433 | 446 | 459 | 206215 | 472 | 485 | 498 | 511 | 524 | 537 | 550 | 2062152 | 563 |
| 408       | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање    |                              | 421 | 434 | 447 | 460 | 473    | 486 | 499 | 512 | 525 | 538 | 551 | 564 |         |     |
| 409       | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење     |                              | 422 | 435 | 448 | 461 | 474    | 487 | 500 | 513 | 526 | 539 | 552 | 565 |         |     |
| 410       | Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године  | 2062152                      | 423 | 436 | 449 | 462 | 206215 | 475 | 488 | 501 | 514 | 527 | 540 | 553 | 2062152 | 566 |
| 411       | Укупна повећања у текућој години  |                              | 424 | 437 | 450 | 463 | 476    | 489 | 502 | 515 | 528 | 541 | 554 | 567 |         |     |
| 412       | Укупна смањења у текућој години   |                              | 425 | 438 | 451 | 464 | 477    | 490 | 503 | 516 | 529 | 542 | 555 | 568 |         |     |
| 413       | Стање на дан 30.09. текуће године   | 2062152                      | 426 | 439 | 452 | 465 | 206215 | 478 | 491 | 504 | 517 | 530 | 543 | 556 | 2062152 | 569 |

у Струги  
дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја  
Д. Јанковић



Законски заступник  
Д. Јанковић

|                      |  |  |                  |  |  |           |  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--|------------------|--|--|-----------|--|--|--|--|--|
| Попуњава правно лице |  |  |                  |  |  |           |  |  |  |  |  |
| 07187769             |  |  |                  |  |  | 100358298 |  |  |  |  |  |
| Матични број         |  |  | Шифра делатности |  |  | ПИБ       |  |  |  |  |  |

|   |   |   |    |  |  |    |    |    |    |    |    |    |
|---|---|---|----|--|--|----|----|----|----|----|----|----|
| Попуњава Агенција за привредне регистре |   |   |    |  |  |    |    |    |    |    |    |    |
|   |   |   | 19 |  |  |    |    |    |    |    |    |    |
| 1                                       | 2 | 3 |    |  |  | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| Врста посла                             |   |   |    |  |  |    |    |    |    |    |    |    |

НАЗИВ А.Д. „Тиссар“

СЕДИШТЕ Тиссар

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 30.09. 2012 године

— у хиљадама динара —

| ПОЗИЦИЈА   | АОП   | ИЗНОС         |                  |
|--|-------|---------------|------------------|
|  |       | Текућа година | Претходна година |
| 1  | 2     | 3             | 4                |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>  |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                              |       |               |                  |
| 1. Продаја и примљени аванси   | 3 0 1 | 1883824       | 2447715          |
| 2. Примљене камате из пословних активности   | 3 0 2 | 1754360       | 2231259          |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 3 0 3 | 1906          | 1504             |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                              | 3 0 4 | 127558        | 214952           |
| 1. Исплата добављачима и дати аванси   | 3 0 5 | 2121554       | 3175465          |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи   | 3 0 6 | 1428488       | 2566829          |
| 3. Плаћане камате  | 3 0 7 | 340001        | 377459           |
| 4. Порез на добитак  | 3 0 8 | 330036        | 187827           |
| 5. Плаћања по основу осталих јавних прихода  | 3 0 9 | 17078         | 7926             |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I – II)</b>                        | 3 1 0 | 5951          | 35424            |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II – I)</b>                          | 3 1 1 | ✓             | ✓                |
|  | 3 1 2 | 237730        | 727750           |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                            |       |               |                  |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)   | 3 1 3 | 45835         | 11935            |
| 2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3 1 4 | ✓             | ✓                |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)  | 3 1 5 | 306           | ✓                |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 3 1 6 | ✓             | ✓                |
| 5. Примљене дивиденде  | 3 1 7 | ✓             | ✓                |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                            | 3 1 8 | 45529         | 11935            |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)   | 3 1 9 | 9019          | 21512            |
| 2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3 2 0 | ✓             | ✓                |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)   | 3 2 1 | 9019          | 21512            |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I – II)</b>                      | 3 2 2 | ✓             | ✓                |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II – I)</b>                        | 3 2 3 | 36816         | ✓                |
|  | 3 2 4 |               | 9577             |



| ПОЗИЦИЈА  | АОП   | ИЗНОС         |                  |
|---|-------|---------------|------------------|
|   |       | Текућа година | Претходна година |
| 1   | 2     | 3             | 4                |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                           |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>                 | 3 2 5 | 126 964       | 789 009          |
| 1. Увећање основног капитала  | 3 2 6 | /             | /                |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)                             | 3 2 7 | /             | 645 807          |
| 3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе                                     | 3 2 8 | 126 964       | 143 202          |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>                 | 3 2 9 | 51 089        | 9 540            |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3 3 0 | /             | /                |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)             | 3 3 1 | 48 034        | /                |
| 3. Финансијски лизинг   | 3 3 2 | 3 055         | 4 730            |
| 4. Исплаћене дивиденде  | 3 3 3 | /             | 4 810            |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I — II)</b>           | 3 3 4 | 75 875        | 779 469          |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II — I)</b>             | 3 3 5 | /             | /                |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>                            | 3 3 6 | 205 6623      | 3 248 659        |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>                             | 3 3 7 | 2 181 662     | 3 206 517        |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 — 337)</b>                                   | 3 3 8 | /             | 42 142           |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 — 336)</b>                                     | 3 3 9 | 125 039       | /                |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                             | 3 4 0 | 155 262       | 227 195          |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>               | 3 4 1 | 3 775         | /                |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>               | 3 4 2 | /             | 12 018           |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 — 339 + 340 + 341 — 342)</b> | 3 4 3 | 33 998        | 257 319          |

у .....  
 дана ..... 15. 11. .... 20. 12. .... год.

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

*Ђорђевић*



Законски заступник

*Јешић*

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (Службени гласник РС, бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће предузећа у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Предузећа, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Предузеће има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Предузећа и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Предузеће поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стипендијера и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Предузеће поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Предузећа су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2011. године Предузеће је имало 485 запослених (31. децембра 2010. године: 476 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Предузећа анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Грађевински објекти      | 1.3% - 10%  |
| Опрема                   | 3.33% - 20% |
| Телекомуникациона опрема | 7% - 12,5%  |
| Путничка возила          | 15.5%       |
| Намештај                 | 10% - 16.5% |
| Рачунари                 | 20%         |

На крају 2010. године руководство Предузећа је дало процену преосталог века трајања основних средстава, и по том основу је извршена корекција амортизационих стопа и амортизације за 2010. годину за материјално значајне ставке.

**3.6. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.7. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.8. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструментата реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

#### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

*Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

### 3.10. Порези и доприноси

#### **Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### **Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### 3.11. Бенефиције за запослене

#### ***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### ***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напмени 31.

**3.12. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским описима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена променом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. СТАТУСНА ПРОМЕНА**

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем. Датум статусне промене тј., припајања је 30. април 2011. година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

|  | У хиљадама динара     |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 30. септембар<br>2012 | 30. септембар<br>2011 |
| Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту |                       |                       |
| – повезаним правним лицима                               | 331.286               | 323.279               |
| – осталим правним лицима                                 | 42.936                | 47.272                |
| Приходи од продаје робе на домаћем тржишту               |                       |                       |
| – повезаним правним лицима                               | 478.930               | 816.274               |
| – осталим правним лицима                                 | 719.194               | 590.480               |
| Приходи од продаје на ино-тржишту                        |                       |                       |
| – повезаним правним лицима                               | 56.204                | 74.086                |
| – осталим правним лицима                                 | 886.535               | 1.050.332             |
|  | <b>2.515.085</b>      | <b>2.901.723</b>      |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 30. септембра 2012. године износе 38.666 хиљада динара (30. септембра 2011. године износе 73.037 хиљади динара), и односе се на директно приписане трошкове примања запослених по основу рада на пројекту Тигар 3, модернизације сервисне и малопродајне мреже и по разним другим пројектима.

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

|                         | У хиљадама динара          |                      |
|-------------------------|----------------------------|----------------------|
|                         | За период који се завршава |                      |
|                         | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Приход од закупа        | 9.745                      | 14.143               |
| Остали пословни приходи | 30.545                     | 35.766               |
|                         | <b>40.290</b>              | <b>49.909</b>        |

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

|                                    | У хиљадама динара          |                      |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------|
|                                    | За период који се завршава |                      |
|                                    | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Трошкови материјала и амбалаже     | 25.984                     | 45.416               |
| Трошкови канцеларијског материјала | 4.861                      | 3.889                |
| Трошкови мазута                    | 50.583                     | 37.361               |
| Трошкови хемикалија                | 3.867                      | 4.298                |
| Трошкови електричне енергије       | 19.816                     | 25.255               |
| Трошкови осталог горива и мазива   | 13.762                     | 16.722               |
| Трошкови осталог материјала        | 273                        | 1.585                |
|                                    | <b>119.146</b>             | <b>134.526</b>       |

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

|   | У хиљадама динара          |                      |
|---|----------------------------|----------------------|
|   | За период који се завршава |                      |
|   | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Трошкови нето зарада                                      | 221.407                    | 214.921              |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених | 87.079                     | 84.620               |
| Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца | 55.472                     | 53.797               |
| Примања чланова управног и надзорног одбора               | 3.315                      | 9.088                |
| Трошкови отпремнина и јубиларних награда                  |                            | 406                  |
| Трошкови превоза запослених                               | 10.875                     | 10.220               |
| Остали лични расходи                                      | 17.690                     | 11.717               |
|   | <b>395.838</b>             | <b>384.769</b>       |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

|                       | У хиљадама динара          |                      |
|-----------------------|----------------------------|----------------------|
|                       | За период који се завршава |                      |
|                       | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Трошкови амортизације | 37.795                     | 37.414               |
| Трошкови резервисања  |                            |                      |
|                       | <b>37.795</b>              | <b>37.414</b>        |

**12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

|   | У хиљадама динара          |                      |
|---|----------------------------|----------------------|
|   | За период који се завршава |                      |
|   | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Транспортни трошкови                                      | 12.954                     | 12.760               |
| ПТТ услуге  | 8.357                      | 9.273                |
| Трошкови одржавања и оправке                              | 6.899                      | 6.241                |
| Трошкови закупа   | 29.546                     | 33.415               |
| Трошкови сајмова  | 1.297                      | 4.759                |
| Трошкови рекламе и пропаганде                             | 6.331                      | 7.989                |
| Трошкови комуналних услуга                                | 8.015                      | 7.754                |
| Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга | 9.619                      | 9.341                |
| Остале непроизводне услуге                                | 54.683                     | 61.513               |
| Трошкови осталих пореза и доприноса                       | 5.954                      | 3.453                |
| Трошкови репрезентације                                   | 4.589                      | 2.395                |
| Премије осигурања   | 5.762                      | 6.832                |
| Трошкови платног промета                                  | 9.371                      | 22.409               |
| Трошкови чланарина  | 2.877                      | 1.133                |
| Остало  | 32.477                     | 32.816               |
|   | <b>198.731</b>             | <b>222.083</b>       |

**13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

|                                     | У хиљадама динара          |                      |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|
|                                     | За период који се завршава |                      |
|                                     | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Приходи од камата                   | 42.840                     | 2.200                |
| Позитивне курсне разлике            | 112.640                    | 90.711               |
| Приходи од учешћа у добити:         |                            |                      |
| - повезана предузећа у земљи        | 27.375                     | 25.342               |
| - повезана предузећа у иностранству | 18.396                     | 40.000               |
| Остали финансијски приходи          | 10.019                     |                      |
|                                     | <b>211.270</b>             | <b>158.253</b>       |

**14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

|                            | У хиљадама динара          |                      |
|----------------------------|----------------------------|----------------------|
|                            | За период који се завршава |                      |
|                            | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Расходи од камата          | 314.262                    | 181.087              |
| Негативне курсне разлике   | 59.925                     | 64.977               |
| Остали финансијски расходи | 32.527                     |                      |
|                            | <b>406.714</b>             | <b>246.064</b>       |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

|   | У хиљадама динара          |                      |
|---|----------------------------|----------------------|
|   | За период који се завршава |                      |
|   | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Добици од продаје основних средстава                | 302                        | 68.076               |
| Приходи од смањења обавеза                          | 14.699                     |                      |
| Вишкови   |                            | 21                   |
| Приходи од усклађивања вредности основних средстава | 102.580                    |                      |
| Остало  | 8.726                      | 15.001               |
|   | <b>126.307</b>             | <b>83.098</b>        |

**16. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

|   | У хиљадама динара          |                      |
|---|----------------------------|----------------------|
|   | За период који се завршава |                      |
|   | 30.септембар<br>2012       | 30.септембар<br>2011 |
| Губитци од продаје основних средстава и немат.улагања |                            | 75                   |
| Расходи од усклађивања вредности потраживања          |                            | 290                  |
| Остало  | 19.495                     | 20.259               |
|   | <b>19.495</b>              | <b>20.624</b>        |

**17. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Нето добитак                                   | (64.401)             | 121.996              |
| Просечан пондерисани број акција у току године | 1.718.460            | 1.718.460            |
| Основна зарада по акцији (у динарима)          | <b>(37,48)</b>       | <b>70,99</b>         |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

|                                  | У хиљадама динара |                              |                                  |                              |
|----------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
|                                  | Лиценце           | Остала нематеријална улагања | Нематеријална улагања у припреми | Укупно нематеријална улагања |
| <b>Набавана вредност</b>         |                   |                              |                                  |                              |
| Стање 1. јануара 2011. године    | 11.085            | 1.107                        | 95.139                           | 107.331                      |
| Повећања                         |                   |                              | 65.588                           | 65.588                       |
| Преноси                          |                   |                              | (59.248)                         | (59.248)                     |
| Стање 31. децембра 2011. године  | 11.085            | 1.107                        | 101.479                          | 113.671                      |
| Стање 1. јануара 2012. године    | 11.085            | 1.107                        | 101.479                          | 113.671                      |
| Повећања                         |                   |                              | 41.944                           | 41.944                       |
| Пренос на опрему                 |                   |                              | (16)                             | (16)                         |
| Прекњижавања                     |                   |                              | (77.623)                         | (77.623)                     |
| Активирања                       | 3263              |                              | (3.263)                          |                              |
| Стање 30.септембра 2012. године  | 14348             | 1.107                        | 62521                            | 77976                        |
| <b>Исправка вредности</b>        |                   |                              |                                  |                              |
| Стање 1. јануара 2011. године    | 10.960            | 1.107                        |                                  | 12.067                       |
| Амортизација                     | 68                |                              |                                  | 68                           |
| Стање 31. децембра 2011. године  | 11.028            | 1.107                        |                                  | 12.135                       |
| Стање 1. јануара 2012. године    | 11.028            | 1.107                        |                                  | 12.135                       |
| Амортизација                     | 20                |                              |                                  | 20                           |
| Стање 30. септембра 2012. године | 11.048            | 1.107                        |                                  | 12.155                       |
| <b>Садашња вредност на дан:</b>  |                   |                              |                                  |                              |
| - 30. септембар 2012. године     | 3.300             | -                            |                                  | 65.821                       |
| - 31. децембар 2011. године      | 57                | -                            | 101.479                          | 101.536                      |

**19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА**

|                                       | У хиљадама динара |                     |         |                             |                                 |                         |                          |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|---------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                       | Земљиште          | Грађевински објекти | Опрема  | Основна средства у припреми | Улагања у туђа основна средства | Укупно основна средства | Инвестиционе некретности |
| <b>Набавана вредност</b>              |                   |                     |         |                             |                                 |                         |                          |
| Стање 1. јануара 2011. године         | 45.253            | 525.521             | 494.944 | 102.101                     | 23.393                          | 1.191.212               |                          |
| Повећања                              |                   | 809                 |         | 414.110                     |                                 | 414.919                 |                          |
| Преноси са основ.средстава у припреми | 13.244            | 21.769              | 12.328  | (48.187)                    | 846                             |                         |                          |
| Преноси повезаним правним лицима      |                   | (2.059)             |         | (48.939)                    |                                 | (50.998)                |                          |
| Продаја                               | (7.387)           | (16.024)            | (7.725) |                             |                                 | (31.137)                |                          |
| Расходовања по попису                 |                   |                     | (3.467) |                             |                                 | (3.467)                 |                          |
| Остало                                |                   | 44.305              | 14.768  | (161.506)                   |                                 | (102.433)               |                          |
| Размена непокретности                 |                   | (2.091)             |         | (12.747)                    |                                 | (14.838)                |                          |
| Стање 31. децембра 2011. године       | 51.110            | 572.230             | 510.848 | 244.832                     | 24.239                          | 1.403.259               |                          |
| Стање 1. јануара 2012. године         | 51.110            | 572.230             | 510.848 | 244.832                     | 24.239                          | 1.403.259               | 227.011                  |
| Повећања                              |                   |                     |         | 8.908                       |                                 | 8.908                   | 107.161                  |
| Преноси са основ.средстава у припреми |                   | 19.809              | 2.425   | (28.296)                    | 6.062                           |                         |                          |
| Пренос са нематериј. улагања          |                   |                     | 16      |                             |                                 | 16                      |                          |
| Прекњижавања                          |                   |                     |         | 77.623                      |                                 | 77.623                  |                          |
| Расходовања по попису                 |                   |                     |         |                             |                                 |                         |                          |
| Остало                                |                   | (7.686)             | (64)    |                             |                                 | (7.747)                 |                          |
| Стање 30.септембра 2012. године       | 51.110            | 584.353             | 513.228 | 303.067                     | 30.301                          | 1.482.059               | 334.172                  |
| <b>Исправка вредности</b>             |                   |                     |         |                             |                                 |                         |                          |
| Стање 1. јануара 2011. године         |                   | 51.276              | 163.510 |                             | 5.629                           | 220.415                 |                          |



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

|                                  |               |                |                |                |               |                  |                |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| Амортизација                     | 10.926        | 34.925         |                | 4.059          | 49.910        |                  |                |
| Повећања                         | 11            |                |                |                | 11            |                  |                |
| Преноси повезаним правним лицима | (201)         |                |                |                | (201)         |                  |                |
| Продаја                          | (5.670)       | (7.419)        |                |                | (13.089)      |                  |                |
| Расходовања по попису            |               | (2.618)        |                |                | (2.618)       |                  |                |
| Размена непокретности            | (161)         |                |                |                | (161)         |                  |                |
| Стање 31. децембра 2011. године  | 56.181        | 188.398        |                | 9.688          | 254.267       |                  |                |
| Стање 1. јануара 2012. године    | 56.181        | 188.398        |                | 9.688          | 254.267       |                  |                |
| Амортизација                     | 8.585         | 26.109         |                | 3.080          | 37.774        |                  |                |
| Повећања                         |               |                |                |                |               |                  |                |
| Преноси повезаним правним лицима |               |                |                |                |               |                  |                |
| Продаја                          |               |                |                |                |               |                  |                |
| Расходовања по попису            |               |                |                |                |               |                  |                |
| Остало                           | (3.106)       | (43)           |                |                | (3.149)       |                  |                |
| Стање 30. септембра 2012. године | 61660         | 214464         |                | 12768          | 288892        |                  |                |
| <b>Садашња вредност на дан:</b>  |               |                |                |                |               |                  |                |
| - 30. септембар 2012. године     | <b>51.110</b> | <b>522.693</b> | <b>298.764</b> | <b>303.067</b> | <b>17.533</b> | <b>1.193.167</b> | <b>334.172</b> |
| - 31. децембар 2011. године      | <b>51.110</b> | <b>516.049</b> | <b>322.450</b> | <b>244.832</b> | <b>14.550</b> | <b>1.148.992</b> |                |

**20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

|  | У хиљадама динара  |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | 30. септембар 2012 | 31. децембар 2011 |
| Учешћа у капиталу повезаних правних лица | 2.363.438          | 2.362.891         |
| Минус: Исправка вредности                | (14.571)           | (14.571)          |
|  | <b>2.348.867</b>   | <b>2.348.320</b>  |
| Учешћа у капиталу банака                 | 89                 | 89                |
| Учешћа у капиталу других правних лица    | 19                 | 19                |
|  | <b>2.348.975</b>   | <b>2.348.428</b>  |

|   | % Учешћа | У хиљадама динара  |                   |
|---|----------|--------------------|-------------------|
|   |          | 30. септембар 2012 | 31. децембар 2011 |
| <b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)</b> |          |                    |                   |
| <b>У иностранству:</b>                                  |          |                    |                   |
| - Тигар Americas, Ashland, USA                          | 100.00   | 35.743             | 35.743            |
| - Тигар Europe, Лондон                                  | 50.00    | 122.406            | 122.406           |
| - Тигар Партнер, Скопје                                 | 70.00    | 20.749             | 20.749            |
| - Тигар Montenegro, Подгорица                           | 80.00    | 4.868              | 4.868             |
| - Тигар Trade, Бања Лука                                | 70.00    | 9.534              | 8.995             |
|   |          | <b>193.300</b>     | <b>192.761</b>    |
| <b>У земљи:</b>   |          |                    |                   |
| - Тигар Обућа д.о.о., Пирот                             | 100.00   | 820.485            | 820.485           |
| - Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот                | 100.00   | 202.562            | 202.562           |
| - Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот                     | 100.00   | 626.048            | 626.048           |
| - Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот                   | 100.00   | 23.104             | 23.104            |
| - Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот                        | 100.00   | 39.413             | 39.413            |
| - Тигар Tours д.о.о., Пирот                             | 100.00   | 9.103              | 9.103             |
| - Тигар Incon д.о.о., Пирот                             | 100.00   | 162.425            | 162.425           |
| - Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот                | 100.00   | 1.348              | 1.348             |
| - Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот                        | 100.00   | 1.773              | 1.773             |
| - Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит                     | 100.00   | 181.270            | 181.270           |
| - Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот            | 75.06    | 89.406             | 89.406            |
| - П канал, Пирот  | 75.00    | 400                | 400               |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

|   |       |                  |                  |
|---|-------|------------------|------------------|
| - Дом спортова а.д., Пирот                | 50.00 | 12.264           | 12.264           |
| - Агенција за развој Старе планине, Пирот | 40.00 | 122              | 122              |
| - "БАQM", Београд                         | 0.10  | 45               | 45               |
| - Тигар Стар                              |       | 8                |                  |
| - Пирот Енерго                            |       | 362              | 362              |
|   |       | <b>2170138</b>   | <b>2.170.130</b> |
|   |       | <b>2.363.438</b> | <b>2.362.891</b> |

**21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. септембар 2012. године у износу од 41.720 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 41.720 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**22. ЗАЛИХЕ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Дати аванси                              | 704                  | 23.519               |
| Недовршена производња                    | 66.814               | 66.814               |
| Роба у промету на велико                 | 661.519              | 719.612              |
| Роба у промету на мало                   | 117.493              | 119.154              |
| Роба на путу                             | 215.555              | 35.702               |
| Роба у складишту код других правних лица | 11.104               | 11.104               |
| Мазут                                    | 5.505                | 6.894                |
| Остали материјал (хемикалије)            | 410                  | 4.103                |
|  | 1.049.104            | 986.902              |
| Минус: Исправка бредности залиха         | (871)                | (871)                |
|  | <b>1.078.233</b>     | <b>986.031</b>       |

**23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

|   | У хиљадама динара    |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Грађевински објекти прибављени ради продаје | 6.574                | 233.585              |
| Опрема намењена продаји                     | 272                  | 272                  |
|   | <b>6.846</b>         | <b>233.857</b>       |

**24. ПОТРАЖИВАЊА**

|   | У хиљадама динара    |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Потраживања од повезаних правних лица     | 2.253.677            | 1.395.194            |
| Потраживања од купаца у земљи             | 232.540              | 290.678              |
| Потраживања од купаца у иностранству      | 160.982              | 120.097              |
| Потраживања по основу учешћа у добити     | 254.732              | 256.252              |
| Потраживања од запослених                 | 17.094               | 19.109               |
| Потраживања за више плаћен порез на добит | 122                  |                      |
| Остала потраживања                        | 53.810               | 348                  |
|   | 2.972.957            | 2.081.678            |
| Минус: Исправка вредности потраживања     | (9.897)              | (9.897)              |
|   | <b>2.963.060</b>     | <b>2.071.781</b>     |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**25. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

|   | У хиљадама динара    |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Краткорочне позајмице зависним правним лицима               | 84.358               | 83.980               |
| Краткорочне бескаматне позајмице<br>зависним правним лицима | 5.171                | 5.171                |
| Остали краткорочни финансијски пласмани                     | 18                   | 18                   |
|   | <b>89.547</b>        | <b>89.169</b>        |

**26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

|   | У хиљадама динара    |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Текући рачуни                                     | 461                  | 2.526                |
| Девизни рачуни                                    | 7.293                | 6                    |
| Благајна  | 43                   | 210                  |
| Гарантни депозит                                  | 20.465               | 145.465              |
| Остала новчана средства (чекови и платне картице) | 5.736                | 7.055                |
|   | <b>33.998</b>        | <b>155.262</b>       |

Структура гарантног депозита на дан 30.09.2012. године:

|             |  | У хиљ. динара |
|-------------|--|---------------|
| ЕУР 200.000 | - „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 20.046        |
| РСД         | - „Српска банка ад Београд“                  | 419           |
|             |  | <b>20.465</b> |

**27. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

|                             | У хиљадама динара    |                      |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
|                             | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Порез на додату вредност    | 6.815                | 42.566               |
| Унапред плаћени трошкови    |                      | 2.874                |
| Разграничене курсне разлике | 228.765              | 29.950               |
| Динарски и девизни аванси   |                      | 7.957                |
| Обрачунати приходи          | 127.936              | 159.103              |
| Остали АВР                  | 85.035               | 2.101                |
|                             | <b>448.551</b>       | <b>244.551</b>       |

**28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

|  | У хиљадама динара    |        |                  |        |
|--|----------------------|--------|------------------|--------|
|  | Учешћа у<br>капиталу | Залихе | Потражи-<br>вања | Укупно |
| Стање 1. јануара 2011. године                  | 14.571               | 871    | 10.052           | 25.494 |
| Наплата потраживања                            |                      |        |                  |        |
| Отписи раније формираних<br>исправки вредности |                      |        |                  |        |
| Исправка на терет биланса успеха               |                      |        | (153)            | (153)  |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

|   |               |            |              |               |
|---|---------------|------------|--------------|---------------|
| Стање 31. децембра 2011. године             | 14.571        | 871        | 9.897        | 25.341        |
| Стање 1. јануара 2012. године               | 14.571        | 871        | 9.897        | 25.341        |
| Наплата потраживања                         |               |            |              |               |
| Отписи раније формираних исправки вредности |               |            |              |               |
| Исправка на терет биланса успеха            |               |            |              |               |
| <b>Стање 30. септембра 2012. године</b>     | <b>14.571</b> | <b>871</b> | <b>9.897</b> | <b>25.341</b> |

**29. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. септембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

|   | Број<br>акција   | %           | У хиљадама<br>динара |
|---|------------------|-------------|----------------------|
| Акцијски фонд Републике Србије            | 429.429          | 24,99%      | 515.332              |
| Републички фонд ПИО                       | 149.981          | 8,73%       | 180.026              |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 147.321          | 8,58%       | 176.933              |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 136.548          | 7,95%       | 163.941              |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 92.897           | 5,41%       | 111.562              |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 55.907           | 3,26%       | 67.226               |
| KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI               | 26.062           | 1,52%       | 31.345               |
| HERMA INVESTMENTS CO., LTD                | 20.000           | 1,17%       | 24.127               |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 18.500           | 1,08%       | 22.271               |
| Дунав осигурање а.д.                      | 17.120           | 1,00%       | 20.621               |
| Остали                                    | 624.695          | 36,31%      | 748.768              |
|   | <b>1.718.460</b> | <b>100%</b> | <b>2.062.152</b>     |

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

|   | Број<br>акција   | %           | У хиљадама<br>динара |
|---|------------------|-------------|----------------------|
| Акцијски фонд Републике Србије            | 429.429          | 24,99%      | 515.332              |
| Републички фонд ПИО                       | 149.981          | 8,73%       | 180.026              |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 127.999          | 7,45%       | 153.630              |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 104.947          | 6,11%       | 125.997              |
|   |                  | 4,40%       |                      |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 75.503           |             | 90.735               |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 52.505           | 3,06%       | 63.102               |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 49.851           | 2,90%       | 59.802               |
| KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI               | 26.062           | 1,52%       | 31.345               |
| HERMA INVESTMENTS CO., LTD                | 20.000           | 1,17%       | 24.127               |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 18.500           | 1,08%       | 22.271               |
| Остали                                    | 663.683          | 38,59%      | 795.785              |
|   | <b>1.718.460</b> | <b>100%</b> | <b>2.062.152</b>     |

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30. септембар 2012. године дугорочна резервисања износе 11.317 хиљада динара. Од тог износа 8.065 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 3.252 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде.

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

|                                  | У хиљадама динара |                   |               |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|                                  | Отпремнине        | Јубиларне награде | Укупно        |
| Стање на дан 1. јануар 2011.     | 9.486             | 3.356             | 12.842        |
| Трошак текућих услуга            | 457               | 281               | 738           |
| Трошкови камата                  | 925               | 327               | 1.252         |
| Исплаћена примања                | (1.682)           | (513)             | (2.195)       |
| Актуарски(добивици)/губици       | 139               | (199)             | (60)          |
| Стање на дан 31. децембар 2011.  | <b>9.325</b>      | <b>3.252</b>      | <b>12.577</b> |
| Стање на дан 1. јануар 2012.     | 9.325             | 3.252             | 12.577        |
| Трошак текућих услуга            |                   |                   |               |
| Трошкови камата                  |                   |                   |               |
| Исплаћена примања                | 1.260             |                   | 1.260         |
| Актуарски(добивици)/губици       |                   |                   |               |
| Стање на дан 30. септембар 2012. | <b>8.065</b>      | <b>3.252</b>      | <b>11.317</b> |

**31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Дугорочни кредити                                | 596.511              | 652.779              |
| Дугорочне хартије од вредности - обвезнице       | 273.848              | 290.292              |
| Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима | 368.868              | 368.868              |
| Обавезе по основу финансијског лизинга           | 4.271                | 6.370                |
|  | 1.243.498            | 1.318.309            |
| Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза          | (142.391)            | (563.859)            |
|  | <b>1.101.107</b>     | <b>754.450</b>       |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

У хиљадама динара

| <u>Кредитор</u>                                 | Годишња<br>каматна<br>стопа | Валута |         | 30.                | 31.               |
|---|-----------------------------|--------|---------|--------------------|-------------------|
|   |                             | Ознака | Износ   | септембар<br>2012. | децембар<br>2011. |
| <i>Рефинансирани кредити преко</i>              |                             |        |         |                    |                   |
| <i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>                |                             |        |         |                    |                   |
| „Berliner bank А.Г.“, Берлин                    | 5.5 % годишње               | ЕУР    | 126.933 | 14.601             | 18.694            |
| „Algemene bank Nederland N.V.“,<br>Амстердам    | 5.6 % годишње               | ЕУР    | 436.903 | 50.258             | 64.343            |
| „The first national bank of<br>Chicago“, Чикаго | 5.5 % годишње               | УСД    | 425.691 | 37.859             | 48.448            |
|   |                             |        |         | <b>102.718</b>     | <b>131.485</b>    |
| Текуће доспеће дугор. кредита                   |                             |        |         | (47.868)           | (81.598)          |
|   |                             |        |         | <b>54.850</b>      | <b>49.887</b>     |

**Дугорочни кредити у земљи**

| <u>Кредитор</u>                    | Годишња<br>каматна<br>стопа  | Валута |           | У хиљадама динара         |                       |
|------------------------------------|------------------------------|--------|-----------|---------------------------|-----------------------|
|                                    |                              | Ознака | Износ     | 30.<br>септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “       | 1,2% мес.                    | РСД    |           | 37.500                    | 93.750                |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd” | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР    | 2.000.000 | 145.707                   | 188.919               |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd” | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР    | 500.000   | -                         | 28.624                |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd” | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР    | 500.000   | -                         | 28.624                |
| “Erste bank ad. Novi Sad”          | 3,10% год.                   | ЕУР    | 2.000.000 | -                         | 181.377               |
| “Српска банка - ЕИВ”               | 6м ЕУРИБОР +<br>0,3% год.+3% | ЕУР    | 2.700.000 | 310.586                   |                       |
|                                    |                              |        |           | <b>493.793</b>            | <b>521.294</b>        |
| Текуће доспеће дугорочних кредита  |                              |        |           | (72.431)                  | (418.580)             |
|                                    |                              |        |           | <b>421.362</b>            | <b>102.714</b>        |

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

|                  | У хиљадама динара    |                       |
|------------------|----------------------|-----------------------|
|                  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011. |
| До 1 године      | 120.299              | 500.178               |
| Од 2 до 5 година | 476.212              | 152.601               |
| Преко 5 година   |                      |                       |
|                  | <b>596.511</b>       | <b>652.779</b>        |



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

| <u>Кредитор</u>                           | Годишња<br>каматна<br>стопа | Валута |         | У хиљадама динара |                |
|---|-----------------------------|--------|---------|-------------------|----------------|
|   |                             | Ознака | Износ   | 30.септембар      | 31. децембар   |
|   |                             |        |         | 2012.             | 2011.          |
| “WIENER” осигурање                        | 7,75%                       | ЕУР    | 493.889 | 53.022            | 58.383         |
| “WIENER “ реосигурање                     | 7,75%                       | ЕУР    | 170.876 | 18.301            | 18.823         |
| Комерцијална банка                        | 7,75%                       | ЕУР    | 692.785 | 74.243            | 82.127         |
| Таково осигурање                          | 7,75%                       | ЕУР    | 232.680 | 24.922            | 26.155         |
| “KBC banka”                               | 7,75%                       | ЕУР    | 438.880 | 46.954            | 47.810         |
| “DDOR Novi Sad”                           | 7,75%                       | ЕУР    | 333.403 | 35.703            | 36.666         |
| “JUBMES banka”                            | 9,00%                       | ЕУР    | 194.256 | 20.703            | 20.327         |
|   |                             |        |         | <b>273.848</b>    | <b>290.292</b> |
| Текуће доспеће дугор.хартија од вредности |                             |        |         | (20.677)          | (59.991)       |
|   |                             |        |         | <b>253.171</b>    | <b>230.301</b> |

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

|                  | У хиљадама динара  |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 30.септембар 2012. | 31. децембар 2011. |
| До 1 године      | 20.677             | 59.991             |
| Од 2 до 5 година | 253.171            | 230.301            |
| Преко 5 година   |                    |                    |
|                  | <b>273.848</b>     | <b>290.292</b>     |

**В) Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима**

Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима се у целости односе на куповину некретнина од „Тигар Обућа“ д.о.о., Пирот у износу од 368.868 хиљада динара.

