

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2012.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2012	Oznaka dokumenta
	IZ.P.12/04
Datum: 29.04.2013.	Odobrio: Gordana Lazarević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U 2012. GODINI.....	4
1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA U 2012. GODINI.....	12
2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	15
2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2012.	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	17
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	20
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	25
3.6. TIGAR OBUĆA	26
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	28
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	30
3.9. TIGAR EUROPE UK	31
3.10. TIGAR AMERICAS - USA.....	32
3.11. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA.....	32
3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	33



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	33
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	35
3.16. TIGAR INCON.....	37
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	39
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	40
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	41
4.1. NEKRETNINE	41
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	44
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA	45
6. ODRŽIVI RAZVOJ	48
6.1. ZAPOSLENI	48
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	50
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	51
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	53
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	55
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	56
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	58
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2012. GODINI.....	59
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	60
9. PREDNOSTI I RIZICI	61
9.1. PREDNOSTI	61
9.2. RIZICI.....	64
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2012. GODINE	66



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

OCENA POSLOVANJA U 2012. GODINI

Ukupno makroekonomsko okruženje u velikoj meri je uticalo na uslove poslovanja Tigra a.d. u 2012. godini, pre svega, zbog karaktera proizvodnje, i izvozne orijentisanosti. Srpska privreda je imala nepovoljan razvojni trend tokom 2012. godine, što se odrazilo padom bruto društvenog proizvoda. Usporavanje rasta je započeto u drugoj polovini 2011. godine, sa drugim talasom svetske ekonomske krize, i nastavilo se i u 2012. godini. Uzimajući u obzir jake trgovinske veze Srbije sa zemljama Evropske unije i zemljama CEFTA, i kako je većinske vlasnike banaka na domaćem bankarskom tržištu čine banke iz zemalja evro zone, posebno onih koje su i same pogođene dubokom recesijom, usporavanje i smanjenje ekonomskog rasta u susednim i zemljama EU, predstavlja trenutno veliki ograničavajući faktor rizik. Stanje privrede, uticalo je kako na povećanje tržišnih rizika tako i na ostale vrste rizika, uključujući rizik deviznog kursa i finansijski rizik, odnosno smanjivanje mogućnost kvalitetnog zaduživanja.

Na konsolidovanom nivou ostvarena je prodaja od 3.9 milijardi dinara, dok je Tigar a.d. ostvario prodaju od 3.7 milijardi dinara. Izvoz obuće smanjen je za 16 %, dok je prodaja na domaćem tržištu bila veća za 36% u odnosu na prethodnu godinu. Tigar Tehnička guma ostvarila je rast prihoda od prodaje od 24%, dok je prodaja hemijskih proizvoda bila na nivou 2011. godine. Prihodi od prodaje guma na domaćem tržištu su niži u odnosu na prethodnu godinu zbog problema finansiranja nabavke. Prihodi od usluga servisne mreže imali trend rasta. Nedostatak komplementarnih proizvoda, posebno guma, uticao je na smanjenje prihoda od prodaje preko preduzeća u inostranstvu. To je posebno uticalo na poslovanje Tigar Europe, čiji su prihodi od prodaje sa 14.6 miliona funti u 2011, pali na 9.3 miliona funti u 2012. godini.

Plan prodaje za 2012. bio je zasnovan, na postojećoj bazi kupaca. Zbog problema sa likvidnošću i visoke tražnje na inostranom tržištu, prodaja proizvoda, obračunata bez prihoda od prodaje preduzeća u inostranstvu, bila je na nivou prethodne godine. Međutim, realizovana je samo polovina potvrđenih narudžbina kupaca iz inostranstva, zbog čega su otkazane narudžbine u vrednosti od oko 6 miliona evra, a oko 1.8 miliona evra narudžbina iz 2012 biće isporučeno u 2013. godinu.

Nastavljen je rast inostrane tražnje, posebno na tržištu EU, što je vidljivo na osnovu isporuka izvršenih u 2012.. Od ukupno realizovanog izvoza Tigra a.d, 81% realizovano je u zemljama EU. Globalna ocena prodaje u 2012. godini jeste da je nastavljen trend rasta tražnje na inostranom tržištu. Veći rast narudžbina kupaca u odnosu na ostvareni prihod od prodaje pokazuje da kompanija ima perspektivnu tržišnu poziciju, proizvodne kapacitete i mogućnost značajnog rasta prodaje, pod uslovom da se obezbedi obrtni kapital..

Ukupni proizvodni kapaciteti korišćeni su u proseku sa 30%. Ukupna proizvodnja bila je manja za oko 600 tona u odnosu na prethodnu godinu, a upola manja u odnosu na 2010. godinu. Nizak nivo proizvodnje uslovlila je ne samo nemogućnost isporuka u skladu sa nadudžbinama kupaca, nego je dovela do prodaje zaliha, što je imalo veliki uticaj na ukupan poslovni rezultat. U 2011. godini, po osnovu uvećanja zaliha, ostvaren je prihod od 264 miliona dinara, dok je smanjenje zaliha u 2012. smanjilo rezultat za 181 milion dinara.

Prosečan broj zaposlenih u 2012. godini iznosio je 1,984, što je smanjenje za 310 zaposlenih u odnosu na 2011. godinu, kada je bilo upošljeno u proseku 2,294 ljudi.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u 2012. godini iznosili su 867 miliona dinara, iako je zaduživanje imalo usporeni rast u odnosu na prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Polazeći od finansijskih izveštaja za 2012. godinu, matična kompanija Tigar a.d. ostvarila je ukupan poslovni prihod od 3,814 miliona dinara, poslovni rezultat od oko 3 miliona dinara, profit pre oporezivanja od 50 miliona dinara i neto profit od 11.5 miliona dinara. Na nivou zavisnih preduzeća gubitke u poslovanju ostvarile su fabrika obuće od 342 miliona dinara, fabrika tehničke gume od 194 miliona, uslužne delatnosti od 85 miliona dinara, Tigar Trejd Banja Luka od 186 hiljada konvertibilnih maraka i Tigar Americas od 109 hiljada \$.

Takođe na bazi finansijskih izveštaja na konsolidovanom nivou, ostvaren je ukupan poslovni prihod od 4.4 milijarde dinara, prihod od prodaje od 3.9 milijardi i negativan poslovni rezultat od 275 miliona dinara. Ostvareni ukupan bruto gubitak na kraju godine je 969 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 9.1 milijarde dinara, od čega je fiksna imovina 6.1 milijarde dinara, a obrtna imovina oko 3 milijarde dinara.

Zbog sve izraženije nelikvidnosti, u drugom polугоđu 2012. godine kompanija uz pomoć Ministarstva privrede i finansija i najvećeg kreditora DEG-a započinje u proces finansijske konsolidacije.

Na osnovu do sada realizovanih aktivnosti započetih u drugom polугоđu 2012. godine i nastavljenih u 2013. godini, očekuje se, da će s ena osnovu zaključka Vlade republike Srbije od 28.03.2013, izdati garancija Fonda za razvoj Republike Srbije za nove bankarske kredite poslovnih banaka u korist Tigra a.d. u iznosu od 20 miliona evra, sa okvirnim rokom otplate od 5 godina i periodom mirovanja do 24 meseca. Na osnovu zahteva, ponudu za dugoročno kreditiranje sa garancijom Fonda za razvoj dostavilo je 6 banaka, u iznosu od 20.8 miliona evra.

Na ovaj način je Vlada Republike Srbije, polazeći od toga da je država, odnosno njene institucije zbirno najveći akcionar u Tigru a.d. izrazila jasnu nameru da direktno učestvuje u finansijskoj konsolidaciji.

U septembru 2012. godine DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaftmbh, koji je ujedno i najveći pojedinačni poverilac na nivou korporacije, finansirao je izradu studije o dugoročnoj finansijskoj stabilizaciji od strane Ekonomskog institutaProjekat obuhvata tri dela: Strateški razvojni plan, Operativni plan implementacije i Podršku u implementaciji. Pored ostalog, analize tržišta i interne analize, uz revidiranja strategije i definisanja mera poslovne i finansijske konsolidacije, pokazuju da, posmatrano na nivou svetskog tržišta, proizvodi Tigra imaju mogućnost za dalji rast tržišnog udela, jer tražnja raste, a kapaciteti se za sada smanjuju, posebno u Evropi. Dobar pokazatelj je i činjenica da grupe proizvoda iz asortimana Tigra sa najvišim marginama imaju i najbolju tržišnu perspektivu.

Predsedavajuća NO Tigar a.d.

Gordana Lazarević



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/12/2012 4,482

Vrednost imovine: 31/12/2012 (000 din) 8,026,038

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

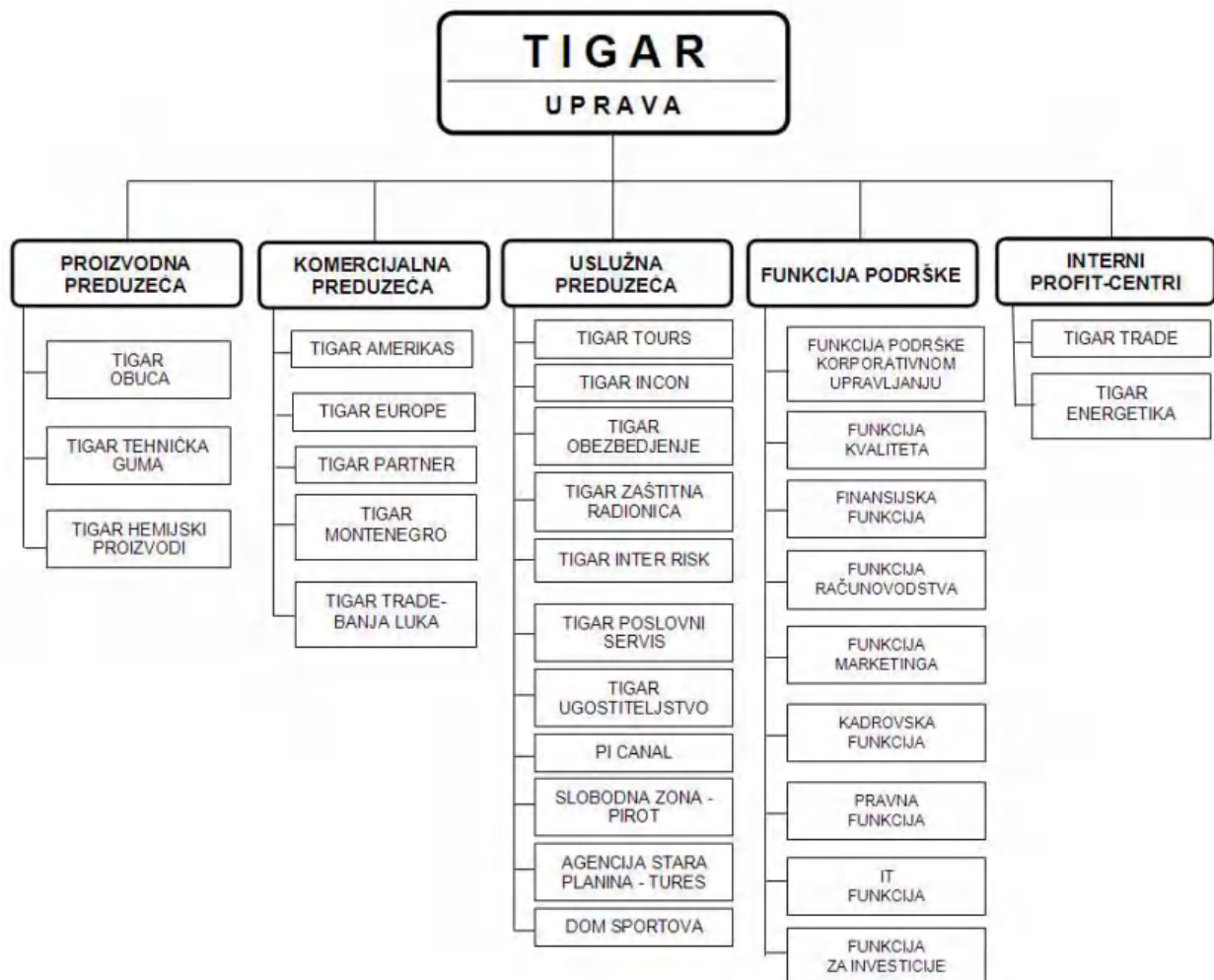
Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/12/2012 1,818

Ukupan kapital: 31/12/2012 (000 din) 2,895,521

Kapitalizacija: 31/12/2012 (000 din) 369,469

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**1.3. ULAGANJA**

U toku 2012. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-decembar 2012.	
Tigar Tehnička guma		47,458
Tigar Hemijski proizvodi		10,683
Tigar Obuća		161,127
Uslužne delatnosti		34,800
Tigar a.d.		66,265
Ukupno		320,333

Nivo investiranja je u 2012. sveden najvećim delom na razvoj proizvoda, uključujući i nove alate i kalupe, određena poboljšanja u proizvodnom procesu, kao i na adaptaciju i rekonstrukciju dela postojećih prodajnih objekata, otvaranja novih prodajnih objekata i najneophodnija ulaganja u delu logistike. Zbog nedostatka adekvatnih izvora finansiranja svi veći infrastrukturni projekti su odloženi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u 2012. godini bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. obuhvata sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Proizvodi od presovane gume. Tigar Tehnička guma izrađuje proizvode od presovane gume za različite vrste industrije, građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu i namensku proizvodnju. Ova grupa proizvoda obuhvata i gumiranje metalnih delova (cevi, ventile i sl).

Gumeni profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se proizvode u raznim presecima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila praktično za sve namene.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi širok asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom i izradu gumenih smesa, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila, kao i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Proizvodi od gumenog granulata. Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 do 5 mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtići, javne ustanove, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd). Lista gumeno-tehničkih proizvoda na bazi gumenih granulata, nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

obuhvata gumene otirače, tepihe, odbojnice za razne namene (odbojnici na dokovima, na primer), gumenu galanteriju za auto-industriju, strunjače, gumene kaiševe, membrane, gumene cevi i još dosta toga. U ovu grupu proizvoda spadaju i gumene folije koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene podne pločice, ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, folije za izradu deponija itd. Izgled i performanse ovih proizvoda mogu se lako promeniti dodavanjem pigmentata i drugih aditiva mešavini gumenog granulata i tečnog poliuretanskog veziva.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se granulat različitih finoća i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd). Sportski tereni sa ovakvom vrstom podloge imaju velike prednosti u odnosu na terene sa betonskom ili asfaltnom podlogom, jer su mekši, elastičniji, apsorbuju energiju skoka, udarca ili pada, imaju uniformnu površinu pa sportisti postižu daleko bolje rezultate, a povrede su znatno ređe i lakše. S obzirom na to da se radi o podlogama najnovije generacije, one su daleko trajnije i otpornije na sve vrste spoljnih uticaja, a njihova popravka je veoma jednostavna, ali i jeftinija.

Program Hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda razvrstanih u sledećim grupama :

Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica, gde spadaju boje za tankoslojno obeležavanje i metod tzv. „hladne plastike“.

Samorazlivajući podovi nalaze primenu kod zaštite i dekoracije podloga u industrijskim objektima, komercijalnim zgradama (magacini, prodajni prostori), bolnicama, objektima prehrambene industrije, i sl.

Can coatings čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih), koji se koriste u građevinarstvu za oblaganje proizvodnih hala, magacinskih prostora, montažnih objekata i sl. Grupa proizvoda namenjena je industriji limene ambalaže. Ovaj program koristi se i za oblaganje limene ambalaže koja se proizvodi od aluminijuma ili „belog“ lima, odlikuje se velikom tvrdoćom, fleksibilnošću, a prema potrebi, i otpornošću na sterilizaciju. Ukoliko se u limenoj ambalaži pakuje prehrambena roba, ovi proizvodi se sertifikuju od strane odgovarajućih institucija.

Antikorozioni premazi čine grupu vazdušno-sušivih premaza, namenjenih zaštiti različitih tipova čeličnih konstrukcija, baziranih na alkidnim, modifikovanim alkidnim, vinil-akrilnim, epoksidnim, poliuretanskim i hlor-kaučuk tipovima veziva.

Premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu izrađeni su na bazi vodene disperzije, pigmentata, punila i aditiva. Koriste se za dekorativnu zaštitu zidova u enterijeru. Imaju odličnu pokrivnu moć i paropropustljivost, otporni su na prljanje i otiranje. Atestirani su na Institutu IMS DD, Beograd. Koriste se za dekoraciju i zaštitu fasadnih zidova izgrađenih od produženog maltera, betona, opeke, iverice i sl. Visok sadržaj veziva omogućuje odličnu adheziju na svim građevinskim podlogama, kao i izrazitu otpornost na dejstvo vode i atmosferilija. Izborom kvalitetnih pigmentata postignuti su velika pokrivna moć i belina. Program premaza obuhvata premaze za drvo, kao i premaze za metal.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Proizvodni program lepila je podeljen u sledeće grupe: lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska lepila i lepila specijalne namene. Grupu industrijskih lepila čine lepila za obućarsku, grafičku, industriju nameštaja i drvenu industriju. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu, specijalnih karakteristika, koji obezbeđuje slepljivanje i puštanje opterećene trake u pogon, u kratkom vremenskom periodu (oko 1 sat posle slepljivanja). Ovaj tip lepila je, poslednjih godina, dobio primenu i kod postupaka oblaganja pogonskih bubnjeva transportnih sistema gumom.

Komplementarni programi

Komercijalna preduzeća u sastavu Tigar a.d, pored proizvoda iz proizvodnog asortimana fabrika, prodaju i široku gamu komplementarnih proizvoda, u okviru koje su najvažnije sledeće grupe proizvoda:

- Gume i ostali proizvodi za vozila

Kroz prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile.

Kod prodaje na domaćem tržištu primenjuje se multibrend i multiproduct strategija, dok preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres.

Na domaćem tržištu, kroz mrežu servisa i maloprodajnih objekata prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume grupe Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend, Cooper i Continental, kao i gume drugih proizvođača, ali u značajno manjem obimu. U poljoprivrednom programu zastupljeni su brendovi koji se najvećim delom proizvode u zemlji – Ruma i Traya. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, tokom 2012. godine, nuđene su sledeće vrste usluga:

Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom.

Auto-mehaničarske usluge, gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera.

Usluge pranja vozila

Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge vrše se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu. Kao kompletna servisno – vulkanizerska radionica, mobilni servisi namenjeni su, prevashodno, za servisiranje korisnika koji na jednom mestu imaju više vozila, kao i za intervencije na putevima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Ostale usluge

Pored proizvodnih programa Tigrovih fabrika i navedenih komplementarnih programa, u zemlji posluju zavisna preduzeća u oblasti usluga, koja doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, čije usluge prati inženjering grupa.
- Usluge u okviru Slobodne zone Pirot, koja predstavlja posebno određeni prostor gde se poslovanje obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo, čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotске industrijske zone, na 5ha 09a i 41 m² infrastrukturno opremljenog zemljišta.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba, kao i usluge održavanja vozila.
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Zaštitna radionica, koja je formirana da jednim delom angažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću, bavi se sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, a ima i određene prateće aktivnosti.
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija nastupa na tržištu u 2012. nije menjana i podrazmevala je:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantnu promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih kanala prodaje, uključujući i razvoj internet prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od vršenja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

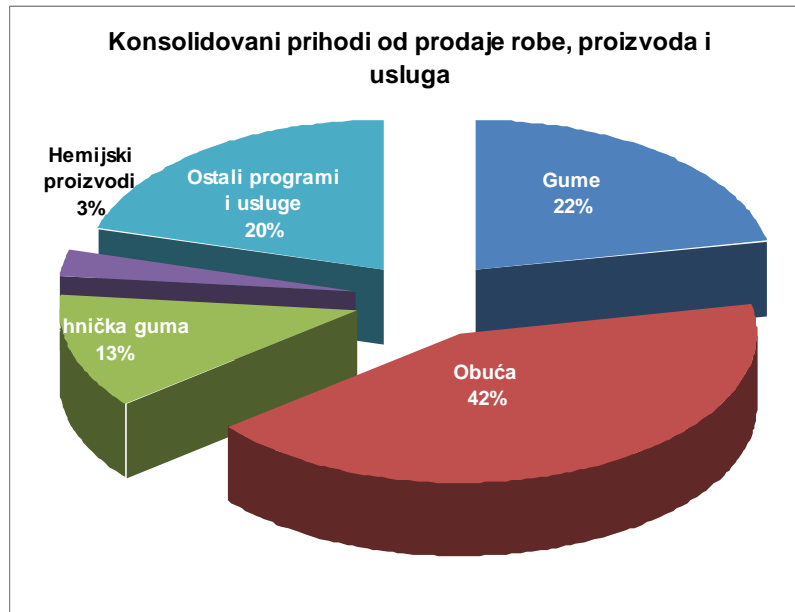
IZ.P. 12/04

2.3. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA U 2012. GODINI

UKUPNI EKSTERNI PRIHODI

U 2012. ostvareni su ukupni konsolidovani eksterni prihodi od prodaje roba i usluga, u iznosu od 3.9 milijarde dinara.