**Г) Обавезе по основу финансијског лизинга**

|                                      | У хиљадама динара               |                       |   |                      |
|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|----------------------|
|                                      | Збир минималних<br>рата лизинга |                       | Садашња вредност минималних<br>рата лизинга |                      |
|                                      | 30.септембар<br>2012            | 31. децембар<br>2011. | 30.септембар<br>2012                        | 31. децембар<br>2011 |
| <i>Доспева за плаћање:</i>           |                                 |                       |   |                      |
| - до једне године                    | 1.509                           | 4.000                 | 1.415                                       | 3.690                |
| - од једне до пет година             | 2.961                           | 2.791                 | 2.856                                       | 2.680                |
|                                      | <b>4.470</b>                    | <b>6.791</b>          | <b>4.271</b>                                | <b>6.370</b>         |
| Минус будући трошкови финансирања    | (199)                           | (421)                 |   |                      |
| Садашња вред.минималних рата лизинга | 4.271                           | 6.370                 | <b>4.271</b>                                | 6.370                |
| Укључено у финан. извештаје као:     |                                 |                       |   |                      |
| Текући део дугорочних обавеза        |                                 |                       | 1.415                                       | 3.690                |
| Остале дугорочне обавезе             |                                 |                       | 2.856                                       | 2.680                |
|                                      |                                 |                       | <b>4.271</b>                                | <b>6.370</b>         |

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 30.септембра 2012. године односе се на набавку пет возила марке „Citroen“ по уговорима о финансијском лизингу са „Societe generale lease“ доо Београд и три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Краткорочни кредити у земљи                  | 2.206.713            | 1.841.991            |
| Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга  | 142.391              | 563.859              |
| Краткорочне хартије од вредности - обвезнице | 198.000              | 75.000               |
| Остале краткорочне обавезе - минус           | 19.982               | 19.999               |
| Остале краткорочне обавезе - позајмица       |                      |                      |
|  | <b>2.567.086</b>     | <b>2.500.849</b>     |

**Краткорочни кредити у земљи**

| Кредитор   | Каматна<br>стопа               | Валута |           | 30.септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
|--|--------------------------------|--------|-----------|-----------------------|-----------------------|
|  |                                | Ознака | Износ     |                       |                       |
| <b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>               |                                |        |           |                       |                       |
| „Аgenciја за осигурање и финансирање<br>izvoza ad Beograd“ | 5% годишње                     | ЕУР    | 500.000   | 57.516                | 52.320                |
| “Banca Intesa а.д. Beograd”                                | 9% годишње                     | ЕУР    | 2.000.000 | 230.064               | 209.282               |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)                    | 9% годишње                     | ЕУР    | 564.803   | 64.970                | 14.404                |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)                    | 10% годишње                    | ЕУР    | 910.405   | 104.726               | 61.948                |
| „Univerzal banka ad Beograd“                               | 1% месечно                     | ЕУР    | 500.000   | -                     | 52.320                |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“                 | 3-м ЕУРИБОР +<br>5,3% годишње  | ЕУР    | 2.800.000 | 322.090               | 292.995               |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“<br>(факторинг)  | 3-м ЕУРИБОР +<br>5% годишње    | ЕУР    | 500000    | 57.516                | 52320                 |
| „Eurobank EFG ad Beograd“                                  | 3-м ЕУРИБОР +<br>6,5% годишње  | ЕУР    | 1.000.000 | 61.777                | 104.641               |
| „Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)                   | 10,10% месечно                 | ЕУР    | 350.000   | 40.261                |                       |
| “Erste bank ad. Novi Sad”                                  | 3-м ЕУРИБОР +<br>9,1% годишње  | ЕУР    | 933.333   | 107.363               |                       |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,8% месечно                   | УСД    | 253.000   | 22.501                |                       |
|  |                                |        |           | <b>1.068.784</b>      | <b>840.230</b>        |
| <b><u>Кредити у динарима:</u></b>                          |                                |        |           |                       |                       |
| „АИК банка ад Ниш“   | у висини РКС +<br>3,5% годишње | РСД    |           | -                     | 42.500                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1% месечно                     | РСД    |           | -                     | 30.000                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 35.000                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 20.498                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 1.669                 |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 15.000                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 16.521                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,7% месечно                   | РСД    |           | -                     | 54.000                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 8.500                 |
| „АИК банка ад Ниш“   | 1,9% месечно                   | РСД    |           | -                     | 20.000                |
| „АИК банка ад Ниш“   | 2% месечно                     | РСД    |           | -                     | 2.194                 |
| „Univerzal banka ad Beograd“                               | 7% годишње                     | РСД    |           | -                     | 65.000                |
| „Dunav banka ad Zvečan“                                    | 20,25% годишње                 | РСД    |           | 7.500                 | 16.500                |
| „Dunav banka ad Zvečan“                                    | 20,25% годишње                 | РСД    |           | 16.950                | 35.000                |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                     | 12,25% годишње                 | РСД    |           | -                     | 30.000                |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,8% месечно                   | РСД    |           | 30.000                | 30.000                |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,7% месечно                   | РСД    |           |                       | 60.000                |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,7% месечно                   | РСД    |           |                       | 100.000               |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,7% месечно                   | РСД    |           |                       | 80.000                |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,65% месечно                  | РСД    |           |                       | 100.000               |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,7% месечно                   | РСД    |           |                       | 30.000                |
| „Српска банка ад Београд“                                  | 1,8% месечно                   | РСД    |           | 42.000                | 80.000                |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

|  |                    |     |                  |                  |
|--|--------------------|-----|------------------|------------------|
| „Српска банка ад Београд“                              | 1,8% месечно       | РСД | 30.000           | 30.000           |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг) | 1-м БЕЛИБОР + 1,9% | РСД | 101.946          | 99.379           |
| „АИК банка ад Ниш“                                     | 1,9% месечно       | РСД | 28.271           |                  |
| „АИК банка ад Ниш“                                     | 1,9% месечно       | РСД | 25.000           |                  |
| „АИК банка ад Ниш“                                     | 1,9% месечно       | РСД | 37.000           |                  |
| „АИК банка ад Ниш“                                     | 1% месечно         | РСД | 73.000           |                  |
| „АИК банка ад Ниш“                                     | 2% месечно         | РСД | 1.262            |                  |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                 | Ркс + 10,5%        | РСД | 80.000           |                  |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                 | 16,5% годишње      | РСД | 50.000           |                  |
| „Српска банка ад Београд“                              | 1,8% месечно       | РСД | 30.000           |                  |
| „Српска банка ад Београд“                              | 1,8% месечно       | РСД | 80.000           |                  |
| „Српска банка ад Београд“                              | 1,8% месечно       | РСД | 80.000           |                  |
| „Српска банка ад Београд“                              | 1,8% месечно       | РСД | 80.000           |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“                    | 21,5% годишње      | РСД | 270.000          |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“                    | Ркс + 10%          | РСД | 40.000           |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“                    | Ркс + 10%          | РСД | 35.000           |                  |
|  |                    |     | <b>1.137.929</b> | <b>1.001.761</b> |
|  |                    |     | <b>2.206.713</b> | <b>1.841.991</b> |

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30.09.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 142.391 хиљ. динара (31.12.2011. године – 563.859 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 153,000 хиљ.динара које доспевају до краја 2012.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које такође доспевају до краја 2012.године.

**Остале краткорочне обавезе**

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредит, односно дозвољени минус узет код „Privredne banke Beograd a.d. Beograd“ са каматном стопом од 19% годишње у износу од 19.982 хиљ.динара (2011. година – 19.999 хиљ. динара).

**33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

|                                     | У хиљадама динара    |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Примљени аванси, депозити и кауције | 43.379               | 53.514               |
| Добављачи, повезана правна лица     | 846.843              | 203.334              |
| Добављачи у земљи                   | 454.415              | 460.197              |
| Добављачи у иностранству            | 413.885              | 296.297              |
| Остале обавезе из пословања         | 113.195              | 11.786               |
|                                     | <b>1.871.717</b>     | <b>1.025.128</b>     |

**34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

|                            | У хиљадама динара    |                      |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
|                            | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Обавезе за бруто зараде    | 100.888              | 56.504               |
| Обавезе за камате          |                      | 26.855               |
| Обавезе за дивиденде       | 53.343               | 53.343               |
| Остале краткорочне обавезе | 1.895                | 1.895                |
|                            | <b>156.126</b>       | <b>138.597</b>       |

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА  
 ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

|   | У хиљадама динара    |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Обавезе за ПДВ                          |                      |                      |
| Нефактурисане обавезе према добављачима | 34.465               | 44.869               |
| ПВР                                     | 18.130               | 29.120               |
|   | <b>52.594</b>        | <b>73.989</b>        |



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**36. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

|     | <u>30.септембар</u><br><u>2012.</u> | <u>31. децембар</u><br><u>2011.</u> |
|-----|-------------------------------------|-------------------------------------|
| USD | 88,9377                             | 80,8662                             |
| EUR | 115,0320                            | 104,6409                            |
| GBP | 144,5852                            | 124,6022                            |
| CHF | 95,0285                             | 85,9121                             |

*20/димовац*



**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**

*Тешкић*

Период извештавања:

од

01.01.2012

до

30.09.2012

### Квартални финансијски извештај за привредна друштва КФИ-ПД

Пословно име: АД Тигар, Пирот

Матични број (МБ): 07187769

Поштански број и место: 18300

Пирот

Улица и број: Николе Пашића 213

Адреса е-поште:

Интернет адреса:

Консолидовани/Појединачни: појединачни

Усвојен (да/не): да

Ревидиран (да/не):

Друштва субјекта консолидације:

Седиште:

МБ:

Особа за контакт: Александра Лилић

(уноси се само име и презиме особе за контакт)

Телефон: 010/304120

Факс: 010/304263

Адреса е-поште: [aleksandra.lilic@tigar.com](mailto:aleksandra.lilic@tigar.com)

Презиме и име: Јелена Петковић

(особа овлашћена за заступање)

\*Попуњава се у случају сачињавања консолидованог финансијског извештаја за 2. квартал (полугодишњи)

**БИЛАНС СТАЊА**

на дан **30.09.2012**

у хиљадама динара

| Позиција   | АОП        | Износ                               |                         |
|--|------------|-------------------------------------|-------------------------|
|  |            | последњи дан квартала текуће године | 31.12. претходне године |
| 1  | 2          | 3                                   | 4                       |
| <b>АКТИВА</b>  |            |                                     |                         |
| <b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>   | <b>001</b> | 3,983,854                           | 3,640,676               |
| I НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ   | 002        |                                     |                         |
| II GOODWILL  | 003        |                                     |                         |
| III НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА  | 004        | 65,821                              | 101,536                 |
| <b>IV НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)</b>                           | <b>005</b> | 1,527,338                           | 1,148,992               |
| 1. Некретнине, постројења и опрема   | 006        | 1,193,166                           | 1,148,992               |
| 2. Инвестиционе некретнине   | 007        | 334,172                             |                         |
| 3. Биолошка средства   | 008        |                                     |                         |
| <b>V ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)</b>  | <b>009</b> | 2,390,695                           | 2,390,148               |
| 1. Учешћа у капиталу   | 010        | 2,348,975                           | 2,348,428               |
| 2. Остали дугорочни финансијски пласмани   | 011        | 41,720                              | 41,720                  |
| <b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>   | <b>012</b> | 4,620,235                           | 3,780,651               |
| I ЗАЛИХЕ   | 013        | 1,078,233                           | 986,031                 |
| II СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                               | 014        | 6,846                               | 233,857                 |
| <b>III КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)</b>                    | <b>015</b> | 3,535,156                           | 2,560,763               |
| 1. Потраживања   | 016        | 2,962,938                           | 2,071,781               |
| 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 017        | 122                                 |                         |
| 3. Краткорочни финансијски пласмани  | 018        | 89,547                              | 89,169                  |
| 4. Готовински еквиваленти и готовина   | 019        | 33,998                              | 155,262                 |
| 5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења   | 020        | 448,551                             | 244,551                 |
| В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА   | 021        |                                     |                         |
| <b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)</b>   | <b>022</b> | 8,604,089                           | 7,421,327               |
| Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА   | 023        |                                     |                         |
| <b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>  | <b>024</b> | 8,604,089                           | 7,421,327               |
| Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 025        |                                     |                         |
| <b>ПАСИВА</b>  |            |                                     |                         |
| <b>А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)</b>  | <b>101</b> | 2,819,600                           | 2,884,851               |
| I ОСНОВНИ КАПИТАЛ  | 102        | 2,062,152                           | 2,062,152               |
| II НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ  | 103        |                                     |                         |
| III РЕЗЕРВЕ  | 104        | 206,215                             | 206,215                 |
| IV РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ   | 105        |                                     |                         |
| V НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ  | 106        |                                     |                         |
| VI НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ   | 107        |                                     |                         |
| VII НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК  | 108        | 665,137                             | 665,987                 |
| VIII ГУБИТАК   | 109        | 113,904                             | 49,503                  |
| IX ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ  | 110        |                                     |                         |
| <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)</b>  | <b>111</b> | 5,779,875                           | 4,531,862               |
| I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА  | 112        | 11,317                              | 12,577                  |
| <b>II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)</b>  | <b>113</b> | 1,101,107                           | 754,450                 |
| 1. Дугорочни кредити   | 114        | 476,212                             | 152,601                 |
| 2. Остале дугорочне обавезе  | 115        | 624,895                             | 601,849                 |
| <b>III КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)</b>                                       | <b>116</b> | 4,667,451                           | 3,764,835               |
| 1. Краткорочне финансијске обавезе   | 117        | 2,567,086                           | 2,500,849               |
| 2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља                 | 118        |                                     |                         |
| 3. Обавезе из пословања  | 119        | 1,871,717                           | 1,025,128               |
| 4. Остале краткорочне обавезе  | 120        | 156,126                             | 138,597                 |
| 5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења | 121        | 52,594                              | 73,989                  |
| 6. Обавезе по основу пореза на добитак   | 122        | 19,928                              | 26,272                  |
| В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ  | 123        | 4,614                               | 4,614                   |
| <b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>  | <b>124</b> | 8,604,089                           | 7,421,327               |
| Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 125        |                                     |                         |

БИЛАНС УСПЕХА

од 01.01.2012 до 30.09.2012

у хиљадама динара

| Позиција  | АОП        | Износ         |             |                  |             |
|---|------------|---------------|-------------|------------------|-------------|
|   |            | текући период |             | предходни период |             |
|   |            | квартал       | кумулативно | квартал          | кумулативно |
| 1   | 2          | 3             | 4           | 5                | 6           |
| <b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |            |               |             |                  |             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>                                     | <b>201</b> | 787,878       | 2,594,041   | 1,038,206        | 3,024,669   |
| 1. Приходи од продаје   | 202        | 770,692       | 2,515,085   | 984,944          | 2,901,723   |
| 2. Приходи од активирања учинака и робе   | 203        |               | 38,666      | 20,216           | 73,037      |
| 3. Повећање вредности залиха учинака  | 204        |               |             |                  |             |
| 4. Смањење вредности залиха учинака   | 205        |               |             |                  |             |
| 5. Остали пословни приходи  | 206        | 17,186        | 40,290      | 33,046           | 49,909      |
| <b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>   | <b>207</b> | 803,316       | 2,560,028   | 1,001,693        | 2,953,734   |
| 1. Набавна вредност продате робе  | 208        | 548,825       | 1,808,518   | 742,054          | 2,174,942   |
| 2. Трошкови материјала  | 209        | 30,201        | 119,146     | 39,305           | 134,526     |
| 3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи                                   | 210        | 141,171       | 395,838     | 132,792          | 384,769     |
| 4. Трошкови амортизације и резервисања  | 211        | 12,541        | 37,795      | 12,521           | 37,414      |
| 5. Остали пословни расходи  | 212        | 70,578        | 198,731     | 75,021           | 222,083     |
| <b>III ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>   | <b>213</b> | -15,438       | 34,013      | 36,513           | 70,935      |
| <b>IV ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>  | <b>214</b> |               |             |                  |             |
| V ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ   | 215        | 94,534        | 211,270     | -1,203           | 158,253     |
| VI ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 216        | 135,862       | 406,714     | 102,638          | 246,064     |
| VII ОСТАЛИ ПРИХОДИ  | 217        | 1,499         | 126,307     | 73,991           | 83,098      |
| VIII ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 218        | 9,907         | 19,495      | 4,617            | 20,624      |
| <b>IX ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b> | <b>219</b> | -10,555       | 0           | 2,046            | 45,598      |
| <b>X ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>  | <b>220</b> | 54,619        | 54,619      |                  |             |
| XI НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА   | 221        |               |             |                  |             |
| XII НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА  | 222        |               |             |                  |             |
| <b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)</b>                                   | <b>223</b> | -10,555       | 0           | 2,046            | 45,598      |
| <b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)</b>                                   | <b>224</b> | 54,619        | 54,619      |                  |             |
| <b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>  |            |               |             |                  |             |
| 1. Порески расход периода   | 225        | 2,084         | 9,782       | 1,288            | 7,514       |
| 2. Одложени порески расходи периода   | 226        |               |             |                  |             |
| 3. Одложени порески приходи периода   | 227        |               |             |                  | 10          |
| Д. Исплаћена лична примања послодавцу   | 228        |               |             |                  |             |
| <b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)</b>                                  | <b>229</b> | -2,857        | 0           | 758              | 38,094      |
| <b>Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)</b>                                  | <b>230</b> | 64,401        | 64,401      |                  |             |
| Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА  | 231        |               |             |                  |             |
| З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА                               | 232        |               |             |                  |             |
| <b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>  |            |               |             |                  |             |
| 1. Основна зарада по акцији   | 233        |               |             |                  |             |
| 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 234        |               |             |                  |             |

Колона 3. за: 1. квартал 01.01.-31.03.; 2. квартал 01.04.-30.06.; 3. квартал 01.07.-30.09.  
Колона 4. за: 1. квартал 01.01.-31.03.; 2. квартал 01.01.-30.06.; 3. квартал 01.01.-30.09.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

од 01.01.2012 до 30.09.2012

у хиљадама динара

| Позиција   | АОП        | Износ  |   |
|--|------------|--|---|
|  |            | кумулятив одговарајућег квартала текуће године | кумулятив одговарајућег квартала претходне године |
| 1  | 2          | 3  | 4   |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>  |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                               | <b>301</b> | 1,883,824                                      | 2,447,715   |
| 1. Продаја и примљени аванси   | 302        | 1,754,360                                      | 2,231,259   |
| 2. Примљене камате из пословних активности   | 303        | 1,906  | 1,504   |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 304        | 127,558  | 214,952   |
| <b>II Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                               | <b>305</b> | 2,121,554                                      | 3,175,465   |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси   | 306        | 1,428,488                                      | 2,566,829   |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи   | 307        | 340,001  | 377,459   |
| 3. Плаћене камате  | 308        | 330,036  | 187,827   |
| 4. Порез на добитак  | 309        | 17,078   | 7,926   |
| 5. Плаћања по основу осталих јавних прихода  | 310        | 5,951  | 35,424  |
| <b>III Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                           | <b>311</b> |  |   |
| <b>IV Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                             | <b>312</b> | 237,730  | 727,750   |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                             | <b>313</b> | 45,835   | 11,935  |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)   | 314        |  |   |
| 2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 315        | 306  |   |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)  | 316        |  |   |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 317        |  |   |
| 5. Примљене дивиденде  | 318        | 45,529   | 11,935  |
| <b>II Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                             | <b>319</b> | 9,019  | 21,512  |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)   | 320        |  |   |
| 2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 321        | 9,019  | 21,512  |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)   | 322        |  |   |
| <b>III Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>                         | <b>323</b> | 36,816   |   |
| <b>IV Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>                           | <b>324</b> |  | 9,577   |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                      |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>                             | <b>325</b> | 126,964  | 789,009   |
| 1. Увећање основног капитала   | 326        |  |   |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)  | 327        |  | 645,807   |
| 3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе  | 328        | 126,964  | 143,202   |
| <b>II Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>                             | <b>329</b> | 51,089   | 9,540   |
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 330        |  |   |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)                        | 331        | 48,034   |   |
| 3. Финансијски лизинг  | 332        | 3,055  | 4,730   |
| 4. Исплаћене дивиденде   | 333        |  | 4,810   |
| <b>III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>                         | <b>334</b> | 75,875   | 779,469   |
| <b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>                           | <b>335</b> |  |   |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>                                       | <b>336</b> | 2,056,623                                      | 3,248,659   |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>  | <b>337</b> | 2,181,662                                      | 3,206,517   |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>  | <b>338</b> |  | 42,142  |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>  | <b>339</b> | 125,039  |   |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА   | 340        | 155,262  | 227,195   |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                                 | 341        | 3,775  |   |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                                 | 342        |  | 12,018  |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>            | <b>343</b> | 33,998   | 257,319   |

Колона 3. за: 1. квартал01.01.-31.03.; 2. квартал01.01.-30.06.; 3. квартал01.01.-30.09.

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

од 01.01.12 до 30.09.12

| Позиција  | 1                                  | 2                        | 3                                      | 4                         | 5                      | 6  | 7   | 8   | 9                                 | 10                                    | 11   | 12                                    | 13                                       | 14     |        |     |     |         |     |  |
|---|------------------------------------|--------------------------|--|---------------------------|------------------------|--|---|---|-----------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|--------|--------|-----|-----|---------|-----|--|
|   | АОП                                | АОП                      | АОП                                    | АОП                       | АОП                    | АОП                                      | АОП   | АОП   | АОП                               | АОП                                   | АОП  | АОП                                   | АОП                                      | АОП    |        |     |     |         |     |  |
|   | Основни капитал (Група 30 без 309) | Остали капитал (рн. 309) | Неуплаћени ултисани капитал (Група 31) | Емисиона премия (рн. 320) | Резерве (рн. 321, 322) | Ревапозационе резерве (рачуни 330 и 331) | Нереализовани добити по основу хартија од вредности (рачуи 332) | Нереализовани губици по основу хартија од вредности (рачуи 333) | Нераспоредјени добитак (Група 34) | Губитак до висине капитала (Група 35) | Отуђљене сопствене акције удели (рн. 037, 237) | Укупно (кп. 2+3+4+5+6+7+8+9+10+11-12) | Губитак изнад висине капитала (Група 29) |        |        |     |     |         |     |  |
| Стање на дан 01.01. претходне године  | 401                                | 2062162                  | 414                                    | 427                       | 440                    | 453                                      | 206215  | 466   | 479                               | 482                                   | 492  | 505                                   | 581885                                   | 518    | 489303 | 501 | 544 | 2800749 | 587 |  |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање | 402                                |                          | 415                                    | 428                       | 441                    | 454                                      | 467   |   | 480                               | 493                                   | 506  | 519                                   |  | 519    | 532    |     | 545 |         | 568 |  |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење  | 403                                |                          | 416                                    | 429                       | 442                    | 455                                      | 468   |   | 481                               | 494                                   | 507  | 520                                   |  | 520    | 533    |     | 546 |         | 569 |  |
| Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године (р.бр. 1+2-3)                                     | 404                                | 2062162                  | 417                                    | 430                       | 443                    | 456                                      | 206215  | 469   | 482                               | 495                                   | 508  | 581885                                | 521                                      | 489303 | 534    | 547 |     | 2800749 | 580 |  |
| Укупна повећања у претходној години   | 405                                |                          | 418                                    | 431                       | 444                    | 457                                      | 470   |   | 483                               | 496                                   | 509  | 121986                                | 822                                      | 505    |        | 548 |     | 121986  | 581 |  |
| Укупна смањења у претходној години  | 406                                |                          | 419                                    | 432                       | 445                    | 458                                      | 471   |   | 484                               | 497                                   | 510  | 37894                                 | 823                                      | 536    |        | 549 |     | 37894   | 582 |  |
| Стање на дан 31.12. претходне године (р.бр. 4+5-6)  | 407                                | 2062162                  | 420                                    | 433                       | 446                    | 459                                      | 206215  | 472   | 485                               | 498                                   | 511  | 665987                                | 824                                      | 49503  | 537    | 550 |     | 2894851 | 583 |  |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање    | 408                                |                          | 421                                    | 434                       | 447                    | 460                                      | 473   |   | 486                               | 499                                   | 512  | 825                                   |  | 538    |        | 551 |     |         | 584 |  |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење     | 409                                |                          | 422                                    | 435                       | 448                    | 461                                      | 474   |   | 487                               | 500                                   | 513  | 826                                   |  | 539    |        | 552 |     |         | 585 |  |
| Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године (р.бр. 7+8-9)  | 410                                | 2062162                  | 423                                    | 436                       | 449                    | 462                                      | 206215  | 475   | 488                               | 501                                   | 514  | 665987                                | 827                                      | 49503  | 540    | 553 |     | 2894851 | 586 |  |
| Укупна повећања у текућој години  | 411                                |                          | 424                                    | 437                       | 450                    | 463                                      | 476   |   | 489                               | 502                                   | 515  | 828                                   |  | 541    |        | 554 |     | 64401   | 587 |  |
| Укупна смањења у текућој години   | 412                                |                          | 425                                    | 438                       | 451                    | 464                                      | 477   |   | 490                               | 503                                   | 516  | 829                                   |  | 542    |        | 555 |     | 850     | 588 |  |
| Стање на последњи дан квартала текуће године (р.бр. 10+11-12)   | 413                                | 2062162                  | 426                                    | 439                       | 452                    | 465                                      | 206215  | 478   | 491                               | 504                                   | 517  | 665127                                | 830                                      | 113804 | 543    | 556 |     | 2818804 | 589 |  |

У ЖИЉУ, 2012. ГОДИНЕ

Полуњава правно лице – предузетник

07187769

Матични број

Шифра делатности

100358298

ПИБ

Полуњава Агенција за привредне регистре

1 2 3

19

20 21 22 23 24 25 26

Врста посла

НАЗИВ А.2. „Тиссар“СЕДИШТЕ Тиссар**БИЛАНС СТАЊА** – консолидованина дан 30.09. 2012 године

– у хиљадама динара –

| Група<br>рачуна, рачун                              | ПОЗИЦИЈА  | АОП   | Напомена<br>број | ИЗНОС         |                  |
|---|---|-------|------------------|---------------|------------------|
|   |   |       |                  | Текућа година | Претходна година |
| 1   | 2   | 3     | 4                | 5             | 6                |
|   | <b>А К Т И В А</b>  |       |                  |               |                  |
|   | <b>А. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(002 + 003 + 004 + 005 + 009)                             | 0 0 1 |                  | 5617920       | 5122174          |
| 00  | I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ   | 0 0 2 |                  | /             | /                |
| 012   | II. GOODWILL  | 0 0 3 |                  | /             | /                |
| 01 без 012  | III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА  | 0 0 4 | 19               | 734455        | 709363           |
|   | IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА,<br>ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА<br>(006 + 007 + 008)        | 0 0 5 |                  | 4829918       | 4359272          |
| 020, 022, 023,<br>026, 027 (део),<br>028 (део), 029 | 1. Некретнине, постројења и опрема  | 0 0 6 | 20               | 4492245       | 4359272          |
| 024, 027 (део),<br>028 (део)                        | 2. Инвестиционе некретнине  | 0 0 7 | 20               | 337673        | /                |
| 021, 025, 027<br>(део) и 028 (део)                  | 3. Биолошка средства  | 0 0 8 |                  | /             | /                |
|   | V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ<br>ПЛАСМАНИ (010 + 011)                                      | 0 0 9 |                  | 53547         | 53539            |
| 030 до 032,<br>039 (део)                            | 1. Учешћа у капиталу  | 0 1 0 | 21               | 11827         | 11819            |
| 033 до 038, 039<br>(део) минус 037                  | 2. Остали дугорочни финансијски<br>пласмани   | 0 1 1 | 22               | 41720         | 41720            |
|   | <b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(013 + 014 + 015)   | 0 1 2 |                  | 3823143       | 3759309          |
| 10 до 13, 15  | I. ЗАЛИХЕ   | 0 1 3 | 23               | 2110323       | 2073287          |
| 14  | II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА<br>ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА<br>КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА     | 0 1 4 | 24               | 6846          | 233857           |
|   | III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА,<br>ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА<br>(016 + 017 + 018 + 019 + 020) | 0 1 5 |                  | 1705974       | 1452165          |
| 20, 21 и 22,<br>осим 223                            | 1. Потраживања  | 0 1 6 | 25               | 881402        | 892958           |
| 223   | 2. Потраживања за више плаћен порез<br>на добитак                                     | 0 1 7 |                  | 1746          | 2171             |
| 23 минус 237  | 3. Краткорочни финансијски пласмани   | 0 1 8 | 26               | 44            | 4765             |
| 24  | 4. Готовински еквиваленти и готовина  | 0 1 9 | 27               | 171398        | 251093           |
| 27 и 28<br>осим 288                                 | 5. Порез на додату вредност и активна<br>временска разграничења                       | 0 2 0 | 28               | 651384        | 301178           |
| 288   | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0 2 1 |                  | 24176         | 22160            |
|   | <b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b> (001 + 012 + 021)  | 0 2 2 |                  | 9465239       | 8903643          |
| 29  | <b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>   | 0 2 3 |                  |               |                  |



| Група<br>рачуна, рачун           | ПОЗИЦИЈА   | АОП   | Напомена<br>број | ИЗНОС         |                  |
|----------------------------------|--|-------|------------------|---------------|------------------|
|                                  |  |       |                  | Текућа година | Претходна година |
| 1                                | 2  | 3     | 4                | 5             | 6                |
|                                  | <b>Б. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>  | 0 2 4 |                  | 9465239       | 8903643          |
| 88                               | <b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0 2 5 |                  |               | /                |
|                                  | <b>ПАСИВА</b>  |       |                  |               |                  |
|                                  | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(102+103+104+105+106-107+108-109-110)   | 1 0 1 |                  | 2859447       | 3096122          |
| 30                               | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 1 0 2 |                  | 2238700       | 2179038          |
| 31                               | II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ   | 1 0 3 |                  |               | /                |
| 32                               | III. РЕЗЕРВЕ   | 1 0 4 |                  | 5458          | 5418             |
| 330 и 331                        | IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ  | 1 0 5 |                  | 4041089       | 1079077          |
| 332                              | V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО<br>ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ  | 1 0 6 |                  |               | /                |
| 333                              | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО<br>ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ   | 1 0 7 |                  |               | /                |
| 34                               | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК   | 1 0 8 |                  |               | /                |
| 35                               | VIII. ГУБИТАК  | 1 0 9 |                  | 425800        | 167411           |
| 037 и 237                        | IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ   | 1 1 0 |                  |               | /                |
|                                  | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И<br/>ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)</b>  | 1 1 1 |                  | 6462826       | 5664555          |
| 40                               | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 1 1 2 |                  | 81233         | 84127            |
| 41                               | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)  | 1 1 3 |                  | 1715311       | 1270109          |
| 414, 415                         | 1. Дугорочни кредити   | 1 1 4 | 30А              | 1454193       | 1032473          |
| 41 без 414 и<br>415              | 2. Остале дугорочне обавезе  | 1 1 5 | 30Б,В            | 261118        | 237636           |
|                                  | !!!. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)  | 1 1 6 |                  | 4666282       | 4310319          |
| 42, осим 427                     | 1. Краткорочне финансијске обавезе   | 1 1 7 | 31               | 2762057       | 2684202          |
| 427                              | 2. Обавезе по основу средстава намењених<br>продаји и средстава пословања<br>које се обуставља                 | 1 1 8 |                  |               | /                |
| 43 и 44                          | 3. Обавезе из пословања  | 1 1 9 | 32               | 1251634       | 1164507          |
| 45 и 46                          | 4. Остале краткорочне обавезе  | 1 2 0 | 33               | 509293        | 296432           |
| 47, 48 осим 481<br>и 49 осим 498 | 5. Обавезе по основу пореза на додату<br>вредност и осталих јавних прихода<br>и пасивна временска разграничења | 1 2 1 | 34               | 104614        | 114852           |
| 481                              | 6. Обавезе по основу пореза на добитак   | 1 2 2 |                  | 38684         | 50326            |
| 498                              | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 1 2 3 |                  | 142966        | 142966           |
|                                  | <b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111+123)</b>  | 1 2 4 |                  | 9465239       | 8903643          |
| 89                               | <b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>   | 1 2 5 |                  |               |                  |

у Пироту  
дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање  
финансијског извештаја

A. Kost



Законски заступник

[Signature]

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике  
(Службени гласник РС, бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

|   |  |  |                  |  |  |                      |  |  |  |  |  |
|---|--|--|------------------|--|--|----------------------|--|--|--|--|--|
| Попуњава правно лице – предузетник      |  |  |                  |  |  |                      |  |  |  |  |  |
| 07187769                                |  |  |                  |  |  | 100358298            |  |  |  |  |  |
| Матични број                            |  |  | Шифра делатности |  |  | ПИБ                  |  |  |  |  |  |
| Попуњава Агенција за привредне регистре |  |  |                  |  |  |                      |  |  |  |  |  |
| 1 2 3                                   |  |  | 19               |  |  | 20 21 22 23 24 25 26 |  |  |  |  |  |
| Врста посла                             |  |  |                  |  |  |                      |  |  |  |  |  |

НАЗИВ А-2-инвестар  
 СЕДИШТЕ Јагрови

## БИЛАНС УСПЕХА – Консолидовани

у периоду од 01.01. до 30.09. 2012 године

— у хиљадама динара —

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП   | Напомена број | ИЗНОС         |                  |
|---------------------|---|-------|---------------|---------------|------------------|
|                     |   |       |               | Текућа година | Претходна година |
|                     |   |       |               | 5             | 6                |
| 1                   | 2   | 3     | 4             |               |                  |
|                     | <b>A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |       |               |               |                  |
|                     | <b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(202 + 203 + 204 – 205 + 206)                                     | 2 0 1 |               | 3100686       | 3810506          |
| 60 и 61             | 1. Приходи од продаје   | 2 0 2 | 5,6           | 2854824       | 3229019          |
| 62                  | 2. Приходи од активирања учинака и робе   | 2 0 3 | 7             | 255680        | 312949           |
| 630                 | 3. Повећање вредности залиха учинака  | 2 0 4 |               | /             | 228240           |
| 631                 | 4. Смањење вредности залиха учинака   | 2 0 5 |               | 45636         | /                |
| 64 и 65             | 5. Остали пословни приходи  | 2 0 6 | 8             | 35818         | 40298            |
|                     | <b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (208 до 212)  | 2 0 7 |               | 3295100       | 3700105          |
| 50                  | 1. Набавна вредност продате робе  | 2 0 8 |               | 581623        | 503242           |
| 51                  | 2. Трошкови материјала  | 2 0 9 | 9             | 908248        | 1312267          |
| 52                  | 3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи                                       | 2 1 0 | 10            | 1245005       | 1303744          |
| 54                  | 4. Трошкови амортизације и резервисања  | 2 1 1 | 11            | 154988        | 123072           |
| 53 и 55             | 5. Остали пословни расходи  | 2 1 2 | 12            | 405236        | 457780           |
|                     | <b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (201 – 207)  | 2 1 3 |               | /             | 110401           |
|                     | <b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (207 – 201)   | 2 1 4 |               | 194414        | /                |
| 66                  | <b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>   | 2 1 5 | 13            | 231042        | 149695           |
| 56                  | <b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>  | 2 1 6 | 14            | 459447        | 304266           |
| 67, 68              | <b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 2 1 7 | 15            | 213702        | 89136            |
| 57, 58              | <b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>   | 2 1 8 | 16            | 24733         | 21714            |
|                     | <b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(213 – 214 + 215 – 216 + 217 – 218) | 2 1 9 |               |               | 23252            |
|                     | <b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(214 – 213 – 215 + 216 – 217 + 218)  | 2 2 0 |               | 233850        |                  |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП   | Напомена број | ИЗНОС         |                  |
|---------------------|---|-------|---------------|---------------|------------------|
|                     |   |       |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                   | 2   | 3     | 4             | 5             | 6                |
| 69 - 59             | XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                  | 2 2 1 |               |               |                  |
| 59 - 69             | XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                 | 2 2 2 |               |               |                  |
|                     | Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(219 - 220 + 221 - 222)         | 2 2 3 |               |               | 23 252           |
|                     | В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(220 - 219 + 222 - 221)         | 2 2 4 |               | 233 850       |                  |
|                     | Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |       |               |               |                  |
| 721                 | 1. Порески расход периода                                     | 2 2 5 |               | 24 062        | 15 868           |
| 722                 | 2. Одложени порески расходи периода                           | 2 2 6 |               |               |                  |
| 722                 | 3. Одложени порески приходи периода                           | 2 2 7 |               |               | 9                |
| 723                 | Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ                         | 2 2 8 |               |               |                  |
|                     | Ђ. НЕТО ДОБИТАК<br>(223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)        | 2 2 9 |               |               | 7 393            |
|                     | Е. НЕТО ГУБИТАК<br>(224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)        | 2 3 0 |               | 254 912       |                  |
|                     | Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА              | 2 3 1 |               | 3 477         | 4 354            |
|                     | З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА | 2 3 2 |               | 258 389       | 30 39            |
|                     | И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |       |               |               |                  |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                   | 2 3 3 |               |               |                  |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                      | 2 3 4 |               |               |                  |

у Таравац  
 дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

[Својеручни потпис]



Законски заступник

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).





|                      |  |  |  |                  |  |  |  |     |  |           |  |
|----------------------|--|--|--|------------------|--|--|--|-----|--|-----------|--|
| Полуњава правно лице |  |  |  |                  |  |  |  |     |  |           |  |
| 07187769             |  |  |  |                  |  |  |  |     |  | 100358298 |  |
| Матични број         |  |  |  | Шифра делатности |  |  |  | ПИБ |  |           |  |

|   |   |   |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---|---|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Полуњава Агенција за привредне регистре |   |   |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1                                       | 2 | 3 |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Врста посла                             |   |   | 19 |  |  |  |  |  |  |  |  |

НАЗИВ А.Д. "Титусар"

СЕДИШТЕ Титоград

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовану

у периоду од 01.01. до 30.09. 2012 године

— у хиљадама динара —

| ПОЗИЦИЈА   | АОП   | ИЗНОС         |                  |
|--|-------|---------------|------------------|
|  |       | Текућа година | Претходна година |
| 1  | 2     | 3             | 4                |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>  |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                              |       |               |                  |
| 1. Продаја и примљени аванси   | 3 0 1 | 3101275       | 3294128          |
| 2. Примљене камате из пословних активности   | 3 0 2 | 2967045       | 3233577          |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 3 0 3 | 7195          | 104              |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 3 0 4 | 127035        | 60448            |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                              |       |               |                  |
| 1. Исплата добављачима и дати аванси   | 3 0 5 | 3430215       | 3940605          |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи   | 3 0 6 | 1885357       | 2188345          |
| 3. Плаћане камате  | 3 0 7 | 990581        | 1324833          |
| 4. Порез на добитак  | 3 0 8 | 438107        | 264483           |
| 5. Плаћања по основу осталих јавних прихода  | 3 0 9 | 28857         | 9613             |
| 3 1 0  |       | 87313         | 153331           |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                        |       |               |                  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                          |       |               |                  |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                            |       |               |                  |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)   | 3 1 3 | 5233          | 3831             |
| 2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3 1 4 | -             | -                |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)  | 3 1 5 | 512           | 222              |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 3 1 6 | 4721          | -                |
| 5. Примљене дивиденде  | 3 1 7 | -             | 3609             |
| 3 1 8  |       | -             | -                |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                            |       |               |                  |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)   | 3 1 9 | 47715         | 65633            |
| 2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3 2 0 | -             | -                |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)   | 3 2 1 | 47715         | 65161            |
| 3 2 2  |       | -             | 472              |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                      |       |               |                  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                        |       |               |                  |
| <b>3 2 3</b>   |       |               |                  |
| <b>3 2 4</b>   |       |               |                  |
|  |       | 42482         | 61802            |



| ПОЗИЦИЈА  | АОП   | ИЗНОС         |                  |
|---|-------|---------------|------------------|
|   |       | Текућа година | Претходна година |
| 1   | 2     | 3             | 4                |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                           |       |               |                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>                 | 3 2 5 | 314 288       | 729 284          |
| 1. Увећање основног капитала  | 3 2 6 | -             | -                |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)                             | 3 2 7 | 314 288       | 681 690          |
| 3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе                                     | 3 2 8 | -             | 47 594           |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>                 | 3 2 9 | 28 315        | 15 025           |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3 3 0 | -             | -                |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)             | 3 3 1 | 16 444        | -                |
| 3. Финансијски лизинг   | 3 3 2 | 11 871        | 15 025           |
| 4. Исплаћене дивиденде  | 3 3 3 | -             | -                |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I — II)</b>           | 3 3 4 | 285 974       | 714 259          |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II — I)</b>             | 3 3 5 | -             | -                |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>                            | 3 3 6 | 3420 796      | 4027 244         |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>                             | 3 3 7 | 3506 245      | 4021 263         |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 — 337)</b>                                   | 3 3 8 | -             | 5981             |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 — 336)</b>                                     | 3 3 9 | 85449         | -                |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                             | 3 4 0 | 251 093       | 369 524          |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>               | 3 4 1 | 6 274         | 131              |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>               | 3 4 2 | 520           | 14419            |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 — 339 + 340 + 341 — 342)</b> | 3 4 3 | 171 398       | 361 217          |

у Тарава  
 дана 15.11. 2012. год.

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

A. Kuntz



Законски заступник

**ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:**

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у "Тигар" Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Tigar Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Tigar Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2011. године Матично предузеће је имало 485 запослених (31. децембра 2010. године, 209 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

|  | <u>% учешћа у капиталу</u> |
|--|----------------------------|
| 1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот                                 | 100.00%                    |
| 2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот                   | 100.00%                    |
| 3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот                        | 100.00%                    |
| 4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот                                | 100.00%                    |
| 5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот                      | 100.00%                    |
| 6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот                                | 100.00%                    |
| 7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот                        | 100.00%                    |
| 8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот                           | 100.00%                    |
| 9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот                  | 100.00%                    |
| 10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот                          | 100.00%                    |
| 11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот                               | 100.00%                    |
| 12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот                        | 75.06%                     |
| 13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора | 80.00%                     |
| 14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија      | 70.00%                     |
| 15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска         | 70.00%                     |
| 16 Tigar Americas Jcksonwill, Florida, USA                 | 100.00%                    |
| 17 Tigar Europe, Лондон, УК                                | 50.00%                     |

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

#### 3.4. Бенефиције за запослене

##### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је,

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напмени 31.

## 3.5. Порези и доприноси

### Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

### Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

## 3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Предузеће је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Предузеће је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Предузећа на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип кориштен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Предузећа је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

|   | %               |
|---|-----------------|
| Грађевински објекти                       | 1.30 - 5.00%    |
| Опрема:                                   |                 |
| Енерго станице                            | 10.00%          |
| Производна опрема                         | 12.50% - 14.30% |
| Калупи                                    | 50.00%          |
| Транспортна средства                      | 14.30%          |
| Аутомобили                                | 15.50%          |
| Лабораторијска опрема и мерни инструменти | 16.60%          |
| Канцеларијски намештај                    | 12.50%          |
| Компјутери                                | 20.00%          |

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

### 3.8. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.9. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.10. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2012. године

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачуноског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.11. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности.

Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

#### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

*Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

*Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Предузеће у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**4.1. Процена и претпоставке**

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.2. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.3. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.4. Исправка вредности потраживања**

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се описују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

**4.5. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

|                                   | У хиљадама динара          |                  |
|-----------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                   | За период који се завршава |                  |
|                                   | 30. септембра              |                  |
|                                   | 30. септембар              | 30. септембар    |
|                                   | 2012.                      | 2011.            |
| Приходи од продаје у земљи        | 1.303.348                  | 1.351.558        |
| Приходи од продаје у иностранству | 1.551.476                  | 1.877.461        |
|                                   | <b>2.854.824</b>           | <b>3.229.019</b> |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Предузеће је организовано у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Предузеће извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

*Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

*Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

*Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

|                                  | Екстерна продаја |           | Интерна продаја |           | Укупно           |                  |
|----------------------------------|------------------|-----------|-----------------|-----------|------------------|------------------|
|                                  | 30.              | 30.       | 30.             | 30.       | 30.              | 30.              |
|                                  | септембар        | септембар | септембар       | септембар | септембар        | септембар        |
|                                  | 2012.            | 2011.     | 2012.           | 2011.     | 2012.            | 2011.            |
| Гумени производи                 | 17.963           | 18.298    | 224.025         | 237.382   | 241.988          | 255.680          |
| Хемијски производи               | 22.516           | 74.565    | 77.001          | 24.373    | 99.517           | 98.938           |
| Обућа                            | 325              | 369       | 938.111         | 1.186.726 | 938.436          | 1.187.095        |
| Трговина                         | 624.392          | 771.518   | 31.116          | 17.877    | 655.508          | 789.395          |
| Услугне делатности               | 540.963          | 676.184   | 97.248          | 87.922    | 638.211          | 764.106          |
| Матично предузеће                | 1.648.665        | 1.688.085 | 775.614         | 1.246.251 | 2.424.279        | 2.934.336        |
| Укупно за све сегменте           |                  |           |                 |           | 4.997.939        | 6.029.550        |
| Елиминације                      |                  |           |                 |           | (2.143.115)      | (2.800.531)      |
| Консолидовани приходи од продаје |                  |           |                 |           | <b>2.854.824</b> | <b>3.229.019</b> |

*Резултат по пословним сегментима*

|                                 | У хиљадама динара          |               |
|---------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                 | За период који се завршава |               |
|                                 | 30. септембар              | 30. септембар |
|                                 | 2012.                      | 2011.         |
| Гумени производи                | (65.555)                   | (45.894)      |
| Хемијски производи              | (19.848)                   | 835           |
| Обућа                           | (50.970)                   | 16.098        |
| Трговина*                       | (133)                      | 20.293        |
| Услугне делатности              | 409                        | 37.859        |
| Матично предузеће*              | (54.617)                   | 45.597        |
| Укупно за све сегменте          | (190.714)                  | 74.788        |
| Елиминације                     | (43.136)                   | (51.537)      |
| Добит (губитак) пре опорезивања | (233.850)                  | 23.251        |
| Порез на добит                  | 21.062                     | 15.868        |
| Одложени порез на добит         | /                          | 10            |
| Нето добитак (губитак)          | <b>(254.912)</b>           | <b>7.393</b>  |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

|                        | Средства               |                       | Обавезе                |                       |
|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|                        | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| Гумени производи       | 1.449.694              | 1.307.922             | 1.144.587              | 937.260               |
| Хемијски производи     | 256.386                | 273.816               | 144.833                | 142.415               |
| Обућа                  | 3.753.796              | 2.953.000             | 2.926.665              | 2.071.299             |
| Трговина*              | 481.630                | 458.139               | 208.593                | 179.768               |
| Услугне делатности     | 929.838                | 870.524               | 404.874                | 341.011               |
| Матично предузеће *    | 8.604.089              | 7.421.327             | 5.779.875              | 4.531.862             |
| Укупно за све сегменте | 15.475.433             | 13.284.728            | 10.609.427             | 8.221.615             |
| Елиминације            | (6.010.194)            | (4.381.085)           | (4.146.600)            | (2.557.060)           |
| Консолидовано          | <b>9.465.239</b>       | <b>8.903.643</b>      | <b>6.462.827</b>       | <b>5.664.555</b>      |

*Остале информације по сегментима*

|                     | Набавка основних средстава<br>и нематеријалних улагања |                        | Трошкови амортизације  |                        |
|---------------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|
|                     | 30. септембар<br>2012.                                 | 30. септембар<br>2011. | 30. септембар<br>2012. | 30. септембар<br>2011. |
| Гумени производи    | 46.732   | 73.608                 | 20.844                 | 19.262                 |
| Хемијски производи  | 10.544   | 12.830                 | 1.141                  | 1.537                  |
| Обућа               | 136.954  | 145.011                | 71.689                 | 41.055                 |
| Трговина*           |  |                        | 1.203                  | 1.596                  |
| Услугне делатности  | 31.781   | 18.856                 | 22.316                 | 22.208                 |
| Матично предузеће * | 50.853   | 114.262                | 37.795                 | 37.414                 |
|                     |  |                        | 154.988                | 123.072                |
| Корекције           |  |                        |                        |                        |
|                     | <b>276.864</b>   | <b>364.567</b>         | <b>154.988</b>         | <b>123.072</b>         |

\* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и Тигар Трејд д.о.о. Пирот, с обзиром на статусну промену спајање уз припајање Тигар Трејд-а матичном предузећу. Због упоредивости и претходна година је промењена.

**7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период 30. септембар 2012. године у укупном износу од 255.680 хиљаде динара (30.09. 2011. година 312.949 хиљада динара).

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

|  | У хиљадама динара<br>За период који се завршава<br>30. септембра |                        |
|--|--|------------------------|
|  | 30. септембар<br>2012.   | 30. септембар<br>2011. |
| Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација |  |                        |
| Приход од закупнина                                    | 9.837  | 14.143                 |
| Остало   | 25.981   | 26155                  |
|  | <b>35.818</b>  | <b>40.298</b>          |

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

|                                   | У хиљадама динара<br>За период који се завршава<br>30. септембра |                        |
|-----------------------------------|--|------------------------|
|                                   | 30. септембар<br>2012.   | 30. септембар<br>2011. |
| Трошкови материјала за израду     | 741.979  | 1.135.904              |
| Трошкови режијског материјала     | 29.058   | 42.561                 |
| Трошкови електричне енергије      | 32.741   | 35.675                 |
| Остали трошкови горива и енергије | 104.470  | 98.127                 |
|                                   | <b>908.248</b>   | <b>1.312.267</b>       |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

|   | У хиљадама динара          |                        |
|---|----------------------------|------------------------|
|   | За период који се завршава |                        |
|   | 30. септембра              |                        |
|   | 30. септембар<br>2012.     | 30. септембар<br>2011. |
| Трошкови нето зарада и накнада зарада               | 724.319                    | 759.423                |
| Порези и доприноси на зараде на терет запослених    | 265.999                    | 288.089                |
| Порези и доприноси на зараде на терет послодавца    | 176.946                    | 189.154                |
| Накнаде по основу уговора                           | 6.420                      | 8.055                  |
| Накнаде члановима управног и надзорног одбора       | 4.327                      | 9.055                  |
| Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде | 770                        | 1.452                  |
| Путни трошкови и дневнице                           | 20.878                     | 12.541                 |
| Трошкови превоза на посао и са посла                | 42.332                     | 43.529                 |
| Остали лични расходи и накнаде                      | 3.015                      | (7.630)                |
| Трошкови исхране                                    |                            | 44                     |
|   | <b>1.245.005</b>           | <b>1.303.744</b>       |

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

|                       | У хиљадама динара          |                        |
|-----------------------|----------------------------|------------------------|
|                       | За период који се завршава |                        |
|                       | 30. септембра              |                        |
|                       | 30. септембар<br>2012.     | 30. септембар<br>2011. |
| Трошкови амортизације | 154.988                    | 123.072                |
| Трошкови резервисања  |                            |                        |
|                       | <b>154.988</b>             | <b>123.072</b>         |

**12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

|  | У хиљадама динара          |                        |
|--|----------------------------|------------------------|
|  | За годину која се завршава |                        |
|  | 30. септембра              |                        |
|  | 30. септембар<br>2012.     | 30. септембар<br>2011. |
| Трошкови услуга на изради учинака                      | 1.633                      | 18.814                 |
| Трошкови ПТТ услуга                                    | 14.325                     | 12.153                 |
| Трошкови осталих транспортних услуга                   | 159.322                    | 160.692                |
| Трошкови услуга одржавања                              | 11.266                     | 13.473                 |
| Трошкови закупнина                                     | 48.915                     | 51.018                 |
| Трошкови сајмова                                       | 1.500                      | 4.799                  |
| Трошкови рекламе и пропаганде                          | 9.440                      | 8.728                  |
| Трошкови истраживања                                   | 9                          | 35                     |
| Трошкови осталих производних услуга                    | 15.805                     | 19.014                 |
| Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга | 12.028                     | 12.430                 |
| Остали трошкови непроизводних услуга                   | 64.617                     | 81.978                 |
| Трошкови репрезентације                                | 6.841                      | 4.882                  |
| Трошкови премија осигурања                             | 13.334                     | 13.580                 |
| Трошкови платног промета                               | 12.696                     | 26.047                 |
| Трошкови чланарина                                     | 3.180                      | 1.232                  |
| Трошкови пореза и доприноса                            | 12.045                     | 11.382                 |
| Остали нематеријални трошкови                          | 18.280                     | 17.524                 |
|  | <b>405.236</b>             | <b>457.780</b>         |

**13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

|  | У хиљадама динара          |                        |
|--|----------------------------|------------------------|
|  | За период који се завршава |                        |
|  | 30. септембра              |                        |
|  | 30. септембар<br>2012.     | 30. септембар<br>2011. |
| Приходи од камата од мат. и зависна предузећа                | 11.906                     | 17                     |
| Приходи од дивид. и учешћа у капиталу од повез. правних лица |                            |                        |
| Приходи од камата по основу пласмана                         | 43.210                     | 2.472                  |
| Приходи по основу затезних камата                            | 285                        | 83                     |
| Позитивне курсне разлике                                     | 164.643                    | 145.987                |
| Остали финансијски приходи                                   | 10.998                     | 1.137                  |
|  | <b>231.042</b>             | <b>149.695</b>         |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

|  | У хиљадама динара<br>За период који се завршава<br>30. септембра |                        |
|--|--|------------------------|
|  | 30. септембар<br>2012.   | 30. септембар<br>2011. |
| Расходи камата   | 361.710  | 233.726                |
| Расходи камата по основу процене финансијских инструмената |  |                        |
| Негативне курсне разлике                                   | 65.058   | 70.538                 |
| Остали финансијски расходи                                 | 32.679   | 2                      |
|  | <b>459.447</b>   | <b>304.266</b>         |

**15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

|   | У хиљадама динара<br>За годину која се завршава<br>30. септембра |                        |
|---|--|------------------------|
|   | 30. септембар<br>2012.   | 30. септембар<br>2011. |
| Добици од продаје основних средстава и нематер. улагања     | 392  | 68.733                 |
| Добици од продаје учешћа у капиталу                         |  |                        |
| Добици од продаје материјала                                | 230  | 330                    |
| Вишкови   |  | 21                     |
| Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности) |  |                        |
| Приходи од смањења обавеза                                  | 14.699   |                        |
| Приходи од укидања дугорочних резервисања                   |  |                        |
| Приходи од усклађивања вредности основних средстава         | 102.580  |                        |
| Приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина   | 3.265  |                        |
| Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана      |  |                        |
| Приходи од усклађивања вредности залиха                     |  |                        |
| Други остали приходи  | 91.205   | 19.475                 |
| Приходи од усклађивања вредности потраживања                | 1.330  | 577                    |
|   | <b>213.702</b>   | <b>89.136</b>          |

**16. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

|  | У хиљадама динара<br>За период који се завршава<br>30. септембра |                        |
|--|--|------------------------|
|  | 30. септембар<br>2012.   | 30. септембар<br>2011. |
| Губици од продаје основних средстава и нематер. улагања    |  | 651                    |
| Губици од продаје материјала                               |  |                        |
| Мањкови  |  | 5                      |
| Отпис потраживања (повећање исправке вредности)            |  | 13                     |
| Исправка вредности залиха                                  |  |                        |
| Расходи од усклађивања вредности залиха                    |  |                        |
| Расходи од усклађивања вредности потраживања               |  | 290                    |
| Други остали расходи                                       | 24.733   | 20.092                 |
| Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана                |  |                        |
| Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана            |  | 663                    |
| Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг. |  |                        |
|  | <b>24.733</b>  | <b>21.714</b>          |

**17. ПОРЕЗ НА ДОБИТ**

**а. Саставни делови пореза на добит**

|                                 | У хиљадама динара<br>2011. |
|---------------------------------|----------------------------|
| Текући порез на добит           | 65.456                     |
| Одложени порески расход периода | 7.946                      |
|                                 | <b>73.402</b>              |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе**

|  | У хиљадама динара<br><b>2011.</b> |
|--|-----------------------------------|
| Добитак пре опорезивања  | (235.731)                         |
| Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%                       | (23.573)                          |
| Порески ефекти расхода који се не признају<br>у пореском билансу | 88.377                            |
| Порески кредити по основу улагања у основна средства             | (24.787)                          |
| Непризнати порески губитак                                       | 15.668                            |
| Остало   | 17.717                            |
|  | <b>(73.402)</b>                   |

**в. Компоненте одложених пореских средстава и обавеза**

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

|  | У хиљадама динара<br><b>2011.</b> |
|--|-----------------------------------|
| <b>Одложена пореска средства</b>   | 22.160                            |
| Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој<br>вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе |                                   |
| <b>Одложене пореске обавезе</b>  | (142.966)                         |
| Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој<br>вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе  | <b>(120.806)</b>                  |
| Одложена пореска средства, нето  | 22.160                            |

Одложене пореске обавезе у износу од 142.966 хиљаде динара, укључује одложене пореске обавезе по основу ефеката процене основних средстава у износу од 119,431 хиљаде динара.

**г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2011. године**

| Година<br>Настанка | Година<br>истека | Порески кредит |
|--------------------|------------------|----------------|
| -2003              | 2013             | 1.253          |
| -2004              | 2014             | 10.519         |
| -2005              | 2015             | 2.271          |
| - 2006             | 2016             | 2.558          |
| - 2007             | 2017             | 8.627          |
| - 2008             | 2018             | 82.364         |
| - 2009             | 2019             | 62.888         |
| - 2010             | 2020             | 33.534         |
| - 2011             | 2021             | 177.596        |
|                    |                  | <b>381.610</b> |

Предузеће на дан 31. децембра 2011. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

**18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

|  | У хиљадама динара |                 |
|--|-------------------|-----------------|
|  | <b>2012.</b>      | <b>2011.</b>    |
| Нето добитак                                   | (254.912)         | (309.133)       |
| Просечан пондерисани број акција у току године | 1.718.460         | 1.718.460       |
| Основна зарада по акцији (у динарима)          | <b>(148,34)</b>   | <b>(179,89)</b> |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

|   | Лиценце | Остала нематер. улагања | Нематер. улагања у припреми | Укупно нематер. улагања |
|---|---------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| <b>Набавана вредност</b>                        |         |                         |                             |                         |
| Стање 1. јануара 2011. године                   | 31.887  | 1,121                   | 382,484                     | 415,492                 |
| Повећања  | -       | 563                     | 414,436                     | 414,999                 |
| Преноси   | (361)   | 197,731                 | (199,141)                   | (1,771)                 |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме | -       | -                       | (98,308)                    | (98,308)                |
| Стање 31. децембра 2011. године                 | 31,526  | 199,415                 | 499,471                     | 730,412                 |
| Стање 1. јануара 2012. године                   | 31,526  | 199,415                 | 499,471                     | 730,412                 |
| Повећања  |         |                         | 229.053                     | 229.053                 |
| Преноси   | 3.555   | 378.417                 | (381.972)                   |                         |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме |         | -                       | (170.659)                   | (170.659)               |
| Стање 30. септембар 2012. године                | 35.081  | 577.832                 | 175.893                     | 788.806                 |
| <b>Исправка вредности</b>                       |         |                         |                             |                         |
| Стање 1. јануара 2011. године                   | 16,257  | 1,110                   | -                           | 17,367                  |
| Амортизација                                    | 3,245   | 437                     | -                           | 3,682                   |
| Стање 31. децембра 2011. године                 | 19,502  | 1,547                   | -                           | 21,049                  |
| Стање 1. јануара 2012. године                   | 19,502  | 1,547                   | -                           | 21,049                  |
| Амортизација                                    | 2.901   | 30.402                  | -                           | 33.303                  |
| Стање 30. септембар 2012. године                | 22.403  | 31.949                  | -                           | 54.352                  |
| <b>Садашња вредност на дан:</b>                 |         |                         |                             |                         |
| - 30. септембар 2012. године                    | 12.678  | 545.883                 | 175.893                     | 734.454                 |
| - 31. децембра 2011. године                     | 12,024  | 197,868                 | 499,471                     | 709,363                 |

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

|  | Грађевински објекти |                     |                     | Остала средства | Аванси и инвес. у току | Укупно    | Инвестиционе некретнине |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|------------------------|-----------|-------------------------|
|  | Земљиште            | Постројења и опрема | Постројења и опрема |                 |                        |           |                         |
| <b>Набавна вредност</b>                              |                     |                     |                     |                 |                        |           |                         |
| Стање на дан 1. јануара 2011. године                 | 123,937             | 2,950,131           | 1,597,092           | 28,395          | 241,987                | 4,941,542 |                         |
| Набавке у току године                                | -                   | 187,099             |                     | 1,618           | 533,738                | 722,455   |                         |
| Активирања   | 13.244              | 65,447              | 51,575              | 2,148           | (132,414)              | -         |                         |
| Преноси са/(на) немат. улаг.                         | -                   | 55,005              | 43,303              | -               | 53,219                 | 151,527   |                         |
| Отуђења и расходовања                                | (48.164)            | (228,950)           | (28,718)            | (3,919)         | (48,939)               | (358,690) |                         |
| Ефекат процене                                       | -                   | (246,941)           | -                   | -               | 158,422                | (88,519)  |                         |
| Остало   | -                   | (1,282)             | -                   | -               | (461)                  | (1.743)   |                         |
| Пренос са основних средс. на инвестиционе некретнине |                     |                     |                     |                 | (227,011)              | (227,011) | 227.011                 |
| Стање на дан 31. децембар 2011. године               | 89,017              | 2,780,509           | 1,663,252           | 28,242          | 578,541                | 5,139,561 | 227,011                 |
| Стање на дан 1. јануара 2012. године                 | 89,017              | 2,780,509           | 1,663,252           | 28,242          | 578,541                | 5,139,561 | 227,011                 |
| Набавке у току године                                | 7,070               | -                   |                     | -               | 41.716                 | 48.786    |                         |
| Активирања   | -                   | 21.619              | 8.636               | 6.062           | (36.317)               | -         |                         |
| Преноси са/(на) немат. улагања                       | -                   | -                   | 16                  | -               | 247.928                | 247.944   |                         |
| Пренос са основних средс. на инвестиционе некретнине | (236)               | (7,686)             | -                   |                 |                        | (7,922)   | 7,922                   |
| Отуђења и расходовања                                |                     |                     | -                   | (336)           |                        | (336)     |                         |
| Ефекат процене                                       |                     |                     | -                   | -               |                        | -         | 102,740                 |
| Остало   |                     | (30.000)            | (61)                |                 | (459)                  | (30.520)  |                         |
| Стање на дан 30. септембар 2012. године              | 95,851              | 2.764.442           | 1.671.843           | 33.968          | 831.409                | 5.397.513 | 337,673                 |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**Исправка вредности**

|  |   |          |          |        |  |          |
|--|---|----------|----------|--------|--|----------|
| Стање на дан 1.јануара 2011. године    | - | 121,298  | 525,075  | 7,055  |  | 653,428  |
| Амортизација за текућу годину          | - | 52,115   | 131,792  | 5,167  |  | 189,074  |
| Отуђења и расходања                    | - | (25,186) | (36,302) | (725)  |  | (62,213) |
| Стање на дан 31. децембар 2011. године | - | 148,227  | 620,565  | 11,497 |  | 780,289  |

**Исправка вредности**

|   |   |         |         |        |   |         |
|---|---|---------|---------|--------|---|---------|
| Стање на дан 1.јануара 2012. године     | - | 148,227 | 620,565 | 11,497 | - | 780,289 |
| Амортизација за текућу годину           | - | 29.766  | 91.844  | 3.571  |   | 125.181 |
| Отуђења и расходања                     | - | -       | -       | (202)  |   | (202)   |
| Стање на дан 30. септембар 2012. године | - | 177.993 | 712.409 | 14.866 | - | 905.268 |

**Садашња вредност:**

|                              |               |                  |                |               |                |                  |
|------------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| - 31. децембар 2011. године  | 89,017        | 2,632,282        | 1,042,687      | 16,745        | 578,541        | 4,359,272        |
| - 30. септембар 2012. године | <b>95,851</b> | <b>2.586.449</b> | <b>959.434</b> | <b>19.102</b> | <b>831.409</b> | <b>4.492.245</b> |
|                              |               |                  |                |               |                | <b>337,673</b>   |

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

|   | У хиљадама динара   |                    |
|---|---------------------|--------------------|
|   | 30. септембар 2012. | 31. децембар 2011. |
| <i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i> | /                   | /                  |
| Учешћа у капиталу банака                          | 153                 | 153                |
| Учешћа у капиталу других правних лица             | 13.155              | 13.147             |
|   | 13.308              | 13.300             |
| Исправка вредности учешћа у капиталу              | (1.481)             | 1.481              |
|   | <b>11.827</b>       | <b>11.819</b>      |

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

|   | У хиљадама динара   |                    |
|---|---------------------|--------------------|
|   | 30. септембар 2012. | 31. децембар 2011. |
| Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени) | 41.720              | 41.720             |
| Други дугорочни финансијски пласмани          |                     | /                  |
|   | <b>41.720</b>       | <b>41.720</b>      |

**23. ЗАЛИХЕ**

|                                       | У хиљадама динара   |                    |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                       | 30. септембар 2012. | 31. децембар 2011. |
| Сировине и материјал                  | 72.815              | 80.318             |
| Резервни делови                       | 36.745              | 33.979             |
| Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме |                     | /                  |
| Недовршена производња                 | 374.133             | 479.231            |
| Готови производи                      | 510.215             | 450.754            |
| Роба                                  | 1.090.455           | 979.574            |
| Дати аванси                           | 27.880              | 51.229             |
|                                       | 2.112.243           | 2.075.085          |
| Исправка вредности залиха             | (1.919)             | (1.798)            |
|                                       | <b>2.110.323</b>    | <b>2.073.287</b>   |



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**У хиљадама динара**  
**30. септембар 2012. 31. децембар 2011.**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Дати аванси повезаним правним лицима   |               |               |
| Дати аванси добављачима у земљи        |               | 8.348         |
| Дати аванси добављачима у иностранству | 27.880        | 42.881        |
| Исправка вредности датих аванса        |               |               |
|  | <b>27.880</b> | <b>51.229</b> |

**24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

**У хиљадама динара**  
**30. септембар 2012. 31. децембар 2011.**

|                                  |              |                |
|----------------------------------|--------------|----------------|
| Средства набављена ради продаје  | 6.846        | 233.857        |
| Прекласификована стална средства |              |                |
|                                  | <b>6.846</b> | <b>233.857</b> |

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

**У хиљадама динара**  
**30. септембар 2012. 31. децембар 2011.**

|                                      |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Купци – остала повезана правна лица  | 41.305         | 60.203         |
| Потраживања од купаца у земљи        | 413.582        | 474.574        |
| Потраживања од купаца у иностранству | 319.794        | 351.096        |
| Потраживања из специфичних послова   |                |                |
| Потраживања за дивиденде             |                | 11.206         |
| Преплаћени остали порези и доприноси | 71             | 71             |
| Потраживања од запослених            | 30.340         | 29.359         |
| Потраживања за камате                | 1.620          | /              |
| Остала потраживања                   | 110.739        | 5.184          |
|                                      | 917.452        | 931.693        |
| Исправка вредности потраживања       | (36.050)       | (38.735)       |
|                                      | <b>881.402</b> | <b>892.958</b> |

**26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

**У хиљадама динара**  
**30. септембар 2012. 31. децембар 2011.**

|   |           |              |
|---|-----------|--------------|
| Остали краткорочни финансијски пласмани |           | 4.765        |
| Кредитни депозити                       | 44        |              |
|   | <b>44</b> | <b>4.765</b> |

**27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

**У хиљадама динара**  
**30. септембар 2012. 31. децембар 2011.**

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Готовина у благајни у локалној валути     | 9.680          | 5.170          |
| Готовина у благајни у страној валути      | 48             | 44             |
| Пословни рачуни у локалној валути         | 3.279          | 3.588          |
| Пословни рачуни у страној валути          | 125.374        | 49.733         |
| Остала новчана средства                   | 28.787         | 187.095        |
| Хартије од вредности еквиваленти готовине | 4.230          | 5.463          |
|   | <b>171.398</b> | <b>251.093</b> |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

|   | У хиљадама динара      |                       |
|---|------------------------|-----------------------|
|   | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| Потраживања за ПДВ                                      | 6.815                  | 40.793                |
| Обрачунати (укалкулисани) приходи                       | 11.885                 | /                     |
| Унапред плаћени трошкови                                | 379                    | 1.640                 |
| Остала АВР  | 107.153                | 81.039                |
| Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита | 525.151                | 177.706               |
|   | <b>651.384</b>         | <b>301.178</b>        |

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 24.01.2011.године (Сл.Гл. бр. 3/11) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2010. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења.