Struktura ostvarenih eksternih prihoda od prodaje, po programima je sledeća:



PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji, 000 din</i>	2010.	2011.	2012.
<i>Prodaja po grupama proizvoda</i>			
Obuća Tigar	1,634,536	1,711,713	1,626,496
- Domaće tržište	387,399	358,684	486,647
- Izvoz	1,247,137	1,353,029	1,139,849
Tehnička guma	334,986	394,426	491,022
- Domaće tržište	264,604	287,721	369,693
- Izvoz	70,382	106,705	121,328
Hemijski proizvodi	192,561	110,902	108,132
- Domaće tržište	144,128	67,580	70,801
- Izvoz	48,433	43,322	37,331
Prihodi od prodaje guma	322,394	170,455	150,012
Ostali programi	61,593	49,794	39,096
TOTAL, PRODAJA PROIZVODA I ROBA U SRBIJI I IZ SRBIJE	2,546,069	2,437,292	2,414,758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U 2012. GODINI

Ciljevi postavljeni za 2012. su realno odražavali situaciju postignutu u prethodnom periodu, kao i težnju da se tokom ove godine, pre svega stvore uslovi za stabilizaciju osvojenih pozicija na inostranom i domaćem tržištu, kao i dobre osnove za osvajanje novih tržišta, uz dovođenje kapaciteta proizvodnih jedinica na optimalni nivo.

U delu prodaje obuće to je značilo zadržavanje glavnih off take kupaca u inostranstvu, uz projekciju povećanja proizvodnje i prodaje njihovih brendova. Što se tiče naših brendova, uz planirani redizajn i intenzivnije marketinške aktivnosti, ciljevi su bili pre svega usmereni ka povećanju obima na tržištima i u oblastima gde kompanija do sada nije bila prisutna, i to pre svega Rusiji i zemljama centralne i istočne Evrope.

U delu domaće prodaje, s obzirom na određeni kapacitet tržišta i kupovnu moć, pored stalnog cilja za povećanjem tržišnog udela (naročito u konkurenciji sa supstitutima), bio je planiran dalji razvoj, prvenstveno u delu modne obuće.

Generalno, postoji više razloga za manje ostvarenje izvoza u odnosu na prethodnu godinu i postavljeni plan, a glavni je sigurno nemogućnost kontinualne proizvodnje u predsezoni i sezoni. Uprkos činjenicama da fabrici nisu nedostajali orderi, da se situacija na tržištu gumene obuće izuzetno povoljno odvijala, kako u proizvodnji, tako i u tražnji (smanjenje proizvodnih kapaciteta i povećanje tražnje), da je postignut izuzetan kvalitet kod nekih off take kupaca, i da su u prethodnim godinama stvorene mogućnosti i kapaciteti za relativno brz razvoj, nemogućnost da se zbog nedostatka likvidnih sredstava prate potrebe kupaca iz segmenta off take proizvodnje, kao i kupaca iz segmenta proizvodnje sopstvenih brendova, imala je negativan uticaj ne samo na rezultat, nego je i remetila tržišnu poziciju, kako u odnosu na postojeće kupce, tako i generalno, jer je onemogućila dalje širenje tržišnog udela.

Postavljena organizacija prodaje na tržištu EU, gde je kompletna organizacija prodaje sa glavnim off take kupcima išla preko menadžera prodaje za EU stvorila je dodatne probleme nakon njegovog odlaska u drugoj polovini godine. Ova situacija, uz kašnjenja u proizvodnji zbog nemogućnosti nabavke materijala, uzrokovala su i pomeranje u razvojnom delu i rad na privlačenju novih kupaca u off take proizvodnji.

Potrebno je naglasiti da nije izgubljen nijedan od najvećih kupaca. Uz sve navedene činjenice, kao i to da su kvalitet, cena i logistika na strani kompanije, važno je ukazati na činjenicu da je ovaj program najvećim kupcima uzrokovao prilične probleme i to baš u vreme sezone. Presudna, da su količinski i u razvoju novih serija veliki kupci još uvek kod Tigra, jeste činjenica da i konkurencija takođe ima probleme. U Rumuniji je to nedostatak kapaciteta i kvaliteta, a u Češkoj su u pitanju pre svega kvalitet i razvojne mogućnosti.

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U 2012. GODINI

Tržište gumeno-tehničke robe je generalno veoma konkurentno, sa velikim brojem učesnika. Obe fabrike, fabrika tehničke gume i fabrika za proizvodnju proizvoda od gumenog reciklata su u procesu konačnog definisanja svoje tržišne orijentacije u smislu smanjenja horizontalne diversifikacije proizvodnog asortimana, da bi se fokusirale na asortiman proizvoda koji pokriva manji broj tržišnih segmenata, sa naglaskom prema onima koji su identifikovani kao najperspektivniji, u pogledu rasta i potencijalne konkurentnosti.

Prodaja tehničke robe bila je bazirana na nekoliko ključnih činjenica, realno stvorenih krajem 2011. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Pre svega, povećana je prodaja u nekoliko segmenata:

- Membrane - dogovoreni poslovi sa austrijskom kompanijom Eder.
- Fleksi cevi - ugovoreni poslovi sa dva nova kupca iz Italije.
- Profili - završetak započetih investicija, uvođenje novih kupaca do kapaciteta 500-600 t.
- Folije - početak saradnje sa Martinelom.
- Brodski odbojnici - povećanje proizvodnje za Fip Particoli.
- Planirano povećanje prodaje definisano ugovorom sa Blinkfireom iz oblasti reciklaže.
- Veći broj sportskih terena u pregovorima u predsezoni.

Tehnička guma zabeležila je bolje rezultate nego 2011. godine. Uprkos činjenici da je proizvodnja bila manja, rezultati su u pojedinim segmentima bolji nego prošle godine, a ipak, daleko od planskih veličina. Osnovni razlozi za nepostizanje planskih vrednosti su:

1. Investicija u vezi sa UHF linijom i uvođenje TP u redovnu proizvodnju jos uvek nije realizovana. To je jedan od razloga za loš rezultat u delu profila. Drugi je neredovno snabdevanje smesom i on je praktično mnogo značajniji, jer je skoro cela građevinska sezona prošla bez smese. Potencijal koji postoji - novi kupci, nova tržišta i nove konstrukcije, tek treba da se ispolji.

2. U delu proizvoda od reciklirane gume nedostatak PU prouzrokovao je da praktično prođe cela građevinska sezona bez značajnijeg učešća u izradi terena. Velika zakašnjenja kod najznačajnijih kupaca, zbog nedostatka PU, uzrokovala su i otkazivanje nekih ordera, što je izuzetno opasno.

Ovo su razlozi za neispunjenje plana, čiji je uzrok nedostatak materijala, ali postoje i neki razlozi koji nisu posledica nedostatka materijala.

1. Dugačak razvojni period u delu membrana uslovio je da još uvek, nakon skoro godinu dana, ne postoji kvalitetan izvoz u Austriju.

2. Neadekvatan je odnos cene i kvaliteta u delu folija i tržišta Italije.

3. Promenjena je struktura na ruskom tržištu, u delu prodaje cevi za hladnjake i sl.

Postoji i treća grupa razloga koja je pre svega u vezi sa planiranim, a neostvarenim poslovima, iz razloga što su ti poslovi odloženi (tenderi u vezi sa brodskim odbojnicima u Italiji, gumiranjem cevovoda u Boru i sl).

Tigar Tehnička guma je u 2012. godini, zbog problema sa repromaterijalima, samo delimično pratila ordere kupaca. S obzirom na takvu situaciju, aktivnosti na širenju baze kupaca, posebno u drugoj polovini godine, svedene su na minimum, kao i aktivnosti u nalaženju strateških partnera. Za razliku od programa obučne, gde nema potrebe ni u tržišnom, niti u razvojnom i industrijskom smislu za strateškim partnerstvom, u programu tehničke gume ova potreba postoji, posebno u delu koji je u vezi sa auto-industrijom. Postoje vrlo kvalitetne inicijalne ponude koje bi trebalo da budu razvijane u narednom periodu.

OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U 2012. GODINI

Program hemijskih proizvoda orijentisan je prevashodno na domaće tržište. Izvozu su namenjene specifične grupe proizvoda, gde se posebno izdvaja lepilo za spajanje transportnih traka koje se koristi u rudarstvu i industriji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Program hemijskih proizvoda ima svoju značajnu internu komponentu, jer izrađuje poluproizvode i za fabriku obuće i za fabriku tehničke gume, a jedan deo programa vezan je za Michelinovu fabriku automobilske gume.

Kao i ostale, fabrika hemijskih proizvoda je u toku 2012. godine radila u skladu sa raspoloživim kapacitetom, značajno ispod potreba kupaca. U 2013. godini fabrika će raditi na iznajmljenoj lokaciji nekadašnje hemijske fabrike Suko u stečaju, a u toku 2014. i 2015. godine trebalo bi da se realizuje preseljenje fabrike na lokaciju Tigar 3, u novoizgrađene objekte.

DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGE SERVISNE MREŽE

Distribucija guma, kao i u prethodnom periodu, imala je značajan udeo u ukupnim konsolidovanim prihodima Tigra a.d. Procenat učešća pada počev od 2009. godine, kada je iznosio 38%. U 2012. procenat učešća guma u ukupnim konsolidovanim prihodima bio je 22%, najvećim delom kao posledica pada obima prodaje kod Tigar Europa i negativnog trenda kod domaće servisne mreže. S obzirom na prevashodnu orijentaciju Tigar Europa prema prodaji Tigar brenda, nije realno očekivati da prodaja ima trend rasta, ali na domaćem tržištu, uz normalizaciju sistema finansiranja, to je potpuno moguće. Zato je cilj u narednom trogodišnjem periodu da se prodaja preko domaće servisne mreže vrati na nivo 2009. godine. Zbog nedostatka guma, domaća prodajna mreža u 2012. bila je orijentisana isključivo na kupce fizička lica i flit kupce, kojima se gume čuvaju sezonski u magacinima Tigra, kao dodatna vrsta usluge. Snabdevanje ostalih flit kupaca i onih sa kojima je Tigar imao ugovor, kao i novih, bilo je nemoguće zbog niskog nivoa nabavke, jer je u toku 2012. godine prodato 40% više guma nego što je nabavljeno, a zalihe su svedene na nivo koji je onemogućavao normalno funkcionisanje mreže.

Servisna mreža koja je postavljena kao prva nacionalna mreža imala je predispozicije da uz redovno snabdevanje gumama zauzme značajno mesto u celokupnoj realizaciji.

2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

U toku 2012. bilo je dovoljno sirovina na strani ponude sa nižim cenama, za razliku od 2011, koju je karakterisao izuzetno visok rast cena, ali su problemi na strani likvidnosti ograničili obim nabavke i usloveli skuplju nabavku preko posrednika. U toku godine bilo je oscilacija u cenama, u relativno kratkim vremenskim intervalima, što direktno utiče na cenu osnovnih proizvoda. Nedostatak obrtnih sredstava imao je uticaj na mogućnost dobijanja optimalnih uslova za snabdevanje, što je na kraju imalo za rezultat smanjenje profitnih marži. Prednost blizine prodajnog tržišta predstavljao je kompenzaciju za osetljivost troškova proizvodnje i profitne marže na promene u ceni sirovina. Rast cena sirovina uglavnom utiče na celi sektor i rezultira povećanjem cene finalnog proizvoda na tržištu gumenih proizvoda, tako da je opšte negativne trendove u kretanju cena materijala moguće kompenzovati.

U delu prirodnih kaučuka troškovi nabavke bili bi značajno niži, ali je kupovina na spot izuzetno nepovoljna

Ponuda ostalih sirovina bila je uglavnom stabilna, iako je za većinu drugih inputa bio karakterističan rast cena u prethodne dve godine, troškovni pritisak bio je znatno niži, uzimajući u obzir njihovo znatno manje učešće u ukupnoj strukturi materijalnih troškova. Kupovina tekstila se većim delom odvijala na domaćem tržištu, tako da i tu postoji mogućnost supstituta jeftinijim materijalima iz inostranstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Kupovina pomoćnih materijala i materijala za ambalažu se uglavnom odvija na domaćem tržištu. Sa ciljem da se obezbedi neophodna stabilnost i kvalitet nabavke sirovina, korporacija Tigar je fokusirana na razvoj stabilne mreže lokalnih dobavljača i kooperanata, kao i na održavanje potrebnog nivoa zaliha.

Što se tiče snabdevanja gumama, kao ključnim komplementarnim proizvodom, preduzeća u inostranstvu, posebno Tigar Europe, imala su probleme zbog smanjenja isporuka guma od strane Tigar Tyresa, zbog čega je došlo do značajnog smanjenja prihoda od prodaje, s obzirom na to da ova preduzeća isključivo obavljaju distribuciju guma proizvedenih u Tigar Tyresu. Za razliku od preduzeća u inostranstvu, domaća prodajna mreža, koja primenjuje multibrend i multiproduct strategiju, imala je probleme u snabdevanju, zbog nedostatka likvidnih sredstava, ali je bez obzira na to, zbog visokog kvaliteta servisa koji se nudi, prihod od usluga bio veći, iako je za oko trećinu manje prodato komada guma.

2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	%
Tigar Obuća	2,047	1,517	-26%
Tigar Tehnička guma	1,343	1,246	-7%
Hemijski proizvodi	276	276	0%
TOTAL	3,666	3,039	-17%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2012.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2011.	januar - decembar 2012.	% promene
Ukupna aktiva	7,421,327	8,026,038	8%
Kapital	2,884,851	2,895,521	0%
Poslovni prihodi	4,113,622	3,814,182	-7%
EBIT	10,967	2,638	-76%
EBITDA	60,944	56,438	-7%
Finansijski prihodi	304,273	97,084	-68%
Ostali prihodi	310,830	647,855	108%
Ukupni prihodi	4,728,725	4,559,121	-4%
Neto prihod	121,996	11,520	-91%
<u>Racija</u>			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	4.23%	0.40%	-91%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	1.64%	0.14%	-91%
Racio tekuće likvidnosti	0.94	0.80	-15%
Stepen zaduženosti I	0.61	0.64	5%
Stepen zaduženosti II	1.57	1.77	13%
Neto profit/ukupni prihod	2.58%	0.25%	-90%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - decembar 2011.	Ostvarenje januar - decembar 2012.	% promene
Ukupna aktiva	8,903,643	9,197,370	3%
Kapital	3,096,122	2,317,098	-25%
Poslovni prihodi	5,298,485	4,389,593	-17%
EBIT	12,934	-275,199	-2228%
EBITDA	176,920	-61,110	-135%
Finansijski prihodi	108,672	68,546	-37%
Ostali prihodi	237,660	161,910	-32%
Ukupni prihodi	5,644,817	4,620,049	-18%
Neto prihod	-309,133	-1,009,852	-227%

U 2012. korporacija je ostala horizontalno diversifikovan sistem u domenu osnovne („core“) poslovne aktivnosti i delatnosti. Osnovna vezivna nit sistema bili su zajednički i/ili komplementarni materijalni inputi za proizvodnju osnovnog proizvodnog programa korporacije - različitih gumenih proizvoda namenjenih različitim tržištima. Tigar a.d, osim što obavlja funkcije podrške i administracije za svoje članice, nosi korporativni i tržišni identitet sistema, pojavljuje se u funkciji glavnog snabdevača potrebnim inputima i glavnog prodavca gotovih proizvoda. Dominantan deo ukupne prodaje osnovnog proizvodnog progama, kao i nabavke osnovnih materijalnih inputa za njegovu proizvodnju ostvaruje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

se preko matične kompanije. Poslovna i finansijska povezanost Tigra a.d, matične holding kompanije, sa proizvodnim preduzećima koja se bave core delatnošću vrlo je jaka. Materijalni i finansijski tokovi Tigra a.d. sa jedne i Tigar Obuće i Tigar Tehničke gume sa druge strane su izraženo međuzavisni. Primarno mesto ulaska i izlaska osnovnog materijalnog toka i novčanog toka je matična kompanija. Energija za obavljanje procesa proizvodnje obezbeđuje se na internom tržištu.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Najveći deo trgovinske aktivnosti preduzeća u inostranstvu, izuzev Tigar Americasa koji se ne bavi distribucijom guma, odnosi se na trgovinu gumama na izvoznom tržištu. Uslužna preduzeća su orijentisana na eksterno tržište, kako u pogledu nabavke potrebnih inputa tako i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedničanom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

U toku 2012. u aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizira svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim (i inovativnim) proizvodima i produžavajući vek eksploatacije postojećih proizvoda.

U tom kontekstu osnovni ekonomski ciljevi Tigar korporacije bili su: 1) rast proizvodnje i prodaje, 2) diversifikacija rizika i 3) Obezbeđenje fleksibilnosti, što je podrazumevalo:

- a) Kontinuiranu optimizaciju postojećeg asortimana ponude i strukturu ciljnih tržišta - u skladu sa sagledanom profitabilnošću pojedinih programa i efektima koje podizanje stepena iskorišćenja kapaciteta i ekonomija obima imaju na profitabilnost programa.
- b) Optimizaciju nivoa diversifikacije poslovanja - kako u domenu osnovne (core) delatnosti, tako i u delu dopunske delatnosti, koliko je to u datim uslovima bilo moguće, jer diversifikacija delatnosti, proizvoda i tržišta smanjuje ukupni poslovni rizik, ali to ne znači diversifikaciju po svaku cenu, jer je ograničena raspoloživim materijalnim, ljudskim i finansijskim resursima korporacije.
- c) Održanje postojeće fleksibilnosti i spremnost da se brzo odgovori na specifične zahteve kupaca - što je jedna od osnovnih konkurentskih prednosti Tigar korporacije, a to je i u 2012. podrazumevalo kontinuirano ulaganje u istraživanje i razvoj proizvoda i obezbeđenje adekvatne kapitalizacije ovih investicija.