**29. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. септембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

|   | Број             | %           | У хиљадама       |
|---|------------------|-------------|------------------|
|   | акција           |             | динара           |
| Акцијски фонд Републике Србије            | 429.429          | 24,99%      | 515.332          |
| Републички фонд ПИО                       | 149.981          | 8,73%       | 180.026          |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 147.321          | 8,58%       | 176.933          |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 136.548          | 7,95%       | 163.941          |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 92.897           | 5,41%       | 111.562          |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 55.907           | 3,26%       | 67.226           |
| KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI               | 26.062           | 1,52%       | 31.345           |
| HERMA INVESTMENTS CO., LTD                | 20.000           | 1,17%       | 24.127           |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 18.500           | 1,08%       | 22.271           |
| Дунав осигурање а.д.                      | 17.120           | 1,00%       | 20.621           |
| Остали                                    | 624.695          | 36,31%      | 748.768          |
|   | <b>1.718.460</b> | <b>100%</b> | <b>2.062.152</b> |

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

|   | Број             | %           | У хиљадама       |
|---|------------------|-------------|------------------|
|   | акција           |             | динара           |
| Акцијски фонд Републике Србије            | 429.429          | 24,99%      | 515.332          |
| Републички фонд ПИО                       | 149.981          | 8,73%       | 180.026          |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 127.999          | 7,45%       | 153.630          |
| ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun  | 104.947          | 6,11%       | 125.997          |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 75.503           | 4,40%       | 90.735           |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 52.505           | 3,06%       | 63.102           |
| RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun | 49.851           | 2,90%       | 59.802           |
| KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI               | 26.062           | 1,52%       | 31.345           |
| HERMA INVESTMENTS CO., LTD                | 20.000           | 1,17%       | 24.127           |
| UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun  | 18.500           | 1,08%       | 22.271           |
| Остали                                    | 663.683          | 38,59%      | 795.785          |
|   | <b>1.718.460</b> | <b>100%</b> | <b>2.062.152</b> |

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Дугорочни кредити                          | 1.753.947            | 1.719.791            |
| Дугорочне хартије од вредности - обвезнице | 273.848              | 290.292              |
| Обавезе по основу финансијског лизинга     | 12.362               | 21.412               |
|  | 2.040.157            | 2.031.494            |
| Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза    | (324.846)            | (761.386)            |
|  | <b>1.715.311</b>     | <b>1.270.109</b>     |

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

| <u>Кредитор</u>  | Годишња<br>каматна<br>стопа | Валута<br>Ознака | Износ     | У хиљадама динара         |                          |
|--|-----------------------------|------------------|-----------|---------------------------|--------------------------|
|  |                             |                  |           | 30.<br>септембар<br>2012. | 31.<br>децембар<br>2011. |
| <i>Рефинансирани кредити преко</i>                               |                             |                  |           |                           |                          |
| <i>Alpha bank A.D., Београд:</i>                                 |                             |                  |           |                           |                          |
| „Berliner bank A.G.“, Берлин                                     | 5.5 % годишње               | ЕУР              | 126.933   | 14.601                    | 18.694                   |
| „Algemene bank Nederland N.V.“,<br>Амстердам                     | 5.6 % годишње               | ЕУР              | 436.903   | 50.258                    | 64.343                   |
| „The first national bank of<br>Chicago“, Чикаго                  | 5.5 % годишње               | УСД              | 425.691   | 37.859                    | 48.448                   |
| „Deutsche Investitions end<br>Entwicklungsgesellschaft“, Немачка | 6м ЕУРИБОР +<br>2,875% год. | ЕУР              | 7.000.000 | 805.224                   | 732.486                  |
| Остало   |                             | ЕУР              |           | 10.734                    |                          |
|  |                             |                  |           | <b>918.676</b>            | <b>863.971</b>           |
| Текуће доспеће дугор. кредита                                    |                             |                  |           | (148.521)                 | (173.159)                |
|  |                             |                  |           | <b>770.155</b>            | <b>690.812</b>           |

**Дугорочни кредити у земљи**

| <u>Кредитор</u>                      | Годишња<br>каматна<br>стопа  | Валута<br>Ознака | Износ     | У хиљадама динара         |                          |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------|-----------|---------------------------|--------------------------|
|                                      |                              |                  |           | 30.<br>септембар<br>2012. | 31.<br>децембар<br>2011. |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “         | 1,2% мес.                    | РСД              |           | 37.500                    | 93.750                   |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”   | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР              | 2.000.000 | 145.707                   | 188.919                  |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”   | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР              | 500.000   | -                         | 28.624                   |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”   | 3м ЕУРИБОР +<br>8,5% год.    | ЕУР              | 500.000   | -                         | 28.624                   |
| “Erste bank ad. Novi Sad”            | 3,10% год.                   | ЕУР              | 2.000.000 | -                         | 181.377                  |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”   | 3м ЕУРИБОР +<br>7% год.      | ЕУР              | 2.500.000 | 249.984                   | 244.894                  |
| “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”   | 3м ЕУРИБОР +<br>8% год.      | ЕУР              | 915.000   | 91.494                    | 89.632                   |
| “Српска банка - ЕИВ”                 | 6м ЕУРИБОР +<br>0,3% год.+3% | ЕУР              | 2700000   | 310.586                   |                          |
|                                      |                              |                  |           | <b>835.271</b>            | <b>855.820</b>           |
| Текуће доспеће дугорочних<br>кредита |                              |                  |           | (151.234)                 | (514.160)                |
|                                      |                              |                  |           | <b>684.037</b>            | <b>341.660</b>           |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

|                  | У хиљадама динара     |                       |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
|                  | 30.септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| До 1 године      | 299.755               | 687.319               |
| Од 2 до 5 година | 1.454.192             | 1.032.472             |
| Преко 5 година   |                       |                       |
|                  | <b>1.753.947</b>      | <b>1.719.791</b>      |

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

| Кредитор                                  | Годишња<br>каматна<br>стопа | Валута<br>Ознака | Износ   | У хиљадама динара     |                       |
|---|-----------------------------|------------------|---------|-----------------------|-----------------------|
|   |                             |                  |         | 30.септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
|   |                             |                  |         | “WIENER” осигурање    | 7,75%                 |
| “WIENER “ реосигурање                     | 7,75%                       | ЕУР              | 170.876 | 18.301                | 18.823                |
| Комерцијална банка                        | 7,75%                       | ЕУР              | 692.785 | 74.243                | 82.127                |
| Таково осигурање                          | 7,75%                       | ЕУР              | 232.680 | 24.922                | 26.155                |
| “KBC banka”                               | 7,75%                       | ЕУР              | 438.880 | 46.954                | 47.810                |
| “DDOR Novi Sad”                           | 7,75%                       | ЕУР              | 333.403 | 35.703                | 36.666                |
| “JUBMES banka”                            | 9,00%                       | ЕУР              | 194.256 | 20.703                | 20.327                |
|   |                             |                  |         | <b>273.848</b>        | <b>290.292</b>        |
| Текуће доспеће дугор.хартија од вредности |                             |                  |         | (20.677)              | (59.991)              |
|   |                             |                  |         | <b>253.171</b>        | <b>230.301</b>        |

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

|                  | У хиљадама динара  |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 30.септембар 2012. | 31. децембар 2011. |
| До 1 године      | 20.677             | 59.991             |
| Од 2 до 5 година | 253.171            | 230.301            |
| Преко 5 година   |                    |                    |
|                  | <b>273.848</b>     | <b>290.292</b>     |

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

|   | У хиљадама динара               |                       |   |                      |
|---|---------------------------------|-----------------------|---|----------------------|
|   | Збир минималних<br>рата лизинга |                       | Садашња вредност минималних<br>рата лизинга |                      |
|   | 30.септембар<br>2012            | 31. децембар<br>2011. | 30.септембар<br>2012                        | 31. децембар<br>2011 |
| <i>Доспева за плаћање:</i>                  |                                 |                       |   |                      |
| - до једне године                           | 4.760                           | 15.350                | 4.414                                       | 14.076               |
| - од једне до пет година                    | 8.234                           | 7.614                 | 7.948                                       | 7.336                |
|   | <b>12.994</b>                   | <b>22.964</b>         | <b>12.362</b>                               | <b>21.412</b>        |
| Минус будући трошкови финансирања           | (632)                           | (1.552)               |   |                      |
| Садашња вредност минималних рата<br>лизинга | 12.362                          | 21.412                | <b>12.362</b>                               | <b>21.412</b>        |
| Укључено у финан. извештаје као:            |                                 |                       |   |                      |
| Текући део дугорочних обавеза               |                                 |                       | 4.414                                       | 14.076               |
| Остале дугорочне обавезе                    |                                 |                       | 7.948                                       | 7.336                |
|   |                                 |                       | <b>12.362</b>                               | <b>21.412</b>        |

**31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | У хиљадама динара    |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 30.септембар<br>2012 | 31. децембар<br>2011 |
| Краткорочни кредити у земљи                  | 2.264.229            | 1.866.210            |
| Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга  | 324.846              | 761.386              |
| Краткорочне хартије од вредности - обвезнице | 153.000              | 30.000               |
| Остале краткорочне обавезе - минус           | 19.982               | 26.606               |
|  | <b>2.762.057</b>     | <b>2.684.202</b>     |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2012. године**

**Краткорочни кредити у земљи**

| <b>Кредитор</b>   | <b>Каматна<br/>стопа</b>      | <b>Валута</b> |              | <b>30.</b>                 | <b>31.</b>                |
|---|-------------------------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------------------|
|   |                               | <b>Ознака</b> | <b>Износ</b> | <b>септембар<br/>2012.</b> | <b>децембар<br/>2011.</b> |
| <b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>              |                               |               |              |                            |                           |
| „Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“ | 5% годишње                    | ЕУР           | 500.000      | 57.516                     | 52.320                    |
| “Banca Intesa а.д. Beograd”                               | 9% годишње                    | ЕУР           | 2.000.000    | 230.064                    | 209.282                   |
| “Banca Intesa а.д. Beograd”                               | 9% годишње                    | ЕУР           | 564.803      | 64.970                     | 14.404                    |
| “Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)                   | 10% годишње                   | ЕУР           | 910.405      | 104.726                    | 61.948                    |
| „Univerzal banka ad Beograd“                              | 1% месечно                    | ЕУР           | 500.000      |                            | 52.320                    |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“                | 3-м ЕУРИБОР +<br>5,3% годишње | ЕУР           | 2.800.000    | 322.090                    | 292.995                   |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)    | 3-м ЕУРИБОР +<br>5% годишње   | ЕУР           | 500000       | 57.516                     | 52320                     |
| „Eurobank EFG ad Beograd“                                 | 3-м ЕУРИБОР +<br>6,5% годишње | ЕУР           | 1.000.000    | 61.777                     | 104.641                   |
| „Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)                  | 10,10% месечно                | ЕУР           | 350.000      | 40.261                     |                           |
| “Erste bank ad. Novi Sad”                                 | 3-м ЕУРИБОР +<br>9,1% годишње | ЕУР           | 933.333      | 107.363                    |                           |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | УСД           | 253.000      | 22.501                     |                           |
| „Univerzal banka ad Beograd“                              | 1% месечно                    | ЕУР           | 500.000      | 57.516                     |                           |
| Остало  |                               |               |              |                            | 14.464                    |
|   |                               |               |              | <b>1.126.300</b>           | <b>854.694</b>            |
| <b><u>Кредити у динарима:</u></b>                         |                               |               |              |                            |                           |
|   | у висини РКС +                |               |              |                            |                           |
| „АИК банка ад Ниш“  | 3,5% годишње                  | РСД           |              | -                          | 42.500                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1% месечно                    | РСД           |              | -                          | 30.000                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 35.000                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 20.498                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 1.669                     |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 15.000                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 16.521                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,7% месечно                  | РСД           |              | -                          | 54.000                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 8.500                     |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | -                          | 20.000                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 2% месечно                    | РСД           |              | -                          | 2.194                     |
| „Univerzal banka ad Beograd“                              | 7% годишње                    | РСД           |              | -                          | 65.000                    |
| „Dunav banka ad Zvečan“                                   | 20,25% годишње                | РСД           |              | 7.500                      | 16.500                    |
| „Dunav banka ad Zvečan“                                   | 20,25% годишње                | РСД           |              | 16.950                     | 35.000                    |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                    | 12,25% годишње                | РСД           |              | -                          | 30.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | РСД           |              | 30.000                     | 30.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,7% месечно                  | РСД           |              |                            | 60.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,7% месечно                  | РСД           |              |                            | 100.000                   |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,7% месечно                  | РСД           |              |                            | 80.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,65% месечно                 | РСД           |              |                            | 100.000                   |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,7% месечно                  | РСД           |              |                            | 30.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | РСД           |              | 42.000                     | 80.000                    |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | РСД           |              | 30.000                     | 30.000                    |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)    | 1-м БЕЛИБОР +<br>1,9%         | РСД           |              | 101.946                    | 99.379                    |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              |                            | 7.000                     |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1% месечно                    | РСД           |              |                            | 2.755                     |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | 28.271                     |                           |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | 25.000                     |                           |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1,9% месечно                  | РСД           |              | 37.000                     |                           |
| „АИК банка ад Ниш“  | 1% месечно                    | РСД           |              | 73.000                     |                           |
| „АИК банка ад Ниш“  | 2% месечно                    | РСД           |              | 1.262                      |                           |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                    | РКС + 10,5%                   | РСД           |              | 80.000                     |                           |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“                    | 16,5% годишње                 | РСД           |              | 50.000                     |                           |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | РСД           |              | 30.000                     |                           |
| „Српска банка ад Београд“                                 | 1,8% месечно                  | РСД           |              | 80.000                     |                           |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

|                                     |               |     |                  |                  |
|-------------------------------------|---------------|-----|------------------|------------------|
| „Српска банка ад Београд“           | 1,8% месечно  | РСД | 80.000           |                  |
| „Српска банка ад Београд“           | 1,8% месечно  | РСД | 80.000           |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | 21,5% годишње | РСД | 270.000          |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | Ркс + 10%     | РСД | 40.000           |                  |
| „Поштанска штедионица а.д. Београд“ | Ркс + 10%     | РСД | 35.000           |                  |
|                                     |               |     | <b>1.137.929</b> | <b>1.025.980</b> |
|                                     |               |     | <b>2.264.229</b> | <b>1.866.210</b> |

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30.09.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 324.846 хиљ. динара (31.12.2011. године – 761.386 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 153.000 хиљ. динара које доспевају до краја 2012. године.

**Остале краткорочне обавезе**

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредите, односно дозвољене минусе узете код следећих банака:

| <u>Кредитор</u>                        | Каматна<br>стопа            | Валута |       | 30.                | 31.               |
|--|-----------------------------|--------|-------|--------------------|-------------------|
|  |                             | Ознака | Износ | септембар<br>2012. | децембар<br>2011. |
| <u>Over draft кредити</u>              |                             |        |       |                    |                   |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 19% годишње                 | РСД    |       | 19.982             | 19.999            |
| „UNICredit bank Srbija ad Beograd“     | 1-м БЕЛИБОР<br>+ 2,15% год. | РСД    |       |                    | 6.607             |
|  |                             |        |       | <b>19.982</b>      | <b>26.606</b>     |

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

|   | У хиљадама динара      |                       |
|---|------------------------|-----------------------|
|   | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| Добављачи – придружена предузећа        | 49.532                 | 37.636                |
| Добављачи - повезана правна лица        |                        | /                     |
| Примљени аванси, депозити и кауције     | 45.743                 | 59.680                |
| Добављачи у земљи                       | 602.193                | 664.856               |
| Добављачи у иностранству                | 513.757                | 386.127               |
| Добављачи за основна средства           | /                      | /                     |
| Обавезе из специфичних послова          | 569                    | 554                   |
| Остале обавезе из пословања             | 39.841                 | 15.654                |
| Нефактурисане обавезе према добављачима |                        |                       |
|   | <b>1.251.635</b>       | <b>1.164.507</b>      |

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | У хиљадама динара      |                       |
|--|------------------------|-----------------------|
|  | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
| Обавезе за бруто зараде                | 459.183                | 201.866               |
| Обавезе за камате                      | (8.700)                | 34.526                |
| Обавезе за дивиденде и учешћа у добити | 53.343                 | 53.343                |
| Остале обавезе из пословних односа     | 5.466                  | 6.697                 |
|  | <b>509.293</b>         | <b>296.432</b>        |

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2012. године**

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

|  | У хиљадама динара              |                               |
|--|--------------------------------|-------------------------------|
|  | <b>30. септембар<br/>2012.</b> | <b>31. децембар<br/>2011.</b> |
| Обавеза за ПДВ                               | 30.717                         | 8.132                         |
| Обавезе по основу осталих пореза и доприноса | 13.778                         | 10.939                        |
| Обрачунати (укалкулисани) трошкови           | 39.817                         | 84.550                        |
| Обрачунати приходи будућих периода           | /                              | /                             |
| Остала ПВР                                   | 20.248                         | 11.231                        |
| Одложени приходи по основу ефеката заштите   | 52                             |                               |
|  | <b>104.614</b>                 | <b>114.852</b>                |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2012. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

|     | 30. септембар<br>2012. | 31. децембар<br>2011. |
|-----|------------------------|-----------------------|
| USD | 88,9337                | 80,8662               |
| EUR | 115,0320               | 104,6409              |
| GBP | 144,5852               | 124,6002              |
| CHF | 95,0285                | 85,9121               |

*A. Uemk*



Законски заступник

*[Signature]*



Период извештавања:

од

01.01.2012

до

30.09.2012

**Квартални финансијски извештај за привредна друштва КФИ-ПД**

Пословно име: АД Тигар, Пирот

Матични број (МБ): 07187769

Поштански број и место: 18300

Пирот

Улица и број: Николе Пашића 213

Адреса е-поште:

Интернет адреса:

Консолидовани/Појединачни: консолидовани

Усвојен (да/не): да

Ревидиран (да/не):

Друштва субјекта консолидације:\*

Седиште:

МБ:

|                            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|
| "TIGAR POSLOVNI SERVIS"    | Pirot      | 17466496   |
| "TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI" | Pirot      | 17466569   |
| "TIGAR TEHNIČKA GUMA"      | Pirot      | 17466585   |
| "TIGAR OBEZBEĐENJE"        | Pirot      | 17466526   |
| "TIGAR TOURS"              | Pirot      | 17466577   |
| "TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA" | Pirot      | 17466518   |
| "TIGAR OBUĆA"              | Pirot      | 17466534   |
| "TIGAR SLOBODNA ZONA"      | Pirot      | 17108522   |
| "TIGAR INTER RISK"         | Pirot      | 20078367   |
| "TIGAR INCON"              | Pirot      | 20107456   |
| "TIGAR TRADE"              | Pirot      | 20482346   |
| "TIGAR UGOSTITELJSTVO"     | Pirot      | 20702095   |
| "TIGAR MONTENEGRO"         | Podgorica  | 2316242    |
| "TIGAR PARTNER"            | Skoplje    | 04322886   |
| "TIGAR TREJD"              | Banja luka | 1466569    |
| "TIGAR AMERICAS"           | USA        | 0100953350 |
| "TIGAR EUROPE"             | London     | 2284069    |

Особа за контакт: Александра Лилић

(уноси се само име и презиме особе за контакт)

Телефон: 010/304120

Факс: 010/304263

Адреса е-поште: alexandra.lilic@tigar.com

Презиме и име: Јелена Петковић

(особа овлашћена за заступање)

\*Попуњава се у случају сачињавања консолидованог финансијског извештаја за 2. квартал (полугодишњи)

**БИЛАНС СТАЊА**

на дан **30.09.2012**

у хиљадама динара

| Позиција   | АОП        | Износ                               |                         |
|--|------------|-------------------------------------|-------------------------|
|  |            | последњи дан квартала текуће године | 31.12. претходне године |
| 1  | 2          | 3                                   | 4                       |
| <b>АКТИВА</b>  |            |                                     |                         |
| <b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>   | <b>001</b> | 5,617,920                           | 5,122,174               |
| I НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ   | 002        |                                     |                         |
| II GOODWILL  | 003        |                                     |                         |
| III НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА  | 004        | 734,455                             | 709,363                 |
| <b>IV НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)</b>                           | <b>005</b> | 4,829,918                           | 4,359,272               |
| 1. Некретнине, постројења и опрема   | 006        | 4,492,245                           | 4,359,272               |
| 2. Инвестиционе некретнине   | 007        | 337,673                             |                         |
| 3. Биолошка средства   | 008        |                                     |                         |
| <b>V ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)</b>  | <b>009</b> | 53,547                              | 53,539                  |
| 1. Учешћа у капиталу   | 010        | 11,827                              | 11,819                  |
| 2. Остали дугорочни финансијски пласмани   | 011        | 41,720                              | 41,720                  |
| <b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>   | <b>012</b> | 3,823,143                           | 3,759,309               |
| I ЗАЛИХЕ   | 013        | 2,110,323                           | 2,073,287               |
| II СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА                               | 014        | 6,846                               | 233,857                 |
| <b>III КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)</b>                    | <b>015</b> | 1,705,974                           | 1,452,165               |
| 1. Потраживања   | 016        | 881,402                             | 892,958                 |
| 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 017        | 1,746                               | 2,171                   |
| 3. Краткорочни финансијски пласмани  | 018        | 44                                  | 4,765                   |
| 4. Готовински еквиваленти и готовина   | 019        | 171,398                             | 251,093                 |
| 5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења   | 020        | 651,384                             | 301,178                 |
| В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА   | 021        | 24,176                              | 22,160                  |
| <b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)</b>   | <b>022</b> | 9,465,239                           | 8,903,643               |
| Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА   | 023        |                                     |                         |
| <b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>  | <b>024</b> | 9,465,239                           | 8,903,643               |
| Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 025        |                                     |                         |
| <b>ПАСИВА</b>  |            |                                     |                         |
| <b>А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)</b>  | <b>101</b> | 2,859,447                           | 3,096,122               |
| I ОСНОВНИ КАПИТАЛ  | 102        | 2,238,700                           | 2,179,038               |
| II НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ  | 103        |                                     |                         |
| III РЕЗЕРВЕ  | 104        | 5,458                               | 5,418                   |
| IV РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ   | 105        | 1,041,089                           | 1,079,077               |
| V НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ  | 106        |                                     |                         |
| VI НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ   | 107        |                                     |                         |
| VII НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК  | 108        |                                     |                         |
| VIII ГУБИТАК   | 109        | 425,800                             | 167,411                 |
| IX ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ  | 110        |                                     |                         |
| <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)</b>  | <b>111</b> | 6,462,826                           | 5,664,555               |
| I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА  | 112        | 81,233                              | 84,127                  |
| <b>II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)</b>  | <b>113</b> | 1,715,311                           | 1,270,109               |
| 1. Дугорочни кредити   | 114        | 1,454,193                           | 1,032,473               |
| 2. Остале дугорочне обавезе  | 115        | 261,118                             | 237,636                 |
| <b>III КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)</b>                                       | <b>116</b> | 4,666,282                           | 4,310,319               |
| 1. Краткорочне финансијске обавезе   | 117        | 2,762,057                           | 2,684,202               |
| 2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља                 | 118        |                                     |                         |
| 3. Обавезе из пословања  | 119        | 1,251,634                           | 1,164,507               |
| 4. Остале краткорочне обавезе  | 120        | 509,293                             | 296,432                 |
| 5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења | 121        | 104,614                             | 114,852                 |
| 6. Обавезе по основу пореза на добитак   | 122        | 38,684                              | 50,326                  |
| В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ  | 123        | 142,966                             | 142,966                 |
| <b>Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>  | <b>124</b> | 9,465,239                           | 8,903,643               |
| Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 125        |                                     |                         |

БИЛАНС УСПЕХА

од 01.01.2012 до 30.09.2012

у хиљадама динара

| Позиција  | АОП        | Износ         |             |                  |             |
|---|------------|---------------|-------------|------------------|-------------|
|   |            | текући период |             | предходни период |             |
|   |            | квартал       | кумулативно | квартал          | кумулативно |
| 1   | 2          | 3             | 4           | 5                | 6           |
| <b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>   |            |               |             |                  |             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>                                     | <b>201</b> | 898,320       | 3,100,686   | 1,295,026        | 3,810,506   |
| 1. Приходи од продаје   | 202        | 938,281       | 2,854,824   | 1,061,738        | 3,229,019   |
| 2. Приходи од активирања учинака и робе   | 203        | 6,148         | 255,680     | 154,802          | 312,949     |
| 3. Повећање вредности залиха учинака  | 204        | -32,031       | 0           | 47,566           | 228,240     |
| 4. Смањење вредности залиха учинака   | 205        | 30,321        | 45,636      |                  |             |
| 5. Остали пословни приходи  | 206        | 16,243        | 35,818      | 30,920           | 40,298      |
| <b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>   | <b>207</b> | 1,105,735     | 3,295,100   | 1,228,625        | 3,700,105   |
| 1. Набавна вредност продате робе  | 208        | 217,142       | 581,623     | 174,239          | 503,242     |
| 2. Трошкови материјала  | 209        | 276,996       | 908,248     | 432,589          | 1,312,267   |
| 3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи                                   | 210        | 434,061       | 1,245,005   | 431,634          | 1,303,744   |
| 4. Трошкови амортизације и резервисања  | 211        | 43,122        | 154,988     | 41,121           | 123,072     |
| 5. Остали пословни расходи  | 212        | 134,414       | 405,236     | 149,042          | 457,780     |
| <b>III ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>   | <b>213</b> | -13,001       | 0           | 66,401           | 110,401     |
| <b>IV ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>  | <b>214</b> | 194,414       | 194,414     |                  |             |
| V ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ   | 215        | 123,630       | 231,042     | -69,770          | 149,695     |
| VI ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 216        | 147,416       | 459,447     | 113,903          | 304,266     |
| VII ОСТАЛИ ПРИХОДИ  | 217        | 81,675        | 213,702     | 75,382           | 89,136      |
| VIII ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 218        | 9,936         | 24,733      | 7,948            | 21,714      |
| <b>IX ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b> | <b>219</b> |               |             | -49,838          | 23,252      |
| <b>X ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>  | <b>220</b> | 159,462       | 233,850     |                  |             |
| XI НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА   | 221        |               |             |                  |             |
| XII НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА  | 222        |               |             |                  |             |
| <b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)</b>                                   | <b>223</b> |               |             | -49,838          | 23,252      |
| <b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)</b>                                   | <b>224</b> | 159,462       | 233,850     |                  |             |
| <b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>  |            |               |             |                  |             |
| 1. Порески расход периода   | 225        | 6,256         | 21,062      | 2,542            | 15,868      |
| 2. Одложени порески расходи периода   | 226        |               |             |                  |             |
| 3. Одложени порески приходи периода   | 227        |               |             | -1               | 9           |
| Д. Исплаћена лична примања послодавцу   | 228        |               |             |                  |             |
| <b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)</b>                                  | <b>229</b> |               |             | -52,381          | 7,393       |
| <b>Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)</b>                                  | <b>230</b> | 165,718       | 254,912     |                  |             |
| Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА  | 231        | 551           | 3,477       | 1,522            | 4,354       |
| З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА                               | 232        | 166,269       | 258,389     | -53,903          | 3,039       |
| <b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>  |            |               |             |                  |             |
| 1. Основна зарада по акцији   | 233        |               |             |                  |             |
| 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 234        |               |             |                  |             |

Колона 3. за: 1. квартал 01.01.-31.03.; 2. квартал 01.04.-30.06.; 3. квартал 01.07.-30.09.  
Колона 4. за: 1. квартал 01.01.-31.03.; 2. квартал 01.01.-30.06.; 3. квартал 01.01.-30.09.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

од **01.01.2012** до **30.09.2012**

у хиљадама динара

| Позиција   | АОП        | Износ  |   |
|--|------------|--|---|
|  |            | кумулятив одговарајућег квартала текуће године | кумулятив одговарајућег квартала претходне године |
| 1  | 2          | 3  | 4   |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>  |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                               | <b>301</b> | 3,101,275                                      | 3,294,128   |
| 1. Продаја и примљени аванси   | 302        | 2,967,045                                      | 3,233,577   |
| 2. Примљене камате из пословних активности   | 303        | 7,195  | 104   |
| 3. Остали приливи из редовног пословања  | 304        | 127,035  | 60,448  |
| <b>II Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                               | <b>305</b> | 3,430,215                                      | 3,940,605   |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси   | 306        | 1,885,357                                      | 2,188,345   |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи   | 307        | 990,581  | 1,324,833   |
| 3. Плаћене камате  | 308        | 438,107  | 264,483   |
| 4. Порез на добитак  | 309        | 28,857   | 9,613   |
| 5. Плаћања по основу осталих јавних прихода  | 310        | 87,313   | 153,331   |
| <b>III Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                           | <b>311</b> |  |   |
| <b>IV Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                             | <b>312</b> | 328,940  | 646,477   |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                             | <b>313</b> | 5,233  | 3,831   |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)   | 314        |  |   |
| 2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 315        | 512  | 222   |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)  | 316        | 4,721  |   |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања   | 317        |  | 3,609   |
| 5. Примљене дивиденде  | 318        |  |   |
| <b>II Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                             | <b>319</b> | 47,715   | 65,633  |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)   | 320        |  |   |
| 2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 321        | 47,715   | 65,161  |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)   | 322        |  | 472   |
| <b>III Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>                         | <b>323</b> |  |   |
| <b>IV Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>                           | <b>324</b> | 42,482   | 61,802  |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                      |            |  |   |
| <b>I Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>                             | <b>325</b> | 314,288  | 729,284   |
| 1. Увећање основног капитала   | 326        |  |   |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)  | 327        | 314,288  | 681,690   |
| 3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе  | 328        |  | 47,594  |
| <b>II Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>                             | <b>329</b> | 28,315   | 15,025  |
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 330        |  |   |
| 2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)                        | 331        | 16,444   |   |
| 3. Финансијски лизинг  | 332        | 11,871   | 15,025  |
| 4. Исплаћене дивиденде   | 333        |  |   |
| <b>III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>                         | <b>334</b> | 285,974  | 714,259   |
| <b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>                           | <b>335</b> |  |   |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>                                       | <b>336</b> | 3,420,796                                      | 4,027,244   |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>  | <b>337</b> | 3,506,245                                      | 4,021,263   |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>  | <b>338</b> |  | 5,981   |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>  | <b>339</b> | 85,449   |   |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>  | <b>340</b> | 251,093  | 369,524   |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | <b>341</b> | 6,274  | 131   |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | <b>342</b> | 520  | 14,419  |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>            | <b>343</b> | 171,398  | 361,217   |

Колона 3. за: 1. квартал01.01.-31.03.; 2. квартал01.01.-30.06.; 3. квартал01.01.-30.09.

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

од 01.01.12 до 30.09.12

У хиљадама динара

| Позиција  | АОП                                | АОП                      | АОП                                   | АОП                        | АОП                    | АОП  | АОП   | АОП   | АОП                              | АОП                                   | АОП   | АОП                                    | АОП                                      | АОП | АОП    | АОП | АОП     |         |       |     |
|---|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|--|---|---|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|--|-----|--------|-----|---------|---------|-------|-----|
|   | Основни капитал (група 30 без 309) | Остали капитал (рн. 309) | Неуплаћени уписани капитал (група 31) | Емисиона премија (рн. 320) | Резерве (рн. 321, 322) | Ревалоризационе резерве (рачуни 330 и 331) | Не реализовани добити по основу харгија од вредности (рачуни 332) | Не реализовани губици по основу харгија од вредности (рачуни 333) | Нераспоређени добитак (група 34) | Губитак до висине капитала (група 35) | Откупљене сопствене акције удели (рн. 037, 237) | Укупно (кол. 2+3+4+5+6+7+8-9+10+11-12) | Губитак изнад висине капитала (група 29) |     |        |     |         |         |       |     |
| 1   | 2                                  | 3                        | 4                                     | 5                          | 6                      | 7  | 8   | 9   | 10                               | 11                                    | 12  | 13                                     | 14                                       |     |        |     |         |         |       |     |
| Стање на дан 01.01. претходне године ____   | 401                                | 2144190                  | 414                                   | 427                        | 440                    | 453  | 940   | 466   | 1051401                          | 479                                   | 492   | 505                                    | 197134                                   | 518 | 531    | 544 | 3393665 | 557     |       |     |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање | 402                                |                          | 415                                   | 428                        | 441                    | 454  |   | 467   |                                  | 480                                   | 493   | 506                                    |  | 519 |        | 532 |         | 545     | 558   |     |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење  | 403                                |                          | 416                                   | 429                        | 442                    | 455  |   | 468   |                                  | 481                                   | 494   | 507                                    |  | 520 |        | 533 |         | 546     | 559   |     |
| Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године ____ (р.бр. 1+2-3)                                | 404                                | 2144190                  | 417                                   | 430                        | 443                    | 456  | 940   | 469   | 1051401                          | 482                                   | 495   | 508                                    | 197134                                   | 521 | 534    | 547 | 3393665 | 560     |       |     |
| Укупна повећања у претходној години   | 405                                | 34848                    | 418                                   | 431                        | 444                    | 457  | 4478  | 470   | 69211                            | 483                                   | 496   | 509                                    |  | 522 | 326651 | 535 | 548     | 218114  | 561   |     |
| Укупна смањења у претходној години  | 406                                |                          | 419                                   | 432                        | 445                    | 458  |   | 471   | 41535                            | 484                                   | 497   | 510                                    | 197134                                   | 523 | 536    | 549 | 79429   | 562     |       |     |
| Стање на дан 31.12. претходне године ____ (р.бр. 4+5-6)   | 407                                | 2179038                  | 420                                   | 433                        | 446                    | 459  | 5418  | 472   | 1079077                          | 485                                   | 498   | 511                                    |  | 524 | 167411 | 537 | 550     | 3096122 | 563   |     |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање    | 408                                |                          | 421                                   | 434                        | 447                    | 460  |   | 473   |                                  | 486                                   | 499   | 512                                    |  | 525 |        | 538 |         | 551     | 564   |     |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење     | 409                                |                          | 422                                   | 435                        | 448                    | 461  |   | 474   |                                  | 487                                   | 500   | 513                                    |  | 526 |        | 539 |         | 552     | 565   |     |
| Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године ____ (р.бр. 7+8-9)                                   | 410                                | 2179038                  | 423                                   | 436                        | 449                    | 462  | 5418  | 475   | 1079077                          | 488                                   | 501   | 514                                    |  | 527 | 167411 | 540 | 553     | 3096122 | 566   |     |
| Укупна повећања у текућој години  | 411                                | 59662                    | 424                                   | 437                        | 450                    | 463  | 40  | 476   |                                  | 489                                   | 502   | 515                                    |  | 528 | 258389 | 541 | 554     | 198687  | 567   |     |
| Укупна смањења у текућој години   | 412                                |                          | 425                                   | 438                        | 451                    | 464  |   | 477   | 37988                            | 490                                   | 503   | 516                                    |  | 529 |        | 542 |         | 555     | 37988 | 568 |
| Стање на последњи дан квартала текуће године ____ (р.бр. 10+11-12)  | 413                                | 2238700                  | 426                                   | 439                        | 452                    | 465  | 5458  | 478   | 1041089                          | 491                                   | 504   | 517                                    |  | 530 | 425800 | 543 | 556     | 2859447 | 569   |     |

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2012.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)  
p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

|   |                        |                         |
|---|------------------------|-------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2012 |                        | Oznaka dokumenta        |
|   |                        | <b>IZ.P.12/03</b>       |
| Datum: 15.11.2012.  | Autor: Jelena Petković | Odobrio: Dragan Nikolić |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## SADRŽAJ

|  |           |
|--|-----------|
| <b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2012. GODINE.....</b>           | <b>4</b>  |
| <b>UVOD .....</b>  | <b>6</b>  |
| 1.1. OPŠTI PODACI.....   | 6         |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....  | 6         |
| 1.3. REALIZACIJA INVESTICIONIH PLANOVA.....                                    | 7         |
| <b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....</b>         | <b>8</b>  |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....                           | 8         |
| 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....                          | 9         |
| 2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2012. GODINE.. | 10        |
| 2.4. OSTVARENA PROIZVODNJA.....  | 12        |
| 2.5. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA .....                              | 12        |
| <b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI.....</b>                               | <b>13</b> |
| 3.1 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....                                    | 13        |
| 3.2. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA.....          | 15        |
| 3.3 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....  | 16        |
| 3.4. TIGAR OBUĆA .....   | 19        |
| 3.5. TIGAR TEHNIČKA GUMA .....   | 21        |
| 3.6. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI .....  | 23        |
| 3.7. TIGAR EUROPE UK.....  | 24        |
| 3.8. TIGAR AMERICAS .....  | 25        |
| 3.9. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA.....   | 25        |
| 3.10. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA .....                                     | 26        |
| 3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....   | 26        |
| 3.12. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....  | 27        |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

|  |           |
|--|-----------|
| 3.13. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....  | 28        |
| 3.14. TIGAR INCON.....   | 30        |
| 3.15. SLOBODNA ZONA PIROT .....  | 32        |
| 3.16. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....   | 33        |
| <b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....</b>  | <b>34</b> |
| 4.1. NEKRETNINE .....  | 34        |
| 4.2. SUDSKI SPOROV I .....   | 38        |
| <b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA .....</b>                                       | <b>39</b> |
| <b>6. ODRŽIVI RAZVOJ .....</b>   | <b>41</b> |
| 6.1. ZAPOSLENI.....  | 41        |
| 6.2. SISTEM KVALITETA.....   | 43        |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....                                    | 44        |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA .....   | 48        |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....  | 50        |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....   | 51        |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....  | 52        |
| <b>7. UPRAVLJANJE .....</b>  | <b>53</b> |
| <b>8. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-<br/>SEPTEMBAR 2012. GODINE .....</b> | <b>54</b> |
| <b>9. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>  | <b>55</b> |
| <b>10. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>  | <b>56</b> |
| 10.1. PREDNOSTI .....  | 56        |
| 10.2. RIZICI .....   | 57        |
| <b>11. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON 30.<br/>SEPTEMBRA 2012. GODINE .....</b>   | <b>60</b> |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## **OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2012. GODINE**

Globalna ocena poslovanja u periodu januar-septembar 2012. godine jeste da je nastavljen trend rasta tražnje, posebno na inostranom tržištu. Plasirane, potvrđene narudžbine kupaca imale su trend rasta, što pokazuje da kompanija ima stabilnu i perspektivnu tržišnu poziciju, koja zbog nedostatka trajnog obrtnog kapitala nije iskorišćena.

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su isključivo u skladu sa zahtevima prodaje, ništa nije rađeno za zalihe, samo je vršena prodaja sa zaliha. Smanjena nabavka uticala je da obim proizvodnje bude manji za skoro 700 tona, ili 23 %, u odnosu na isti period prošle godine, što je uslovilo veliki pad zaliha, posebno gotovih proizvoda. Na konsolidovanom nivou ostvaren je pad zaliha od 46 miliona dinara, dok je na kraju septembra 2011. godine rast zaliha u odnosu na početno stanje imao pozitivan efekat od 228 miliona dinara, što znači da kada se uporedno gledaju periodi 30. septembar 2011. na 30. septembar 2012. negativan efekat rasta zaliha na rezultat iznosi 274 miliona dinara. U istom periodu kompanija je zbog nepovoljne strukture izvora sredstava imala troškove finansiranja u iznosu od 459 miliona dinara, dok je na kraju septembra 2011. taj trošak bio 304 miliona dinara, što predstavlja negativnu razliku od oko 150 miliona dinara. Rast troškova finansiranja nije bio rezultat rasta zaduženosti, nego značajno većeg učešća skupljih kratkoročnih izvora. Pad vrednosti zaliha i povećanje troškova finansiranja imali su negativan uticaj na rezultat u kumulativu, za 424 miliona dinara. Na ukupan rezultat uticalo je i neispunjenje planova prodaje, iako je postojalo tržište da se ti planovi realizuju u potpunosti, tako da je smanjeni obim, zbog uticaja fiksnih troškova, oborio rezultat.

U ukupnim konsolidovanim prihodima od prodaje najveći udeo imala je prodaja proizvoda fabrika 56%, distribucija roba, posebno guma 23%, i prihodi od eksternih usluga 21 %. Prodaja je bila zasnovana na postojećoj bazi kupaca, što ostavlja značajan prostor za rast, u zavisnosti od uslova za obezbeđenje trajnog obrtnog kapitala. U posmatranom periodu zabeležen je pad prihoda od prodaje za 12% na konsolidovanom nivou. U ukupnoj prodaji proizvoda fabrika izvoz učestvuje sa 61,5%, od čega je 85 % realizovano na tržištu EU. Najveći uticaj na pad prihoda od prodaje imao je pad prihoda od prodaje komplementarnih programa, posebno guma, preko preduzeća u inostranstvu i na domaćem tržištu, za 20 %.

Trend rasta cena ključnih sirovina u posmatranom periodu 2012. je zaustavljen, a kod nekih grupa sirovina došlo je do smanjenja cene, s tim što stoji činjenica da cene osciliraju. U 2012. nastavljena su značajna ulaganja u razvoj novih grupa proizvoda, kako bi se zadržala leaderska pozicija u segmentima tržišta gde postoji prisustvo, kao i u razvoj novih i alternativnih materijala, pre svega u cilju poboljšanja performansi proizvoda. Zbirno u ovom periodu rađeno je na razvoju 218 novih proizvoda, 48 novih i 99 alternativnih materijala. Prihodi od aktiviranja učinaka vezani su najvećim delom za troškove osvajanja novih grupa proizvoda, novih i alternativnih materijala. Broj radnika za prvih devet meseci u odnosu na kraj godine smanjen je za 297, što je u skladu sa planiranim brojem zaposlenih. Smanjenje broja zaposlenih vršeno je po osnovu odlaska u penziju, ili na druge načine, uz saglasnost zaposlenih, a smanjen je i broj zaposlenih na određeno vreme, koji uvek zavisi od potreba proizvodnje.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

U strukturi poslovnih rashoda troškovi materijala i nabavna vrednost robe su u korelaciji sa prihodima, troškovi zarada i ostali poslovni rashodi manji su nego u istom periodu prošle godine za 111 miliona dinara. Troškovi amortizacije su veći, što je posledica aktiviranja dela investicija iz prethodnog perioda, uključujući i investicije u razvoj proizvoda. Ostali prihodi vezani su za prodaju nepokretnosti koje kompanija ne koristi za obavljanje delatnosti.

Na konsolidovanom nivou, ostvaren je ukupan poslovni prihod od 3.1 milijarde dinara, prihod od prodaje od 2.8 milijarde dinara i poslovni gubitak od 194 miliona dinara i gubitak posle oporezivanja od 255 miliona dinara.

Da bi se prevazišla postojeća situacija, preduzete su intenzivne aktivnosti na njenoj sanaciji, uz punu podršku Ministarstva finansija i ekonomije, Fonda za razvoj i DEG-a. Na osnovu zajedničke procene da kompanija raspolaže kapacitetima i tehnologijama najvišeg nivoa, da ima jak razvojni potencijal, obučenu radnu snagu, proizvode koji pripadaju najvišim tržišnim segmentima, sertifikovane u skladu sa svetskim standardima i prevashodno namenjene svetskom tržištu na kome postoji tražnja za tom vrstom proizvoda, vidljiva kroz ugovore i potvrđene ordine kupaca, zaključeno je da, uz odgovarajuću promenu strukture izvora sredstava, dalju optimizaciju strukture delatnosti i smanjenje određenih kategorija troškova, može da ostvari visok rast prodaje i rezultata u narednom periodu. U ceo proces uključene su i banke koje prate poslovanje Tigra a.d.

Fond za razvoj Republike Srbije odobrio je Tigru kredit za trajna obrtna sredstva od 300 miliona dinara, a kroz potpisivanje Sporazuma o mirovanju obaveza sa bankama - poveriocima stvorena je osnova da se ta sredstva iskoriste za potrebe finansiranja proizvodnje i prodaje do kraja godine. U periodu do kraja godine očekuje se i realizacija preostalih 4 miliona evra iz Apexa IV kreditne linije EIB, koja nisu realizovana u roku dužem od godinu dana. Realizacija tih linija omogućila bi da Tigar značajno podigne nivo proizvodnje i prodaje do kraja godine da bi prešao u zonu pozitivnog poslovanja.

Dugoročno posmatrano, puna iskorišćenost ukupnih kapaciteta i dalji rast, posebno na svetskom tržištu, ključno zavise od implementacije Projekta dugoročne finansijske stabilizacije, podržanog za sada od strane DEG-a. DEG i kompanija su za taj projekat zajednički izabrali savetnika - Ekonomski institut u Beogradu, sa kojim su ušli u proces izrade Projekta, koji podrazumeva kompletnu analizu tržišta gotovih proizvoda, usluga, sirovina i repromaterijala, kao i optimizaciju organizacione strukture i strukture delatnosti, optimizaciju troškova, promenu strukture izvora sredstava, uz obezbeđenje nedostajućih sredstava iz dugoročnih izvora. Izrada projekta planirana je do kraja 2012. godine, s tim što izabrani savetnik ima obavezu da prati njegovu implementaciju godinu dana nakon usvajanja projekta od strane Tigra a.d. i DEG-a, što Tigru treba da omogući iskorišćenje industrijskih i tržišnih kapaciteta, koji bi obezbedili visok rasta rezultata u relativno kratkom periodu vremena. Kao sastavni deo ovog projekta može da se tretira program restrukturiranja finansijskih obaveza, što podrazumeva zamenu 15 miliona evra kratkoročnih kredita dugoročnim i pet miliona evra dugoročnih izvora novih sredstava za finansiranje rasta u 2013. godini, u skladu sa zaključenim ugovorima i potvrđenim narudžbinama kupaca.

Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar a.d.

Dragan Nikolić



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

### UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** Holding poslovi

**Broj akcionara:** 30/09/2012 4,491

**Vrednost imovine:** 30/09/2012 (000 din) 8,604,089

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

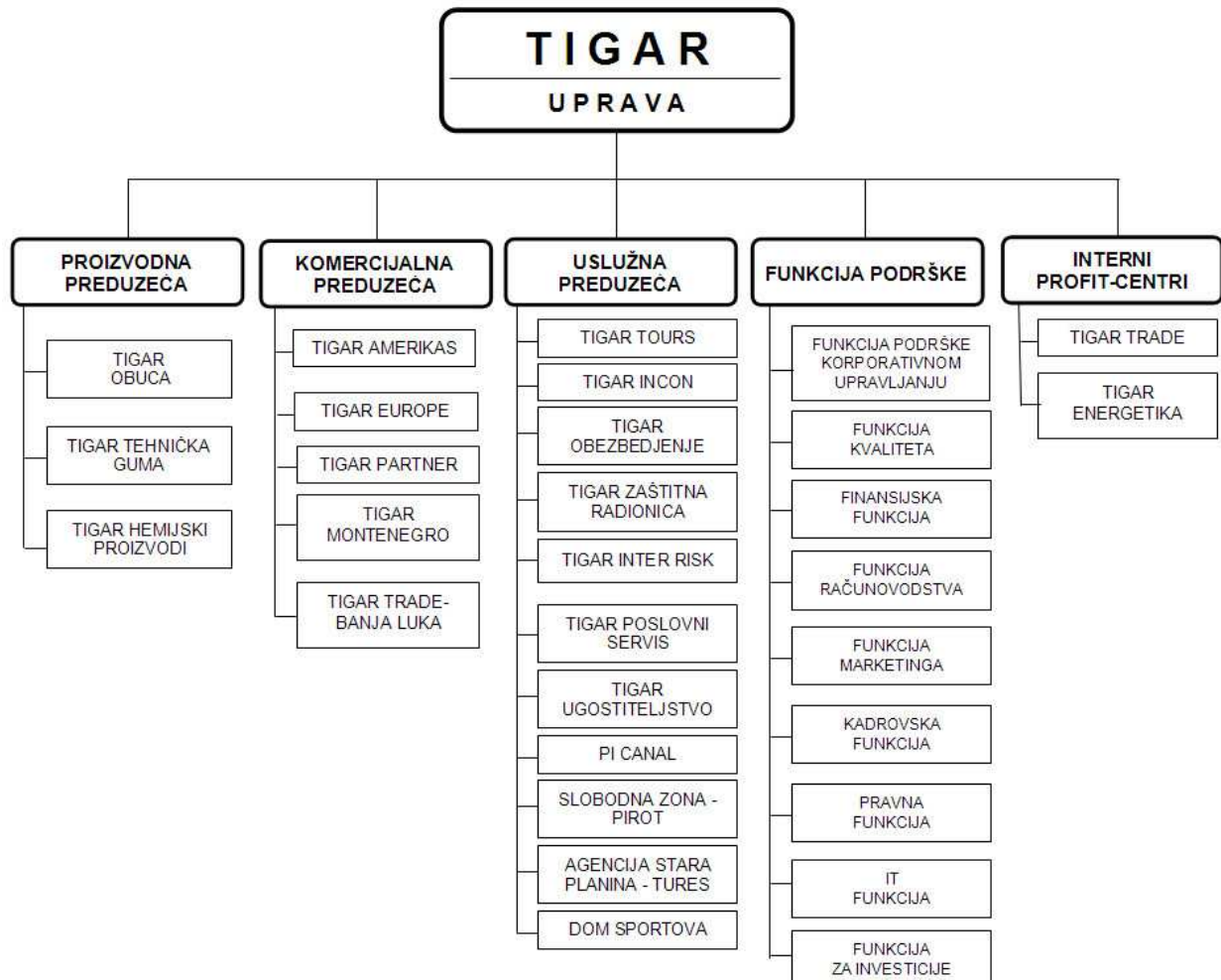
**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih:** 30/09/2012 1,827

**Ukupan kapital:** 30/09/2012 (000 din) 2,819,600

**Kapitalizacija:** 30/09/2012 (000 din) 386,653.50

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA



U periodu januar-septembar 2012. godine nije bilo organizacionih promena u odnosu na kraj 2011. Na osnovu potpisanog pisma o namerama treba da se realizuje zajedničko ulaganje sa stranim partnerom u delu proizvodnje presovanih proizvoda, što će dovesti do vertikalnog širenja holdinga, kroz organizaciju zajedničkog preduzeća Tigar Tehničke gume, kao zavisnog preduzeća Tigra a.d. i stranog partnera.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

### 1.3. REALIZACIJA INVESTICIONIH PLANOVA

U toku perioda izvršena su sledeća ulaganja u infrastrukturne investicije:

| u hiljadama RSD          | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |                |
|--------------------------|--|----------------|
|                          | januar-septembar 2012                                |                |
| Tigar Tehnička guma      |  | 46,732         |
| Tigar Hemijski proizvodi |  | 10,544         |
| Tigar Obuća              |  | 136,954        |
| Uslužne delatnosti       |  | 31,781         |
| Tigar a.d.               |  | 50,853         |
| <b>Ukupno</b>            |  | <b>276,864</b> |

Nakon visokog nivoa ulaganja u periodu 2007-2010, nivo investiranja je sveden, najvećim delom, na razvoj proizvoda, uključujući i nove alate i kalupe, određena poboljšanja u proizvodnom procesu, kao i na adaptaciju i rekonstrukciju dela postojećih prodajnih objekata i najneophodnija ulaganja u delu logistike. Nije bilo većeg investiranja u razvoj tržišta, što ima za posledicu mali procenat učešća tržišta van EU, na kome dominiraju veliki kupci.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### **2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

**Struktura proizvodnog i prodajnog programa u prvih devet meseci 2012. nije se menjala i bila je sledeća:**

**Program obuće:**

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća

**Program tehničke gume:**

- Proizvodi od presovane gume
- Gumeni profili
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume
- Sportska oprema
- Proizvodi od gumenog granulata

**Program hemijskih proizvoda**

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica
- Samorazlivajući podovi
- Can coatings
- Antikorozioni premazi
- Premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu
- Proizvodni program lepila je podeljen u sledeće grupe: lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska lepila i lepila specijalne namene.

**Komplementarni programi**

- Gume i ostali proizvodi za vozila, ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača
- Program kožne obuće

**U servisnoj mreži STOP & DRIVE, tokom perioda, nuđene su sledeće vrste usluga:**

- Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom
- Auto-mehaničarske usluge, gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera
- Usluge pranja vozila
- Usluge praćenja i čuvanja guma



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

### Ostale usluge

Pored proizvodnih programa Tigrovih fabrika i navedenih komplementarnih programa, u zemlji posluju zavisna preduzeća u oblasti usluga, koja doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, čije usluge prati inženjering grupa.
- Usluge u okviru Slobodne zone Pirot, koja predstavlja posebno određeni prostor gde se poslovanje obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo, čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotске industrijske zone, na 7ha 65a i 45 m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba, kao i usluge održavanja vozila.
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Zaštitna radionica, koja je formirana da jednim delom angažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću, bavi se sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, a ima i određene prateće aktivnosti.
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.

### 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija nastupa na tržištu nije menjana i podrazumevala je:

- Rast obima, kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta i kroz uvođenje novih
- Konstantnu promenu strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od vršenja eksternih usluga u servisima, oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

**2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2012. GODINE**

U posmatranom periodu su ostvareni ukupni konsolidovani eksterni prihodi od prodaje roba i usluga, u iznosu od 2.85 milijarde dinara.

Struktura ostvarenih konsolidovanih eksternih prihoda od prodaje, po programima je sledeća:

| <i>Neto prihodi od prodaje<br/>roba i proizvoda u Srbiji 000 din</i> | <i>januar-septembar<br/>2011.</i> | <i>januar-septembar<br/>2012.</i> | <i>%</i>   |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|
| Gume   | 119,054                           | 106,440                           | -11%       |
| Obuća  | 1,295,647                         | 1,150,213                         | -11%       |
| Tehnička guma  | 282,530                           | 328,421                           | 16%        |
| Hemijski proizvodi   | 79,147                            | 94,217                            | 19%        |
| Ostali programi  | 36,191                            | 24,484                            | -32%       |
| <b>TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE</b>          | <b>1,812,570</b>                  | <b>1,703,774</b>                  | <b>-6%</b> |

Pad prodaje vezan je za nedostatak trajnih obrtnih sredstava za prodaju, u skladu sa potvrđenim orderima kupaca, posebno iz inostranstva, a praćenje zahteva kupaca nije prelazilo nivo od 50%. Činjenica da postoje dugogodišnji ugovori, kao i potvrđeni orderi kupaca ukazuje na to da je, uz adekvatno finansiranje, moguće povećanje obima prihoda od prodaje u periodu za oko 50%, u odnosu na prosek ostvaren u 2012. godini, a za sledeću godinu i u većem procentu.

Po geografskim zonama realizovan je sledeći prihod od prodaje :

| <b>januar-septembar 2012, u hiljadama dinara</b> | <b>Obuća</b>   | <b>Tehnička guma</b> | <b>Hemijski proizvodi</b> | <b>Total</b>   | <b>Procentualno učešće</b> |
|--|----------------|----------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|
| Evropska unija                                   | 743,683        | 62,591               | 12,599                    | 818,873        | 85%                        |
| Region Balkana                                   | 97,611         | 9,758                | 1,340                     | 108,709        | 11%                        |
| Rusija i bivše sovjetske zemlje                  | 0              | 5,623                | 4,657                     | 10,281         | 1%                         |
| Ostale zemlje                                    | 9,607          | 5,002                | 14,214                    | 28,823         | 3%                         |
| <b>Total</b>                                     | <b>850,901</b> | <b>82,974</b>        | <b>32,811</b>             | <b>966,686</b> | <b>100%</b>                |

| <b>Zemlje Zapadne Evrope, u hiljadama dinara</b> | <b>Obuća</b>   | <b>Tehnička guma</b> | <b>Hemijski proizvodi</b> | <b>Total</b>   | <b>Procentualno učešće</b> |
|--|----------------|----------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|
| Finska   | 323,391        | 10                   | 0                         | 323,401        | 41%                        |
| Italija  | 120,519        | 17,926               | 0                         | 138,444        | 18%                        |
| Danska   | 166,991        | 4,204                | 0                         | 171,196        | 22%                        |
| Švedska  | 38,410         | 32,674               | 0                         | 71,085         | 9%                         |
| Velika Britanija                                 | 37,487         | 0                    | 0                         | 37,487         | 5%                         |
| Francuska  | 31,132         | 3,648                | 0                         | 34,780         | 4%                         |
| Irska  | 8,873          | 0                    | 0                         | 8,873          | 1%                         |
| Austrija   | 0              | 3,042                | 0                         | 3,042          | 0%                         |
| Španija  | 13             | 0                    | 0                         | 13             | 0%                         |
| <b>Total</b>                                     | <b>726,817</b> | <b>61,504</b>        | <b>0</b>                  | <b>788,321</b> | <b>82%</b>                 |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| Zemlje<br>u hiljadama dinara | Istočne<br>Evrope, | Obuća          | Tehnička<br>guma | Hemijski<br>proizvodi | Total          | Procentualno<br>učešće |
|------------------------------|--------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|------------------------|
| Bosna i Hercegovina          |                    | 57,038         | 456              | 0                     | 57,495         | 41%                    |
| Makedonija                   |                    | 18,158         | 6,079            | 1,340                 | 25,578         | 18%                    |
| Crna Gora                    |                    | 10,339         | 2,428            | 0                     | 12,767         | 9%                     |
| Kosovo                       |                    | 10,703         | 631              | 0                     | 11,334         | 8%                     |
| Bugarska                     |                    | 1,349          | 1,054            | 6,622                 | 9,024          | 6%                     |
| Slovenija                    |                    | 9,001          | 0                | 0                     | 9,001          | 6%                     |
| Poljska                      |                    | 2,436          | 33               | 5,978                 | 8,447          | 6%                     |
| Grčka                        |                    | 3,224          | 0                | 0                     | 3,224          | 2%                     |
| Hrvatska                     |                    | 1,372          | 163              | 0                     | 1,536          | 1%                     |
| Mađarska                     |                    | 856            | 0                | 0                     | 856            | 1%                     |
| <b>Total</b>                 |                    | <b>114,477</b> | <b>10,845</b>    | <b>13,939</b>         | <b>139,261</b> | <b>14%</b>             |

| Ostale<br>u hiljadama dinara    | zemlje, | Obuća        | Tehnička<br>guma | Hemijski<br>proizvodi | Total         | Porcentualno<br>učešće |
|---------------------------------|---------|--------------|------------------|-----------------------|---------------|------------------------|
| Južnoafrička republika          |         | 159          | 0                | 14,214                | 14,373        | 37%                    |
| Rusija i bivše sovjetske zemlje |         | 0            | 5,623            | 4,657                 | 10,281        | 26%                    |
| Hong Kong                       |         | 9,130        | 0                | 0                     | 9,130         | 23%                    |
| Egipat                          |         | 0            | 5,002            | 0                     | 5,002         | 13%                    |
| Korea                           |         | 319          | 0                | 0                     | 319           | 1%                     |
| <b>Total</b>                    |         | <b>9,607</b> | <b>10,625</b>    | <b>18,871</b>         | <b>39,104</b> | <b>4%</b>              |

U 2012. godini program obuće karakterisalo je: formiranje grupe velikih kupaca, koji proizvodnju za svoje lance snabdevanja koncentrišu na Tigar Obuću, garantujući sigurnost obima i visok rejting na tržištu; povećanje prodaje sopstvenih brendova, gde pored brenda Tigar spadaju i Century, Forester, Firefighter, Maniera i Brolly; izlazak na nova tržišta, gde su od posebnog značaja zemlje centralne i istočne Evrope, SAD, Rusija i Australija, za koje fabrika ima potrebne sertifikate akreditovanih sertifikacionih kuća u ovim zemljama; povećanje uspešnosti učešća na tenderima, zahvaljujući uvođenju, pored cene i kriterijuma kvaliteta i trajnosti proizvoda.

Industrijski deo programa Tehničke gume zabeležio je rast od 16%. U ovom programu, kao i u programu obuće, glavni ograničavajući faktor bio je nedostatak obrtnog kapitala za finansiranje obima.

U delu hemijskih proizvoda došlo je do rasta izvoza. Fabrika je dobila značajan broj tendera u zemlji za boje za puteve, što je uticalo na rast prodaje, posebno u periodu jun – septembar, kada se ovaj proizvod najviše koristi. Posle skoro dve godine fabrika se vratila ovom programu jer se uspešno da se uspostavi balans između cene koju je bilo moguće postići na tržištu i kvaliteta proizvoda koji je fabrika obavezna da obezbedi, s obzirom na sertifikate o kvalitetu koje poseduje i kojih mora da se pridržava.

Prodaja ostalih programa, posebno obuće i komplementarnih proizvoda za automobile, bila je ispod nivoa od prethodne godine, pre svega zato što je nabavka za ove programe bila smanjena zbog usmeravanja sredstava prema programima obuće i tehničke gume. U delu usluga servisa, pad u prodaji guma nije se u punoj meri odrazio na prihode od usluga servisa, s obzirom na to da je dosta kupaca koristilo usluge servisa i kada nisu kupovali gume.

Tigrova preduzeća u inostranstvu zabeležila su pad prodaje, posebno u delu prodaje guma, koje i dalje čine 90% ukupnog plasmana. Na ovakav rezultat najveći uticaj imao je pad prodaje guma kod Tigar Europe, zbog nedostatka guma u zahtevanim količinama i asortimanu od Tigar Tyresa, s





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

obzirom na to da ova preduzeća, za razliku od distributivne mreže u zemlji, gde se primenjuje multibrend strategija, prodaju gumu brenda Tigar.

Okvirni ugovor sa Michelinom, koji je zaključen prošle godine, a važi do 2016, značajan je sa aspekta očuvanja obima prodaje guma preko preduzeća u inostranstvu, kao značajnog segmenta njihovog poslovanja. Uloga preduzeća u inostranstvu, posebno Tigar Europe i Tigar Americasa, u prodaji proizvoda iz programa obuće, pod sopstvenim brendovima, konstantno se intenzivira kroz aktivnosti pokrenute od 2010. godine, koje su podrazumevale pojačavanje marketinških aktivnosti, pokretanje web stranice, nastup na ino-sajmovima, otvaranje izložbenih prostora, kao i zakup magacinskog prostora odakle treba da se realizuje prodaja, pre svega, prema srednjim i malim kupcima, koja je zbog nedostatka sredstava za njihovo finansiranje značajno ispod planiranog obima.

#### 2.4. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

| Proizvodnja (tone ) | januar-septembar 2011. | januar-septembar 2012. | %           |
|---------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| Tigar Obuća         | 1,584                  | 1,166                  | -26%        |
| Tigar Tehnička guma | 1,180                  | 878                    | -26%        |
| Hemijski proizvodi  | 195                    | 246                    | 26%         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>2,959</b>           | <b>2,290</b>           | <b>-23%</b> |

#### 2.5. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA

Osim u delu sintetičkih kaučuka, nije bilo rasta cena ključnih materijala na berzama, već je bio prisutan ili trend pada ili stabilizacije cena. Kao i u prethodnim godinama, Tigar je nabavljao materijale najvećim delom od evropskih distributera. Od sredine 2011. godine, preko firme u SAD, Tigar Americas, uspostavljeni su direktni odnosi sa proizvođačima važnih materijala na Dalekom istoku, što omogućava značajno smanjenje troškova nabavke. U očekivanju obezbeđenja dugoročnih izvora finansiranja, maksimalno se nastojalo da se direktnim aranžmanima sa kupcima i dobavljačima skrate rokovi naplate u prodaji i da se obezbedi što više materijala iz zemalja gde se oni direktno proizvode. Međutim, pored jasno postavljene politike nabavke, većina materijala je nabavljena preko posrednika u Evropi, što bi trebalo da bude promenjeno u narednom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI

#### 3.1 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama RSD)                     | Januar-Decembar<br>2010. | Januar-Decembar<br>2011. | Januar-Septembar<br>2011. | Januar-Septembar<br>2012. |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>5,160,882</b>         | <b>5,298,485</b>         | <b>3,810,506</b>          | <b>3,100,686</b>          |
| Prihodi od prodaje                                     | 4,288,191                | 4,296,923                | 3,229,019                 | 2,854,824                 |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 743,239                  | 710,666                  | 312,949                   | 255,680                   |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     | 89,828                   | 264,350                  | 228,240                   |                           |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           | 45,636                    |
| Ostali poslovni prihodi                                | 39,624                   | 26,546                   | 40,298                    | 35,818                    |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>4,889,597</b>         | <b>5,285,551</b>         | <b>3,700,105</b>          | <b>3,295,100</b>          |
| Nabavna vrednost prodane robe                          | 902,193                  | 836,916                  | 503,242                   | 581,623                   |
| Troškovi materijala                                    | 1,563,187                | 1,862,687                | 1,312,267                 | 908,248                   |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 1,611,720                | 1,770,138                | 1,303,744                 | 1,245,005                 |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 187,982                  | 177,188                  | 123,072                   | 154,988                   |
| Ostali poslovni rashodi                                | 624,515                  | 638,622                  | 457,780                   | 405,236                   |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>271,285</b>           | <b>12,934</b>            | <b>110,401</b>            | <b>-194,414</b>           |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>72,209</b>            | <b>108,672</b>           | <b>149,695</b>            | <b>231,042</b>            |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>391,035</b>           | <b>537,175</b>           | <b>304,266</b>            | <b>459,447</b>            |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>74,505</b>            | <b>237,660</b>           | <b>89,136</b>             | <b>213,702</b>            |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>46,648</b>            | <b>57,822</b>            | <b>21,714</b>             | <b>24,733</b>             |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>-19,684</b>           | <b>-235,731</b>          | <b>23,252</b>             | <b>-233,850</b>           |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                          |                          |                           |                           |
| Poreski rashod perioda                                 | 31,088                   | 65,456                   | 15,868                    | 21,062                    |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 6,349                    | 7,946                    |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                          |                          | 9                         |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>-57,121</b>           | <b>-309,133</b>          | <b>7,393</b>              | <b>-254,912</b>           |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)                                      | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AKTIVA</b>   |                              |                              |                              |
| <b>STALNA IMOVINA</b>   | <b>4,743,526</b>             | <b>5,349,185</b>             | <b>5,617,920</b>             |
| Nematerijalna ulaganja  | 398,125                      | 547,151                      | 734,455                      |
| <b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>                               | <b>4,288,114</b>             | <b>4,748,495</b>             | <b>4,829,918</b>             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 4,288,114                    | 4,521,484                    | 4,492,245                    |
| Investicione nekretnine   |                              | 227,011                      | 337,673                      |
| <b>Dugoročni finansijski plasmani</b>                                 | <b>57,287</b>                | <b>53,539</b>                | <b>53,547</b>                |
| Učešća u kapitalu   | 11,819                       | 11,819                       | 11,827                       |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani                                 | 45,468                       | 41,720                       | 41,720                       |
|   |                              |                              |                              |
| <b>OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>3,455,721</b>             | <b>3,532,298</b>             | <b>3,823,143</b>             |
| Zalihe  | 1,823,646                    | 2,073,287                    | 2,110,323                    |
| Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja | 20,039                       | 6,846                        | 6,846                        |
| <b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>                  | <b>1,612,036</b>             | <b>1,452,165</b>             | <b>1,705,974</b>             |
| Potraživanja  | 903,162                      | 892,958                      | 881,402                      |
| Potraživanja za više plaćen porez na dobitak                          | 7,097                        | 2,171                        | 1,746                        |
| Kratkoročni finansijski plasmani                                      | 4,986                        | 4,765                        | 44                           |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina                                     | 369,524                      | 251,093                      | 171,398                      |
| PDV i aktivna vremenska razgraničenja                                 | 327,267                      | 301,178                      | 651,384                      |
| <b>Odložena poreska sredstva</b>                                      | <b>21,305</b>                | <b>22,160</b>                | <b>24,176</b>                |
|   |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>  | <b>8,220,552</b>             | <b>8,903,643</b>             | <b>9,465,239</b>             |
|   |                              |                              |                              |
| <b>PASIVA</b>   |                              |                              |                              |
| <b>KAPITAL</b>  | <b>3,393,665</b>             | <b>3,096,122</b>             | <b>2,859,447</b>             |
| Osnovni kapital   | 2,144,189                    | 2,179,038                    | 2,238,700                    |
| Rezerve   | 941                          | 5,418                        | 5,458                        |
| Revalorizacione rezerve   | 1,051,401                    | 1,079,077                    | 1,041,089                    |
| Neraspoređena dobit/Gubitak   | 197,134                      | -167,411                     | -425,800                     |
| Otkupljene sopstvene akcije   |                              |                              |                              |
|   |                              |                              |                              |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>                               | <b>4,692,191</b>             | <b>5,664,555</b>             | <b>6,462,826</b>             |
| Dugoročna rezervisanja  | 83,087                       | 84,127                       | 81,233                       |
| <b>Dugoročne obaveze</b>  | <b>1,729,282</b>             | <b>1,270,109</b>             | <b>1,715,311</b>             |
| Dugoročni krediti   | 1,512,668                    | 1,032,473                    | 1,454,193                    |
| Ostale dugoročne obaveze  | 216,614                      | 237,636                      | 261,118                      |
|   |                              |                              |                              |
| <b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>2,879,822</b>             | <b>4,310,319</b>             | <b>4,666,282</b>             |
| Kratkoročne finansijske obaveze                                       | 1,716,210                    | 2,684,202                    | 2,762,057                    |
| Obaveze iz poslovanja   | 851,145                      | 1,164,507                    | 1,251,634                    |
| Ostale kratkoročne obaveze  | 183,926                      | 296,432                      | 509,293                      |
| Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR                   | 110,455                      | 114,852                      | 104,614                      |
| Obaveze po osnovu poreza na dobitak                                   | 18,086                       | 50,326                       | 38,684                       |
| <b>Odložene poreske obaveze</b>                                       | <b>134,696</b>               | <b>142,966</b>               | <b>142,966</b>               |
|   |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>  | <b>8,220,552</b>             | <b>8,903,643</b>             | <b>9,465,239</b>             |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.2. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI MATIČNOG I ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 2,819,600  
Ukupan prihod: 2,931,618  
EBITDA: 71,808