Ostvareni rezultati u 2012. su znatno ispod planiranih i ispod donje tačke rentabiliteta, posebno za fabrike obuće i tehničke gume, zbog izuzetno niskog nivoa korišćenja kapaciteta. Prodaja je bila iznad proizvodnje proizvoda i nabavke roba, što je uslovalo smanjenje zaliha. To se kod proizvodnih preduzeća odrazilo na njihov poslovni rezultat, a samim tim i na konsolidovani rezultat matične kompanije. Smanjenje prihoda od prodaje i smanjenje zaliha uslovalo je da postignuti nivoi proizvodnje i prodaje nisu bili dovoljni da pokriju troškove, iako je došlo do značajnog smanjenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

troškova materijala, nabavne vrednosti robe i zarada. U toku 2012. godine nije došlo do značajnijeg rasta zaduženosti, zbog visokih troškova finansiranja, uključujući i zatezne kamate, troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou iznosili su 867 miliona dinara, što je onemogućilo svako normalno odvijanje procesa poslovanja. Počev od III kvartala počinju privremene blokade računa. Situacija sa blokadom nametnula je potrebu potpisivanja Sporazuma o mirovanju duga, koji je potpisan u novembru mesecu 2011, sa trajanjem do 27. decembra 2012. godine. Sam Sporazum je imao više izuzetaka, tako da nije obuhvatao obaveze po osnovu revolving kredita, zasnovanog na fakturama dobavljača, zalozi potraživanja i akreditivima. Sporazum je takođe predviđao izuzetak u odnosu na Srpsku banku, u iznosu od 85 miliona dinara, zbog internih problema same banke. Kao posledica toga, u periodu oktobar-decembar, na ime finansijskih obaveza plaćeno je RSD 443.764.935. U vreme trajanja Sporazuma nije postojala mogućnost daljeg zaduživanja, izuzev kredita Fonda za razvoj, od RSD 300.000.000, koji je odobren u novembru, tako da su u zadnjem kvartalu plaćene finansijske obaveze bile 143 miliona veće od ukupnog zaduženja za taj period. Taj trend je nastavljen i u 2013. godini. Nakon isteka trajanja Sporazuma, poveriocima je ponuđen Anex sporazuma koji je predviđao produženje roka važenja do 31. marta 2013. godine, koje je jedna grupa banaka potpisala, a druga nije, što je nastavilo da izaziva probleme na planu likvidnosti, zbog blokada pojedinih banaka. Tako pogoršana situacija na planu likvidnosti dovela je do značajnog pogoršanja uslova poslovanja u zadnjem kvartalu, što dovodi do značajnog pogoršanja rezultata.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, u 2012. godini, iznosili su u 000 RSD 3,911,854. U konsolidovanim prihodima od prodaje, prihodi od prodaje gumene obuće čine 42%. Prihodi od prodaje guma su činili 22%, prihodi od prodaje tehničke robe 13%, prihodi od prodaje hemijskih proizvoda 3%, dok su prihodi od usluga i ostali programi predstavljali 20 % ukupnih prihoda na konsolidovanom nivou.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,226,938	3,867,687	4,499,866
Nematerijalna ulaganja	24,030	23,913	75,111
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,042,031	1,453,626	1,671,567
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,042,031	1,226,615	1,152,377
Investicione nekretnine		227,011	519,190
Dugoročni finansijski plasmani	2,160,877	2,390,148	2,753,188
Učešća u kapitalu	2,115,409	2,348,428	2,714,443
Ostali dugoročni finansijski plasmani	45,468	41,720	38,745
OBRTNA IMOVINA	2,944,421	3,553,640	3,526,172
Zalihe	880,900	986,031	762,234
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	20,039	6,846	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,043,482	2,560,763	2,757,601
Potraživanja	1,627,244	2,071,781	2,223,332
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	908		122
Kratkoročni finansijski plasmani	51,042	89,169	120,752
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	227,195	155,262	7,571
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	137,093	244,551	405,824
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	6,171,359	7,421,327	8,026,038
PASIVA			
KAPITAL	2,800,750	2,884,851	2,895,521
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve			
Neraspoređena dobit	581,886	665,987	676,657
Gubitak	49,503	49,503	49,503
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,367,236	4,531,862	5,123,130
Dugoročna rezervisanja	12,842	12,577	11,062
Dugoročne obaveze	639,769	754,450	697,613
Dugoročni krediti	436,914	152,601	532,961
Ostale dugoročne obaveze	202,855	601,849	164,652
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,714,625	3,764,835	4,414,455
Kratkoročne finansijske obaveze	1,410,182	2,500,849	2,502,941
Obaveze iz poslovanja	1,166,539	1,025,128	1,537,718
Ostale kratkoročne obaveze	68,116	138,597	214,325
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	57,178	73,989	119,795
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	12,610	26,272	39,676
Odložene poreske obaveze	3,373	4,614	7,387
UKUPNA PASIVA	6,171,359	7,421,327	8,026,038



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2010.	januar-december 2011.	januar-december 2012.
POSLOVNI PRIHODI	3,817,469	4,113,622	3,814,182
Prihodi od prodaje	3,664,473	3,967,657	3,745,673
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,190	118,160	38,666
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	34,806	27,805	29,843
POSLOVNI RASHODI	3,679,302	4,102,655	3,811,544
Nabavna vrednost prodate robe	2,300,257	3,022,823	2,805,063
Troškovi materijala	281,648	192,715	160,739
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	489,045	519,952	524,868
Troškovi amortizacije i rezervisanja	53,764	51,908	57,127
Ostali poslovni rashodi	554,588	315,257	263,747
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	138,167	10,967	2,638
FINANSIJSKI PRIHODI	125,476	304,273	97,084
FINANSIJSKI RASHODI	273,347	439,446	655,101
OSTALI PRIHODI	239,769	310,830	647,855
OSTALI RASHODI	156,701	34,361	42,028
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	73,364	152,263	50,448
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	24,023	29,026	36,155
Odloženi poreski rashodi perioda	1,236	1,241	2,773
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	48,105	121,996	11,520



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,145,640	2,904,220
1. Prodaja i primljeni avansi	2,915,050	2,763,047
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1,943	2,170
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	228,647	139,003
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,928,919	3,077,248
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	3,118,536	2,221,172
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	483,278	410,616
3. Plaćene kamate	277,318	412,993
4. Porez na dobit	13,948	23,703
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	35,839	8,764
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	783,279	173,028
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	183,178	75,969
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	114,029	10,724
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	69,149	65,245
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	24,985	10,561
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	24,985	10,561
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	158,193	65,408
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	567,622	34,408
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	518,645	34,408
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	48,977	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,133	76,999
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		72,725
3. Finansijski lizing	6,021	4,274
4. Isplaćena dividenda	112	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	561,489	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		42,591
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	3,896,440	3,014,597
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	3,960,037	3,164,808
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	63,597	150,211
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	227,195	155,262
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		2,520
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	8,336	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	155,262	7,571



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	4,743,526	5,349,185	6,119,726
Nematerijalna ulaganja	398,125	547,151	751,876
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,288,114	4,748,495	5,317,278
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,288,114	4,521,484	4,383,580
Investicione nekretnine		227,011	933,698
Dugoročni finansijski plasmani	57,287	53,539	50,572
Učešća u kapitalu	11,819	11,819	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	45,468	41,720	38,745
OBRTNA IMOVINA	3,455,721	3,532,298	3,052,219
Zalihe	1,823,646	2,073,287	1,691,675
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	20,039	6,846	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,612,036	1,452,165	1,354,207
Potraživanja	903,162	892,958	815,562
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	7,097	2,171	4,552
Kratkoročni finansijski plasmani	4,986	4,765	5,223
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	369,524	251,093	198,767
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	327,267	301,178	330,103
Odložena poreska sredstva	21,305	22,160	25,425
UKUPNA AKTIVA	8,220,552	8,903,643	9,197,370
PASIVA			
KAPITAL	3,393,665	3,096,122	2,317,098
Osnovni kapital	2,144,189	2,179,038	2,200,119
Rezerve	941	5,418	5,453
Revalorizacione rezerve	1,051,401	1,079,077	1,298,466
Neraspoređena dobit	197,134		
Gubitak		167,411	1,186,940
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,692,191	5,664,555	6,727,031
Dugoročna rezervisanja	83,087	84,127	79,984
Dugoročne obaveze	1,729,282	1,270,109	1,419,234
Dugoročni krediti	1,512,668	1,032,473	1,254,581
Ostale dugoročne obaveze	216,614	237,636	164,653
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,879,822	4,310,319	5,227,813
Kratkoročne finansijske obaveze	1,716,210	2,684,202	3,108,518
Obaveze iz poslovanja	851,145	1,164,507	1,062,094
Ostale kratkoročne obaveze	183,926	296,432	806,593
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	110,455	114,852	196,217
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,086	50,326	54,391
Odložene poreske obaveze	134,696	142,966	153,241
UKUPNA PASIVA	8,220,552	8,903,643	9,197,370



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2010.	januar-december 2011.	januar-december 2012.
POSLOVNI PRIHODI	5,160,882	5,298,485	4,389,593
Prihodi od prodaje	4,288,191	4,296,923	3,911,854
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	743,239	710,666	636,094
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	89,828	264,350	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			181,271
Ostali poslovni prihodi	39,624	26,546	22,916
POSLOVNI RASHODI	4,889,597	5,285,551	4,664,792
Nabavna vrednost prodate robe	902,193	836,916	835,974
Troškovi materijala	1,563,187	1,862,687	1,406,630
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,611,720	1,770,138	1,664,497
Troškovi amortizacije i rezervisanja	187,982	177,188	226,506
Ostali poslovni rashodi	624,515	638,622	531,185
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	271,285	12,934	-275,199
FINANSIJSKI PRIHODI	72,209	108,672	68,546
FINANSIJSKI RASHODI	391,035	537,175	867,123
OSTALI PRIHODI	74,505	237,660	161,910
OSTALI RASHODI	46,648	57,822	56,802
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-19,684	-235,731	-968,668
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	31,088	65,456	42,009
Odloženi poreski rashodi perioda	6,349	7,946	
Odloženi poreski prihodi perioda			825
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57,121	-309,133	-1,009,852



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 2,895,521
Ukupan prihod: 4,559,121
EBITDA: 56,438

*(000 RSD)***PROIZVODNI
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 803,317
Ukupan prihod: 1,403,541
EBITDA: -253,649

*(000 RSD)***TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 169,698
Ukupan prihod: 432,329
EBITDA: -167,040

*(000 RSD)***TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 199,072
Ukupan prihod: 152,386
EBITDA: -29,992

*(000 RSD)***KOMERCIJALNI
ENTITETI****TIGAR MONTENEGRO**

Kapital: 106
Ukupan prihod: 647
EBITDA: 7

*(000 EUR)***TIGAR PARTNER**

Kapital: 17,803
Ukupan prihod: 31,071
EBITDA: 142

*(000 DEN)***TIGAR TRADE Banja Luka**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 865
EBITDA: -142

*(000 KM)***TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,609
Ukupan prihod: 9,330
EBITDA: 195

*(000 GBP)***TIGAR AMERICAS**

Kapital: 326
Ukupan prihod: 597
EBITDA: -96

*(000 USD)***USLUŽNI
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 181,020
Ukupan prihod: 288,605
EBITDA: 11,178

*(000 RSD)***TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 20,804
Ukupan prihod: 112,545
EBITDA: 9,209

*(000 RSD)***TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 127,624
Ukupan prihod: 169,763
EBITDA: -19,853

*(000 RSD)***TIGAR INCON**

Kapital: 132,440
Ukupan prihod: 163,236
EBITDA: -30,542

*(000 RSD)***TIGAR INTER RISK**

Kapital: 3,011
Ukupan prihod: 3,717
EBITDA: 493

*(000 RSD)***TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA**

Kapital: 0
Ukupan prihod: 18,461
EBITDA: -10,224

*(000 RSD)***TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 42,398
Ukupan prihod: 107,115
EBITDA: 23,744

*(000 RSD)***TIGAR TOURS**

Kapital: 9,830
Ukupan prihod: 6,089
EBITDA: 218

*(000 RSD)***PI KANAL**

Kapital: 8,780
Ukupan prihod: 21,103
EBITDA: 5,926

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	1,420,256	1,990,058	2,032,415
Obrtna imovina	1,137,422	962,942	1,286,493
Odložena poreska sredstva			224
UKUPNA AKTIVA	2,557,678	2,953,000	3,319,132
Kapital	857,475	870,449	803,317
Dugoročne obaveze i rezervisanja	772,345	673,676	589,226
Kratkoročne obaveze	920,603	1,397,623	1,926,589
Odložene poreske obaveze	7,255	11,252	
UKUPNA PASIVA	2,557,678	2,953,000	3,319,132

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	1,508,921	2,008,517	1,340,145
Prihodi od prodaje	1,242,882	1,543,404	1,275,763
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	230,522	270,775	159,367
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	33,244	192,106	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			95,013
Ostali poslovni prihodi	2,273	2,232	28
POSLOVNI RASHODI	1,553,008	2,129,305	1,693,400
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	754,835	1,226,159	853,392
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	492,622	621,830	511,722
Troškovi amortizacije i rezervisanja	71,879	56,188	103,786
Ostali poslovni rashodi	233,672	225,128	224,500
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-44,087	-120,788	-353,255
FINANSIJSKI PRIHODI	1,147	12,886	970
FINANSIJSKI RASHODI	67,491	40,788	62,725
OSTALI PRIHODI	144,231	343,945	62,426
OSTALI RASHODI	26,910	21,357	1,665
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	6,890	173,898	-354,249
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	257	16,926	
Odloženi poreski rashodi perioda	2,587	3,997	
Odloženi poreski prihodi perioda			11,475
NETO DOBITAK/GUBITAK	4,046	152,975	-342,774



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,236,414	702,462
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,016,409	965,010
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	220,005	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		262,548
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	14,446	4,584
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	14,446	4,584
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		267,258
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	205,532	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		267,258
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	205,532	
NETO PRILIV GOTOVINE	27	126
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	187	138
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	16	4
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	92	140
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	741,043	1,015,037	1,079,201
Obrtna imovina	379,575	292,885	350,483
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1,120,618	1,307,922	1,429,684
Kapital	296,544	363,891	169,698
Dugoročne obaveze i rezervisanja	350,698	253,980	171,222
Kratkoročne obaveze	469,550	683,280	1,073,149
Odložene poreske obaveze	3,826	6,771	15,615
UKUPNA PASIVA	1,120,618	1,307,922	1,429,684

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	581,761	424,959	361,155
Prihodi od prodaje	466,580	339,447	342,371
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	74,810	87,375	44,113
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	40,340		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		1,863	25,329
Ostali poslovni prihodi	31		
POSLOVNI RASHODI	617,183	525,974	555,961
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	296,613	225,491	237,930
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	163,599	160,509	168,270
Troškovi amortizacije i rezervisanja	23,180	29,610	30,113
Ostali poslovni rashodi	133,791	110,364	119,648
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-35,422	-101,015	-194,806
FINANSIJSKI PRIHODI	1,414	2,682	13,666
FINANSIJSKI RASHODI	35,112	32,279	54,083
OSTALI PRIHODI	38,801	1,227	57,508
OSTALI RASHODI	632	7,685	7,634
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-30,951	-137,070	-185,349
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	2,920	2,944	8,844
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-33,871	-140,014	-194,193



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	417,644	326,716
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	376,097	222,792
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	41,547	103,924
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,764	10,063
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,764	10,063
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,143	11,473
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,127	105,292
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,984	93,819
NETO PRILIV GOTOVINE		42
NETO ODLIV GOTOVINE	201	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	230	3
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	26	21
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	124,800	143,443	256,095
Obrtna imovina	145,528	129,426	81,167
Odložena poreska sredstva	973	947	1,278
UKUPNA AKTIVA	271,301	273,816	338,540
Kapital	131,031	131,401	199,072
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,806	2,039	1,874
Kratkoročne obaveze	137,464	140,376	137,594
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	271,301	273,816	338,540

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	199,256	163,006	100,203
Prihodi od prodaje	168,042	134,117	112,666
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,969	16,940	8,470
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	16,245	11,949	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			21,541
Ostali poslovni prihodi			608
POSLOVNI RASHODI	256,565	162,657	131,785
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	134,314	75,678	61,567
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	61,861	44,279	35,122
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,694	1,950	1,860
Ostali poslovni rashodi	55,696	40,750	33,236
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-57,309	349	-31,582
FINANSIJSKI PRIHODI	2,269	1,958	2,450
FINANSIJSKI RASHODI	6,258	3,274	6,172
OSTALI PRIHODI	4,036	4,552	49,733
OSTALI RASHODI	774	3,189	1,367
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-58,036	396	13,062
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda		26	
Odloženi poreski prihodi perioda	186		331
NETO DOBITAK/GUBITAK	-57,850	370	13,393



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	153,923	126,455
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	163,926	99,766
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,689
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,003	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	322	6,830
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	322	6,830
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	47,610	5,897
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	38,198	25,837
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,412	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		19,940
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	913	81
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,086	114
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	138	126
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	197	144
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15

3.9. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja (u hiljadama GBP)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011. (oditovani)	Stanje na dan 31.12.2012.
Aktiva			
Stalna imovina	5	3	2
Obrtna imovina	4,217	4,267	3,390
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Ukupna aktiva	4,222	4,270	3,392
Pasiva			
Kapital	2,668	2,826	2,609
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	1,554	1,444	783
Odložene poreske obaveze			
Ukupna pasiva	4,222	4,270	3,392

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Prihodi od prodaje	14,698	14,607	9,319
Nabavna vrednost prodate robe	13,737	13,379	8,513
Bruto marža	961	1,228	806
Administrativni troškovi	616	628	613
Poslovni rezultat	345	600	193
Prihodi od kamata	7	6	8
Ostali prihodi	0	0	2
Profit pre oporezivanja	352	606	204
Porez na dobit	79	148	41
Zadržani profit finansijske godine	273	459	163



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.10. TIGAR AMERICAS - USA**

Bilans stanja (u hiljadama USD)		Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Aktiva				
	Stalna imovina	6	5	5
	Obrtna imovina	282	475	395
	Odložena poreska sredstva	250	250	250
	Ukupna aktiva	538	730	650
Pasiva				
	Kapital	436	437	326
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	102	293	325
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	538	730	650

Bilans uspeha (u 000 USD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar - decembar 2012.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	985	1,171	596
Nabavna vrednost prodane robe	808	923	462
Bruto marža	178	249	134
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	163	243	230
Poslovni rezultat	14	5	-96
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-3	-2	-12
Neto rezultat pre oporezivanja	11	3	-109
Porez na profit	0	2	
Neto profit (gubitak)	11	1	-109

3.11. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	271	281	261
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	275	284	265
Kapital	108	112	106
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	166	172	159
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	275	284	265

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	774	666	647
Ukupni rashodi	750	650	645
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24	16	1
Poreski rashod perioda	2	1	0
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	21	14	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	244	248	234
Obrtna imovina	1,446	960	771
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			41
UKUPNA AKTIVA	1,691	1,209	1,046
Kapital	435	145	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	0	0	
Kratkoročne obaveze	1,256	1,063	1,046
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,691	1,209	1,046

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	2,455	1,362	865
Ukupni rashodi	2,451	1,651	1,051
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	4	-290	-186
Poreski rashod perioda	1		
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	3	-290	-186

3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama denara)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	334	50	29
Obrtna imovina	23,772	22,862	23,393
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	24,106	22,912	23,422
Kapital	17,722	17,744	17,803
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	6,384	5,168	5,618
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	24,106	22,912	23,422

Bilans uspeha (u hiljadama denara)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
Ukupni prihodi	31,092	28,674	31,071
Ukupni rashodi	30,978	28,639	31,004
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	114	35	67
Poreski rashod perioda	19	12	8
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	95	22	59



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	218,217	50,301	39,751
Obrtna imovina	84,664	37,275	35,834
Odložena poreska sredstva	79	546	1,644
UKUPNA AKTIVA	302,960	88,122	77,229
Kapital	169,308	27,836	20,804
Dugoročne obaveze i rezervisanja	20,025	6,610	1,941
Kratkoročne obaveze	113,627	53,676	54,484
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	302,960	88,122	77,229

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2010.	januar-december 2011.	januar-december 2012.
POSLOVNI PRIHODI	311,757	136,213	111,654
Prihodi od prodaje	303,590	136,095	111,654
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	8,013	65	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	154	53	
POSLOVNI RASHODI	321,654	133,915	114,593
Nabavna vrednost prodate robe	18,403	1,040	
Troškovi materijala	124,452	50,386	39,025
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	110,098	41,035	37,154
Troškovi amortizacije i rezervisanja	18,168	13,934	12,838
Ostali poslovni rashodi	50,533	27,520	25,576
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-9,897	2,298	-2,939
FINANSIJSKI PRIHODI	82	2,897	576
FINANSIJSKI RASHODI	4,736	6,873	5,853
OSTALI PRIHODI	1,732	2,182	315
OSTALI RASHODI	991	420	229
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-13,810	84	-8,130
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		267	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda	225	467	1,098
NETO DOBITAK/GUBITAK	-13,585	284	-7,032



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Početno stanje- stanje na dan 01.02.2011	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	157,308	153,093	170,948
Obrtna imovina	48,822	55,051	53,058
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	206,130	208,144	224,006
Kapital	141,755	132,398	127,624
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,841	5,470	4,963
Kratkoročne obaveze	58,534	70,125	91,136
Odložene poreske obaveze		151	283
UKUPNA PASIVA	206,130	208,144	224,006