*(000 RSD)***PROIZVODNI  
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 815,880  
Ukupan prihod: 1,143,724  
EBITDA: -54,527

*(000 RSD)***TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 298,336  
Ukupan prihod: 319,233  
EBITDA: -45,576

*(000 RSD)***TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 111,553  
Ukupan prihod: 87,680  
EBITDA: -20,340

*(000 RSD)***KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 114  
Ukupan prihod: 372  
EBITDA: 2

*(000 EUR)***TIGAR PARTNER**

Kapital: 17,759  
Ukupan prihod: 19,521  
EBITDA: -507

*(000 DEN)***TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 444  
EBITDA: -136

*(000 KM)***TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,709  
Ukupan prihod: 7,541  
EBITDA: 185

*(000 GBP)***TIGAR AMERICAS**

Kapital: 391  
Ukupan prihod: 355  
EBITDA: -45

*(000 USD)***USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 158,828  
Ukupan prihod: 214,858  
EBITDA: 8,946

*(000 RSD)***TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 29,044  
Ukupan prihod: 83,960  
EBITDA: 11,885

*(000 RSD)***TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 118,561  
Ukupan prihod: 136,613  
EBITDA: -8,588

*(000 RSD)***TIGAR INCON**

Kapital: 151,545  
Ukupan prihod: 118,874  
EBITDA: -15,002

*(000 RSD)***TIGAR INTER RISK**

Kapital: 2,935  
Ukupan prihod: 2,832  
EBITDA: 422

*(000 RSD)***TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 16,827  
EBITDA: -7,476

*(000 RSD)***TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 57,137  
Ukupan prihod: 80,557  
EBITDA: 18,966

*(000 RSD)***TIGAR TOURS**

Kapital: 10,314  
Ukupan prihod: 4,987  
EBITDA: 714

*(000 RSD)***PI KANAL**

Kapital: 8,950  
Ukupan prihod: 15,972  
EBITDA: 5,460

*(000 RSD)*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.3 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama RSD)                     | Januar-Decembar<br>2010. | Januar-Decembar<br>2011. | Januar-Septembar<br>2011. | Januar-Septembar<br>2012. |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>3,817,469</b>         | <b>4,113,622</b>         | <b>3,024,669</b>          | <b>2,594,041</b>          |
| Prihodi od prodaje                                     | 3,664,473                | 3,967,657                | 2,901,723                 | 2,515,085                 |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 118,190                  | 118,160                  | 73,037                    | 38,666                    |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           |                           |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           |                           |
| Ostali poslovni prihodi                                | 34,806                   | 27,805                   | 49,909                    | 40,290                    |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>3,679,302</b>         | <b>4,102,655</b>         | <b>2,953,734</b>          | <b>2,560,028</b>          |
| Nabavna vrednost prodane robe                          | 2,300,257                | 3,022,823                | 2,174,942                 | 1,808,518                 |
| Troškovi materijala                                    | 281,648                  | 192,715                  | 134,526                   | 119,146                   |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 489,045                  | 519,952                  | 384,769                   | 395,838                   |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 53,764                   | 51,908                   | 37,414                    | 37,795                    |
| Ostali poslovni rashodi                                | 554,588                  | 315,257                  | 222,083                   | 198,731                   |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>138,167</b>           | <b>10,967</b>            | <b>70,935</b>             | <b>34,013</b>             |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | 125,476                  | 304,273                  | 158,253                   | <b>211,270</b>            |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | 273,347                  | 439,446                  | 246,064                   | <b>406,714</b>            |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | 239,769                  | 310,830                  | 83,098                    | <b>126,307</b>            |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | 156,701                  | 34,361                   | 20,624                    | <b>19,495</b>             |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>73,364</b>            | <b>152,263</b>           | <b>45,598</b>             | <b>-54,619</b>            |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                          |                          |                           |                           |
| Poreski rashod perioda                                 | 24,023                   | 29,026                   | 7,514                     | 9,782                     |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 1,236                    | 1,241                    |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                          |                          | 10                        |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>48,105</b>            | <b>121,996</b>           | <b>38,094</b>             | <b>-64,401</b>            |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)                                      | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>AKTIVA</b>   |                              |                              |                              |
| <b>STALNA IMOVINA</b>   | <b>3,226,938</b>             | <b>3,867,687</b>             | <b>3,983,854</b>             |
| Nematerijalna ulaganja  | 24,030                       | 23,913                       | 65,821                       |
| <b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>                               | <b>1,042,031</b>             | <b>1,453,626</b>             | <b>1,527,338</b>             |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 1,042,031                    | 1,226,615                    | 1,193,166                    |
| Investicione nekretnine   |                              | 227,011                      | 334,172                      |
| <b>Dugoročni finansijski plasmani</b>                                 | <b>2,160,877</b>             | <b>2,390,148</b>             | <b>2,390,695</b>             |
| Učešća u kapitalu   | 2,115,409                    | 2,348,428                    | 2,348,975                    |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani                                 | 45,468                       | 41,720                       | 41,720                       |
| <b>OBRTNA IMOVINA</b>   | <b>2,944,421</b>             | <b>3,553,640</b>             | <b>4,620,235</b>             |
| Zalihe  | 880,900                      | 986,031                      | 1,078,233                    |
| Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja | 20,039                       | 6,846                        | 6,846                        |
| <b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>                  | <b>2,043,482</b>             | <b>2,560,763</b>             | <b>3,535,156</b>             |
| Potraživanja  | 1,627,244                    | 2,071,781                    | 2,962,938                    |
| Potraživanja za više plaćen porez na dobitak                          | 908                          |                              | 122                          |
| Kratkoročni finansijski plasmani                                      | 51,042                       | 89,169                       | 89,547                       |
| Gotovinski ekvivalenti i gotovina                                     | 227,195                      | 155,262                      | 33,998                       |
| PDV i aktivna vremenska razgraničenja                                 | 137,093                      | 244,551                      | 448,551                      |
| <b>Odložena poreska sredstva</b>                                      |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>  | <b>6,171,359</b>             | <b>7,421,327</b>             | <b>8,604,089</b>             |
| <b>PASIVA</b>   |                              |                              |                              |
| <b>KAPITAL</b>  | <b>2,800,750</b>             | <b>2,884,851</b>             | <b>2,819,600</b>             |
| Osnovni kapital   | 2,062,152                    | 2,062,152                    | 2,062,152                    |
| Emisiona premija  |                              |                              |                              |
| Rezerve   | 206,215                      | 206,215                      | 206,215                      |
| Revalorizacione rezerve   |                              |                              |                              |
| Neraspoređena dobit   | 581,886                      | 665,987                      | 665,137                      |
| Gubitak   | 49,503                       | 49,503                       | 113,904                      |
| Otkupljene sopstvene akcije   |                              |                              |                              |
| <b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>                               | <b>3,367,236</b>             | <b>4,531,862</b>             | <b>5,779,875</b>             |
| Dugoročna rezervisanja  | 12,842                       | 12,577                       | 11,317                       |
| <b>Dugoročne obaveze</b>  | <b>639,769</b>               | <b>754,450</b>               | <b>1,101,107</b>             |
| Dugoročni krediti   | 436,914                      | 152,601                      | 476,212                      |
| Ostale dugoročne obaveze  | 202,855                      | 601,849                      | 624,895                      |
| <b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | <b>2,714,625</b>             | <b>3,764,835</b>             | <b>4,667,451</b>             |
| Kratkoročne finansijske obaveze                                       | 1,410,182                    | 2,500,849                    | 2,567,086                    |
| Obaveze iz poslovanja   | 1,166,539                    | 1,025,128                    | 1,871,717                    |
| Ostale kratkoročne obaveze  | 68,116                       | 138,597                      | 156,126                      |
| Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR                   | 57,178                       | 73,989                       | 52,594                       |
| Obaveze po osnovu poreza na dobitak                                   | 12,610                       | 26,272                       | 19,928                       |
| <b>Odložene poreske obaveze</b>                                       | <b>3,373</b>                 | <b>4,614</b>                 | <b>4,614</b>                 |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>  | <b>6,171,359</b>             | <b>7,421,327</b>             | <b>8,604,089</b>             |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)                     | Januar-Septembar 2011. | Januar-Septembar 2012. |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                        |                        |                        |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                               | 2,447,715              | 1,883,824              |
| 1. Prodaja i primljeni avansi   | 2,231,259              | 1,754,360              |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti                           | 1,504                  | 1,906                  |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja                              | 214,952                | 127,558                |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                                | 3,175,465              | 2,121,554              |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi                                 | 2,566,829              | 1,428,488              |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi                      | 377,459                | 340,001                |
| 3. Plaćene kamate   | 187,827                | 330,036                |
| 4. Porez na dobit   | 7,926                  | 17,078                 |
| 5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda                          | 35,424                 | 5,951                  |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                          |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                           | 727,750                | 237,730                |
|   |                        |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                     |                        |                        |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja                            | 11,935                 | 45,835                 |
| 1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)                              |                        |                        |
| 2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme  |                        | 306                    |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)                          |                        |                        |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja                        |                        |                        |
| 5. Primljene dividende  | 11,935                 | 45,529                 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja                             | 21,512                 | 9,019                  |
| 1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)                              |                        |                        |
| 2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme | 21,512                 | 9,019                  |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)                          |                        |                        |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja                       |                        | 36,816                 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja                        | 9,577                  |                        |
|   |                        |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                     |                        |                        |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja                            | 789,009                | 126,964                |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala   |                        |                        |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)                      | 645,807                |                        |
| 3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze                             | 143,202                | 126,964                |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja                             | 9,540                  | 51,089                 |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udela                                    |                        |                        |
| 2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)     |                        | 48,034                 |
| 3. Finansijski lizing   | 4,730                  | 3,055                  |
| 4. Isplaćena dividenda  | 4,810                  |                        |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja                       | 779,469                | 75,875                 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja                        |                        |                        |
| <b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>   | <b>3,248,659</b>       | <b>2,056,623</b>       |
| <b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>  | <b>3,206,517</b>       | <b>2,181,662</b>       |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>   | <b>42,142</b>          |                        |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>  |                        | <b>125,039</b>         |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                        | <b>227,195</b>         | <b>155,262</b>         |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>          |                        | <b>3,775</b>           |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>          | <b>12,018</b>          |                        |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                          | <b>257,319</b>         | <b>33,998</b>          |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.4. TIGAR OBUĆA**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2010.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 1,420,256                            | 1,990,058                            | 2,132,607                            |
| Obrtna imovina                          | 1,137,422                            | 962,942                              | 1,621,189                            |
| Odložena poreska sredstva               |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>2,557,678</b>                     | <b>2,953,000</b>                     | <b>3,753,796</b>                     |
| Kapital                                 | 857,475                              | 870,449                              | 815,880                              |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 772,345                              | 673,676                              | 737,291                              |
| Kratkoročne obaveze                     | 920,603                              | 1,397,623                            | 2,189,373                            |
| Odložene poreske obaveze                | 7,255                                | 11,252                               | 11,252                               |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>2,557,678</b>                     | <b>2,953,000</b>                     | <b>3,753,796</b>                     |

| <b>Bilans uspeha<br/>( u hiljadama RSD)</b>            | <b>januar-december<br/>2010.</b> | <b>januar-december<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>1,508,921</b>                 | <b>2,008,517</b>                 | <b>1,524,921</b>                  | <b>1,035,369</b>                  |
| Prihodi od prodaje                                     | 1,242,882                        | 1,543,404                        | 1,187,096                         | 938,436                           |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 230,522                          | 270,775                          | 135,172                           | 135,387                           |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     | 33,244                           | 192,106                          | 200,987                           |                                   |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   | 38,482                            |
| Ostali poslovni prihodi                                | 2,273                            | 2,232                            | 1,666                             | 28                                |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>1,553,008</b>                 | <b>2,129,305</b>                 | <b>1,520,193</b>                  | <b>1,161,585</b>                  |
| Nabavna vrednost prodate robe                          |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Troškovi materijala                                    | 754,835                          | 1,226,159                        | 849,896                           | 539,619                           |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 492,622                          | 621,830                          | 465,119                           | 386,699                           |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 71,879                           | 56,188                           | 41,055                            | 71,689                            |
| Ostali poslovni rashodi                                | 233,672                          | 225,128                          | 164,123                           | 163,578                           |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>-44,087</b>                   | <b>-120,788</b>                  | <b>4,728</b>                      | <b>-126,216</b>                   |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>1,147</b>                     | <b>12,886</b>                    | <b>36,915</b>                     | <b>30,278</b>                     |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>67,491</b>                    | <b>40,788</b>                    | <b>23,618</b>                     | <b>32,461</b>                     |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>144,231</b>                   | <b>343,945</b>                   | <b>969</b>                        | <b>78,077</b>                     |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>26,910</b>                    | <b>21,357</b>                    | <b>2,896</b>                      | <b>647</b>                        |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>6,890</b>                     | <b>173,898</b>                   | <b>16,098</b>                     | <b>-50,969</b>                    |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 | 257                              | 16,926                           | 192                               | 3,601                             |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 2,587                            | 3,997                            |                                   |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                                  |                                  |                                   |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>4,046</b>                     | <b>152,975</b>                   | <b>15,906</b>                     | <b>-54,570</b>                    |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)            | januar-septembar 2011. | januar-septembar 2012. |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |                        |                        |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 1,022,333              | 482,240                |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 804,687                | 478,174                |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                 | 217,646                | 4,066                  |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                  |                        |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  |                        |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 12,318                 | 3,955                  |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               | 12,318                 | 3,955                  |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  |                        |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   | 205,302                |                        |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               | 205,302                |                        |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  | 26                     | 111                    |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   |                        |                        |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>187</b>             | <b>138</b>             |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>2</b>               | <b>3</b>               |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>51</b>              | <b>94</b>              |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>164</b>             | <b>158</b>             |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.5. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2010.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 741,043                              | 1,015,037                            | 1,040,925                            |
| Obrtna imovina                          | 379,575                              | 292,885                              | 408,769                              |
| Odložena poreska sredstva               |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>1,120,618</b>                     | <b>1,307,922</b>                     | <b>1,449,694</b>                     |
| Kapital                                 | 296,544                              | 363,891                              | 298,336                              |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 350,698                              | 253,980                              | 277,500                              |
| Kratkoročne obaveze                     | 469,550                              | 683,280                              | 867,087                              |
| Odložene poreske obaveze                | 3,826                                | 6,771                                | 6,771                                |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>1,120,618</b>                     | <b>1,307,922</b>                     | <b>1,449,694</b>                     |

| <b>Bilans uspeha<br/>(u hiljadama RSD)</b>             | <b>januar-december<br/>2010.</b> | <b>januar-december<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>581,761</b>                   | <b>424,959</b>                   | <b>339,821</b>                    | <b>302,340</b>                    |
| Prihodi od prodaje                                     | 466,580                          | 339,447                          | 255,680                           | 241,988                           |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 74,810                           | 87,375                           | 68,947                            | 43,680                            |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     | 40,340                           |                                  | 15,194                            | 16,672                            |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  | 1,863                            |                                   |                                   |
| Ostali poslovni prihodi                                | 31                               |                                  |                                   |                                   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>617,183</b>                   | <b>525,974</b>                   | <b>375,974</b>                    | <b>368,760</b>                    |
| Nabavna vrednost prodane robe                          |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Troškovi materijala                                    | 296,613                          | 225,491                          | 155,779                           | 138,548                           |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 163,599                          | 160,509                          | 118,055                           | 122,911                           |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 23,180                           | 29,610                           | 19,262                            | 20,844                            |
| Ostali poslovni rashodi                                | 133,791                          | 110,364                          | 82,878                            | 86,457                            |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>-35,422</b>                   | <b>-101,015</b>                  | <b>-36,153</b>                    | <b>-66,420</b>                    |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>1,414</b>                     | <b>2,682</b>                     | <b>14,393</b>                     | <b>14,009</b>                     |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>35,112</b>                    | <b>32,279</b>                    | <b>23,405</b>                     | <b>11,339</b>                     |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>38,801</b>                    | <b>1,227</b>                     | <b>749</b>                        | <b>2,884</b>                      |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>632</b>                       | <b>7,685</b>                     | <b>1,478</b>                      | <b>4,689</b>                      |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>-30,951</b>                   | <b>-137,070</b>                  | <b>-45,894</b>                    | <b>-65,555</b>                    |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 2,920                            | 2,944                            |                                   |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                                  |                                  |                                   |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>-33,871</b>                   | <b>-140,014</b>                  | <b>-45,894</b>                    | <b>-65,555</b>                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)            | januar-septembar 2011. | januar-septembar 2012. |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |                        |                        |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 336,004                | 222,377                |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 314,776                | 183,667                |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                 | 21,228                 | 38,710                 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                  |                        |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  |                        |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 25,281                 | 2,363                  |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               | 25,281                 | 2,363                  |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  | 28,095                 |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   | 24,062                 | 36,328                 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              | 4,033                  |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               |                        | 36,328                 |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  |                        | 19                     |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   | <b>20</b>              |                        |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>230</b>             | <b>3</b>               |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                        |                        |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>2</b>               | <b>20</b>              |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>208</b>             | <b>2</b>               |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.6. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

| BILANS STANJA (u hiljadama RSD)  | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina                   | 124,800                      | 143,443                      | 152,846                      |
| Obrtna imovina                   | 145,528                      | 129,426                      | 102,593                      |
| Odložena poreska sredstva        | 973                          | 947                          | 947                          |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>             | <b>271,301</b>               | <b>273,816</b>               | <b>256,386</b>               |
| Kapital                          | 131,031                      | 131,401                      | 111,553                      |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 2,806                        | 2,039                        | 1,611                        |
| Kratkoročne obaveze              | 137,464                      | 140,376                      | 143,222                      |
| Odložene poreske obaveze         |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>             | <b>271,301</b>               | <b>273,816</b>               | <b>256,386</b>               |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama RSD)                     | januar-december<br>2010. | januar-december<br>2011. | januar-septembar<br>2011. | januar-septembar<br>2012. |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>199,256</b>           | <b>163,006</b>           | <b>122,728</b>            | <b>84,768</b>             |
| Prihodi od prodaje                                     | 168,042                  | 134,117                  | 98,937                    | 99,517                    |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 14,969                   | 16,940                   | 11,733                    | 8,470                     |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     | 16,245                   | 11,949                   | 12,058                    |                           |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           | 23,827                    |
| Ostali poslovni prihodi                                |                          |                          |                           | 608                       |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>256,565</b>           | <b>162,657</b>           | <b>119,328</b>            | <b>106,249</b>            |
| Nabavna vrednost prodane robe                          |                          |                          |                           |                           |
| Troškovi materijala                                    | 134,314                  | 75,678                   | 52,583                    | 53,457                    |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 61,861                   | 44,279                   | 35,124                    | 26,790                    |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 4,694                    | 1,950                    | 1,537                     | 1,141                     |
| Ostali poslovni rashodi                                | 55,696                   | 40,750                   | 30,084                    | 24,861                    |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>-57,309</b>           | <b>349</b>               | <b>3,400</b>              | <b>-21,481</b>            |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>2,269</b>             | <b>1,958</b>             | <b>1,148</b>              | <b>2,543</b>              |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>6,258</b>             | <b>3,274</b>             | <b>3,363</b>              | <b>1,182</b>              |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>4,036</b>             | <b>4,552</b>             | <b>439</b>                | <b>369</b>                |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>774</b>               | <b>3,189</b>             | <b>789</b>                | <b>97</b>                 |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>-58,036</b>           | <b>396</b>               | <b>835</b>                | <b>-19,848</b>            |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                          |                          |                           |                           |
| Poreski rashod perioda                                 |                          |                          |                           |                           |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       |                          | 26                       |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       | 186                      |                          |                           |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>-57,850</b>           | <b>370</b>               | <b>835</b>                | <b>-19,848</b>            |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)            | januar-septembar 2011. | januar-septembar 2012. |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |                        |                        |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 115,378                | 105,155                |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 123,036                | 81,617                 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                 |                        | 23,538                 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                  | 7,658                  |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  |                        |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 228                    | 3,854                  |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               | 228                    | 3,854                  |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  | 44,835                 | 5,880                  |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   | 37,788                 | 25,622                 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              | 7,047                  |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               |                        | 19,742                 |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  |                        |                        |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   | <b>839</b>             | <b>58</b>              |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>1,086</b>           | <b>114</b>             |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>114</b>             | <b>88</b>              |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> | <b>172</b>             | <b>138</b>             |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>189</b>             | <b>6</b>               |

**3.7. TIGAR EUROPE UK**

| Bilans stanja ( u hiljadama GBP) |                                  | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011.Oditovani | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| <b>Aktiva</b>                    |                                  |                              |                                       |                              |
|                                  | Stalna imovina                   | 5                            | 3                                     | 2                            |
|                                  | Obrtna imovina                   | 4,217                        | 4,267                                 | 3,676                        |
|                                  | Odložena poreska sredstva        |                              |                                       |                              |
|                                  | <b>Ukupna aktiva</b>             | <b>4,222</b>                 | <b>4,270</b>                          | <b>3,678</b>                 |
| <b>Pasiva</b>                    |                                  |                              |                                       |                              |
|                                  | Kapital                          | 2,668                        | 2,826                                 | 2,709                        |
|                                  | Dugoročna rezervisanja i obaveze |                              |                                       |                              |
|                                  | Kratkoročne obaveze              | 1,554                        | 1,444                                 | 968                          |
|                                  | Odložene poreske obaveze         |                              |                                       |                              |
|                                  | <b>Ukupna pasiva</b>             | <b>4,222</b>                 | <b>4,270</b>                          | <b>3,678</b>                 |

| BILANS USPEHA<br>(u hiljadama GBP)        | Ostvarenje<br>2010.Oditovani | Ostvarenje<br>2011.Oditovani | Ostvarenje<br>januar-septembar<br>2011. | Ostvarenje<br>januar-septembar<br>2012. |
|---|------------------------------|------------------------------|---|---|
| <b>Prihodi od prodaje</b>                 | <b>14,698</b>                | <b>14,607</b>                | <b>11,407</b>                           | <b>7,532</b>                            |
| Nabavna vrednost prodate robe             | 13,737                       | 13,379                       | 10,464                                  | 6,890                                   |
| <b>Bruto marža</b>                        | <b>961</b>                   | <b>1,228</b>                 | <b>943</b>                              | <b>642</b>                              |
| Administrativni troškovi                  | 616                          | 628                          | 474                                     | 458                                     |
| <b>Poslovni rezultat</b>                  | <b>345</b>                   | <b>600</b>                   | <b>469</b>                              | <b>184</b>                              |
| Prihodi od kamata                         | 7                            | 6                            | 4                                       | 6                                       |
| Ostali prihodi                            | 0                            | 0                            | 0                                       | 2                                       |
| <b>Profit pre oporezivanja</b>            | <b>352</b>                   | <b>606</b>                   | <b>473</b>                              | <b>192</b>                              |
| Porez na dobit                            | 79                           | 148                          | 115                                     | 39                                      |
| <b>Zadržani profit finansijske godine</b> | <b>273</b>                   | <b>459</b>                   | <b>358</b>                              | <b>153</b>                              |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.8. TIGAR AMERICAS**

| Bilans stanja (u hiljadama USD) |                                  | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Aktiva</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
|                                 | Stalna imovina                   | 6                            | 5                            | 5                            |
|                                 | Obrtna imovina                   | 282                          | 475                          | 419                          |
|                                 | Odložena poreska sredstva        | 250                          | 250                          | 250                          |
|                                 | <b>Ukupna aktiva</b>             | <b>538</b>                   | <b>730</b>                   | <b>674</b>                   |
| <b>Pasiva</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
|                                 | Kapital                          | 436                          | 437                          | 391                          |
|                                 | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0                            | 0                            | 0                            |
|                                 | Kratkoročne obaveze              | 102                          | 293                          | 283                          |
|                                 | Odložene poreske obaveze         |                              |                              |                              |
|                                 | <b>Ukupna pasiva</b>             | <b>538</b>                   | <b>730</b>                   | <b>674</b>                   |

| Bilans uspeha ( u 000 USD)                   | Ostvarenje<br>januar-decembar<br>2010. | Ostvarenje<br>januar-decembar<br>2011. | Ostvarenje<br>januar - septembar<br>2012. |
|--|--|--|---|
| <b>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b> | <b>985</b>                             | <b>1,171</b>                           | <b>353</b>                                |
| Nabavna vrednost prodate robe                | 808                                    | 923                                    | 250                                       |
| <b>Bruto marža</b>                           | <b>178</b>                             | <b>249</b>                             | <b>103</b>                                |
| Prodaja, opšti i administrativni troškovi    | 163                                    | 243                                    | 148                                       |
| <b>Poslovni rezultat</b>                     | <b>14</b>                              | <b>5</b>                               | <b>-45</b>                                |
| Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda   | -3                                     | -2                                     | -1  |
| <b>Neto rezultat pre oporezivanja</b>        | <b>11</b>                              | <b>3</b>                               | <b>-45</b>                                |
| Porez na profit                              | 0                                      | 2                                      | 0   |
| <b>Neto profit ( gubitak)</b>                | <b>11</b>                              | <b>1</b>                               | <b>-45</b>                                |

**3.9. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA**

| BILANS STANJA ( u hiljadama EUR) | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina                   | 4                            | 4                            | 4                            |
| Obrtna imovina                   | 271                          | 281                          | 401                          |
| Odložena poreska sredstva        |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>             | <b>275</b>                   | <b>284</b>                   | <b>405</b>                   |
| Kapital                          | 108                          | 112                          | 114                          |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze |                              |                              |                              |
| Kratkoročne obaveze              | 166                          | 172                          | 291                          |
| Odložene poreske obaveze         |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>             | <b>275</b>                   | <b>284</b>                   | <b>405</b>                   |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama EUR)      | januar-decembar<br>2010. | januar-decembar<br>2011. | januar-septembar<br>2011. | januar-septembar<br>2012. |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ukupni prihodi</b>                   | <b>774</b>               | <b>666</b>               | <b>377</b>                | <b>372</b>                |
| <b>Ukupni rashodi</b>                   | <b>750</b>               | <b>650</b>               | <b>368</b>                | <b>370</b>                |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b> | <b>24</b>                | <b>16</b>                | <b>9</b>                  | <b>2</b>                  |
| Poreski rashod perioda                  | 2                        | 1                        |                           |                           |
| Odloženi poreski rashodi perioda        |                          |                          |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda        |                          |                          |                           |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>             | <b>21</b>                | <b>14</b>                | <b>9</b>                  | <b>2</b>                  |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.10. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

| BILANS STANJA (u hiljadama KM)   | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina                   | 244                          | 248                          | 237                          |
| Obrtna imovina                   | 1,446                        | 960                          | 777                          |
| Odložena poreska sredstva        |                              |                              |                              |
| Gubitak iznad visine kapitala    |                              |                              | 24                           |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>             | <b>1,691</b>                 | <b>1,209</b>                 | <b>1,038</b>                 |
| Kapital                          | 435                          | 145                          | 0                            |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0                            | 0                            |                              |
| Kratkoročne obaveze              | 1,256                        | 1,063                        | 1,038                        |
| Odložene poreske obaveze         |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>             | <b>1,691</b>                 | <b>1,209</b>                 | <b>1,038</b>                 |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama KM)           | januar-december<br>2010. | januar-december<br>2011. | januar-septembar<br>2011. | januar-septembar<br>2012. |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ukupni prihodi</b>                       | <b>2,455</b>             | <b>1,362</b>             | <b>721</b>                | <b>444</b>                |
| <b>Ukupni rashodi</b>                       | <b>2,451</b>             | <b>1,651</b>             | <b>857</b>                | <b>613</b>                |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE<br/>OPOREZIVANJA</b> | <b>4</b>                 | <b>-290</b>              | <b>-136</b>               | <b>-169</b>               |
| Poreski rashod perioda                      | 1                        |                          |                           |                           |
| Odloženi poreski rashodi perioda            |                          |                          |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda            |                          |                          |                           |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                 | <b>3</b>                 | <b>-290</b>              | <b>-136</b>               | <b>-169</b>               |

**3.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>30.09.2012. |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina                     | 334                          | 50                           | 34                           |
| Obrtna imovina                     | 23,772                       | 22,862                       | 28,659                       |
| Odložena poreska sredstva          |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>               | <b>24,106</b>                | <b>22,912</b>                | <b>28,693</b>                |
| Kapital                            | 17,722                       | 17,744                       | 17,759                       |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze   |                              |                              |                              |
| Kratkoročne obaveze                | 6,384                        | 5,168                        | 10,934                       |
| Odložene poreske obaveze           |                              |                              |                              |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>               | <b>24,106</b>                | <b>22,912</b>                | <b>28,693</b>                |

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama denara)       | januar-december<br>2010. | januar-december<br>2011. | januar-septembar<br>2011. | januar-septembar<br>2012. |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ukupni prihodi</b>                       | <b>31,092</b>            | <b>28,674</b>            | <b>17,903</b>             | <b>19,521</b>             |
| <b>Ukupni rashodi</b>                       | <b>30,978</b>            | <b>28,639</b>            | <b>17,896</b>             | <b>19,502</b>             |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE<br/>OPOREZIVANJA</b> | <b>114</b>               | <b>35</b>                | <b>7</b>                  | <b>19</b>                 |
| Poreski rashod perioda                      | 19                       | 12                       | 4                         | 4                         |
| Odloženi poreski rashodi perioda            |                          |                          |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda            |                          |                          |                           |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                 | <b>95</b>                | <b>22</b>                | <b>3</b>                  | <b>15</b>                 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.12. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2010.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 218,217                              | 50,301                               | 42,821                               |
| Obrtna imovina                          | 84,664                               | 37,275                               | 24,944                               |
| Odložena poreska sredstva               | 79                                   | 546                                  | 546                                  |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>302,960</b>                       | <b>88,122</b>                        | <b>68,311</b>                        |
| Kapital                                 | 169,308                              | 27,836                               | 29,044                               |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 20,025                               | 6,610                                | 6,698                                |
| Kratkoročne obaveze                     | 113,627                              | 53,676                               | 32,569                               |
| Odložene poreske obaveze                |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>302,960</b>                       | <b>88,122</b>                        | <b>68,311</b>                        |

| <b>Bilans uspeha<br/>(u hiljadama RSD)</b>             | <b>januar-december<br/>2010.</b> | <b>januar-december<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>311,757</b>                   | <b>136,213</b>                   | <b>103,979</b>                    | <b>83,267</b>                     |
| Prihodi od prodaje                                     | 303,590                          | 136,095                          | 103,906                           | 83,267                            |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 8,013                            | 65                               | 65                                |                                   |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Ostali poslovni prihodi                                | 154                              | 53                               | 8                                 |                                   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>321,654</b>                   | <b>133,915</b>                   | <b>101,053</b>                    | <b>80,460</b>                     |
| Nabavna vrednost prodate robe                          | 18,403                           | 1,040                            | 1,040                             |                                   |
| Troškovi materijala                                    | 124,452                          | 50,386                           | 38,597                            | 27,215                            |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 110,098                          | 41,035                           | 31,363                            | 27,086                            |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 18,168                           | 13,934                           | 9,313                             | 9,078                             |
| Ostali poslovni rashodi                                | 50,533                           | 27,520                           | 20,740                            | 17,081                            |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>-9,897</b>                    | <b>2,298</b>                     | <b>2,926</b>                      | <b>2,807</b>                      |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>82</b>                        | <b>2,897</b>                     | <b>1,844</b>                      | <b>436</b>                        |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>4,736</b>                     | <b>6,873</b>                     | <b>3,422</b>                      | <b>1,948</b>                      |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>1,732</b>                     | <b>2,182</b>                     | <b>1,924</b>                      | <b>257</b>                        |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>991</b>                       | <b>420</b>                       | <b>220</b>                        | <b>144</b>                        |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>-13,810</b>                   | <b>84</b>                        | <b>3,052</b>                      | <b>1,408</b>                      |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 |                                  | 267                              |                                   | 200                               |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       | 225                              | 467                              |                                   |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>-13,585</b>                   | <b>284</b>                       | <b>3,052</b>                      | <b>1,208</b>                      |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.13. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Početno stanje- Stanje<br/>na dan 01.02.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 157,308  | 153,093                              | 149,402                              |
| Obrtna imovina                          | 48,822   | 55,051                               | 55,417                               |
| Odložena poreska sredstva               |  |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>206,130</b>                                       | <b>208,144</b>                       | <b>204,819</b>                       |
| Kapital                                 | 141,755  | 132,398                              | 118,561                              |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 5,841  | 5,470                                | 5,011                                |
| Kratkoročne obaveze                     | 58,534   | 70,125                               | 81,096                               |
| Odložene poreske obaveze                |  | 151                                  | 151                                  |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>206,130</b>                                       | <b>208,144</b>                       | <b>204,819</b>                       |