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131
Prihodi od prodaje	188,413	168,647
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300
Povećanje vrednosti zaliha učinaka		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		
Ostali poslovni prihodi	97	184
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442
Nabavna vrednost prodane robe	11,676	7,846
Troškovi materijala	96,097	90,928
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311
FINANSIJSKI PRIHODI	135	139
FINANSIJSKI RASHODI	1,669	2,378
OSTALI PRIHODI	1,122	493
OSTALI RASHODI	355	423
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-27,480
POREZ NA DOBITAK		
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-27,612



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	februar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	155,511	152,242
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	154,425	150,210
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,086	2,032
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	53	130
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	248	94
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		36
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	195	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	850	2,071
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	850	2,071
NETO PRILIV GOTOVINE	41	
NETO ODLIV GOTOVINE		3
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		41
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.16. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	161,407	168,571	162,842
Obrtna imovina	114,201	56,494	98,525
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	275,608	225,065	261,367
Kapital	169,561	169,796	132,440
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,860	6,471	5,829
Kratkoročne obaveze	99,404	47,893	121,661
Odložene poreske obaveze	783	905	1,437
UKUPNA PASIVA	275,608	225,065	261,367

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2010.	januar-december 2011.	januar-december 2012.
POSLOVNI PRIHODI	233,516	269,264	158,727
Prihodi od prodaje	226,584	255,043	157,205
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	6,932	14,221	1,522
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	223,194	268,099	195,455
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	81,372	108,190	71,023
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	97,590	109,639	95,839
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,321	7,241	6,848
Ostali poslovni rashodi	39,911	43,029	21,745
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,322	1,165	-36,728
FINANSIJSKI PRIHODI	870	17	4,439
FINANSIJSKI RASHODI	230	403	3,795
OSTALI PRIHODI	1,408	126	70
OSTALI RASHODI	661	435	810
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	11,709	470	-36,824
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	614	113	
Odloženi poreski rashodi perioda	165	122	532
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	10,930	235	-37,356



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	256,260	142,026
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	251,309	142,980
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,951	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		954
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,966	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,539	440
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,427	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		440
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		43,589
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,603	42,099
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,490
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,603	
NETO PRILIV GOTOVINE		96
NETO ODLIV GOTOVINE	225	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	266	41
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Stalna imovina	131,986	66,028	79,758
Obrtna imovina	68,879	150,707	148,311
Odložena poreska sredstva	110	129	214
UKUPNA AKTIVA	200,975	216,864	228,283
Vanbilansna aktiva	25,500	28,500	23,000
Kapital	140,069	145,104	181,020
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,555	3,089	2,900
Kratkoročne obaveze	57,351	68,671	44,363
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	200,975	216,864	228,283
Vanbilansna pasiva	25,500	28,500	23,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	214,364	282,617	252,047
Prihodi od prodaje	214,364	282,617	252,047
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	194,755	262,916	243,242
Nabavna vrednost prodate robe	197	12	16
Troškovi materijala	2,910	3,728	3,809
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	38,515	46,094	49,837
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,865	3,050	2,617
Ostali poslovni rashodi	149,268	210,032	186,963
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,609	19,701	8,805
FINANSIJSKI PRIHODI	2,358	2,599	12,403
FINANSIJSKI RASHODI	1,048	2,640	2,225
OSTALI PRIHODI	740	62,299	24,155
OSTALI RASHODI	1,377	3,803	2,376
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	20,282	78,156	40,762
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	678	9,140	2,282
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda	98	19	85
NETO DOBITAK/GUBITAK	19,702	69,035	38,565



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.
POSLOVNI PRIHODI	153,123	153,485	155,212
Prihodi od prodaje	151,339	152,737	154,329
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	1,784	748	883
POSLOVNI RASHODI	143,842	139,739	139,680
Nabavna vrednost prodate robe	4,500	5,222	3,109
Troškovi materijala	4,150	4,644	3,600
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	112,928	109,051	115,752
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,104	5,838	4,716
Ostali poslovni rashodi	15,160	14,984	12,503
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	9,281	13,746	15,532
FINANSIJSKI PRIHODI	309	304	404
FINANSIJSKI RASHODI	207	134	1,882
OSTALI PRIHODI	3,332	735	869
OSTALI RASHODI	213	191	263
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,502	14,460	14,660
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	488	710	904
Odloženi poreski rashodi perioda		1	15
Odloženi poreski prihodi perioda	103	70	218
NETO DOBITAK/GUBITAK	12,117	13,819	13,959



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice). Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2012. godine je 115, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 310,232 m², dok je korisna površina objekata 94,357 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 674,752,574.97.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2012. je RSD 23,047,490.56

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 162.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,357 m².

Na dan 31.12.2012. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,186,376,305.75

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.09.2012.	31.12.2012.
Tigar AD	522,692,976.84	660,656,673.33
Tigar Tehnička guma	429,012,852.45	446,190,888.57
Tigar Hemijski proizvodi	37,521.00	36,905.00
Tigar Obuća	768,601,654.57	695,367,672.62
Tigar Zaštitna radionica	30,262,543.18	30,113,468.18
Tigar Poslovni servis	16,773,800.65	16,709,255.65
Tigar Tours	6,114,447.10	6,084,604.10
Tigar Obezbeđenje	26,100,987.49	25,994,237.49
Slobodna Zona	23,401,955.91	23,242,690.20
Tigar Incon	142,288,866.26	143,605,019.55
Tigar Ugostiteljstvo	137,845,424.19	138,374,891.06
Ukupno:	2,103,133,029.64	2,186,376,305.75



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Transakcije nepokretnostima

U 2012. nije bilo većih transakcija nekretninama. Polazeći od stava koji podržavaju DEG i drugi investitori, imovina Tigra a.d. koja nije u funkciji vršenja delatnosti / ili delimično ili u potpunosti pod zakupom/ ili je namenjena da bude otuđena ima status investicione nekretnine. Tokom 2012. godine Tigar a.d. je izvršio povećanje uloga u zavisna pravna lica (Tigar Obuća d.o.o, Pirot, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o, Pirot, i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot), prenosom zemljišta po procenjenoj vrednosti. Sve što je procenjeno da može da bude korišćeno za proizvodne ili logističke svrhe, ili se u potpunosti koristi, nema ovaj status.

Prema evidenciji, Tigar raspolaže sledećom nepokretnom imovinom u inostranstvu:

- Skladišta u Banja Luci, Republika Srpska, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Trade, 800m²
- Poslovni prostor u Skoplju, BJRM, koja koristi zajedničko preduzeće Tigar Partner, 72 m².
- Poslovni prostor u Zagrebu, Republika Hrvatska, 161 m² i građevinsko zemljište u Sesvetama, opština Zagreb od 13,424 m², nepoznati korisnik.

Ove nepokretnosti izbrisane su iz poslovnih knjiga izdavaoca, na osnovu Uredbi iz 1991. i 1992. godine, koje su i danas formalno na snazi. Međutim, s obzirom na to da su rešenja koja one sadrže suprotna odredbama Priloga G Sporazuma o pitanjima sukcesije, ne mogu da se smatraju važećim. Takvo gledište je u potpunosti prihvaćeno u praksi naših sudova i drugih organa kada se radi o vraćanju imovine pravnim i fizičkim licima iz drugih država sukcesora bivše SFRJ, prilog G Sporazuma o sukcesiji je relativno kratak akt (Privatna svojina i stečena prava), kojim je definisano da će privatna svojina i stečena prava građana ili drugih pravnih lica SFRJ biti zaštićena od strane države sukcesora, u skladu sa odredbama ovog priloga. Sve vreme najproblematičniji je status imovine u Hrvatskoj, koja je i najveće vrednosti, ali je izvesno da ulazak Hrvatske u EU znači i rešavanje prava vlasništva pravnih lica bivših republika, kao što je Tigar, a što može da ima značajan uticaj na rezultat i keš kada bude ostvaren.

STANJE NA DAN 31.12.2012.

Založna prava

Na kraju decembra 2012. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. god. Ostalo za otplatu EUR 126.932,82
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. god. Ostalo za otplatu EUR 436.903,48
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. god. Ostalo za otplatu USD 425.690,74

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15.10.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010 od 13.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 1402/2010 od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva-Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2899/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010 od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011 od 03.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK Banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov.I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011, 1086/2011 i 1085/2011, od 19.04.2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1838/2011, od 29.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Vračaru, u korist Unicredit Banke Srbije a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik Banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Tigar Tours, u korist Societe Generale Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Založnom izjavom Ov.I. 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 2382/2012 od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov.I. 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov.I. 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 4169/2012 od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj RS, Niš.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA

Trgovanje na Beogradskoj berzi tokom 2012. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju, od 219.7 miliona evra je za 21.5 odsto niži u odnosu na 2011. godinu, kada je iznosio 280.1 milion evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu, iznosi 55.8 odsto i veće je od učešća u 2011, kada je bilo na nivou od 45.3 odsto, ali je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. Na godišnjem nivou Belex 15 porastao je za 4.98 odsto, a Belex line za 2.90 odsto.

Akcijama kompanije trguje se na premijum marketu Beogradske berze i deo su indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line-opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija Belex 15. Akcije Tigra tokom 2012. godine nisu u potpunosti pratile trend indeksa na srpskom tržištu kapitala i od sredine godine je uočljiv negativni trend u kretanju cena akcija. Trgovanje je u 2012. godini završeno na nivou od 215 dinara, što je značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu.

Tokom godine više investitora pokazalo je interesovanje za kupovinu akcija, ali nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara. Krajem godine država je najavila prodaju svog paketa akcija u kompanijama u kojima ima vlasnički udeo, uključujući i Tigar, ali konkretne aktivnosti u vezi sa izlaskom iz vlasništva do kraja godine nisu preduzete.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u toku 2012. godine.

	31. DECEMBAR 2011.	31. DECEMBAR 2012.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,530	4,482	-1.1%
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,678.74	1,684.95	
Tržišna vrednost akcija na dan	514.00	215.00	-58.17%
Najniža u periodu RSD	167,00 - 3. decembar		
Najviša u periodu RSD	515,00 - 2.februar		
Prosek za 2012. godinu	345.00		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	883,288,440	369,468,900	-58.17%
P/ BV *	0.12		

Tokom 2012. godine ukupno je trgovano sa 128,688 komada akcija, što je blizu 7.5% ukupno emitovanih akcija. Ostvareni promet u 2012. iznosi blizu 22,109.61 dinara.

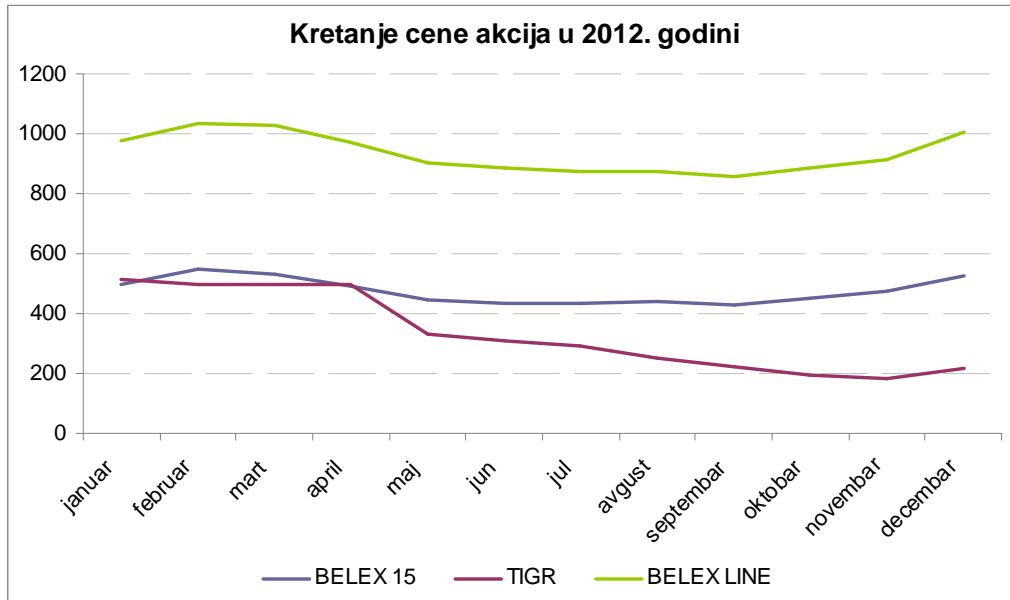


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti indeksa tokom 2012. godine.



U posmatranom periodu kompanija je redovno izveštavala akcionare i investicionu javnost o poslovnim rezultatima. Periodični izveštaji o poslovanju publikovani su u skladu sa rokovima za listirane kompanije, a održano je više IR prezentacija i sastanaka sa postojećim akcionarima i investitorima. Osim redovne komunikacije sa investicionom javnošću, u posmatranom periodu, kompanija je na tržištu kapitala bila prisutna kroz emitovanje kratkoročnih obveznica, čemu je prethodio veći broj sastanaka sa domaćim profesionalnim investitorima.

Promene u vlasničkoj strukturi tokom 2012. godine

Akcionari	31.12.2011.	31.12.2012.	% promene
Pravna lica	44.36%	42.99%	-1.37%
Fizička lica	26.31%	27.561%	1.25%
Kastodi računi	29.32%	29.,4%	0.28%

Vlasničku strukturu kompanije karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih, i grupe fizičkih lica.

U skladu sa novim Zakonom o privrednim društvima, na redovnoj Skupštini akcionara, 20. juna, na kojoj su osim godišnjih finansijskih izveštaja, usvojeni novi Statut i Osnivački akt, kao osnovna korporacijska akta, u Tigru je primenjen dvodolni model upravljanja koji podrazumeva Skupštinu kao organ vlasnika, Izvršni odbor kao poslovodni organ i Nadzorni odbor. Posle konstituisanja Nadzornog i Izvršnog odbora i imenovanja generalnog direktora i formalno je završen proces usklađivanja kompanije sa novim Zakonom o privrednim društvima.

Shodno novoj korporativnoj regulativi, vlasnici akcija su se na godišnjoj Skupštini opredelili za profesionalne članove Nadzornog odbora, tako da u njegov sastav nije ušao nijedan predstavnik akcionara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Kompanija tokom 2012. godine nije isplatila dividendu za 2010. godinu, prema Odluci Skupštine akcionara, uz napomenu da će biti obračunata zatezna kamata do momenta isplate.

Članovi Nadzornog odbora poseduju manje od 1% ukupnog broja akcija. Sledeća tabela prikazuje da je u posedu članova Nadzornog odbora, na dan 31.12.2012. godine, manje od 1 odsto akcija.

Ime	Broj akcija u posedu, 31. maj 2005.	Broj akcija u posedu, 31. decembar 2012.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Vladimir Nikolić	803	803	0.050
Gordana Lazarević	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-

Deset najvećih akcionara da na dan 31. 12. 2012.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	UNICREDIT BANK SRBIJA	152,831	8.89
3	PIO FOND RS	149,981	8,72
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD– Kastodi račun	136,548	7,94
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55,057	3.2
7	KOMERCIJALNA BANKA BEOGRAD – Kastodi račun	2,1005	1,22
8	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1.16
9	UNICREDIT BANK SRBIJA AD-Kastodi račun	18,500	1.07
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 31.12.2012. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12. 2012. godine, Tigar je imao 1, 818 zaposlenih. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 17.

Na dan 31.12.2012. godine struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan		
Društvo	31.12.2011.	31.12.2012.
Tigar AD	485	445
Tigar Obuća	692*	691
Tigar Tehnička guma	220	209
Tigar Hemijski proizvodi	37	35
Ostali	470	438
Ukupno	1,904	1,818

* Pored navedenog broja radnika kod fabrike Tigar Obuća je u 2011, zbog sezonskog karaktera proizvodnje, bilo angažovano prosečno, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima, još 220 radnika.

Svi zaposleni potpisuju Ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 34. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u 2012. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 1,555,647.00 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupnih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2012.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	292,267	495,809	13.20%
Tigar Obuća	293,248	502,574	39.39%
Tigar Tehnička guma	96,813	166,076	48.51%
Tigar Hemijski proizvodi	20,270	34,699	30.80%
Ostali	208,363	356,489	42.24%
Ukupno	910,961	1,555,647	24.57%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**Kadrovska optimizacija**

U 2012. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 63 zaposlenih, po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar AD	5	3	6	14
Tigar Obuća	13	3	4	20
Tigar Tehnička guma	4	2	2	8
Tigar Hemijski proizvodi			2	2
Ostali	8	3	8	19
UKUPNO	30	11	22	63

* Od 22 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 7 zaposlenih su raskinuli radni odnos po svojoj volji; 3 prestanka radnog odnosa bila su po osnovu neplaćenog odsustva, 8 zaposlenih je isključeno po osnovu disciplinske odgovornosti, a bila su i 4 smrtna slučaja.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2012. Optimizacija broja stalno zaposlenih kroz formu „tehnološkog viška“ na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bila je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar AD	2,059	0.41
Tigar Obuća	3,379	0.67
Tigar Tehnička guma	916	0.55
Tigar Hemijski proizvodi		
Ostali	2,450	0.69
UKUPNO	8,804	0.57

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2012. godini.

U 2012. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	22	6	3	7

Troškovi stipendija i školarina u 2012. godini iznosili su 1,919,800.00 RSD, što je 0.12 % od ukupno bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u 2012. godini bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD	97	55	152
Tigar Obuća	510	26	536
Tigar Tehnička guma	301	50	351
Tigar Hemijski proizvodi	8		8
Ostali	699	28	727
UKUPNO	1,615	159	1,774

Na obuku zaposlenih u 2012. godine potrošeno je 2,213,695.00 RSD, što je 0.14 % od ukupno bruto zarada.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan i danas Tigar ima razvijene integrisane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu kvalitet i svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata, koje sprovode domaća sertifikaciona tela, akreditovana od strane Akreditacionog tela Srbije (ATS), Kvalitet a.d. iz Niša i YUQS iz Beograda, koji pored domaće poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC, kao i članstvo u IQNet-u, međunarodnoj asocijaciji sertifikacionih tela. Osim sertifikacionih provera, proveru pogodnosti i vrednovanje performansi proizvodnih i uslužnih entiteta Tigra obavljaju i kupci, odnosno korisnici usluga, ili eksperti u njihovo ime, kroz tzv. provere preko druge strane. Provera usaglašenosti uspostavljenih menadžment sistema u korporaciji, kao i provera efektivnosti i efikasnosti procesa i sistema u celini, vrši se i kroz redovne interne provere.

U preduzećima Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma tokom 2012. godine sprovedene su redovne, druge po redu, nadzorne provere integrisanih menadžment sistema (QMS, EMS i OHSAS) od strane JUQS-a. Novi ciklus provera integrisanih menadžment sistema započinje 2013. godine, resertifikacionim proverama koje treba da se obave pre isticanja važećih sertifikata u oba preduzeća.

U preduzeću Tigar Incon maja 2012. godine izvršena je sertifikaciona provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša, čime se i ovo preduzeće, koje se bavi projektovanjem i izvođenjem građevinsko-zanatskih radova, pridružilo sertifikovanim entitetima u korporaciji Tigar.

Sertifikovana je i Slobodna zona Pirot, akcionarsko društvo za upravljanje slobodnom zonom, čiji je većinski vlasnik korporacija Tigar. Sertifikacionu proveru integrisanih menadžment sistema ovog preduzeća, koje osim obezbeđenja uslova za nesmetano obavljanje delatnosti korisnicima Slobodne zone pruža i usluge carinskog zastupanja i organizacije međunarodnog i domaćeg transporta, izvršilo je sertifikaciono telo JUQS u decembru 2012. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Tokom izveštajne 2012. godine nije bilo značajnih promena relevantne zakonske regulative koja bi se odrazila na poslovanje kompanije. Aspekti životne sredine i identifikovani rizici na radnom mestu i u radnoj okolini bili su pod kontrolom i bez značajnih ispada i u otežanim uslovima poslovanja. Neizmirena dugovanja delimično su se odrazila na redovnu proveru zdravstvenog stanja zaposlenih, uslova radne sredine i kontrolu dela sistema za dojavu požara.

Usled smanjenog obima i dužih prekida proizvodnje tokom godine, emitovane zagađujuće materije i generisani otpad imali su trend poboljšanja, dok su učinci na postizanju energetske efikasnosti bili u opadanju.

Koncentracije emitovanih zagađujućih materija date su tabelarno. Uvidom u rezultate ispitivanja i Graničnih vrednosti emisija, odnosno Maksimalno dozvoljenih koncentracija za vode, evidentno je, a to je zaključak i ovlašćene institucije, da proizvodne aktivnosti kompanije nisu dovodile do zagađenja životne sredine.

Rezultati ispitivanja emisija na energetskom emiteru				
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1. maj, Niš, Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>				
<i>Parametar</i>	<i>Jed.mere</i>	<i>Izmerene koncentracije za sadržaj kiseonika 12,9%</i>	<i>Korigovane konc. na sadržaj kiseonika 3%</i>	<i>GVE</i>
<i>Koncentracija ugljen monoksida</i>	<i>mg/m3</i>	<i>12,6</i>	28.3	<i>80</i>
<i>Koncentracija sumpor dioksida</i>	<i>mg/m3</i>	<i>343,7</i>	774.3	<i>1300</i>
<i>Koncentracija azotnih oksida</i>	<i>mg/m3</i>	<i>129,0</i>	290.0	<i>350</i>
<i>Koncentracija praškastih materija</i>	<i>mg/m3</i>	<i>14,8</i>	33.3	<i>50</i>
Neorganska jedinjenja fluora i hlora nisu detektovana				

Agenciji za životnu sredinu Republike Srbije prosleđeni su Godišnji izveštaji o generisanom otpadu u proizvodnim entitetima, Godišnji izveštaji o uveznoj ambalaži i ambalaži plasiranoj na domaće tržište, Materijalni bilans emitovanih zagađujućih materija, Izveštaj o proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, zbog uvoza guma i izvršena je registracija hemikalija kod Agencije za hemikalije. Sve obaveze završene su u zakonski definisanom roku.

U skladu sa zahtevima Zakona o hemikalijama, maja 2012. godine, u Tigru je počeo je sa radom savetnik za hemikalije.

Za sirovine sa opasnim karakteristikama koje su ušle u proizvodne procese kompanije, od isporučioaca su zahtevane potvrde o njihovoj usaglašenosti sa zahtevima REACH direktive, kao i dodatnim zahtevima iz oblasti ekotoksikologije koje kupci postavljaju Tigru. Urađene su i Bezbednosne liste u skladu sa zakonom.

Ovlašćeni operateri za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak sa kojima Tigrova preduzeća imaju ugovore, ostvarili su postavljene nacionalne ciljeve i obezbedili reciklažu ambalaže Tigrovih proizvoda, na osnovu čega su izdata rešenja od strane Fonda za zaštitu životne sredine kojima se zavisna preduzeća korporacije Tigar oslobađaju plaćanja predviđene nadoknade za ambalažni otpad.

Sav generisani neopasni otpad u proizvodnim entitetima kompanije predat je interno, preduzeću Tigar Zaštitna radionica, ovlašćenom operateru za upravljanje neopasnim otpadom koje je dalje otpad upućivalo na zbrinjavanje preko operatera Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirota, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Piroto, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Piroto i Jugo-impex Niš, u zavisnosti od vrste otpada. U količini dominira otpad od vulkanizovane gume. U



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

2012. godini generisano je 250 t otpada od gume. Operateru Ecorecycling predato je 100% generisanog otpada na reciklažu. Otpad stvoren u Tigru nije upućivan na spaljivanje u cementarama, već isključivo na reciklažu. Količine ostalih vrsta otpada, papir, plastika, drvo, metal... su zanemarljive.

Predaja opasnog otpada na dalje zbrinjavanje tokom 2012. godine nije vršena zbog malih količina koje su stvorene. Otpad je bezbedno uskladišten u krugu fabrika.

Praćenjem potrošnje toplotne, električne energije i vode u odnosu na proizvodnju, kroz Program uštede energije i vode, ukupno za sve proizvodne entitete, tokom 2012. godine, ostvarena je ušteda od 22% za vode u odnosu na 2011. godinu, dok je potrošnja energije povećana za 5%. Tigar Obuća ima najveće povećanje potrošnje energije po kilogramu proizvoda od 24%, što je direktna posledica angažovanja kapaciteta za smanjen obim proizvodnje.

Tokom redovnih nadzornih provera sistema upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001) od strane sertifikacionih kuća, tokom 2012. godine nisu utvrđene neusaglašenosti.

Rezultati kvartalnog ispitivanja kvaliteta otpadnih voda							
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1. maj, Niš, Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>							
N ^o	Zahtevana laboratorijska ispitivanja	J.M.	MDK	Dobijene vrednosti			
1	Temperatura vode °C	°C	do 40	13,6	29	31,1	22,7
2	pH	mg/l	6.0-9.5	8,3	8,5	9,4	9,2
4	Amonijum jon - NH ₄ ⁺	mg/l	15	3,36	4,25	5,33	<0,05
5	Nitrati- NO ₃ ⁻	mg/l	30	0,1	0,09	0,12	0,96
6	Nitriti - NO ₂ ²⁻	mg/l	50	0,056	0,053	0,045	<0,03
7	Hloridi - Cl	mg/l	500	39,7	36,87	39,41	7,3
8	Sulfati - SO ₄ ²⁻	mg/l	350	84,8	78,45	74,32	10
9	Utrošen KMnO ₄	mg/l	-	>30	>30	>30	>30
10	Deterđženti	mg/l	10	0,15	0,25	0,32	<1
11	Taložne materije	mg/l	1	0,4	0,6	0,7	<1
12	Suspendovane materije	mg/l	500	236	283	295	209
13	BPK	mg/l	300	61,3	60,8	61,1	13
14	HPK	mg/l	450	356	347	366	51
15	Ulja i masti	mg/l	40	3,85	3,55	3,75	<1
16	Hrom - Cr ⁶⁺	mg/l	0,1	0	0	0	0
17	Hrom - Cr ³⁺	mg/l	0,5	0	0	0	0
18	Olovo - Pb	mg/l	2	0	0	0	0
19	Kadmijum - Cd	mg/l	2	0	0	0	0
20	Cink - Zn	mg/l	5	0,45	0,35	0,12	0
21	Bakar - Cu	mg/l	2	0	0	0	0
22	Nikal - Ni	mg/l	3	0	0	0	0
23	Mangan - Mn	mg/l	-	0	0	0	0
24	Gvožđe - Fe	mg/l	5	0,28	0,35	0,27	0

Svetski dan zaštite životne sredine kompanija Tigar je obeležila otvaranjem prve ekološke učionice u dvorištu vrtića Crvenkapa Predškolske ustanove Čika Jova Zmaj, zajedno sa NGO Stara Planina. Svi materijali iskorišćeni za izgradnju učionice su od recikliranog materijala, kao praktični primer prve lekcije o reciklaži. Istim povodom podržana je akcija NGO Stara Planina prikupljanja elektronskog otpada.

Kompanija Tigar je jedna od deset kompanija-partnera na projektu "Uspostavljanje centra za upravljanje životnom sredinom u Srbiji", koji se finansira iz sredstava norveške bilateralne pomoći, u cilju efikasnog praćenja emisija i izveštavanja o parametrima životne sredine.

Tokom izveštajne 2012. godine kompanija Tigar je pored redovnih kontrola nadležnih inspekcija i sertifikacionih tela, bila i predmet procene usklađenosti kompanijskog poslovanja sa evropskim i



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

nacionalnim propisima iz oblasti zaštite životne sredine, zdravlja i bezbednosti na radu i primene CE znaka, u okviru međunarodnog PACE projekta (*Partners for Acquis Compliance and Energy Efficiency*). Uz dodelu sertifikata o učešću u projektu, kompaniji je dodeljen Izveštaj o usaglašenosti poslovanja, u kojem je Tigar ocenjen kao kompanija sa visokim nivoom poznavanja i primene relevantnog nacionalnog i evropskog zakonodavstva.

U sistemu zaštite zdravlja i bezbednosti zaposlenih evidentirani su problemi nastali kao posledica neizmirenih dugovanja prema ovlašćenim kućama za ispitivanje uslova radne sredine, prema medicini rada i institutima za proveru sistema za dojavu požara.

Eksternim nadzorom sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu (OHSAS 18001) od strane sertifikacionog tela, utvrđena je neusaglašenost i pokrenuta korektivna mera zbog nedostatka Izveštaja o periodičnim lekarskim pregledima za radna mesta sa povećanim rizikom u preduzeću Tigar Tehnička guma. Radnici su upućeni na lekarske preglede i isti su obavljeni u nadležnoj zdravstvenoj ustanovi, ali izveštaji nisu dostavljeni Tigru do datuma provere, zbog dugovanja, što je konstatovano kao neusaglašenost.

Tokom 2012. godine desilo se pet povreda na radu, klasifikovanih kao lake povrede: četiri povrede u preduzeću Tigar Obuća i jedna u preduzeću Tigar Inkon.

Obuke predviđene Aktom o proceni rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, u cilju prevencije povreda na radu, redovno su obavljane u svim entitetima kompanije.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Objekti su pod video-nadzorom i pojačanom kontrolom od strane preduzeća Tigar Obezbeđenje, kako bi se predupredili potencijalni akcidenti. U toku je otklanjanje mera, naloženih od strane MUP-a, Sektora za vanredne situacije, u cilju potpune primene Zakona o protivpožarnoj zaštiti.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2012. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Inkon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.05.11	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773 1174089	Tigar Tigar Logo	20.05.17. 15.08.12.	Tigar AD Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
237003/1					
Međ. Zaštitn. Zn.	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
235877/1					
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071 od 12.04.2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem". Priznato pravo je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

- prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
- centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
- omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva visok nivo odgovornosti prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Aktivnosti na konstantnom unapređenju društveno odgovornog poslovanja rezultirale su svrstavanjem Tigra među pet kompanija koje su dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. Proces sertifikacije je korak dalje u uređenju ove oblasti u kompaniji.

U okviru Programa, kompanija je, pored ostalog, usvojila **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja** kojima dodatno definiše koncept društveno odgovornog poslovanja i prioritetne oblasti u kojima će ubuduće aktivnije učestvovati. Dokumentom su predviđeni kriterijumi na osnovu kojih se donosi odluka o pružanju podrške određenom projektu, ili inicijativi, dat je način odlučivanja, kao i to kako će se evidentirati pojedinačni zahtevi, pratiti njihova realizacija i obavljati merenje i evaluacija ostvarenih efekata. Precizirano je i izveštavanje o filantropskim aktivnostima i, generalno, društvenoj odgovornosti kompanije.

Kompanija je kao ključni princip svoje filantropske politike definisala da određeni projekti i akcije moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva i jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. U narednom periodu kompanija je jasno



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

izrazila opredeljenje za dalji razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja leaderskih znanja i veština.

U posmatranom periodu **inovirana je verzija Kodeksa etičkog i poslovnog ponašanja zaposlenih** iz 2005. godine, sa ciljem da se kontinuirano unapređuje nivo korporativne kulture u kompaniji, kroz isticanje ciljeva profesionalnog ponašanja i rada, i ukaže na poželjne postupke u rešavanju važnih etičkih pitanja.

U okviru filantropskih aktivnosti kompanija je, u izuzetno teškoj 2012. godini, pored unutrašnjeg, sistemskog uređenja ove oblasti, bila usmerena uglavnom na projekte lokalne zajednice i uspostavljanje saradnje i partnerstava sa civilnim sektorom.

U saradnji sa NVO Stara planina i uz uključivanje drugih organizacija i institucija Tigar je pomogao otvaranje prve ekološke učionice na otvorenom, i donirao još jedno igralište od reciklata vrtiću Neven. Kompanija je partner NVO Stara planina u projektu **Igraj se Recikliraj Pamti**, koji je deo šireg programa Zelene liste, odnosno Zelene inicijative, a podržala je uređenje izvora « Bele vode » u okviru projekta *Urbani džepovi Beograda*.

U proizvodima Sportskog programa, tradicionalno su podržane Beogradske internacionalne igre studenata (BIG).

Tokom 2012. iniciran je i osmišljen TV serijal „Da žive sa nama, a ne pored nas“, na TV Pi kanal, podržan je projekat *Pomoć u kući*, NVO Pirog, koji podrazumeva rad patronažnih negovateljica sa decom sa smetnjama u razvoju, na terenu. U proizvodima su podržane akcije NVO SUN, Složno u nevolji i Kola srpskih sestara.

NAGRADE I PRIZNANJA

SERTIFIKAT NALED-a O DRUŠTVENO ODGOVORNOM POSLOVANJU

Tigar a.d. je među pet kompanija koje su u 2013. godini dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa sertifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. Proces sertifikacije pokrenuli su Nacionalna alijansa za lokalni ekonomski razvoj (NALED) i Balkanski fond za razvoj lokalnih inicijativa (BCIF), kao korak dalje u oblasti unapređenja društveno odgovornog poslovanja korporativnog sektora. Osnovni cilj je postavljanje standarda korporativne odgovornosti u Srbiji, prepoznavanje i promovisanje primera najbolje prakse i podsticanje drugih kompanija na odgovorno poslovanje.

Kroz projekat sertifikacije kompanija je prezentovala da vodi računa o svom radnom, socijalnom i prirodnom okruženju, ostvarujući pozitivan uticaj kroz svoje poslovanje i ponašanje, što je dugoročno posmatrano u interesu privrednog ambijenta, lokalne i šire društvene zajednice, kao i u funkciji održivog razvoja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 20. juna 2012. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su Dragan Nikolić, Gordana Lazarević, Tihomir Nenadić, Vladimir Nikolić, Jose Alexandre F. da Costa.

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 29. juna 2012. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabran Dragan Nikolić. Za sekretara Društva izabran je Slavoljub Stanković.

Za članove Komisije za reviziju izabrani su Gordana Lazarević, predsednik, Jose Alexandre F. da Costa, član i Nada Tošić, član.

Za članove Komisije za imenovanja izabrani su Milivoje Nikolić, predsednik, Dragan Nikolić, član i Vladimir Nikolić, član.

Za članove Komisije za naknade i vrednovanja izabrani su Tihomir Nenadić, predsednik, Gordana Lazarević, član i Jelena Petković, član.

Za izvršne direktore izabrani su:

- Đorđe Džunić , ID za finansije
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Milivoje Nikolic, ID za kadrove
- Đorđe Džunić, ID za komplementarne programe
- Miodrag Tančić, ID za proizvodne procese i programe
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Jelena Petković, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Za generalnog direktora izabrana je Jelena Petković.

Odlukom Nadzornog odbora Društva od 28.11.2012. imenovana je Gorica Stanković za Izvršnog direktora za finansije, čime je postala član Izvršnog odbora, koji je u ostalom sastavu ostao nepromenjen.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2012. GODINI

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija, Tigar a.d, bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna preduzeća, 2) komercijalna preduzeća i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u 100%-tnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili potpuno osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

U toku 2012. ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi izvršena je uzimajući u obzir kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti, ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaj zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Imajući u vidu postavljene kriterijume u narednom periodu, kroz detaljne analize treba sagledati potrebu i modalitet za eventualno smanjenje nivoa diversifikovanosti sistema.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

Imajući u vidu značaj povećanja obima proizvodnje i realizacije za ukupan uspeh programa obučne, prioritet u razvojnim planovima dat je razvoju proizvoda za off take kupce, kako postojeće, tako i nove. I u 2012. intenzivno se radilo na razvoju sopstvenih brendova u delu vatrogasne i ostale zaštitne obučne, razvoju programa zaštitne, poljoprivredne i obučne za opšte namene u specijalnoj diping tehnologiji. Paralelno sa uvođenjem novih grupa proizvoda, uveden je veliki broj novih alternativnih materijala.

U Tehničkoj gumi nastavljeno je sa razvojem proizvoda, najvećim delom po konkretnim zahtevima kupaca. Nastavljene su i pripreme za uvođenje novih proizvoda na novonabavljenoj i rekonstruisanoj liniji za izradu dvokomponentnih i termoplastičnih profila, čime je stvorena industrijska osnova za realizaciju poslova velike vrednosti u izvozu i na domaćem tržištu u segmentu industrije, uključujući posebno auto-industriju i građevinarstvo. U programu hemijskih proizvoda razvojni procesi definisani su u skladu sa informacijama sa tržišta, kontaktima sa proizvođačima sirovina i važećom regulativom, gde su najvažnije REACH regulativa br. 2006/1907 iz 2007, direktiva 1999/13/EC iz 1999. i 2004/42/EC, od 21. aprila 2004, kao i regulativama u pripremi. Imajući u vidu navedene regulative i opšte trendove razvoja premaza i lepila, fabrika je u toku 2012. nastavila da razvija alternative za svoje najznačajnije proizvode.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Tigar je vodeći proizvođač proizvoda od gume, izuzimajući proizvodnju pneumatika, u regionu bivše Jugoslavije. Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Tigar brend ima dominantnu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće i gotove proizvode od gumenog reciklata, Century i Bilgutex. U 2009. i 2010. razvijena su dva nova proizvodna brenda i to Maniera, za program modne obuće i Brolly, za dečiju obuću. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Na domaćem tržištu razvijena su dva nova prodajna lanca Stop & Drive i Bottega, koji su postali prepoznatljivi brendovi, što sve značajno doprinosi prepoznatljivosti Tigra na domaćem tržištu. Strategija u narednih pet godina bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**Geografska diversifikacija prodaje**

januar-december 2012. (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Evropska unija	949,016	95,273	12,606	1,056,896	81%
Region Balkana	174,631	13,877	1,902	190,410	15%
Rusija i bivše sovjetske zemlje	0	6,370	4,548	10,919	1%
Sad i Kanada	4,460	0	0	4,460	0%
Ostale zemlje	11,742	5,808	18,275	35,824	3%
Total	1,139,849	121,328	37,331	1,298,509	100%
Zemlje zapadne Evrope, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Finska	405,745	1,362		407,107	40%
Danska	195,619	5,738		201,357	20%
Italija	156,801	25,282		182,083	18%
Švedska	58,300	47,858		106,158	11%
Velika Britanija	49,911			49,911	5%
Francuska	38,164	4,980		43,144	4%
Irska	8,873			8,873	1%
Austrija		8,657		8,657	1%
Nemačka	1,558			1,558	0%
Švajcarska		683		683	0%
Španija	13			13	0%
Total	914,984	94,560	0	1,009,544	78%
Zemlje Istočne Evrope, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Bosna i Hercegovina	106,579	801		107,379	45%
Makedonija	24,906	8,712	1,902	35,519	15%
Kosovo	22,406	874		23,280	10%
Crna Gora	16,364	3,328		19,691	8%
Slovenija	16,742			16,742	7%
Bugarska	3,705	1,363	6,629	11,696	5%
Poljska	2,626	33	5,978	8,637	4%
Grčka	5,197			5,197	2%
Hrvatska	4,377	163		4,540	2%
Češka	4,095			4,095	2%
Mađarska	1,637			1,637	1%
Litvanija	32			32	0%
Total	208,664	15,273	14,508	238,445	18%
Ostale zemlje, (u hiljadama dinara)	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Južnoafrička republika	159		18,275	18,434	36%
Kina i Japan	11,264			11,264	22%
Rusija i bivše sovjetske zemlje		6,370	4,548	10,919	22%
Egipat		5,002		5,002	10%
Sad	4,460			4,460	9%
Ostale zemlje	319	123		442	1%
Total	16,202	11,495	22,823	50,520	4%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u 2012. je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. Kompanija konstantno ulaže u stručno usavršavanje i obuku svojih zaposlenih, kojih ima blizu dve hiljade. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik najveće nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 16 servisna centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 4 mobilne servisne jedinice i 25 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar više od 30 godina ima partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. S obzirom na to da je evropski lider u programu obuće, ne postoje uslovi za strateško partnerstvo u ovom programu, gde je realno moguće da Tigar, kroz akvizicije stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača, ili da samostalno, odnosno sa drugim partnerima organizuje proizvodnju van granica Srbije. U delu tehničke gume postoje mogućnosti za strateška partnerstva.