| <b>Bilans uspeha<br/>(u hiljadama RSD)</b>             | <b>februar-decembar<br/>2011.</b> | <b>februar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>188,658</b>                    | <b>133,412</b>                     | <b>136,420</b>                    |
| Prihodi od prodaje                                     | 188,413                           | 133,325                            | 136,053                           |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 148                               | 87                                 | 251                               |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                                   |                                    |                                   |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                   |                                    |                                   |
| Ostali poslovni prihodi                                | 97                                |                                    | 116                               |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>197,151</b>                    | <b>137,618</b>                     | <b>149,118</b>                    |
| Nabavna vrednost prodate robe                          | 11,676                            | 8,250                              | 6,049                             |
| Troškovi materijala                                    | 96,097                            | 67,913                             | 72,323                            |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 69,401                            | 48,714                             | 55,467                            |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 6,365                             | 3,754                              | 4,110                             |
| Ostali poslovni rashodi                                | 13,612                            | 8,987                              | 11,169                            |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>-8,493</b>                     | <b>-4,206</b>                      | <b>-12,698</b>                    |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>135</b>                        | <b>180</b>                         | <b>52</b>                         |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>1,669</b>                      | <b>863</b>                         | <b>1,151</b>                      |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>1,122</b>                      | <b>1,013</b>                       | <b>141</b>                        |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>355</b>                        | <b>87</b>                          | <b>181</b>                        |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>-9,260</b>                     | <b>-3,963</b>                      | <b>-13,837</b>                    |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                   |                                    |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 |                                   | 56                                 |                                   |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 151                               |                                    |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                                   |                                    |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>-9,411</b>                     | <b>-4,019</b>                      | <b>-13,837</b>                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)            | januar-septembar 2012. |
|--|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |                        |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 115,866                |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 114,529                |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                 | 1,337                  |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                  |                        |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  | 95                     |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 475                    |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               | 380                    |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  |                        |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   | 984                    |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               | 984                    |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  |                        |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   | <b>27</b>              |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>41</b>              |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                        |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                        |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>14</b>              |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.14. TIGAR INCON**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2010.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 161,407                              | 168,571                              | 164,303                              |
| Obrtna imovina                          | 114,201                              | 56,494                               | 122,431                              |
| Odložena poreska sredstva               |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>275,608</b>                       | <b>225,065</b>                       | <b>286,734</b>                       |
| Kapital                                 | 169,561                              | 169,796                              | 151,545                              |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 5,860                                | 6,471                                | 6,311                                |
| Kratkoročne obaveze                     | 99,404                               | 47,893                               | 127,973                              |
| Odložene poreske obaveze                | 783                                  | 905                                  | 905                                  |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>275,608</b>                       | <b>225,065</b>                       | <b>286,734</b>                       |

| <b>Bilans uspeha<br/>(u hiljadama RSD)</b>             | <b>januar-december<br/>2010.</b> | <b>januar-december<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>233,516</b>                   | <b>269,264</b>                   | <b>218,196</b>                    | <b>115,947</b>                    |
| Prihodi od prodaje                                     | 226,584                          | 255,043                          | 205,086                           | 115,038                           |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  | 6,932                            | 14,221                           | 13,110                            | 909                               |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Ostali poslovni prihodi                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>223,194</b>                   | <b>268,099</b>                   | <b>214,869</b>                    | <b>135,591</b>                    |
| Nabavna vrednost prodane robe                          |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Troškovi materijala                                    | 81,372                           | 108,190                          | 91,169                            | 43,960                            |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 97,590                           | 109,639                          | 83,597                            | 71,005                            |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 4,321                            | 7,241                            | 4,590                             | 4,642                             |
| Ostali poslovni rashodi                                | 39,911                           | 43,029                           | 35,513                            | 15,984                            |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>10,322</b>                    | <b>1,165</b>                     | <b>3,327</b>                      | <b>-19,644</b>                    |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>870</b>                       | <b>17</b>                        | <b>17</b>                         | <b>2,875</b>                      |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>230</b>                       | <b>403</b>                       | <b>401</b>                        | <b>1,420</b>                      |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>1,408</b>                     | <b>126</b>                       | <b>61</b>                         | <b>52</b>                         |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>661</b>                       | <b>435</b>                       | <b>34</b>                         | <b>29</b>                         |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>11,709</b>                    | <b>470</b>                       | <b>2,970</b>                      | <b>-18,166</b>                    |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 | 614                              | 113                              | 461                               | 85                                |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       | 165                              | 122                              |                                   |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       |                                  |                                  |                                   |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>10,930</b>                    | <b>235</b>                       | <b>2,509</b>                      | <b>-18,251</b>                    |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA<br>(u hiljadama RSD)            | januar-septembar 2011. | januar-septembar 2012. |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                     | 192,663                | 86,388                 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti                      | 196,779                | 96,416                 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                 |                        |                        |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti                  | 4,116                  | 10,028                 |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja                  | 8,015                  | 16,911                 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja                   | 192                    | 61,738                 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja              | 7,823                  |                        |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja               |                        | 44,827                 |
| <b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>            |                        |                        |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                  |                        | 57,910                 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja                   | 3,538                  | 3,080                  |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja              |                        | 54,830                 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja               | 3,538                  |                        |
| <b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>                                  | 169                    |                        |
| <b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>                                   |                        | <b>25</b>              |
| <b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>               | <b>266</b>             | <b>41</b>              |
| <b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                        |                        |
| <b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b> |                        |                        |
| <b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                 | <b>435</b>             | <b>16</b>              |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.15. SLOBODNA ZONA PIROT**

| <b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2010.</b> | <b>Stanje na dan<br/>31.12.2011.</b> | <b>Stanje na dan<br/>30.09.2012.</b> |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina                          | 131,986                              | 66,028                               | 92,999                               |
| Obrtna imovina                          | 68,879                               | 150,707                              | 124,509                              |
| Odložena poreska sredstva               | 110                                  | 129                                  | 129                                  |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>                    | <b>200,975</b>                       | <b>216,864</b>                       | <b>217,637</b>                       |
| <b>Vanbilansna aktiva</b>               | 25,500                               | 28,500                               | 28,500                               |
| Kapital                                 | 140,069                              | 145,104                              | 158,828                              |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze        | 3,555                                | 3,089                                | 3,089                                |
| Kratkoročne obaveze                     | 57,351                               | 68,671                               | 55,720                               |
| Odložene poreske obaveze                |                                      |                                      |                                      |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                    | <b>200,975</b>                       | <b>216,864</b>                       | <b>217,637</b>                       |
| <b>Vanbilansna pasiva</b>               | 25,500                               | 28,500                               | 28,500                               |

| <b>Bilans uspeha<br/>(u hiljadama RSD)</b>             | <b>januar-december<br/>2010.</b> | <b>januar-december<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2011.</b> | <b>januar-septembar<br/>2012.</b> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>214,364</b>                   | <b>282,617</b>                   | <b>212,964</b>                    | <b>202,355</b>                    |
| Prihodi od prodaje                                     | 214,364                          | 282,617                          | 212,964                           | 202,355                           |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Ostali poslovni prihodi                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>194,755</b>                   | <b>262,916</b>                   | <b>194,621</b>                    | <b>195,145</b>                    |
| Nabavna vrednost prodate robe                          | 197                              | 12                               | 12                                | 16                                |
| Troškovi materijala                                    | 2,910                            | 3,728                            | 2,026                             | 2,433                             |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 38,515                           | 46,094                           | 33,905                            | 37,933                            |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 3,865                            | 3,050                            | 2,339                             | 1,736                             |
| Ostali poslovni rashodi                                | 149,268                          | 210,032                          | 156,339                           | 153,027                           |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>19,609</b>                    | <b>19,701</b>                    | <b>18,343</b>                     | <b>7,210</b>                      |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | <b>2,358</b>                     | <b>2,599</b>                     | <b>1,144</b>                      | <b>10,889</b>                     |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | <b>1,048</b>                     | <b>2,640</b>                     | <b>1,728</b>                      | <b>1,794</b>                      |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | <b>740</b>                       | <b>62,299</b>                    | <b>793</b>                        | <b>1,614</b>                      |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | <b>1,377</b>                     | <b>3,803</b>                     | <b>1,272</b>                      | <b>44</b>                         |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>20,282</b>                    | <b>78,156</b>                    | <b>17,280</b>                     | <b>17,875</b>                     |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Poreski rashod perioda                                 | 678                              | 9,140                            | 565                               | 4,151                             |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       |                                  |                                  |                                   |                                   |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       | 98                               | 19                               |                                   |                                   |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>19,702</b>                    | <b>69,035</b>                    | <b>16,715</b>                     | <b>13,724</b>                     |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****3.16. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO**

| Bilans uspeha<br>(u hiljadama RSD)                     | januar-december<br>2010. | januar-december<br>2011. | januar-septembar<br>2011. | januar-septembar<br>2012. |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                | <b>153,123</b>           | <b>153,485</b>           | <b>120,390</b>            | <b>117,197</b>            |
| Prihodi od prodaje                                     | 151,339                  | 152,737                  | 119,936                   | 116,504                   |
| Prihodi od aktiviranja učinaka i robe                  |                          |                          |                           |                           |
| Povećanje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           |                           |
| Smanjenje vrednosti zaliha učinaka                     |                          |                          |                           |                           |
| Ostali poslovni prihodi                                | 1,784                    | 748                      | 454                       | 693                       |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                | <b>143,842</b>           | <b>139,739</b>           | <b>101,765</b>            | <b>102,658</b>            |
| Nabavna vrednost prodate robe                          | 4,500                    | 5,222                    | 3,983                     | 2,321                     |
| Troškovi materijala                                    | 4,150                    | 4,644                    | 3,188                     | 2,528                     |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 112,928                  | 109,051                  | 81,199                    | 85,181                    |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja                   | 7,104                    | 5,838                    | 2,995                     | 3,547                     |
| Ostali poslovni rashodi                                | 15,160                   | 14,984                   | 10,400                    | 9,081                     |
| <b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>                        | <b>9,281</b>             | <b>13,746</b>            | <b>18,625</b>             | <b>14,539</b>             |
| <b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>                             | 309                      | 304                      | 136                       | 281                       |
| <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                             | 207                      | 134                      | 61                        | 531                       |
| <b>OSTALI PRIHODI</b>                                  | 3,332                    | 735                      | 360                       | 3,697                     |
| <b>OSTALI RASHODI</b>                                  | 213                      | 191                      | 64                        | 66                        |
| <b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>                | <b>12,502</b>            | <b>14,460</b>            | <b>18,996</b>             | <b>17,920</b>             |
| <b>POREZ NA DOBITAK</b>                                |                          |                          |                           |                           |
| Poreski rashod perioda                                 | 488                      | 710                      | 366                       | 539                       |
| Odloženi poreski rashodi perioda                       |                          | 1                        |                           |                           |
| Odloženi poreski prihodi perioda                       | 103                      | 70                       |                           |                           |
| <b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>                            | <b>12,117</b>            | <b>13,819</b>            | <b>18,630</b>             | <b>17,381</b>             |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## **4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA**

### **4.1. NEKRETNINE**

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar III, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar II, Tigar III, Tigar III B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### **Zemljište**

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2012. godine je 127, ukupne površine 398,276 m<sup>2</sup>, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 297,326 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 51,109,591.24.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2012. godine, je RSD 38,310,825.96.

#### **Objekti**

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 192.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 100,950 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.09.2012. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,103,133,029.64.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****Knjigovodstvena vrednost objekata**

| <b>Knjigovodstvena vrednost objekata ( u RSD)</b> |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Entitet</b>                                    | <b>30.06.2012.</b>      | <b>30.09.2012.</b>      |
| Tigar a.d.  | 506,740,793.84          | 522,692,976.84          |
| Tigar Tehnička guma                               | 430,697,471.45          | 429,012,852.45          |
| Tigar Hemijski proizvodi                          | 38,136.00               | 37,521.00               |
| Tigar Obuća                                       | 770,733,736.83          | 768,601,654.57          |
| Tigar Zaštitna radionica                          | 30,411,619.18           | 30,262,543.18           |
| Tigar Poslovni servis                             | 16,838,347.65           | 16,773,800.65           |
| Tigar Tours                                       | 6,144,290.10            | 6,114,447.10            |
| Tigar Obezbeđenje                                 | 26,207,736.49           | 26,100,987.49           |
| Slobodna Zona                                     | 23,492,595.06           | 23,401,955.91           |
| Tigar Incon                                       | 142,836,118.26          | 142,288,866.26          |
| Tigar Ugostiteljstvo                              | 138,438,147.19          | 137,845,424.19          |
| <b>Ukupno</b>                                     | <b>2,092,578,992.05</b> | <b>2,103,133,029.64</b> |

**Transakcije nepokretnostima**

Tigar a.d. je u 2011. godini prodao Tigar Tyresu deo parcele na lokaciji Tigar 2, čime je smanjen prostor između fabrike guma i administrativnih zgrada Tigra a.d, zemljište u Babušnici koje se nalazi oko fabričke zgrade Tigar Tyresa u Babušnici i zgrade koje su bile u njegovom vlasništvu na lokaciji SZ Pirod. Kao većinski vlasnik Preduzeća za upravljanje SZ Pirod, sa ostalim vlasnicima, doneo je odluku o prodaji Tigar Tyresu dve parcele u okviru SZ Pirod. U 2011. godini Tigar a.d. je preneo deo zemljišta i zgrada na lokaciji Tigar 3B preduzeću Tigar Tehnička guma, u cilju njegovog daljeg prostornog širenja, imajući posebno u vidu potencijalna JV i izgradnje pogona za proizvodnju polufabrikata, a kupio je od preduzeća Tigar Obuća za svoje potrebe, sa namerom da promeni namenu objekata ili da iste nameni prodaji, stare lokacije koje Tigar Obuća od 2008. godine, nakon preseljenja na novu lokaciju ne koristi. U 2012. godini postoji mogućnost da se realizuju dalje transakcije sa nepokretnostima, što zavisi od pregovora sa potencijalnim kupcima.

**Založna prava**

Na kraju septembra 2012. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

**Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.**

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 704,494.39;  
Ostalo za otplatu EUR 126,932.82
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od EUR 2,439,711.58;  
Ostalo za otplatu EUR 436,903.48
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, u iznosu od USD 2,362,641.42;  
Ostalo za otplatu USD 425,690.74





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15.10.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010 od 13.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011 od 03.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Novom Sadu, u korist AIK Banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov.I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011, 1086/2011 i 1085/2011 od 19.04.2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011 od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2899/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Svilajncu i Novom Gradu u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010 od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010 od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1863/2011 od 01.07.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Banka Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1838/2011 od 29.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Vračaru, u korist Unicredit Banke Srbije a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1774/2011 od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 2987/2011 od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Založnom izjavom Ov.I. 3179/2011 od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3280/2011 od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Tigar Tours, u korist Societe Generale Banke a.d, Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3670/2011 od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 3659/2011 od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd

Založnom izjavom Ov. I. br. 428/2012 od 14.02.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I. br. 472/12 od 22.02.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I. br. 734/12 od 12.03.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I. br. 1849/2012 od 21.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I. br. 1920/2012 od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Banka Poštanska štedionica a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I. br. 2381/2012 od 26.06.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I. br. 2612/2012 od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu u korist AIK Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I. br. 3165/2012 od 30.08.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu u korist ERSTE Banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I. br. 3512/2012 od 26.09.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu u korist AIK Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I. br. 3510/2012 od 26.09.2012. uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

#### **4.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA

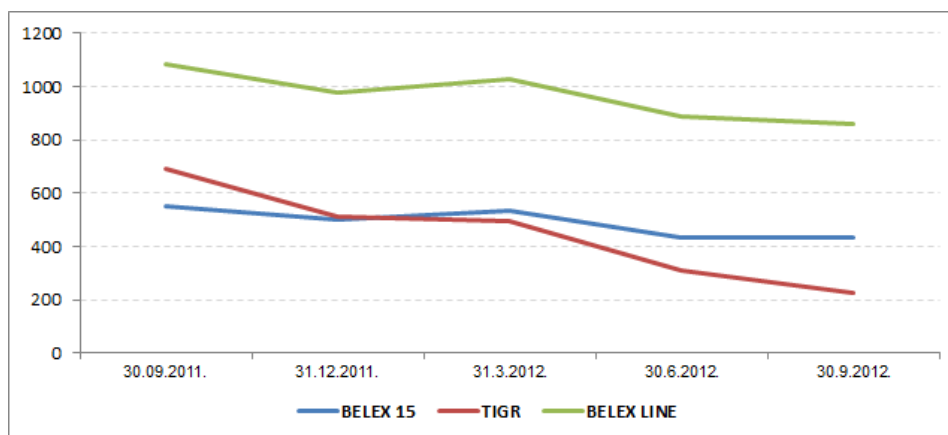
Treći kvartal na Beogradskoj berzi i dalje karakterišu veoma nizak nivo investicione aktivnosti, izuzetno niska likvidnost u trgovanju i dalji pad repernih indeksa. Interesovanje stranih investitora, koji su ujedno i najveći akcionari Tigra, i dalje je smanjeno, što utiče na konstantno nizak nivo prometa i umanjeње indeksnih pokazatelja. Godišnja promena indeksa Berze, zaključno sa trećim kvartalom iznosila je -13,64 odsto za opšti indeks Belex 15, odnosno - 12,16 odsto za Belexline, dok je ukupna tržišna kapitalizacija berze na kraju trećeg kvartala za 8,7 odsto niža u odnosu na vrednost kapitalizacije na kraju 2011. godine.

Cena akcija Tigra, kojima se trguje na Prime marketu Beogradske berze, a koje su deo indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line, opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija Belex 15, dobrim delom je pod uticajem opštih trendova na berzi i dalje je na apsolutno niskom nivou i u ovom periodu cena je dostigla svoju istorijski minimalnu vrednost.

**U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u periodu jul-septembar 2012. godine.**

|                                   | 30. jun                   | 30. septembar | % promene |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------|-----------|
| Ukupan broj akcionara             | 4,497                     | 4,491         | -0.2 %    |
| Ukupan broj izdatih akcija        | 1,718,460                 | 1,718,460     |           |
| Knjigovodstvena vrednost akcija   | 1,678.74                  | 1,678.74      |           |
| Tržišna vrednost akcija na dan    | 310.00                    | 225.00        | -27.4 %   |
| Najniža u periodu RSD             | <b>205,00 - 17.9.2012</b> |               |           |
| Najviša u periodu RSD             | <b>314,00 - 19.7.2012</b> |               |           |
| Prosek za VII – IX 2012. godine   | <b>268.46</b>             |               |           |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 532,722,600               | 386,653,500   | -27.4 %   |
| P/ BV *                           | <b>0.31</b>               |               |           |

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija Tigra i vrednosti repernih indeksa za prethodnih 12 meseci:



Kretanje Tigrovih akcija prati trendove koje imaju u ovom periodu reporni indeksi tržišta kapitala. U izuzetno otežanim uslovima poslovanja primetna je ili stagnacija ili pad vrednosti akcija.

U posmatranom periodu kompanija je redovno izveštavala akcionare i investicionu javnost o poslovnim rezultatima. Polugodišnji izveštaj publikovan je u skladu sa rokovima za listirane kompanije, a održano je više IR prezentacija i sastanaka sa postojećim akcionarima i investitorima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Osim redovne komunikacije sa investicionom javnošću, u posmatranom periodu, kompanija je na tržištu kapitala bila prisutna kroz emitovanje kratkoročnih obveznica, čemu je prethodilo više sastanaka sa domaćim profesionalnim investitorima.

**Promene u vlasničkoj strukturi tokom perioda 2012. godine**

| Akcionari    | 30.6.2012. | 30.9.2012. | Promene (%) |
|--------------|------------|------------|-------------|
| Pravna lica  | 43,50      | 43,2       | - 0, 3      |
| Fizička lica | 26,55      | 27,23      | 0,68        |
| Kastodi      | 29,95      | 29,61      | - 0, 3      |

Vlasničku strukturu kompanije karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, domaćih i stranih institucionalnih investitora i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2012.**

Tokom trećeg kvartala došlo je do dalje koncentracije vlasništva u grupi od deset najvećih akcionara.

| R.br: | riiii Ime / poslovno ime imaoaca akcija   | Br. akcija | % učešća |
|-------|---|------------|----------|
| 1     | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD               | 429,429    | 24.99    |
| 2     | UNICREDIT BANK SRBIJA AD - KASTODI RAČUN  | 147,321    | 8.57     |
| 3     | PIO FOND RS                               | 149,981    | 8.72     |
| 4     | ERSTE BANK A.D. NOVI SAD - KASTODI RAČUN  | 136,548    | 7.94     |
| 5     | ERSTE BANK A.D. NOVI SAD - KASTODI RAČUN  | 92,897     | 5.4      |
| 6     | RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD - KASTODI RAČUN | 55,907     | 3.25     |
| 7     | KOMERCIJALNA BANKA AD BEOGRAD - KASTODI   | 26,062     | 1.52     |
| 8     | HERMA INVESTMENTS CO, LTD.                | 20,000     | 1.16     |
| 9     | UNICREDIT BANK SRBIJA AD - KASTODI RACUN  | 18,500     | 1.07     |
| 10    | KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.         | 17,120     | 0.99     |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 30.09.2012, objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs), kao i na kompanijskom sajtu [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

Posle redovne Skupštine akcionara, 20. juna, na kojoj su osim godišnjih finansijskih izveštaja usvojeni novi Statut i Osnivački akt, kao osnovna korporacijska akta, u Tigru je primenjen dvodomni model upravljanja. Posle konstituisanja Nadzornog i Izvršnog odbora i imenovanja generalnog direktora i formalno je završen proces usklađivanja kompanije sa novim Zakonom o privrednim društvima.

U skladu sa novom korporativnom regulativom, vlasnici akcija su se na godišnjoj Skupštini opredelili za profesionalne članove Nadzornog odbora, tako da u njegov sastav nije ušao nijedan predstavnik akcionara.

Sledeća tabela prikazuje da je u posedu članova Nadzornog odbora, na dan 30.09.2012. godine, manje od 1 odsto akcija.

| Ime                        | Broj akcija u posedu,<br>31. maj 2005. | Broj akcija u posedu,<br>30. septembar 2012. | % postojećih akcija |
|----------------------------|--|--|---------------------|
| Dragan Nikolić             | 880                                    | 898  | 0,052               |
| Vladimir Nikolić           | 803                                    | 803  | 0,050               |
| Gordana Lazarević          | -                                      | -  | -                   |
| Tihomir Nenadić            | -                                      | -  | -                   |
| Jose Alexandre F. da Costa | -                                      | -  | -                   |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09. 2012. godine, Tigar je imao 1,827 zaposlenih. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 18.

Na dan 30.09.2012. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

| Broj zaposlenih na dan 30.09.2012.god. |                 |
|--|-----------------|
| Društvo                                | Broj zaposlenih |
| Tigar a.d.                             | 468             |
| Tigar Obuća                            | 661             |
| Tigar Tehnička guma                    | 209             |
| Tigar Hemijski proizvodi               | 35              |
| Ostalo                                 | 454             |
| <b>Ukupno</b>                          | <b>1,827</b>    |

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje jednu mesečnu zaradu. U ovom trenutku 34 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2012. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 1,169,087,000.00 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje:

| Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2012 |                                  |                                   |                           |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
|  | Trošak neto zarada u<br>000 din. | Trošak bruto zarada u<br>000 din. | % u prihodu od<br>prodaje |
| Tigar Ad                               | 221,407                          | 374,834                           | 14.85%                    |
| Tigar Obuća                            | 221,866                          | 379,965                           | 40.49%                    |
| Tigar Tehnička Guma                    | 70,886                           | 121,543                           | 50.23%                    |
| Tigar Hemijski Proizvodi               | 15,774                           | 26,962                            | 27.09%                    |
| Ostali                                 | 155,322                          | 265,783                           | 40.69%                    |
| <b>Ukupno</b>                          | <b>685,256</b>                   | <b>1,169,087</b>                  | <b>26.23%</b>             |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****Kadrovska optimizacija**

U periodu I-IX- 2012. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 45 zaposlenih po sledećim osnovima:

|                          | <b>Penzija</b> | <b>Tehnološki višak</b> | <b>Ostali osnovi *</b> | <b>UKUPNO</b> |
|--------------------------|----------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| Tigar a.d.               | 2              | 2                       | 3                      | 7             |
| Tigar Obuća              | 10             | 2                       | 4                      | 16            |
| Tigar Tehnička guma      | 4              | 1                       | 1                      | 6             |
| Tigar Hemijski proizvodi |                |                         | 2                      | 2             |
| Ostali                   | 6              | 2                       | 6                      | 14            |
| <b>UKUPNO</b>            | <b>22</b>      | <b>7</b>                | <b>16</b>              | <b>45</b>     |

\* Od 16 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 4 zaposlena su raskinuli radni odnos po svojoj volji, 2 prestanka su po osnovu neplaćenog odsustva, 6 su isključena po osnovu disciplinske odgovornosti i 4 su smrtna slučaja.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih kojima prestaje radni odnos po bilo kom osnovu, i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kada su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

| <b>Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama za I-IX- 2012.</b> |                        |             |
|--|------------------------|-------------|
|  | <b>IZNOS (000 RSD)</b> | <b>%</b>    |
| Tigar a.d.   | 1,096                  | 0.29        |
| Tigar Obuća  | 2,543                  | 0.66        |
| Tigar Tehnička guma  | 916                    | 0.75        |
| Tigar Hemijski proizvodi   |                        |             |
| Ostali   | 1,868                  | 0.70        |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>6,423</b>           | <b>0.55</b> |

**Školovanje stručnih kadrova**

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2012. godini.

U periodu I-IX- 2012. godine stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

| <b>Školovanje stručnih kadrova</b> |                           |                            |  |                         |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--|-------------------------|
|                                    | <b>Tehnički fakulteti</b> | <b>Tehnološki fakultet</b> | <b>Ekonomski i fakulteti za menadžment</b> | <b>Ostali fakulteti</b> |
| <b>UKUPAN BROJ</b>                 | 22                        | 6                          | 3  | 7                       |

Troškovi stipendija i školarina u periodu I-IX- 2012. godine iznosili su 1,416,000.00 RSD, što je 0.12 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX-2012. godini bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| <b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b> |               |                |              |
|--|---------------|----------------|--------------|
|  | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO       |
| Tigar a.d.                                   | 14            | 55             | 69           |
| Tigar Obuča                                  | 337           | 25             | 362          |
| Tigar Tehnička guma                          | 242           | 40             | 282          |
| Tigar Hemijski proizvodi                     | 5             |                | 5            |
| Ostali                                       | 599           | 22             | 621          |
| <b>UKUPNO</b>                                | <b>1,197</b>  | <b>142</b>     | <b>1,339</b> |

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX- 2012. godine potrošeno je 1,859.820.00 RSD, što je 0.16 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

### 6.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Tigar je treća kompanija u zemlji koja je sertifikovala svoj menadžment sistem. Uvođenjem standarda za sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001) i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001), postojeći sistem je dograđivan, i danas Tigar ima razvijene Integrirane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu kvalitet i svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata, koje sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, koje pored domaće akreditacije, poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC. Ove godine uspostavljena je saradnja i sa sertifikacionom kućom Kvalitet a.d. iz Niša, koja je sprovela sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Incon d.o.o.

Prema smernicama Funkcije kvaliteta, IT funkcija Tigar a.d. je razvila softver za upravljanje elektronskim verzijama dokumentacije integrisanih menadžment sistema. Nakon višemesečnog testiranja, tokom marta 2012. je svim korisnicima instaliran RDP program i omogućen pristup aplikaciji DocIMS na glavnom serveru, u skladu sa ovlašćenjima za pristup.

Krajem maja 2012. godine, uspešno je sprovedena prva sertifikacija integrisanih menadžment sistema preduzeća za projektovanje i izgradnju Tigar Incon d.o.o, koje se pridružilo proizvodnim entitetima kompanije Tigar, nosiocima sertifikata za usaglašenost sistema sa zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

U svim preduzećima su sprovedena godišnja preispitivanja menadžment sistema uz razmatranje:

- rezultata internih i eksternih provera;
- povratnih informacija od korisnika i zainteresovanih strana;
- izveštaja o performansama procesa;
- izveštaja o proizvodnom kvalitetu proizvoda;
- izveštaja o statusu korektivnih i preventivnih mera;
- obima ostvarenja opštih i posebnih ciljeva;
- izveštaja o merama proisteklim iz prethodnih preispitivanja sistema i procesa;
- izmena okolnosti koje bi mogle uticati na sistem, uključujući razvoj zakonskih i drugih zahteva u vezi sa aspektima životne sredine i zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu
- izveštaja o učinku na zaštiti životne sredine i OH&S učincima;
- rezultata vrednovanja usaglašenosti sa zakonskim i drugim propisima;
- rezultata učešća i konsultacija i dr.

U skladu sa tim date su preporuke za dalje unapređenje sistema.

Tokom jula uspešno je realizovana druga redovna nadzorna provera menadžment sistema i tom prilikom nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U Slobodnoj zoni Pirot, akcionarskom društvu čiji je većinski vlasnik korporacija Tigar, u toku je implementacija integrisanih menadžment sistema prema zahtevima ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001. U planu je sertifikacija do kraja 2012. godine.

### **6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika kompanije.

Upravljanje zaštitom životne sredine, zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu, inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, izvršni direktor za kvalitet je odgovoran i za segment zaštite životne sredine i zaštite zdravlja i bezbednosti na radu. Koordinacija poslova relevantnih za ovu problematiku obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta, dok na nivou proizvodnih entiteta, organizaciono pripada sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine, uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna. Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu, uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda OHSAS 18001, sprovedena je 2010. godine.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Preduzeća kompanije nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda.

S druge strane, rizik po zdravlje i bezbednost zaposlenih povećan je na radnim mestima gde se vrši umešavanje kaučukovih smesa i izvlačenje folija zbog rotirajućih elemenata na opremi koja je uobičajena za gumarsku industriju-dvovaljci, trovaljci, petovaljci...



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Zajednički rizik po zdravlje zaposlenih, ali i životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija". Zbog toga su njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisani posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna bezbednosna lista koja kroz šesnaest tačaka nedvosmisleno ukazuje na karakter supstance, moguće uticaje na zdravlje i životnu sredinu, postupke u slučaju akcidenta, postupak sa ambalažom, otpadom itd. U skladu sa sadržajem bezbednosnog lista redovno se planiraju i sprovode obuke i reobuke svih zaposlenih koji mogu doći u kontakt sa predmetnom supstancom. Interna akta i dokumenta usklađena su i sa zahtevima novog Zakona o hemikalijama (Sl.gl.RS br. 36/2009) i relevantnim podzakonskim aktima. U skladu sa novom zakonskom regulativom, kod Agencije za hemikalije (Ministarstvo za životnu sredinu, rudarstvo i prostorno planiranje) marta 2012. izvršena je registracija 43 hemikalije uvezene od strane Tigar Trade. Za preduzeće Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, koje je uvoznik i proizvođač hemikalija, izvršena je registracija 89 hemikalija. Agenciji su predati dosijei o hemikalijama, bezbednosni listovi, uplaćena je relevantna naknada i time su izvršene zakonske obaveze.

U skladu sa zahtevima zakonske regulative, kojom je stvorena obaveza angažovanja lica koje će se dodatno starati o pravilnom upravljanju hemikalijama, najkasnije do marta 2013. godine, inženjer za sirovine u Funkciji kvaliteta je tokom aprila i maja 2012. pohađao obuku na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu i polaganjem stručnog ispita stekao zvanje savetnika za hemikalije.

Konstantno se radi na uvođenju novih i alternativnih sirovina u cilju poboljšanja ekoloških, zdravstvenih i bezbednosnih performansi proizvoda i proizvodnih procesa.

Za sva radna mesta u kompaniji sprovedena je procena rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, a kroz opsežnu analizu, sprovedenu od strane multidisciplinarnog tima u koji je bio uključen i doktor medicine rada, kao eksterni savetnik, definisana su radna mesta sa povećanim rizikom, kao i mere koje se moraju primenjivati u cilju prevencije. Kod procene rizika sinhronizovano su zadovoljeni i zahtevi standarada OHSAS 18001 i Zakona o bezbednosti i zdravlja na radu (Sl.gl.RS br. 101/2005). U proizvodnim entitetima korporacije Tigar identifikovano je 14 radnih mesta sa povećanim rizikom, na kojima radi ukupno 139 radnika. Radna mesta sa povećanim rizikom i zaposleni koji na njima rade su pod posebnom kontrolom.

U toku izveštajnog perioda dogodile su se, ukupno za celu korporaciju, tri lake i jedna teška povreda na radu (naprsnuće kosti ruke usled pada). Incidenata nije bilo.

Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Preduzeća korporacije Tigar ne pripadaju tzv. grupi SEVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa. Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Sav otpad koji se generiše tokom proizvodnih i uslužnih aktivnosti u kompaniji, razvrstan je u skladu sa Pravilnikom o kategorijama, ispitivanju i klasifikaciji otpada (Sl.gl.RS, br. 56/10). Sprovedene su laboratorijske analize svih vrsta otpada, odnosno, izvršena karakterizacija i klasifikacija otpada i, u skladu sa tim, definisan je Plan upravljanja otpadom koji je usklađen sa Zakonom o upravljanju otpadom (Sl.gl.RS, br. 135/09). Za realizaciju plana odgovorno je preduzeće Tigar Zaštitna radionica, koje poseduje posebnu Dozvolu za sakupljanje, transport i skladištenje otpada, izdatu od strane Ministarstva za životnu sredinu i prostorno planiranje, s obzirom na to da ispunjava sve uslove propisane zakonom.

Reciklabilni otpad se kratko zadržava na lokaciji kompanije u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina i predaje ovlašćenim operaterima-reciklerima. Deo gumenog otpada procesira se u okviru preduzeća Tigar Tehnička guma. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlaze se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

JP Komunalac iz Pirota. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima, čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada.

Agenciji za zaštitu životne sredine (Ministarstvo za životnu sredinu, rudarstvo i prost.planiranje) su tokom marta 2012. dostavljeni Godišnji izveštaji o otpadu za preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi, kako je predviđeno Pravilnikom o obrascu dnevne evidencije i godišnjim izveštajem o otpadu sa uputstvom za njegovo popunjavanje (*"Službeni glasnik RS", br. 96/2010*), kao i Godišnji izveštaj o posebnim tokovima otpada i ambalažnom otpadu.

Upravljanje ambalažnim otpadom koji nastaje nakon upotrebe Tigrovih proizvoda preneto je na operatera ovlašćenog od strane Ministarstva za životnu sredinu i prostorno planiranje, što je jedan od izbora ponuđenih Zakonom o ambalaži i ambalažnom otpadu (Sl.gl.RS, br. 135/09), za koji se Tigar opredelio. Potpisivanjem ugovora sa ovlašćenim operaterom omogućena je i upotreba znaka "Zelena tačka" na ambalaži Tigrovih proizvoda. Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi su svoje obaveze prenela na operatera "Sekopak", dok Tigar a.d.- Tigar Trade ima ugovor sa operaterom "Ekostarpak". Sa istim operaterom preduzeće Tigar Zaštitna radionica ima ugovor kao sakupljač ambalažnog otpada. Agenciji za zaštitu životne sredine (Ministarstvo za životnu sredinu, rudarstvo i prost.planiranje) su tokom marta 2012. prosleđeni Godišnji izveštaji o plasiranoj ambalaži u 2011. godini, za preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi i Tigar Trade, u skladu sa Zakonom o ambalaži i ambalažnom otpadu. Ovlašćeni operateri za upravljanje ambalažnim otpadom su u ime Tigra ostvarili postavljene nacionalne ciljeve i obezbedili reciklažu ambalaže Tigrovih proizvoda, na osnovu čega su izdata rešenja od strane Fonda za zaštitu životne sredine kojima se zavisna preduzeća korporacije Tigar oslobađaju plaćanja predviđene nadoknade za ambalažni otpad.

Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Voda se koristi za sanitarne potrebe, kao energetski fluid-za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Ne koristi se kao procesna voda ni u jednom zavisnom preduzeću i u skladu sa tim isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj. nema industrijskih otpadnih voda.

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem, u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se kvartalno prati od strane akreditovanih laboratorija u skladu sa zakonom i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipijenta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima, uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekoračenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, s obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu.

Energetski kompleks Tigra čini savremeno, automatizovano kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa, odnosno mazuta. Trenutno je u upotrebi mazut. Kvalitet emitovanih gasova na samom emiteru redovno se kontroliše od strane ovlašćene institucije, (Institut 1.maj iz Niša). Ispravnost kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni potvrđuje kontinualno praćenje imisija od strane Gradskog zavoda za javno zdravlje u Pirotu.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku. Doneti su planovi zaštite od požara i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video-nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje, koje raspolaže stručnim i iskusnim kadrovima. Koristeći savremenu opremu oni obavljaju poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku nijedan ekološki spor, nijedan spor pokrenut od strane zaposlenih usled narušavanja zdravlja i bezbednosti, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološko-sociološkom problematikom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Svetski dan zaštite životne sredine kompanija Tigar je obeležila otvaranjem prve ekološke učionice u dvorištu vrtića Crvenkapa Predškolske ustanove Čika Jova Zmaj, zajedno sa NGO Stara Planina. Svi materijali iskorišćeni za izgradnju učionice su od recikliranog materijala, kao praktični primer prve lekcije o reciklaži. Istim povodom podržana je akcija NGO Stara Planina prikupljanja elektronskog otpada.

Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, zaštite zdravlja i bezbednosti na radu, regulisano je sledećim zakonima i relevantnim podzakonskim aktima:

- *Zakon o bezbednosti i zdravlju na radu,*
- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o biocidnim proizvodima,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definišu se period usaglašavanja i akcioni plan koji obuhvata potrebne aktivnosti, rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti.

Izveštaji sa eksternih provera od strane republičkih inspektora nadležnih ministarstava, kako za zaštitu životne sredine, tako i za zaštitu zdravlja i bezbednosti zaposlenih, potvrđuju potpunu usaglašenost sa zakonskom regulativom.

Kompanija Tigar a.d. i u okviru nje Tigar Obuča, bila je predmet procene usklađenosti kompanijskog poslovanja sa evropskim zakonodavstvom i odgovarajućim nacionalnim propisima iz oblasti zaštite životne sredine, zdravlja i bezbednosti na radu i primene CE znaka, u okviru međunarodnog PACE projekta (Partners for Acquis Compliance and Energy efficiency). Uz dodelu sertifikata o učešću u projektu, kompaniji je dodeljen Izveštaj o usaglašenosti poslovanja, u kojem je Tigar ocenjen kao kompanija sa visokim nivoom poznavanja i primene relevantnog nacionalnog i evropskog zakonodavstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03****6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA**

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci su:

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni Znak                | Važi Do   | Vlasnik  |
|-------------|------------|----------|------------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80    | 30.04.80.  | 31499    | Tigar                        | 21.12.17. | Tigar AD |
| Ž-2606/06   | 14.11.06.  | 54763    | Tigar                        | 14.11.16. | Tigar AD |
| Ž-84/385    | 17.01.84.  | 29947    | Tigar Tg 615                 | 25.05.17. | Tigar AD |
| Ž-947/07    | 30.04.07.  | 55640    | Tigar Planinarski Dom        | 30.04.17. | Tigar AD |
| Ž-918/07    | 27.04.07.  | 55822    | Tigar Tours                  | 27.04.17. | Tigar AD |
| Ž-842/07    | 18.04.07.  | 55612    | Markol                       | 18.04.17. | Tigar AD |
| Ž-1129/07   | 17.05.07.  | 55735    | Tigar Incon                  | 17.05.17. | Tigar AD |
| Ž-890/80    | 11.07.03.  | 49590    | Tigar Sportski Program       | 11.07.13. | Tigar AD |
| Ž-152/07    | 29.01.07.  | 56018    | Tigar                        | 29.01.07. | Tigar AD |
| Ž-1703/07   | 26.07.07   | 56315    | Tigar Footwear               | 26.07.17. | Tigar AD |
| Ž-1704/07   | 26.07.07.  | 56315    | Tigar Obuća                  | 26.07.17. | Tigar AD |
| Ž-2440/07   | 17.10.07.  | 56731    | Tigar Hemijski Proizvodi     | 17.10.17. | Tigar AD |
| Ž-212/08    | 05.02.08   | 57737    | Tigrostik                    | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-211/08    | 05.02.08.  | 57738    | Tigrolux                     | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-214/08    | 05.02.08.  | 57650    | Tigropren                    | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-213/08    | 05.02.08.  | 57649    | Tigrokol                     | 05.02.18. | Tigar AD |
| Ž-768/08    | 31.03.08.  | 57538    | Hotel Stara Planina          | 31.03.18. | Tigar AD |
| Ž-1433/08   | 06.06.08.  | 58815    | Overload                     | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1475/08   | 11.06.08.  | 58462    | Waterpolo Senior             | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1473/08   | 11.06.08.  | 58427    | Waterpolo Mini Mini          | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1431/08   | 06.06.08.  | 58813    | Waterpolo Junior             | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1472/08   | 11.06.08.  | 58428    | Specijal                     | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1432/08   | 06.06.08.  | 59305    | Basketball Tg21 Official     | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1474/08   | 11.06.08.  | 58424    | Neos                         | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1469/08   | 11.06.08.  | 58426    | Tricker Ball Basket Ball     | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1471/08   | 11.06.08.  | 59401    | Bistro                       | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1468/08   | 11.06.08.  | 58423    | Overload Handball            | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1470/08   | 11.06.08.  | 58425    | Dynamic Overload             | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1429/08   | 06.06.08.  | 58464    | Overload Waterpolo Junior    | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1467/08   | 11.06.08.  | 58430    | Overload Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1476/08   | 11.06.08.  | 58463    | Overload Waterpolo Senior    | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1430/08   | 06.06.08.  | 59304    | Basketball TG21 Overload     | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-2441/07   | 17.10.07.  | 56730    | Tigar Tehnička Guma          | 17.10.17. | Tigar AD |
| Ž-2681/08   | 03.11.08.  | 59486    | Trapper                      | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2682/08   | 03.11.08.  | 59485    | Pesca                        | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2679/08   | 03.11.08.  | 59327    | Rainydays                    | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2680/08   | 03.11.08.  | 59334    | Nency                        | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2678/08   | 03.11.08.  | 59333    | Ladybird                     | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2677/08   | 03.11.08.  | 59336    | Ratar                        | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2676/08   | 03.11.08.  | 59451    | Balerina                     | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2675/08   | 03.11.08.  | 59335    | Work                         | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2904/08   | 02.12.08.  | 59458    | Polar                        | 03.11.18. | Tigar AD |
| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni Znak                | Važi Do   | Vlasnik  |
| Ž-2674/08   | 03.11.08.  | 59337    | Protecta                     | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2673/08   | 03.11.08.  | 59390    | Forestry Line                | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2672/08   | 03.11.08.  | 60043    | Fireproof                    | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2671/08   | 03.11.08.  | 59326    | Cryo                         | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2670/08   | 03.11.08.  | 59387    | Sparclesafety                | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2661/08   | 31.10.08.  | 59341    | Firefigher Super Safety      | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2662/08   | 31.10.08.  | 59452    | Century Super Safety         | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2659/08   | 31.10.08.  | 59334    | Century 4000 Safety          | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2660/08   | 31.10.08.  | 59345    | Forester 3000                | 31.10.18. | Tigar AD |





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

|                               |           |          |                  |           |                      |
|-------------------------------|-----------|----------|------------------|-----------|----------------------|
| Ž-2903/08                     | 02.12.08. | 60464    | Trendy           | 02.12.18. | Tigar AD             |
| Ž-247R/80                     | 30.04.80. | 49044    | Tigar            | 30.09.15. | Tigar Tyres          |
| Ž-1369/05                     | 17.10.05. | 49768    | Tigar Tyres      | 17.10.15. | Tigar Tyres          |
| Ž-1373/05                     | 17.10.05. | 49792    | Hitris Logo      | 17.10.15. | Tigar Tyres          |
| Ž-1371/05                     | 17.10.05. | 49819    | Cargo Speed Logo | 17.10.15. | Tigar Tyres          |
| Ž-1372/05                     | 17.10.05. | 49912    | Wintera Logo     | 17.10.15. | Tigar Tyres          |
| Ž-1468/05                     | 31.10.05. | 53797    | Tigar Trgovine   | 31.10.15. | Tigar AD             |
| Ž-551/09                      | 27.03.09. | 60789    | Bottega          | 27.03.19. | Tigar AD             |
| Ž-639/09                      | 13.04.09. | 59942    | Hotel StarA      | 13.04.19. | Tigar AD             |
| Ž-1011/09                     | 30.06.09. | 59367    | Brolly           | 30.06.19. | Tigar AD             |
| Ž-1012/09                     | 30.06.09. | 59366    | Maniera          | 30.06.19. | Tigar AD             |
| Ž-1685/09                     | 03.11.09. | 60513    | Stop&Drive       | 03.11.19. | Tigar AD             |
| Ž-1686/09                     | 03.11.09. | 60514    | S&D              | 03.11.19. | Tigar AD             |
| Ž-795/11                      | 30.05.11  | -        | Srbija na dlanu  | -         | Tigar AD             |
| Međ. Zaštitni Zn.<br>SAD      | 03.07.97. | 675 773  | Tigar            | 20.05.17. | Tigar AD             |
|                               |           | 675 773A | Tigar            | 20.05.17. | Tigar Tyres          |
| SAD                           | 24.10.78. | 1174089  | Tigar Logo       | 15.08.12. | Tigar Americas Corp. |
|                               | 02.11.07. | 77320619 | Tigar            | -         | Tigar Americas Corp. |
| Međ. Zaštitn. Zn.<br>237003/1 | 07.09.09. | 1020263  | Brolly           | 07.09.19. | Tigar AD             |
| Međ. Zaštitn. Zn.<br>235877/1 | 07.09.09. | 1019318  | Maniera          | 07.09.19. | Tigar AD             |
| SAD<br>79075140               | 07.09.09. | 3870299  | Maniera          | 07.09.19  | Tigar AD             |
| SAD<br>79075638               | 07.09.09. | 3906894  | Brolly           | 07.09.19  | Tigar AD             |
| Kanada                        | 25.05.90. | 368832   | Forester         | 25.05.15. | Tigar Obuća          |
| Finska                        | 20.11.85. | 94345    | Forester         | 20.11.15. | Tigar Obuća          |
| Norveška                      | 14.11.85. | 123042   | Forester         | 14.11.15. | Tigar Obuća          |
| Švedska                       | 26.07.85. | 0197287  | Forester         | 26.07.15. | Tigar Obuća          |
| Velika Britanija              | 23.06.95. | 2025055  | Century          | 23.06.15. | Tigar Obuća          |
| Velika Britanija              | 31.05.84. | 1219898  | Forester         | 31.05.15. | Tigar Obuća          |
| Velika Britanija              | 23.06.95. | 2025057  | Forester         | 23.06.15. | Tigar Obuća          |

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 13. Statuta akcionarskog društva Tigar). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije, za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra AD. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigar Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnošenja prijava za zaštitu 9 novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini podneo i zahtev za teritorijalno proširenje važenja znaka 675773 Tigar, za osam dodatnih zemalja, potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zaštitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

U 2008. godini otpočela je i registracija znakova kojima se obeležavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortimana korporacije Tigar.

U 2011. kod Zavoda za intelektualnu svojinu RS pokrenut je postupak za domaću registraciju žiga "Srbija na dlanu", u vlasništvu Tigar a.d, broj prijave Ž-795/11 od 30.05.2011.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12.04.2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem". Priznato pravo je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar a.d. poseduje dva internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com) i [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs).

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: [www.century-safety.com](http://www.century-safety.com), [www.century-safety.de](http://www.century-safety.de), [www.century-safety.fr](http://www.century-safety.fr), [www.century-safety.es](http://www.century-safety.es) i [www.century-safety.co.uk](http://www.century-safety.co.uk).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra a.d, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

#### **Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:**

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
  - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
    - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
    - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
    - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
    - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
    - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
    - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
    - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, kao i odgovoran odnos prema zaposlenima, vlasnicima, kupcima, životnoj sredini, lokalnom okruženju i društvu u celini. Transparentnost i etičnost poslovanja kompanija Tigar a.d. obezbeđuje primenom Kodeksa korporativnog upravljanja.

Aktivnosti na konstantnom unapređenju društveno odgovornog poslovanja rezultirale su svrstavanjem Tigra među pet kompanija koje su prve dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. Proces sertifikacije je korak dalje u oblasti unapređenja društveno odgovornog poslovanja korporativnog sektora i ima za cilj da postavi standarde korporativne odgovornosti u Srbiji, prepozna i promoviše primere najbolje prakse i podstakne i druge kompanije na odgovorno poslovanje. Sertifikat je potvrda da kompanija vodi računa o svom radnom, socijalnom i prirodnom okruženju i ostvaruje pozitivan uticaj na njega kroz svoje poslovanje i ponašanje, što je dugoročno posmatrano u interesu, kako privrednog ambijenta, tako i šire društvene zajednice i u funkciji održivog razvoja.

U okviru Programa, kompanija je, pored ostalog **usvojila Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja** kojim se dodatno definiše koncept društveno odgovornog poslovanja i prioritete oblasti u kojima će kompanija ubuduće aktivnije učestvovati. Dokumentom su predviđeni i nedvosmisleni kriterijumi na osnovu kojih se donosi odluka o pružanju podrške određenom projektu, ili inicijativi, dat je način odlučivanja, kao i to kako će se evidentirati pojedinačni zahtevi, pratiti njihova realizacija i obavljati merenje i evaluacija ostvarenih efekata. Precizirano je i izveštavanje o filantropskim aktivnostima i generalno društvenoj odgovornosti kompanije. Kompanija je kao ključni princip svoje filantropske politike definisala da određeni projekti i akcije moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, zaštita životne sredine i jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. U narednom periodu kompanija je jasno izrazila opredeljenje za dalji razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U posmatranom periodu **inovirana je verzija Kodeksa etičkog i poslovnog ponašanja zaposlenih** iz 2005. godine, sa ciljem da se kontinuirano unapređuje nivo korporativne kulture u kompaniji kroz isticanje ciljeva profesionalnog ponašanja i rada i ukaže na poželjne postupke u rešavanju važnih etičkih pitanja. Inovirani Kodeks, kroz uspostavljanje odgovarajućih regulatornih





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

mehanizama, uređuje međusobne odnose zaposlenih, kao i odnose sa drugim ključnim zainteresovanim javnostima. **U okviru filantropskih aktivnosti kompanija je u ovom periodu bila usmerena uglavnom na projekte lokalne zajednice i uspostavljanje saradnje i partnerstava sa civilnim sektorom.**

U saradnji sa NVO Stara planina i uz uključivanje drugih organizacija i institucija Tigar je pomogao otvaranje prve ekološke učionice na otvorenom, pri vrtiću *Crvenkapa* Predškolske ustanove *Čika Jova Zmaj* u Pirotu, gde su proizvodi od reciklirane gume našli praktičnu primenu. Kompanija je donirala još jedno igralište, površine 85m<sup>2</sup>, vrtiću Neven, tako da i mališani ove ustanove imaju prostor za bezbednu dečju igru, uređen dekorativnim pločama od reciklirane gume.

Zajedno sa NVO Stara planina kompanija je partner u projektu ***Igraj se Recikliraj Pamti***, koji je deo šireg programa Zelene liste, odnosno Zelene inicijative. Cilj projekta je da se kod najmlađih podstakne ljubav prema zaštiti životne sredine, kako bi oni dalje uticali na svoje roditelje i ukućane i pozitivno menjali njihov odnos prema svojoj okolini i odgovornijem upravljanju otpadom.

Kompanija je podržala i realizaciju uređenja izvora « Bele vode » u okviru projekta *Urbani džepovi Beograda*, doniranjem ploča od gumenog reciklata za igralište površine 90m<sup>2</sup>. U proizvodima Sportskog programa, tradicionalno su podržane Beogradske internacionalne igre studenata (BIG).

Shodno sopstvenoj reputaciji i ugledu u zajednici, kompanija nastoji da osim učešća u konkretnim projektima radi i na promovisanju društveno odgovornog ponašanja, kako bi se podstakle i ostale kompanije na odgovornije poslovanje i bolje razumevanje potreba zajednice, posebno lica sa invaliditetom i dece sa teškoćama u razvoju. Tako je u ovom periodu iniciran TV serijal „Da žive sa nama, a ne pored nas“, na TV Pi kanal, koji je posvećen deci sa smetnjama u razvoju koja su obuhvaćena Poludnevnim boravkom Sunce i SOSO Mladost u Pirotu. Volonteri iz kompanije družili su se sa ovom decom i učenicima ostalih osnovnih škola u projektu Inkluzivna likovna radionica, u okviru obeležavanja 40. godišnjice škole Mladost.

Tigar i u posmatranom periodu uzima aktivno učešće i u radu Saveta Privredne komore Srbije za društvenu odgovornost, koji ima za cilj afirmaciju i dalji razvoj društveno odgovornog poslovanja, kroz uvođenje standarda ISO 26000, i približavanje ovog koncepta pre svega korporativnom segmentu, ali i široj javnosti.

## **6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

U ovoj oblasti, u prvom kvartalu, došlo je do značajnih promena, s obzirom na to da je usvojen ceo set novih zakona od važnosti za kompaniju, pre svega Zakon o privrednim društvima, Zakon o tržištu kapitala i Zakon o preuzimanju, kao i čitav niz podzakonskih akata i pravilnika za njihovu konkretnu primenu. Skupština akcionara, na svojoj redovnoj Godišnjoj sednici, usvojila je izmene i dopune Osnivačkog akta, kao i tekst Statuta, koji je sada osnovni kompanijski dokument. Usvajanjem ovih dokumenata realizovan je proces usklađivanja sa novim Zakonom. Skupština akcionara izabrala je Nadzorni odbor, sastavljen od pet članova koji nisu zaposleni u kompaniji. Nakon sednice Skupštine, u junu, održana je i konstitutivna sednica Nadzornog odbora, na kojoj je izvršeno konstituisanje Nadzornog odbora, izabrani su predsednik Nadzornog odbora, sekretar Društva, komisije Nadzornog odbora, kao i članovi Izvršnog odbora. Nadzorni odbor je iz sastava Izvršnog odbora imenovao generalnog direktora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## 7. UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 20. juna 2012. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su Dragan Nikolić, Gordana Lazarević, Tihomir Nenadić, Vladimir Nikolić, Jose Alexandre F. da Costa.

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 29. juna 2012. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabran Dragan Nikolić. Za sekretara Društva izabran je Slavoljub Stanković.

Za članove Komisije za reviziju izabrani su Gordana Lazarević, predsednik, Jose Alexandre F. da Costa, član i Nada Tošić, član.

Za članove Komisije za imenovanja izabrani su Milivoje Nikolić, predsednik, Dragan Nikolić, član i Vladimir Nikolić, član.

Za članove Komisije za naknade i vrednovanja izabrani su Tihomir Nenadić, predsednik, Gordana Lazarević, član i Jelena Petković, član.

Za izvršne direktore izabrani su:

- Đorđe Džunić , ID za finansije
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Milivoje Nikolic, ID za kadrove
- Đorđe Džunić, ID za komplementarne programe
- Miodrag Tančić, ID za proizvodne procese i programe
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Jelena Petković, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Za generalnog direktora izabrana je Jelena Petković.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## **8. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- SEPTEMBAR 2012. GODINE**

Nije bilo promene u odnosima sa zavisnim preduzećima. Nakon pripajanja Tigar Trade matičnom preduzeću Tigar a.d, Tigar a.d. je preuzeo poslove prodaje i nabavke na domaćem i inostranom tržištu za zavisna preduzeća, kao i poslove logistike i poslove marketinga. Marža sa kojom Tigar a.d. obavlja ove poslove u nivou je uobičajnih veletrgovačkih marži, što je posebno važno sa aspekta transfernih cena. Tigar a.d. obavlja za zavisna preduzeća i računovodstvene, finansijske, poslove izrade poslovnih i finansijskih planova i budžeta, pravne, poslove vezane za zaposlene i njihov status, kao i ostale administrativne poslove na osnovu godišnjih ugovora. Kao ekskluzivni dobavljač, Tigar a.d. nabavlja potrebne sirovine i materijale i za finansiranje eksternih dobavljača i eksterno se zadužuje kod banaka i na finansijskom tržištu za potrebe finansiranja obrtnog kapitala. S obzirom na to da su centralni energetske kapaciteti na lokaciji Tigar III u vlasništvu Tigra a.d, Tigar a.d. isporučuje energente zavisnim preduzećima. Tigar a.d. je u 2011. preuzeo u vlasništvo staru lokaciju obuće koja se nalazi u stambenom delu Pirota, s obzirom na to da ona od 2008, kada su pušteni u rad novi pogoni Tigar Obuće na lokaciji Tigar III, nema nikakvu funkcionalnu ulogu za program obuće, a imajući u vidu da lokacija nije prilagođena ni proizvodnim ni poslovima logistike, preuzimanje je izvršeno sa ciljem dalje prodaje.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

## 9. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Imajući u vidu značaj povećanja obima proizvodnje i realizacije za ukupan uspeh programa obučne, prioritet u razvojnim planovima dat je razvoju proizvoda za off take kupce, kako postojeće, tako i nove. U 2012. intenzivno se radilo na razvoju sopstvenih brendova u delu vatrogasne i ostale zaštitne obučne, razvoju programa zaštitne, poljoprivredne i obučne za opšte namene, u specijalnoj dipping tehnologiji. U delu programa sportske obučne, razvijen je novi brend Cachia, novi modeli iz kolekcije Maniera Sport, kao i dečjeg programa. Paralelno sa uvođenjem novih grupa proizvoda, uveden je veliki broj novih alternativnih materijala.

U Tehničkoj gumi nastavljeno je sa razvojem proizvoda, najvećim delom po konkretnim zahtevima kupaca. Nastavljene su i pripreme za uvođenje novih proizvoda na novonabavljenoj i rekonstruisanoj liniji za izradu dvokomponentnih i termoplastičnih profila, čime je stvorena industrijska osnova za realizaciju poslova velike vrednosti u izvozu i na domaćem tržištu u segmentu industrije, uključujući posebno auto-industriju i građevinarstvo.

U programu hemijskih proizvoda razvojni procesi definisani su u skladu sa informacijama sa tržišta, kontaktima sa proizvođačima sirovina i važećom regulativom, gde su najvažnije REACH regulativa br. 2006/1907 iz 2007, direktiva 1999/13/EC iz 1999. i 2004/42/EC, od 21. aprila 2004, kao i regulativama u pripremi. Imajući u vidu navedene regulative i opšte trendove razvoja premaza i lepila, fabrika je u ovom periodu nastavila da razvija alternative za svoje najznačajnije proizvode.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

## 10. PREDNOSTI I RIZICI

### 10.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Tigar je vodeći proizvođač proizvoda od gume, izuzimajući proizvodnju pneumatika, u regionu bivše Jugoslavije. Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni u delu gumarske proizvodnje su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Tigar brend ima dominantnu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće i gotovih proizvoda od gumenog reciklata, Century i Bilgutex. U 2009. i 2010. razvijena su dva nova proizvodna brenda i to Maniera, za program modne obuće i Brolly, za dečiju obuću. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Na domaćem tržištu razvijena su dva nova prodajna lanca Stop & Drive i Bottega, koji su postali prepoznatljivi brendovi, što sve značajno doprinosi prepoznatljivosti Tigra na domaćem tržištu. Strategija u narednih pet godina bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

#### Geografska diversifikacija prodaje

Zadržavajući svoju lidersku poziciju na domaćem tržištu, Tigar je najveći izvoz u posmatranom periodu ove godine ostvario u programu obuće i to na tržištu zemalja EU.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

### **Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi**

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, veliki je značaj visoko-obrazovanog kadra kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. Kompanija konstantno ulaže u stručno usavršavanje i obuku svojih zaposlenih, kojih ima blizu dve hiljade. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira da dalje investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući diping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

### **Vodeća nacionalna servisna mreža**

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik najveće nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 17 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 4 mobilne servisne jedinice i 24 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

Tigar više od 30 godina ima partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, znači skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. S obzirom na to da je evropski lider u programu obuće, ne postoje uslovi za strateško partnerstvo u ovom programu, gde je realno moguće da Tigar, kroz akvizicije, stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača, ili da samostalno, odnosno sa drugim partnerima organizuje proizvodnju van granica Srbije. U delu tehničke gume postoje mogućnosti za strateška partnerstva, gde je najizvesnije partnerstvo u delu proizvodnje gumenih delova za automobile.

## **10.2. RIZICI**

Tigar je suočen i sa većim brojem rizika koji potencijalno mogu da ugroze poslovanje, poslovni rezultat, finansijsku poziciju i poslovnu perspektivu. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost, pogoršanje ekonomske situacije u zemlji, visoka inflacija, mogućnost obezbeđenja neophodnog kapitala, koji je potreban za poslovanje, promene u kamatnim stopama i kursu nacionalne valute, koje mogu ugroziti njenu sposobnost da realizuje strateške ciljeve. Tigar posluje na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika može da izgubi deo tržišta i da, kao i svi njegovi konkurenti, uđe u poslovanje sa gubitkom, ako ne bude mogao da ispunjava zahteve kupaca i da bude dovoljno konkurentan.

Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

### **Valutni rizik**

Zvanični finansijski izveštaji izraženi su u dinarima. Značajan deo biznisa vezan je za strane valute u delu prodaje, nabavke, vlasništva nad sredstvima preduzeća u inostranstvu i kreditima indeksiranim u stranoj valuti, tako da je veliki broj pozicija u bilansima de facto dinarska protivvrednost sredstava prihoda, troškova i obaveza izraženih u stranoj valuti. Prihodi i troškovi u stranoj valuti, u toku godine, pretvaraju se u dinare, prema kursu na dan kada je transakcija realizovana, tako da značajno zavise od kretanja kursa. Na kraju godine sve obaveze i potraživanja indeksirana u stranoj valuti iskazuju se dinarski prema kursu na dan, što značajno utiče na kategorije bilansa stanja. Realno, nema efektivne zaštite od valutnog rizika, posebno na relaciji dinar – evro.

### **Rizik vezan za inflaciju, obezbeđenje kapitala i troškove pozajmljenog kapitala**

Narodna banka se opredelila da su joj ciljevi niska inflacija i rukovodeći kurs. Projektovanu inflaciju najviše ugrožavaju prevelika javna i privatna potrošnja, cenovni skokovi i veliki rast kontrolisanih cena. Što se tiče kursa, Srbija vodi politiku rukovođenog kursa, što je neki kompromis između fiksnog i fleksibilnog kursa. Monetarna vlast utiče na kurs dinara intervencijama, utvrđujući margine mogućih oscilacija na osnovu ponude i tražnje deviza, stanja platnog bilansa i razlike između domaće i inostrane inflacije. NB nije proglasila koja je to visina kursa, koji je spremna da brani „projektovani kurs“, već samo sprečava dnevne oscilacije, što je promena od 2-3 % u toku dana. Osnovno je pitanje šta se dobija kad NB interveniše. NB ne može da utiče na realne fakture koje depresiraju kurs. Devizne rezerve jesu još uvek relativno visoke, ali treba imati u vidu obaveze prema poslovnim bankama za staru deviznu štednju, obaveze prema inostranstvu i sl.

U narednom periodu biće nastavljena zamena kratkoročnih izvora finansiranja dugoročnim, zbog povoljnijih rokova vraćanja, ali će i dalje postojati potreba za kratkoročnim izvorima. Visok rast prodaje i proizvodnje značajno povećava potrebe za trajnim obrtnim kapitalom koje ne mogu da se finansiraju iz tekućeg keša, već zahtevaju uzimanje dodatnih kredita.

### **Rizik vezan za gumarsku industriju**

Radi odbrane od ključnih rizika iz ove grupe, proizvodnja se orijentiše prema primijum i višem srednjem segmentu, gde je konkurencija manja. Na planu smanjenja rizika vezanih za rast cena repromaterijala preduzimaju se promene tehnologije, svuda gde to ne utiče na kvalitet gotovog proizvoda.

### **Rizik vezan za korišćenje kapaciteta**

Kapaciteti fabrike obuće dovoljni su za ostvarenje planiranog rasta. U narednom petogodišnjem periodu nisu potrebna veća ulaganja u rast kapaciteta. Potrebna ulaganja svode se na određene rekonstrukcije opreme, u cilju podizanja produktivnosti i kvaliteta, kao i na izradu alata i kalupa potrebnih za nove modele obuće. U programu tehničke gume, montaža dve linije za proizvodnju EPDM i termoplastičnih profila pomena je iz 2011. na 2012. godinu, a za planiranu proizvodnju nisu potrebna dalja ulaganja veće vrednosti. Ukoliko bi kroz JV sa nemačkim partnerom Tigar dobio status dobavljača gumenih delova za automobilsku industriju, bila bi potrebna dodatna ulaganja do 1, 5 miliona evra. Kapaciteti fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata dovoljni su za višestruko veći obim proizvodnje od planiranog, s tim što bi, u tom slučaju, ključni problem bio snabdevanje reciklatom, što se rešava samo izgradnjom sopstvenih kapaciteta. Energetski potencijali na lokaciji Tigar 3 dovoljni su za snabdevanje fabrika i u slučaju da rade punim kapacitetima. U delu





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 12/03**

energetike potrebna je kupovina manjeg kotla koji bi omogućavao značajnije uštede u letnjem periodu, kada je potrošnja energenata značajno manja.

Na taj način bi se, istovremeno, rešio problem zamenljivosti, u slučaju da na glavnom kotlu dođe do bilo kakve vrste kvara. Za 2012. godinu planirana su ulaganja u kapacitete za proizvodnju polufabrikata, u slučaju da Tigar Tyres neće moći da pruži uslugu umešavanja crnih smesa, zbog rasta sopstvene proizvodnje. Novi kapaciteti bi se gradili na lokaciji Tigar III i obuhvatili bi proizvodnju belih, obojenih i crnih smesa, u količinama koje su dovoljne za proizvodnju fabrika, pod pretpostavkom punog korišćenja, i eksternu prodaju. Što se programa hemijskih proizvoda tiče, ulaganja u rekonstrukciju i modernizaciju zavisice od odluke o strukturi programa i fizičkom obimu proizvodnje, nakon preseljenja na lokaciju Tigar III. Dok traje proces preseljenja izrada proizvoda Tigar Hemijskih proizvoda obavljaće se u iznajmljenom prostoru nekadašnje fabrike SUKO. Sumirano, kapaciteti gumarskih fabrika u vlasništvu Tigar a.d. dovoljni su za planirani rast, s tim što su potrebna ulaganja u kapacitete za proizvodnju poluproizvoda i energetiku. Fabrika za reciklažu starih guma je potrebna, u cilju višestrukog povećanja obima proizvodnje gotovih proizvoda od reciklata, srazmerno postojećim kapacitetima.

#### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U toku 2012. godine nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Stav države da neće preduzimati bilo kakve radnje koje mogu dovesti do nekontrolisanih i iznenadnih promena u strukturi vlasništva koje bi se negativno odrazile na poslovanje realno je očekivati, s obzirom na to da Tigar spada u grupu najvećih poslodavaca, izvoznika i poreskih obveznika u zemlji.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija. Prema proceni menadžmenta, prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog investicionog programa i pune stabilizacije programa unutar sistema, što podrazumeva period posle 2012. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - SEPTEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/03

## 11. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON 30. SEPTEMBRA 2012. GODINE

Nakon 30. septembra 2012. godine kompanija je maksimalno aktivirala aktivnosti na planu finansiranja poslovanja, u delu promene ročnosti postojećih obaveza i obezbeđenja nedostajućeg kapitala, kao i na povećanju efikasnosti ukupnog poslovanja. Predsednik i copredsednik DEG-a za EU - Europe, Middle East and Centra Asia posetili su Tigar a.d. sredinom jula 2012. godine. DEG kao kreditor programa obuće od 2007. godine u kontinuitetu kvartalno prati poslovanje Tigra. U toku posete organizovan je u Beogradu sastanak u Ministarstvu ekonomije sa predstavnicima Ministarstva, predstavnicima Fonda i SIEPE, gde je rečeno da je DEG spreman ne samo da se uključi u proces obezbeđenja trajnog obrtnog kapitala, već i da su oni kao DEG spremni da se uključe u proces pune finansijske konsolidacije Tigra a.d, kao i da u taj proces na adekvatan način, u određenoj fazi, treba da se uključe i Ministarstvo, Fond i još neka institucija koja može da da doprinos celom procesu.

Tigar a.d. i DEG izabrali su Ekonomski institut u Beogradu za savetnika, koji ima zadatak da do 20. decembra uradi program konsolidacije i da jednu godinu prati njegovu implementaciju. Zbog važnosti promene ročnosti sredstava, Tigar a.d. je izabrao za finansijskog savetnika BCG iz Beograda, sa kojim zajednički radi kako na restrukturiranju obaveza, u smislu da se 15 miliona evra kratkoročnih obaveza zameni dogovorenim i obezbedi 5 miliona evra dodatnih sredstava za finansiranje rasta, formiranjem pula banaka spremnih da učestvuju u ovom procesu. Nakon izrade izveštaja, Fond za razvoj odobrio je Tigru a.d. kredit za trajna obrtna sredstva u iznosu od 300 miliona dinara, a za njegovu operacionalizaciju bilo je potrebno potpisivanje Sporazuma o mirovanju duga sa bankama, da bi ova sredstva bila iskorišćena u funkciji finansiranja rasta proizvodnje i prodaje.

## IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE KVARTALNOG IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 50. tačka 3, Zakona o tržištu kapitala, kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja izjavljujemo da je po našem najboljem saznanju, kvartalni izveštaj za period januar-septembar 2012. sastavljen uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrži istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva, čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

AKCIONARSKO DRUŠTVO  
**GENERALNI DIREKTOR**  
**TIGAR AD**  
PIROT  
*Jelena Petković*  
**Jelena Petković**

AKCIONARSKO DRUŠTVO  
**PREDSEDNIK**  
**NADZORNOG ODBORA**  
**TIGAR AD**  
PIROT  
*Dragan Nikolić*  
**Dragan Nikolić**