Od 2001. godine Tigar je zaključio više značajnih aranžmana sa međunarodnim finansijskim organizacijama. Prvi aranžman za obrtni kapital zaključen je sa EBRD 2001. godine, a 2002. godine IFC je odobrio investicioni kredit zajedničkoj firmi sa Michelinom, Tigar MH, gde je bio i vlasnički prisutan sa 10% kapitala, sve do 2006. godine. U 2008. godini, kroz aranžman sa DEG-om stvoreni su uslovi da fabrika obuće postane vodeći evropski proizvođač, u roku od dve godine od puštanja u rad nove fabrike.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

9.2. RIZICI

Tigar je suočen i sa većim brojem rizika koji potencijalno mogu da ugroze poslovanje, poslovni rezultat, finansijsku poziciju i poslovnu perspektivu. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost, pogoršanje ekonomske situacije u zemlji, visoka inflacija, mogućnost obezbeđenja neophodnog kapitala, koji je potreban za poslovanje, promene u kamatnim stopama i kursu nacionalne valute, koje mogu ugroziti njenu sposobnost da realizuje strateške ciljeve. Tigar posluje na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika može da izgubi deo tržišta.

Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i u zavisnosti od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra je definisana u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off take proizvodnje; 2) off take proizvodnja, kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga - prodaja guma i turističke aktivnosti, prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Rizik vezan za korišćenje kapaciteta

Kapaciteti fabrike obuće dovoljni su za ostvarenje planiranog rasta. Potrebna ulaganja svode se na određene rekonstrukcije opreme, u cilju podizanja produktivnosti i kvaliteta, kao i na izradu alata i kalupa potrebnih za nove modele obuće. U programu Tehničke gume, predstoji montaža dve linije za proizvodnju EPDM i termoplastičnih profila. Kapaciteti fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata dovoljni su za višestruko veći obim proizvodnje od planiranog. Planirana su ulaganja u kapacitete za proizvodnju polufabrikata, u slučaju da Tigar Tyres neće moći da pruži uslugu umešavanja crnih smesa, zbog rasta sopstvene proizvodnje. Novi kapaciteti bi se gradili na lokaciji Tigar 3 i obuhvatili bi proizvodnju belih, obojenih i crnih smesa, u količinama koje su dovoljne za proizvodnju fabrika, pod pretpostavkom punog korišćenja, kao i za eksternu prodaju. Što se programa Hemijskih proizvoda tiče, ulaganja u rekonstrukciju i modernizaciju zavisice od odluke o strukturi programa i fizičkom obimu proizvodnje, nakon preseljenja na lokaciju Tigar 3.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

S jedne strane, visoka raspoloživost kapacitetima i stabilna baza kupaca pružaju sigurnost sistemu. S druge strane, česta nemogućnost blagovremenog obezbeđenja obrtnog kapitala za pokretanje veće proizvodnje i ujedno prevelika zavisnost od postojećih kupaca, razmatraju se i s aspekta rizika.

Time bi postojala opasnost od nedovoljnog iskorišćenja kapaciteta i viših troškova po jedinici proizvoda, što bi dodatno poskupelo proizvode. Nasuprot tome, veća proizvodnja u skladu sa raspoloživim kapacitetima kompanije omogućila bi korišćenje efekata ekonomije obima, obezbedila bolju upošljenost i veću tržišnu konkurentnost.

Valutni i rizik vezan za inflaciju

Zvanični finansijski izveštaji izraženi su dinarima. Značajan deo biznisa vezan je za strane valute u delu prodaje, nabavke, vlasništva nad sredstvima preduzeća u inostranstvu i kreditima indeksiranim u stranoj valuti, tako da je veliki broj pozicija u bilansima de facto dinarska protivvrednost sredstava prihoda, troškova i obaveza izraženih u stranoj valuti. Prihodi i troškovi u stranoj valuti, u toku godine, pretvaraju se u dinare, prema kursu na dan kada je transakcija realizovana, tako da značajno zavise od kretanja kursa. Na kraju godine sve obaveze i potraživanja indeksirana u stranoj valuti iskazuju se dinarski prema kursu na dan, što značajno utiče na kategorije bilansa stanja. Realno, nema efektivne zaštite od valutnog rizika, posebno na relaciji dinar – evro.

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa.

S druge strane, kompaniji odgovara niži kurs sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

U 2012. godini Tigar je poboljšao ročnu strukturu izvora sredstava, kroz jednu tranšu EIB kredita, subvencionirani kredit za izvoz obezbeđen preko HYPO Banke i kredit Fonda za razvoj. Činjenica je da su i pored toga ročnost, obim i uslovi zaduživanja – ključna oblast u politici rizika. Pravi efekat finansijskog restrukturiranja očekuje se kroz proces ukupne finansijske konsolidacije, koja treba da rezultira upravo boljom strukturom i uslovima kreditnih izvora, bez novog zaduživanja.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U toku 2012. godine nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema. U ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u kompaniji i postupaka u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.- DODATI



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2012. GODINE

Nakon završetka poslovne 2012. godine, došlo je do promene u sastavu Izvršnog odbora direktora i generalnog direktora, tako da je od 19. marta 2013. godine za novog generalnog direktora od strane Nadzornog odbora imenovan Nebojša Đenadić. S obzirom na regulativu, Nebojša Đenadić je prvo imenovan na mesto Izvršnog direktora za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema, a zatim za generalnog direktora. Na dan 22. mart 2013. godine isticao je zakonski rok od 30 dana u kome je prethodni generalni direktor, nakon podnošenja ostavke, imao obavezu da obavlja poslove generalnog direktora koji ne trpe odlaganje.

Vlada Republike Srbije usvojila je 23.03.2013 zaključak da se Fondu za razvoj odobri garancija, u vrednosti od 20 miliona evra (15 miliona za refinansiranje i 5 miliona za trajni obrtni kapital) za kredite koje će koristiti Tigar ad. Dostavljene su ponude 6 banaka, na ukupan iznos od 20,8 miliona evra. Nakon izdavanja garancije uslediće proces pregovaranja sa bankama o odobrenju tih sredstava, s tim što će u proces biti uključeni i vlasnici obveznica i DEG kao najveći poverilac.

U skladu sa primedbama revizora i Odlukom Nadzornog odbora, finansijski izveštaj za 2012. godinu (pojedinačni i konsolidovani) biće korigovani.


**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**
 Nebojša Đenadić


**PREDSEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**
 Gordana Lazarević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2012.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 12/04**IZJAVA**

Uzimajući u obzir mišljenje revizora, te uz ograničenja koja proizilaze iz datog mišljenja, a u skladu sa članom 50. tačka 3. Zakona o tržištu kapitala, kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima godišnji izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Lica potpisnici ovog Izveštaja o poslovanju nisu bila u toku 2012. godine na pozicijama na kojima se trenutno nalaze kao potpisnici Izveštaja.

Nadzorni odbor društva razmatrao je i usvojio Godišnji izveštaj o poslovanju sa finansijskim izveštajem na svojoj sednici održanoj 29. aprila 2013. godine. Skupština akcionara kao organ nadležan za usvajanje godišnjih izveštaja razmatraće i donosiće odluku o usvajanju finansijskih izveštaja na svojoj redovnoj godišnjoj skupštini zakazanoj za 14. jun 2013. godine. Nakon sednice Skupštine akcionara u zakonom propisanom roku Društvo će u celosti objaviti odluku o usvajanju godišnjih izveštaja i to izveštaja za matično preduzeće Tigar a.d. i konsolidovanog izveštaja, kao i Odluku o raspodeli po osnovu usvojenog finansijskog izveštaja.



Popunjiva pravno lice - preduzetnik					
07187769 Maticni broj	[] [] [] [] [] [] [] [] [] [] Sifra delatnosti	100358298 PIB			
Popunjiva Agencija za privredne registre					
750 1 2 3	[] 19	[] [] [] [] [] [] [] [] [] [] 20 21 22 23 24 25 26			
Vrsta posla					

Naziv :A.D."Tigar" Piro

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

BILANS STANJA



7005017498102

na dan 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001		4499866	3867687
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	18	75111	23913
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005	19	1671567	1453626
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006		1152377	1226615
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007	19a	519190	227011
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008			
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009		2753188	2390148
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010	20	2714443	2348428
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011	21	38745	41720
	B. OBRтна IMOVINA (013+014+015)	012		3526172	3553640
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013	22	762234	986031
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014	23	6337	6846
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		2757601	2560763
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016	24	2223332	2071781
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017	24	122	0
23 minus 237	3. Kratkorocni finansijski plasmani	018	25	120752	89169
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	26	7571	155262

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020	27	405824	244551
288	V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA	021			
	G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)	022		8026038	7421327
29	D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023			
	Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024		8026038	7421327
88	E. VANBILANSNA AKTIVA	025			
	PASIVA				
	A.KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101		2895521	2884851
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	29	2062152	2062152
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		206215	206215
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105			
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107			
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108		676657	665987
35	VIII. GUBITAK	109		49503	49503
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111		5123130	4531862
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112	30	11062	12577
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113	31	697613	754450
414, 415	1. Dugorocni krediti	114		532961	152601
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115		164652	601849
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116	32	4414455	3764835
42, osim 427	1. Kratkrocne finansijske obaveze	117		2502941	2500849
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119	33	1537718	1025128
45 i 46	4. Ostale kratkrocne obaveze	120	34	214325	138597
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121	35	119795	73989
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122		39676	26272

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE	123	166	7387	4614
	G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)	124		8026038	7421327
89	D. VANBILANSNA PASIVA	125			

U Trifunovci dana 27.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

Idjancobul



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadrugе, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj		100358298 PIB
Sifra delatnosti		
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla		19 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : A.D."Tigar" Pirot

Sediste : Pirot, Nikole Pasica 213

BILANS USPEHA



7005017498119

u period 01.01.2012 do 31.12.2012

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)	201		3814182	4142791
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	5	3745673	3967657
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203	6	38666	118160
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204			
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205			
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	7	29843	56974
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207		3811544	4131824
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208		2805063	3051992
51	2. Troškovi materijala	209	8	160739	192715
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210	9	524868	519952
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	10	57127	51908
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	11	263747	315257
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213		2638	10967
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214			
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	12	97084	304273
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216	13	655101	439446
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	14	647855	310830
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	15	42028	34361
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)	219		50448	152263
	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 215+216-217+218)	220			
69 - 59	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	221			
59 - 69	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222			

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)	223		50448	152263
	V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)	224			
	G. POREZ NA DOBITAK				
721	1. Poreski rashod perioda	225	16a	36155	29026
722	2. Odloženi poreski rashodi perioda	226	16a	2773	1241
722	3. Odloženi poreski prihodi perioda	227			
723	D. Isplacena licna primanja poslodavcu	228			
	Dj. NETO DOBITAK (223- 224- 225- 226+ 227- 228)	229		11520	121996
	E. NETO GUBITAK (224- 223+ 225+ 226- 227 + 228)	230			
	Ä...Å. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGACIMA	231			
	Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATICNOG PRAVNOG LICA	232			
	I. ZARADA PO AKCIJI				
	1. Osnovna zarada po akciji	233			
	2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji	234			

U Trnopolje dana 27.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

20. Janjucic



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik	
07187769 Maticni broj	100358298 Sifra delatnosti PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre	
750 1 2 3	19 20 21 22 23 24 25 26 Vrsta posla

Naziv :A.D."Tigar" Pirotd

Sediste : Pirotd, Nikole Pasica 213

IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU



7005017498140

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Red. br.	OPIS	AOP	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	AOP	Ostali kapital (racun 309)	AOP	Neuplaceni upisani kapital (grupa 31)	AOP	Emisiona premija (racun 320)
	1		2		3		4		5
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u>	401	2062152	414		427		440	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 1+2-3)	404	2062152	417		430		443	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405		418		431		444	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 4+5-6)	407	2062152	420		433		446	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 7+8-9)	410	2062152	423		436		449	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411		424		437		450	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412		425		438		451	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 10+11-12)	413	2062152	426		439		452	

Red. br.	OPIS	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u>	453	206215	466		479		492	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 1+2-3)	456	206215	469		482		495	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457		470		483		496	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458		471		484		497	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 4+5-6)	459	206215	472		485		498	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 7+8-9)	462	206215	475		488		501	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463		476		489		502	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	464		477		490		503	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 10+11-12)	465	206215	478		491		504	

Red. br.	O P I S	AOP	Nerasporedjeni dobitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljene sopstvene akcije i udeli (racun 037,237)	AOP	Ukupno (kol.2+3+4+5+6+7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u>	505	665987	518	49503	531		544	2884851
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519		532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520		533		546	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 1+2-3)	508	665987	521	49503	534		547	2884851
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509		522		535		548	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510		523		536		549	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 4+5-6)	511	665987	524	49503	537		550	2884851
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 7+8-9)	514	665987	527	49503	540		553	2884851
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	515	11520	528		541		554	11520
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	516	850	529		542		555	850
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 10+11-12)	517	676657	530	49503	543		556	2895521

Red. br.	OPIS	AOP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
	1		14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u>	557	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	558	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 1+2-3)	560	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	561	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 4+5-6)	563	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	564	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	565	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 7+8-9)	566	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	567	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	568	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012</u> (red.br. 10+11-12)	569	

U Strojarsky dana 27.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

Idgurovic



Zakonski zastupnik

Strojarsky

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjiva pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj		100358298 PIB
Sifra delatnosti		
Popunjiva Agencija za privredne registre		
750 1 2 3		19 20 21 22 23 24 25 26
Vrsta posla		

Naziv :A.D."Tigar" Piro

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

IZVESTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE



7005017498126

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	2904220	3145640
1. Prodaja i primljeni avansi	302	2763047	2915050
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	2170	1943
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	139003	228647
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	3077248	3928919
1. Isplate dobavljacima i dati avansi	306	2221172	3118536
2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi	307	410616	483278
3. Placene kamate	308	412993	277318
4. Porez na dobitak	309	23703	13948
5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	8764	35839
III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311		
IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)	312	173028	783279
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	313	75969	183178
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	314		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	315	10724	114029
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	316		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317		
5. Primljene dividende	318	65245	69149
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	319	10561	24985
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	320		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	321	10561	24985
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	322		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	323	65408	158193
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	324		

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	325	34408	567622
1. Uvecanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti (neto prilivi)	327	34408	518645
3. Ostale dugorocne i kratkorocne obaveze	328	0	48977
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	329	76999	6133
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	72725	0
3. Finansijski lizing	332	4274	6021
4. Isplacene dividende	333	0	112
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	334	0	561489
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	335	42591	0
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)	336	3014597	3896440
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)	337	3164808	3960037
Dj. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)	338		
E. NETO ODLIV GOTOVINE (337-336)	339	150211	63597
Ä...Ä. GOTOVINA NA POCETKU OBRACUNSKOG PERIODA	340	155262	227195
Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	341	2520	0
I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	342	0	8336
J. GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)	343	7571	155262

u Stajkovci dana 27.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

Idguroba



Zakonski zastupnik

Stajkovci

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjiva pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj	Sifra delatnosti	100358298 PIB
Popunjiva Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv :A.D."Tigar" Pirot

Sediste : Pirot, Nikole Pasica 213

STATISTICKI ANEKS



7005017498133

za 2012. godinu

I OPSTI PODACI O PRAVNOM LICU ODNOSNO PREDUZETNIKU

O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Broj meseci poslovanja (oznaka od 1 do 12)	601	12	12
2. Oznaka za velicinu (oznaka od 1 do 3)	602	3	3
3. Oznaka za vlasnistvo (oznaka od 1 do 5)	603	2	2
4. Broj stranih (pravnih ili fizickih) lica koja imaju ucesce u kapitalu	604		
5. Prosecan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca (ceo broj)	605	470	476

II BRUTO PROMENE NEMATERIJALNIH ULAGANJA I NEKRETNINA, POSTROJENJA, OPREME I BIOLOSKIH SREDSTAVA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Bruto	Ispravka vrednosti	Neto (kol. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Nematerijalna ulaganja				
	1.1. Stanje na pocetku godine	606	36048	12135	23913
	1.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	607	73856	XXXXXXXXXXXX	73856
	1.3. Smanjenja u toku godine	608	22467	XXXXXXXXXXXX	22658
	1.4. Revalorizacija	609		XXXXXXXXXXXX	
	1.5. Stanje na kraju godine (606+607-608+609)	610	87437	12326	75111
02	2. Nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva				
	2.1. Stanje na pocetku godine	611	1707903	254277	1453626
	2.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	612	310009	XXXXXXXXXXXX	310009
	2.3. Smanjenja u toku godine	613	46155	XXXXXXXXXXXX	92068
	2.4. Revalorizacija	614		XXXXXXXXXXXX	
	2.5. Stanje na kraju godine (611+612-613+614)	615	1971757	300190	1671567

III STRUKTURA ZALIHA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
10	1. Zalihe materijala	616	9149	10997
11	2. Nedovrsena proizvodnja	617	66814	66814
12	3. Gotovi proizvodi	618		
13	4. Roba	619	671065	884701
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	620	6337	6846
15	6. Dati avansi	621	15206	23519
	7. SVEGA (616+617+618+619+620+621=013+014)	622	768571	992877

IV STRUKTURA OSNOVNOG KAPITALA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
300	1. Akcijski kapital	623	2062152	2062152
	u tome : strani kapital	624		
301	2. Udeli drustva sa ogranicenom odgovornoscu	625		
	u tome : strani kapital	626		
302	3. Ulozi clanova ortackog i komanditnog drustva	627		
	u tome : strani kapital	628		
303	4. Drzavni kapital	629		
304	5. Drustveni kapital	630		
305	6. Zadruzni udeli	631		
309	7. Ostali osnovni kapital	632		
30	SVEGA (623+625+627+629+630+631+632=102)	633	2062152	2062152

V STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA

- broj akcija kao ceo broj
- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	1. Obicne akcije			
	1.1. Broj obicnih akcija	634	1718460	1718460
deo 300	1.2. Nominalna vrednost obicnih akcija - ukupno	635	2062152	2062152
	2. Prioritetne akcije			
	2.1. Broj prioritetnih akcija	636		
deo 300	2.2. Nominalna vrednost prioritetnih akcija - ukupno	637		
300	3. SVEGA -nominalna vrednost akcija (635+637=623)	638	2062152	2062152

VI POTRAZIVANJE I OBAVEZE

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
20	1. Potrazivanja po osnovu prodaje (stanje na kraju godine 639 <= 016)	639	1986838	1796072
43	2. Obaveze iz poslovanja (stanje na kraju godine 640 <= 119)	640	1537718	1025128
deo 228	3. Potrazivanja u toku godine od drustava za osiguranje za naknadu stete (dugovni promet bez pocetnog stanja)	641		
27	4. Porez na dodatu vrednost - prethodni porez (godisnji iznos po poreskim prijavama)	642	499039	598552
43	5. Obaveze iz poslovanja (potrazni promet bez pocetnog stanja)	643	7580971	5877925
450	6. Obaveze za neto zarade i naknade zarada (potrazni promet bez pocetnog stanja)	644	292263	285371
451	7. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	645	43655	42791
452	8. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	646	71585	69520
461, 462 i 723	9. Obaveze za dividende, ucesce u dobitku i licna primanja poslodavca (potrazni promet bez pocetnog stanja)	647	0	37984
465	10. Obaveze prema fizickim licima za naknade po ugovorima (potrazni promet bez pocetnog stanja)	648		
47	11. Obaveze za PDV (godisnji iznos po poreskim prijavama)	649	417977	437998
	12. Kontrolni zbir (od 639 do 649)	650	12430046	10171341

VII DRUGI TROSKOVI I RASHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
513	1. Troškovi goriva i energije	651	115750	60486
520	2. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	652	407503	397640
521	3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	653	73484	71387
522, 523, 524 i 525	4. Troškovi naknada fizickim licima (bruto) po osnovu ugovora	654	4617	2608
526	5. Troškovi naknada clanovima upravnog i nadzornog odbora (bruto)	655	5080	9088
529	6. Ostali licni rashodi i naknade	656	34184	39229
53	7. Troškovi proizvodnih usluga	657	116055	131743
533, deo 540 i deo 525	8. Troškovi zakupnina	658	34816	50912
deo 533, deo 540 i deo 525	9. Troškovi zakupnina zemljista	659		
536, 537	10. Troškovi istrazivanja i razvoja	660		
540	11. Troškovi amortizacije	661	53800	49977
552	12. Troškovi premija osiguranja	662	7816	9796
553	13. Troškovi platnog prometa	663	11118	9247

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
554	14. Troškovi članarina	664	3908	1857
555	15. Troškovi poreza	665	8759	5302
556	16. Troškovi doprinosa	666		
562	17. Rashodi kamata	667	418408	303102
deo 560, deo 561 i 562	18. Rashodi kamata i deo finansijskih rashoda	668	418408	303102
deo 560, deo 561 i deo 562	19. Rashodi kamata po kreditima od banaka i dfo	669		
deo 579	20. Rashodi za humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, naučne i verske namene, za zaštitu covekove sredine i za sportske namene	670		
	21. Kontrolni zbir (od 651 do 670)	671	1713706	1445476

VIII DRUGI PRIHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60	1. Prihodi od prodaje robe	672	3243721	3463402
640	2. Prihodi od premija, subvencija, dotacija, regresa, kompenzacija i povracaia poreskih dazbina	673		
641	3. Prihodi po osnovu uslovljenih donacija	674		
deo 650	4. Prihodi od zakupnina za zemljiste	675		
651	5. Prihodi od članarina	676		
deo 660, deo 661, 662	6. Prihodi od kamata	677	13183	2900
deo 660, deo 661 i deo 662	7. Prihodi od kamata po racunima i depozitima u bankama i ostalim finansijskim organizacijama	678		
deo 660, deo 661 i deo 669	8. Prihodi na osnovu dividendi i ucesca u dobitku	679	46751	222836
	9. Kontrolni zbir (672 do 679)	680	3303655	3689138

IX OSTALI PODACI

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Obaveze za akcize (prema godisnjem obracunu akciza)	681		
2. Obracunate carine i druge uvozne dazbine (ukupan godisnji iznos prema obracunu)	682		
3. Kapitalne subvencije i druga drzavna dodeljivanja za izgradnju i nabavku osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	683		
4. Drzavna dodeljivanja za premije, regres i pokrice tekucih troškova poslovanja	684		
5. Ostala drzavna dodeljivanja	685		
6. Primljene donacije iz inostranstva i druga bespovratna sredstva u novcu ili naturi od inostranih pravnih i fizickih lica	686		
7. Licna primanja preduzetnika iz neto dobitka (popunjavaju samo preduzetnici)	687		
8. Kontrolni zbir (od 681 do 687)	688		

X RAZGRANIČENI NEGATIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	689	5767	17425
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	690	19979	0
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	691	5552	11658
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	692	20194	5767
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	693	24183	35630
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	694	3723	0
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	695	15008	11447
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	696	12898	24183

XI RAZGRANIČENI POZITIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	697		
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	698		
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	699		
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	700		
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	701		
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	702		
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	703		
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	704		

U Stjepan dana 27.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

Stjepan



Zakonski zastupnik

Stjepan

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)



Република Србија
Агенција за привредне регистре
Регистар финансијских извештаја
и података о банитету

**ЗАХТЕВ ЗА РЕГИСТРАЦИЈУ
ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**



ПОДАЦИ О ОБВЕЗНИКУ

Пословно име

Матични број ПИБ Општина

Место ПТТ број

Улица Број

ВРСТА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

редовни годишњи финансијски извештај за 2012. годину.

РАЗВРСТАВАЊЕ

У складу са чланом 7. Закона о рачуноводству и ревизији, а на основу података из финансијског извештаја за 2012. годину,
обвезник се разврстао као правно лице.

НАЧИН ДОСТАВЉАЊА ОБАВЕШТЕЊА О УТВРЂЕНИМ НЕДОСТАЦИМА/ПОТВРДЕ О РЕГИСТРАЦИЈИ

Начин доставе

Назив

Општина

Место

ПТТ број

Улица

Број

ПОДАЦИ О ЛИЦУ ОДГОВОРНОМ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Назив/име и презиме

Место

Улица

Број

E-mail

Телефон

ИЗЈАВА: Гарантујем тачност унетих података

Законски заступник обвезника

Својеручни потпис _____

Име

Презиме

ЈМБГ



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће предузећа у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Предузећа, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Предузеће има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Предузећа и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Предузеће поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стигаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Предузеће поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Предузећа су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године: 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Предузећа анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

На крају 2010. године руководство Предузећа је дало процену преосталог века трајања основних средстава, и по том основу је извршена корекција амортизационих стопа и амортизације за 2010. годину за материјално значајне ставке.

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованом вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напмени 31.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	437.141	435.256
– осталим правним лицима	58.773	68.999
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	879.153	1.172.945
– осталим правним лицима	1.106.479	841.961
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	99.565	124.629
– осталим правним лицима	1.164.562	1.323.867
	3.745.673	3.967.657

6. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 31. децембар 2012. године износе 38.666 хиљада динара (31. децембар 2011. године износе 118.160 хиљади динара), и односе се на директно приписане трошкове примања запослених по основу рада на пројекту Тигар 3, модернизације сервисне и малопродајне мреже и по разним другим пројектима.

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приход од закупа	16.007	22.926
Накнадно одобрен рабат од добављача	6.442	26.364
Остали пословни приходи	7.394	7.684
	29.843	56.974

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Трошкови материјала и амбалаже	38.244	60.935
Трошкови канцеларијског материјала	3.928	4.746
Трошкови мазута	66.021	57.370
Трошкови хемикалија	5.290	5.341
Трошкови електричне енергије	24.273	43.557
Трошкови осталог горива и мазива	20.165	16.929
Трошкови осталог материјала	2.818	3.837
	160.739	192.715

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Трошкови нето зарада	292.263	285.371
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	115.210	112.269
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	73.484	71.387
Примања чланова управног и надзорног одбора	5.080	9.088
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	-	-
Трошкови превоза запослених	14.821	14.148
Остали лични расходи	24.010	27.689
	524.868	519.952

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Трошкови амортизације	53.800	49.977
Трошкови резервисања	3.327	1.931
	57.127	51.908

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Транспортни трошкови	26.431	27.886
ПТТ услуге	11.237	11.300
Трошкови одржавања и оправке	11.100	12.364
Трошкови закупа	34.816	50.912
Трошкови сајмова	1.577	5.689
Трошкови рекламе и пропаганде	19.806	12.979
Трошкови комуналних услуга	11.088	10.613
Трошкови стручног образовања	858	2.363
Трошкови обезбеђења	11.861	10.701
Здравствене услуге	2.748	6.448
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	12.687	11.526
Трош.извозних послова	2.417	6.984
Трош.културних и спортских манифестација	1.498	8.267
Остале непроизводне услуге	57.609	86.704
Трошкови осталих пореза и доприноса	8.759	5.302
Трошкови репрезентације	11.715	8.883
Премије осигурања	7.816	9.796
Трошкови платног промета	11.118	9.247
	3.908	1.857

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Трошкови чланарина	270	1.708
Стипендије и кредити студентима и ученицима	14.427	13.728
Остало		
	263.747	315.257

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Приходи од камата	13.183	2.900
Позитивне курсне разлике	37.130	78.537
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	19.000	203.380
- повезана предузећа у иностранству	27.751	19.456
Остали финансијски приходи	20	
	97.084	304.273

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Расходи од камата	418.408	303.102
Негативне курсне разлике	200.295	71.045
Остали финансијски расходи	36.398	65.299
	655.101	439.446

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2012	31.децембар 2011
Добици од продаје основних средстава		14.182
Добици од преноса основних средстава	361.468	280.343
Вишкови	46	68
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	271.444	444
Остало	14.897	15.793
	647.855	310.830

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Губитци од продаје и расхоровања основних средстава	53	849
Обезвређење вредности потраживања	3.358	3.589
Накнадно одобрен рабат купцу	25.865	24.959
Остало	12.752	4.964
	42.028	34.361

16. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

У хиљадама динара
За годину која се завршава

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Текући порез	(36.155)	(29.026)
Одложени порески расход периода	(2.773)	(1.241)
	(38.928)	(30.267)

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

У хиљадама динара
31. децембар 2012 **31. децембар
ар 2011**

Добитак пре опорезивања	50.448	152.263
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(5.045)	(15.226)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	(33.883)	(15.405)
Порески кредити по основу улагања у основна средства	-	364
	(38.928)	(30.267)

в) Компоненте одложених пореских средстава/обавеза

У хиљадама динара
31. децембар 2012 **31. децембар
2011**

Одложене пореске обавезе по основу разлике између пореске основе основних средстава и њихове књиговодствене вредности	(7.387)	(4.614)
	(7.387)	(4.614)

Одложене пореске обавезе на дан 31. децембра 2012. године у износу од 7.387 хиљада динара односе се на привремене разлике између основице по којој се грађевински објекти, опрема и нематеријална улагања признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима.

17. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

У хиљадама динара

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Нето добитак	11.520	121.996
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	6,70	70,99

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2011. године	11.085	1.107	23.906	36.098
Повећања током године				
Смањења током године	(50)			(50)
Стање 31. децембар 2011. године	11035	1.107	23906	36048
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		58.900	73.856
Смањења током године			(22.467)	(22.467)
Стање 31.децембар 2012. године	25.991	1.107	60.339	87.437
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2011. године	10.961	1.107		12.068
Амортизација	67			67
Стање 31. децембар 2011. године	11.028	1.107		12.135
Стање 1. јануар 2012. године	11.028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107		12.326
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	60.339	75.111
- 31. децембар 2011. године	7	-	23.906	23.913

19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавана вредност							
Стање 1. јануар 2011. године	45.253	525.521	494.944	173.345	23.393	1.262.456	
Повећања		45.114	14.768	368.868		428.750	
Капитализовани трошкови				118.160		118.160	
Преноси са основ.средстава у припреми	13.244	21.769	12.328	(48.187)	846		
Преноси повезаним правним лицима		(2.059)		(48.939)		(50.998)	
Продаја	(7.387)	(16.024)	(7.725)			(31.136)	
Расходовања по попису			(3.467)			(3.467)	
Остало		(2.091)		(13.781)		(15.872)	
Пренос на сред,намењена продаји и инвест.некретнине				(227.011)		(227.011)	227.011
Стање 31. децембар 2011. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	292.179
Преноси са основ.средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријаних улагања		7.545				7.545	
Прекњижавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31.децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	519.190

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Исправка вредности

Стање 1. јануар 2011. године	51.276	163.520		5.629	220.425		
Амортизација	10.295	34.925		4.059	49.279		
Повећања							
Преноси повезаним правним лицима		(201)			(201)		
Продаја и расхоровања		(5.189)	(10.037)		(15.226)		
Стање 31. децембар 2011. године	56.181	188.408		9.688	254.277		
Стање 1. јануар 2012. године	56.181	188.408		9.688	254.277		
Амортизација	14.706	34.567		4.326	53.599		
Повећања							
Преноси повезаним правним лицима							
Продаја							
Расхоровања по попису			(623)		(623)		
Остало		(7.063)			(7.063)		
Стање 31. децембар 2012. године	62.824	222.352		14.014	300.190		
Садашња вредност на дан:							
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377	519.190
- 31. децембар 2011. године	51.110	516.049	322.450	322.455	14.551	1.226.615	227.011

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи USD 425.691 и EUR 563.836 односно у динарској противвредности укупно 100.804 хиљаде динара.

Предузеће је у току 2012. године извршило следеће преносе повезаним правним лицима:

- земљиште – укупне садашње вредности у износу од 14.211 хиљада динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот). Пренос је извршен по процењеној вредности у укупном износу од 365.469 хиљада динара.

У складу са Мишљењем Министарства од 22. јануара 2009. године, Предузеће је приликом преноса земљишта у повезана правна лица (у оквиру поступка докапитализације), разлику између вредности улога у повезана правна лица по процењеној вредности и нето садашње вредности пренетих средстава у укупном износу од 351.258 хиљаде динара евидентирало у корист биланса успеха као добитке од преноса средстава.

19 а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Умањење за садашњу вредн.осн. средства	Ефекат (конто 682)
1	2	3	4	5	6 (4-3-5)
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	250.866	9.574	14.281

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	57.671	1.264	56407
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	150.904	5.317	145.587
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	59.749	4.580	55.169
	УКУПНО	227.011	519.190	20.735	271.444

20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2012	31. децембар 2011
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.728.908	2.362.891
Минус: Исправка вредности	(14.571)	(14.571)
	2.714.337	2.348.320
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	2.714.443	2.348.428

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)	% Учешћа	
У иностранству:		
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743
- Тигар Еуроге, Лондон	50.00	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.749
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	4.868
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535
		193.301
У земљи:		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122
- "БАQM", Београд	0.10	45
- Тигар Стар		8
- Пирот Енерго		362
		2.535.607
		2.728.908
		2.170.130
		2.362.891

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2012. године у износу од 38.745 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 41.720 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

22. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2012	31. децембар 2011
Дати аванси	15.206	23.519
Недовршена производња	66.814	66.814
Роба у промету на велико	553.801	719.612
Роба у промету на мало	98.990	119.154
Роба на путу	8.040	35.702
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	4.705	6.894
Остали материјал (хемикалије)	4.445	4.103
	763.104	986.902
Минус: Исправка бредности залиха	(871)	(871)
	762.234	986.031

23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2012	31. децембар 2011
Грађевински објекти прибављени ради продаје	6.065	6.574
Опрема намењена продаји	272	272
	6.337	6.846

24. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2012	31. децембар 2011
Потраживања од повезаних правних лица	1.512.782	1.395.194
Потраживања од купаца у земљи	367.544	290.678
Потраживања од купаца у иностранству	119.767	120.097
Потраживања по основу учешћа у добити	217.006	256.252
Потраживања од запослених	18.981	19.109
Потраживања за више плаћен порез на добит	122	
Остала потраживања	507	348
	2.236.709	2.081.678
Минус: Исправка вредности потраживања	(13.255)	(9.897)
	2.223.454	2.071.781

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

25. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	115.563	83.980
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	5.171	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	18	18
	120.752	89.169

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2012	31. децембар 2011
Текући рачуни	3	2.526
Девизни рачуни	1	6
Благајна	171	210
Гарантни депозит		145.465
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	7.396	7.055
	7.571	155.262

27. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2012	31. децембар 2011
Порез на додату вредност	16.402	42.566
Унапред плаћени трошкови	2.513	2.874
Разграничене курсне разлике	33.092	29.950
Динарски и девизни аванси	7.849	7.957
Обрачунати приходи	339.779	159.103
Остали АВР	6.189	2.101
	405.824	244.551

28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2011. године	14.571	871	10.052	25.494
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			(155)	(155)
Стање 31. децембар 2011. године	14.571	871	9.897	25.339
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			3.358	3.358
Стање 31. децембар 2012. године	14.571	871	13.255	28.697

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	127.999	7,45%	153.630
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	104.947	6,11%	125.997
		4,40%	
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	75.503		90.735
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	52.505	3,06%	63.102
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	49.851	2,90%	59.802
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	26.062	1,52%	31.345
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,17%	24.127
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,08%	22.271
Остали	663.683	38,59%	795.785
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2012. године дугорочна резервисања износе 11.062 хиљада динара. Од тог износа 7.829 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 3.233 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11,25%	9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%	7,00%

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2011.	9.486	3.356	12.842
Трошак текућих услуга	457	281	738
Трошкови камата	925	327	1.252
Исплаћена примања	(1.682)	(513)	(2.195)
Актуарски(добиси)/губици	139	(199)	(60)
Стање на дан 31. децембар 2011.	9.325	3.252	12.577
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Дугорочни кредити	746.264	652.779
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	255.505	290.292
Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима	0	368.868
Обавезе по основу финансијског лизинга	3.220	6.370
	1.004.989	1.318.309
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(307.376)	(563.859)
	697.613	754.450

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	14.435	18.694
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	49.684	64.343
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	36.685	48.448
				100.804	131.485
Текуће доспеће дугор. кредита				(100.804)	(81.598)
				0	49.887

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД			37.500	93.750
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД			300.000	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР		2.000.000	-	188.919
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР		500.000	-	28.624
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР		500.000	-	28.624
“Erste bank ad. Novi Sad”	3,10% год.	ЕУР		2.000.000	-	181.377
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР		2.700.000	307.961	
					645.460	521.294
Текуће доспеће дугорочних кредита					(112.499)	(418.580)
					532.961	102.714

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
До 1 године	258.303	500.178
Од 2 до 5 година	487.961	152.601
Преко 5 година		
	746.264	652.779

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР		427.333	48.595	58.383
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР		147.072	16.725	18.823
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР		597.121	67.903	82.127
Таково осигурање	7,75%	ЕУР		200.296	22.777	26.155
“КВС banka”	7,75%	ЕУР		408.186	46.418	47.810
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР		301.457	34.281	36.666
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР		165.372	18.806	20.327
					255.505	290.292
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности					(91.271)	(59.991)
					164.234	230.301

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	91.271	59.991
Од 2 до 5 година	164.234	230.301
Преко 5 година		
	255.505	290.292

В) Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима

Дугорочне обавезе према повезаним правним лицима на дан 31.децембар.2011. године се у целости односе на куповину некретнина од „Тигар Обућа“ д.о.о., Пирот у износу од 368.868 хиљада динара.

Г) Обавезе по основу финансијског лизинга

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.	31. децембар 2012	31. децембар 2011
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.933	4.000	2.802	3.690
- од једне до пет година	422	2.791	418	2.680
	3.355	6.791	3.220	6.370
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(421)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	3.220	6.370	3220	6.370
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			2.802	3.690
Остале дугорочне обавезе			418	2.680
			3.220	6.370

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.децембар 2012. године односе се на набавку три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочни кредити у земљи	2.053.857	1.841.991
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	307.376	563.859
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	141.708	75.000
Остале краткорочне обавезе - минус	0	19.999
Остале краткорочне обавезе - позајмица		
	2.502.941	2.500.849

Краткорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута		31. децембар	
		Ознака	Износ	2012.	31. децембар 2011.
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Аgencija за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	52.320
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	227.437	209.282
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.368	14.404
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	446.325	50.755	61.948

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно 3-м ЕУРИБОР +	ЕУР	500.000 -		52.320
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	318.411	292.995
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	56.859	52320
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	104.641
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно 3-м ЕУРИБОР +	ЕУР	295.761	33.633	
“Erste bank ad. Novi Sad”	9,1% годишње	ЕУР	852.226	96.914	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	18.110	

955205 840.230

Кредити у динарима:

	у висини РКС +				
„АИК банка ад Ниш“	3,5% годишње	РСД		-	42.500
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		-	30.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	35.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.498
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	1.669
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	15.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	16.521
„АИК банка ад Ниш“	1,7% месечно	РСД		-	54.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	8.500
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		-	2.194
„Univerzal banka ad Beograd“	7% годишње	РСД		-	65.000
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		-	16.500
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		5.400	35.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	12,25% годишње	РСД		-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	60.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,65% месечно	РСД		-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		42.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	99.379
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		25.514	
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		73.000	
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		1.087	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	РКС + 10,5%	РСД		80.000	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		45.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	РКС + 10%	РСД		40.000	
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	РКС + 10%	РСД		30.058	
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	

1.098.652 1.001.761

2.053.857 1.841.991

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.12.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 352.377 хиљ. динара (31.12.2011. године – 563.859 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 96.708 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које такође доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредит, односно дозвољени минус узет код „Privredne banke Beograd a.d. Beograd“ са каматном стопом од 19% годишње које на дан 31.децембар 2011. година износе 19.999 хиљ. динара.

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Примљени аванси, депозити и кауције	54.140	53.514
Добављачи, повезана правна лица	675.767	203.334
Добављачи у земљи	381.229	460.197
Добављачи у иностранству	353.674	296.297
Остале обавезе из пословања	72.908	11.786
	1.537.718	1.025.128

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Обавезе за бруто зараде	156.454	56.504
Обавезе за камате		26.855
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	4.528	1.895
	214.325	138.597

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Обавезе за ПДВ		
Нефактурисане обавезе према добављачима	35.464	44.869
ПВР	84.331	29.120
	119.795	73.989

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Биланс стања		
Актива		
<u>Учешића у капиталу (нето)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	1.108.838	820.485
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	256.840	202.562
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	626.048	626.048
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	9.103	9.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	23.104	23.104
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1.348	1.348
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89.406	89.406
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	4.868	4.868
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.773	1.773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	161.607	161.607
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	23.470	23.470
- Tigar Europe Ltd., London, UK	122.406	122.406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	20.749	20.749
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	8.996	8.995
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	204.108	181.270
Остали	11.713	11.713
	2.714.337	2.348.320
<u>Дати аванси</u>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот		4.498
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.142	2.424
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		1.530
	3.145	3.954
<u>Потраживања по основу продаје</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619.272	839.151
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757.694	461.010
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	14.131	4.237
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9.338	6.301
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	194	167
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	500	1.938
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.163	6.456
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	4.595	1.587
- Tigar Europe Ltd., London, UK	24.752	13.846
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	8.456	6.556
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	16.072	10.986
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6.948	7.000
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	46.601	34.996
Остали	2.066	963
	1.512.782	1.395.194
<u>Потраживања по основу учешића у добити</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140.000	140.000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25.979	46.379
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.996	11.696
- Тигар Tours д.о.о., Пирот		212
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	851	850
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	1.939	1.673
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот		130
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.203	8.283
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19.000	15.000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	13.038	13.039
- Tigar Europe Ltd., London, UK		18.991
Остали		300
	217.006	256.253

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Краткорочни финансијски пласмани - повезана лица

- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	2.902	2.902
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2.269	2.269
	5.171	5.171

Остала потраживања

- Тигар Tours д.о.о., Пирот	1.610	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	42.375	20.800
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	54.870	48.323
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9.174	8.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	220	188
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2.151	1.860
- Остали (Пи канал)	5.163	4.706
	115.563	83.980

Активна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	286.958	137.322
- Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот	52.821	12.059
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот		610
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		3.212
	339.779	153.203
	4.907.782	4.246.075

Укупно, актива

Пасива

Дугорочне обавезе

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот		368.868
	0	368.868

Добаваљачи

- Тигар Incon д.о.о., Пирот		2.980
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	516.478	125.500
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	4.335	
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	479	1.514
- Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот	84.278	37.125
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	12.843	7.247
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	247	118
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	9.149	6.717
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	997	1.666
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија		267
- Tigar Europe Ltd., London, UK	23.193	17.122
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	18.989	456
Остали	4.779	2.622
	675.767	203.334

Примљене позајмице

- Тигар Incon д.о.о., Пирот	42.380	
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	28.173	
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.045	
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.930	
	75.528	

Краткорочне обцезнице

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45.000	45.000
	45.000	45.000

Пасивна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	56.630	20.529
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		10.626

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	56.630	31.155
Укупно, пасива	852.925	648.357
Него актива	4.054.857	3.597.718
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Биланс успеха		
Приходи		
<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	163.148	128.025
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	711.679	1.039.315
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.006	2.155
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	517	1.249
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	986	1.341
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	56	335
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	292	143
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	206	170
- Tigar Europe Ltd., London, UK	30.724	61.437
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	17.023	13.332
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	4.460	10.119
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	21.839	18.514
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	25.521	21.227
Остали	1.261	212
	978.718	1.297.574
<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	150.533	168.735
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	249.707	236.231
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	15.103	13.636
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.957	7.800
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1.810	1.606
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.036	1.849
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	8.313	9.005
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	340	307
- Tigar Europe Ltd., London, UK		14.752
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		3.091
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.175	
Остали	167	146
	437.141	457.158
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA		103
- Tigar Europe Ltd., London, UK	1.115	1.648
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	642	1.084
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	7.544	25.234
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		3.212
- Тигар Incon д.о.о., Пирот		6
	9.301	31287
<u>Финансијски приходи</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	4.852	5
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	822	1
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	40	100.009
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	15	48.042
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2.513	11
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора		765
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	16	2
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	232	4
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1	130
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	20	212
- Tigar Europe Ltd., London, UK	26.945	18.690
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19.000	15.003

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	69	2
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	806	
- Остали (Пи канал)	456	
	55.787	182.876
<i>Капитални добици по основу преноса имовине</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	53.089	
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	16.136	
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот		158.422
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		24.597
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	282.033	
	351.258	183.019
Укупно, приходи	1.832.205	2.130.012
Расходи		
<i>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот		13
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	30	1.229
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот		44
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот		80
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	9.009	10.839
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	624	499
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот		4
Остали	1	
	9.664	12.708
<i>Трошкови закупнина</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот		2.108
	0	2.108
<i>Трошкови нематеријалних услуга</i>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11.861	10.704
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.376	3.969
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3.647	4.658
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	778	941
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	368	910
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	410	652
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	5.230	5.087
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	179	590
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7.254	7.579
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	5.623	11.898
Остали	1.681	239
	40.407	47.227
<i>Остали расходи</i>		
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	121	
- Tigar Europe Ltd., London, UK	527	9.555
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	581	1.630
	1.229	11.185
Укупно расходи	51.300	73.228
Нето приходи	1.780.905	2.056.784

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

38. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 27, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузећа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузећа разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Предузећа са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
Задуженост а)	3.200.555	3.255.299
Готовина и готовински еквиваленти	(7.571)	(155.262)
Нето задуженост	3.192.984	3.100.037
Капитал б)	2.895.521	2.884.851
Рацио укупног дуговања према капиталу	1,10	1,07

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	41.873
Потраживања од купаца	1.986.838	1.796.072
Остала потраживања	217.006	256.252
Готовина и готовински еквиваленти	7.571	155.262
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	89.169
Дати аванси	15.206	23.519
	2.386.271	2.362.147
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	697.613	754.450
Обавезе према добављачима	1.410.670	959.828
Текућа доспећа дугорочних кредита	307.376	563.859
Краткорочни кредити	2.195.565	1.841.991
Остале финансијске обавезе	184.918	160.299
	4.796.142	4.280.427

Основни финансијски инструменти Предузећа су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Предузећа, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

финансирање текућег пословања Предузећа. У нормалним условима пословања Предузеће је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овим ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Предузећа тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Предузеће је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Предузеће послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Предузећу биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
EUR	174.534	224.699	1.723.125	1.748.940
USD	17.676	12.960	328.825	229.471
GBP	33.301	44.503	26.123	14.027
	225.511	282.162	2.078.073	1.992.438

Предузеће је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Предузећа на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
EUR валута	154.859	152.424
USD валута	31.115	21.651
GBP валута	(718)	(3.048)
Резултат текућег периода	185.974	174.075

Осетљивост Предузећа на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање краткорочних кредита.

Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Предузеће нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Потраживања од купаца	1.986.838	1.796.072
Готовина и готовински еквиваленти	7.571	9.797
Остала потраживања	217.006	256.252
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	89.169
Дати аванси	15.206	23.519
	2.347.526	2.174.962
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38.745	41.720
Готовина и готовински еквиваленти	0	145.465
	38.745	187.185
	2.386.271	2.362.147
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	1.410.670	959.828
Остале финансијске обавезе	184.918	65.300
	1.594.588	1.025.128
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	389.652	670.486
Краткорочни кредити	1.501.699	1.250.156
Текућа доспећа дугорочних кредита	307.376	401.656
Остале обавезе	0	94.999
	2.198.727	2.417.297
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	307.961	83.964
Краткорочни кредити	693.866	591.835
Текућа доспећа дугорочних кредита	0	162.203
	1.001.827	838.002
	4.796.142	4.280.427

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Предузеће би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 10.018 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 8.380 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Предузећа која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	14.131	4.237
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619.272	839.151
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	46.601	34.996
ГП Ауто Шоп, Лазаревац	19.907	19.086
Агромаркет доо, Крагујевац	1.444	13.397
Worksmart, Пирот	28.036	6.522
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757.694	461.010
Berner, Helsinki, Finska	21.135	35.925
Охурод srl., Италија	17.077	18.492
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6.948	7.000
Ilse Jacobsen, Denmark	22.797	29.534
Остали	431.796	326.722
	1.986.838	1.796.072

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510.325		510.325
Доспела, исправљена потраживања	13.255	(13.255)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.476.513		1.476.513
	2.000.093	(13.255)	1.986.838

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Структура потраживања на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	529.026		529.026
Доспела, исправљена потраживања	9.897	(9.897)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.267.046		1.267.046
	1.805.969	(9.897)	1.796.072

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 510.325 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 529,026 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 183 дана (2011. године: 150 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Предузеће је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 13.255 хиљада динара (2011. године: 9.897 хиљаде динара), за која је Предузеће утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Предузеће није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1.476.513 хиљаде динара (31. децембар 2011. године: 1.267.046 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Предузећа сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.
Мање од 30 дана	207.644
31 - 90 дана	301.368
91 - 180 дана	934.294
181 - 365 дана	33.207
Преко 365 дана	0
	1.476.513

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1.410.670 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2012. године износи 134 дана (у току 2011. године 144 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Предузећа који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Предузећа као и управљањем ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање	Од 3 месеца			Преко	Укупно
	од месец дана	1-3 месеца	до једне године	Од 1 до 5 година	5 година	
Некаматносна	1.743.982	258.261	345.130	153		2.347.526
Фиксна каматна стопа		1.092	3.277	16.844	9.335	30.548
	1.743.982	259.353	348.407	16.997	9.335	2.378.074

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Предузећа. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање	Од 3 месеца			Преко	Укупно
	од месец дана	1-3 месеца	до једне године	Од 1 до 5 година	5 година	
Некаматносна	844.901	371.184	379.503			1.595.588
Фиксна каматна стопа	1.088.721	310.816	759.729	232.116		2.391.382
Варијабилна каматна стопа	92.671	565.872	87.739	116.254	194.246	1.056.782
	2.026.293	1.247.872	1.226.971	348.370	194.246	5.043.752

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	38.898	41.873	41.873
Потраживања од купаца	1.986.838	1.986.838	1.796.072	1.796.072
Остала потраживања	217.006	217.006	256.252	256.252
Готовина и готовински еквиваленти	7.571	7.571	155.262	155.262
Краткорочни финансијски пласмани	120.752	120.752	89.169	89.169
Дати аванси	15.206	15.206	23.519	23.519
	2.386.271	2.386.271	2.362.147	2.362.147
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	697.613	697.613	754.450	754.450
Обавезе према добављачима	1.410.670	1.410.670	959.828	959.828
Текућа доспећа дугорочних кредита	307.376	307.376	563.859	563.859
Краткорочни кредити	2.195.565	2.195.565	1.841.991	1.841.991
Остале финан. обавезе	184.918	184.918	160.299	160.299
	4.796.142	4.796.142	4.280.427	4.280.427

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
USD	86,1763	80,8662
EUR	113,7183	104,6409
GBP	139,1901	124,6022
CHF	94,1922	85,9121



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj		100358298 PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
850 1 2 3 Vrsta posla		19 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

BILANS STANJA - konsolidovani



7005018117897

na dan 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
	A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)	001		6119726	5349185
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	19	751876	547151
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005		5317278	4748495
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	20	4383580	4521484
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007	20a	933698	227011
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008			
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009		50572	53539
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010	21	11827	11819
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011	22	38745	41720
	B. OBRTNA IMOVINA (013+014+015)	012		3052219	3532298
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013	23	1691675	2073287
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014	24	6337	6846
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		1354207	1452165
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016	25	815562	892958
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017		4552	2171
23 minus 237	3. Kratkorocni finansijski plasmani	018	26	5223	4765
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	27	198767	251093

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020	29	330103	301178
288	V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA	021	176	25425	22160
	G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)	022		9197370	8903643
29	D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023			
	Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)	024		9197370	8903643
88	E. VANBILANSNA AKTIVA	025			
	PASIVA				
	A.KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101		2317098	3096122
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	30	2200119	2179038
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		5453	5418
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105		1298466	1079077
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107			
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108			
35	VIII. GUBITAK	109		1186940	167411
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)	111		6727031	5664555
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112	31	79984	84127
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113	32	1419234	1270109
414, 415	1. Dugorocni krediti	114	32	1254581	1032473
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115	32	164653	237636
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116		5227813	4310319
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	117	33	3108518	2684202
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119	34	1062094	1164507
45 i 46	4. Ostale kratkorocne obaveze	120	35	806593	296432
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121	36	196217	114852
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122		54391	50326

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE	123	176	153241	142966
	G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)	124		9197370	8903643
89	D. VANBILANSNA PASIVA	125			

U Stuzki dana 29.4. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

A. Kent



Zakonski zastupnik

Stuzki

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruga, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj	Sifra delatnosti	100358298 PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
850 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

BILANS USPEHA - konsolidovani



7005018117903

u period 01.01.2012 do 31.12.2012

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)	201		4389593	5298485
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	5,6	3911854	4296923
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203	7	636094	710666
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204		0	264350
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205		181271	0
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	8	22916	26546
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207		4664792	5285551
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208		835974	836916
51	2. Troškovi materijala	209	9	1406630	1862687
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210	10	1664497	1770138
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	11	226506	177188
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	12	531185	638622
	III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)	213		0	12934
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)	214		275199	0
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	13	68546	108672
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI²¹	6	14	867123	537175
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	15	161910	237660
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	16	56802	57822
	IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)	219			
	X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 215+216-217+218)	220		968668	235731
69 - 59	XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	221			
59 - 69	XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	222			

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)	223			
	V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)	224		968668	235731
	G. POREZ NA DOBITAK				
721	1. Poreski rashod perioda	225	17	42009	65456
722	2. Odloženi poreski rashodi perioda	226		0	7946
722	3. Odloženi poreski prihodi perioda	227	17	825	0
723	D. Isplacena licna primanja poslodavcu	228			
	Dj. NETO DOBITAK (223- 224- 225- 226+ 227- 228)	229			
	E. NETO GUBITAK (224- 223+ 225+ 226- 227 + 228)	230		1009852	309133
	A½. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGACIMA	231			
	Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATICNOG PRAVNOG LICA	232			
	I. ZARADA PO AKCIJI				
	1. Osnovna zarada po akciji	233			
	2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji	234			

U Strojarskog dana 29.4. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

A. Kunt



Zakonski zastupnik

Strojarskog

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruga, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br. 114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjiva pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj	[] [] [] [] [] [] [] [] Sifra delatnosti	100358298 PIB
Popunjiva Agencija za privredne registre		
850 1 2 3 Vrsta posla	[] 19	[] [] [] [] [] [] [] [] 20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piro, Nikole Pasica 213

IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU - konsolidovani



7005018117934

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Red. br.	O P I S	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)		Ostali kapital (racun 309)		Neuplaceni upisani kapital (grupa 31)		Emisiona premija (racun 320)	
		AOP	AOP	AOP	AOP	AOP	AOP		
	1	2	3	4	5				
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	401	2144190	414		427		440	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)	404	2144190	417		430		443	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405	34848	418		431		444	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)	407	2179038	420		433		446	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)	410	2179038	423		436		449	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411	21081	424		437		450	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412		425		438		451	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)	413	2200119	426		439		452	

Red. br.	OPIS	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	453	940	466	1051401	479		492	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)	456	940	469	1051401	482		495	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457	4478	470	69211	483		496	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458		471	41535	484		497	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)	459	5418	472	1079077	485		498	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)	462	5418	475	1079077	488		501	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463	35	476	223832	489		502	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	464		477	4443	490		503	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)	465	5453	478	1298466	491		504	

Red. br.	O P I S	AOP	Nerasporedjeni dobitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljene sopstvene akcije i udeli (racun 037,237)	AOP	Ukupno (kol.2+3+4+5+6+7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	505	197134	518		531		544	3393665
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519		532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520		533		546	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)	508	197134	521		534		547	3393665
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509		522	326651	535		548	218114
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510	197134	523	159240	536		549	79429
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)	511		524	167411	537		550	3096122
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)	514		527	167411	540		553	3096122
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	515		528	1019529	541		554	774581
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	516		529		542		555	4443
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)	517		530	1186940	543		556	2317098

Red. br.	O P I S	AOP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
	1		14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine _____	557	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	558	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine _____ (red.br. 1+2-3)	560	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	561	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine _____ (red.br. 4+5-6)	563	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	564	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	565	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine _____ (red.br. 7+8-9)	566	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	567	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	568	
13	Stanje na dan 31.12. tekuce godine _____ (red.br. 10+11-12)	569	

u Strojovodstvo dana 29.4. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

A. Kevic



Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjava pravno lice - preduzetnik					
07187769 Maticni broj	[] [] [] [] [] [] [] [] [] [] Sifra delatnosti	100358298 PIB			
Popunjava Agencija za privredne registre					
850 1 2 3 Vrsta posla	[] 19	[] [] [] [] [] [] [] [] 20 21 22 23 24 25 26			

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Piroć, Nikole Pasica 213

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE - konsolidovani



7005018117910

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	I z n o s	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	4047497	4521689
1. Prodaja i primljeni avansi	302	4002480	4282666
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	885	83
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	44132	238940
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	4416298	5216212
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	2474236	2894920
2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi	307	1239309	1719868
3. Placene kamate	308	557884	399169
4. Porez na dobitak	309	38315	14991
5. Placanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	106554	187264
III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311		
IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)	312	368801	694523
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	313	44829	122628
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	314		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	315	36884	114253
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	316	2517	1007
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317	5428	7368
5. Primljene dividende	318		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	319	64256	48298
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	320		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	321	64256	48298
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	322		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	323	0	74330
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	324	19427	0

POZICIJA	AOP	I z n o s	
		Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	325	381762	532947
1. Uvecanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti (neto prilivi)	327	381762	486418
3. Ostale dugorocne i kratkorocne obaveze	328	0	46529
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	329	49995	21256
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	34786	0
3. Finansijski lizing	332	15209	21256
4. Isplacene dividende	333		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	334	331767	511691
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II - I)	335		
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)	336	4474088	5177264
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)	337	4530549	5285766
Dj. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)	338		
E. NETO ODLIV GOTOVINE (337-336)	339	56461	108502
Å½. GOTOVINA NA POCETKU OBRACUNSKOG PERIODA	340	251093	369524
Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	341	6347	985
I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	342	2212	10914
J. GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)	343	198767	251093

U Strojarski dana 29.4. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izvestaja

D. Kunt



Zakonski zastupnik

Zorana R.

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br. 114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjavanje pravno lice - preduzetnik		
07187769 Maticni broj	Sifra delatnosti	100358298 PIB
Popunjavanje Agencija za privredne registre		
850 1 2 3 Vrsta posla	19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv : AKCIONARSKO DRUSTVO "TIGAR"

Sediste : Pirot, Nikole Pasica 213

STATISTICKI ANEKS - konsolidovani



7005018117927

za 2012. godinu

I OPSTI PODACI O PRAVNOM LICU ODNOSNO PREDUZETNIKU

O P I S	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Broj meseci poslovanja (oznaka od 1 do 12)	601	12	12
2. Oznaka za velicinu (oznaka od 1 do 3)	602	3	3
3. Oznaka za vlasnistvo (oznaka od 1 do 5)	603	2	2
4. Broj stranih (pravnih ili fizickih) lica koja imaju ucesce u kapitalu	604		
5. Prosecan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca (ceo broj)	605	1923	1982

II BRUTO PROMENE NEMATERIJALNIH ULAGANJA I NEKRETNINA, POSTROJENJA, OPREME I BIOLOSKIH SREDSTAVA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	O P I S	AOP	Bruto	Ispravka vrednosti	Neto (kol. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Nematerijalna ulaganja				
	1.1. Stanje na pocetku godine	606	568200	21049	547151
	1.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	607	253720	XXXXXXXXXXXXX	253720
	1.3. Smanjenja u toku godine	608	0	XXXXXXXXXXXXX	48995
	1.4. Revalorizacija	609		XXXXXXXXXXXXX	
	1.5. Stanje na kraju godine (606+607-608+609)	610	821920	70044	751876
02	2. Nekretnine, postrojenja, oprema i bioloska sredstva				
	2.1. Stanje na pocetku godine	611	5528784	780289	4748495
	2.2. Povecanja (nabavke) u toku godine	612	1186351	XXXXXXXXXXXXX	1186351
	2.3. Smanjenja u toku godine	613	462267	XXXXXXXXXXXXX	617568
	2.4. Revalorizacija	614		XXXXXXXXXXXXX	
	2.5. Stanje na kraju godine (611+612-613+614)	615	6252868	935590	5317278

III STRUKTURA ZALIHA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
10	1. Zalihe materijala	616	115301	114297
11	2. Nedovrsena proizvodnja	617	368896	479231
12	3. Gotovi proizvodi	618	419206	450754
13	4. Roba	619	727402	977776
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	620	6337	6846
15	6. Dati avansi	621	60870	51229
	7. SVEGA (616+617+618+619+620+621=013+014)	622	1698012	2080133

IV STRUKTURA OSNOVNOG KAPITALA

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
300	1. Akcijski kapital	623	2062152	2062152
	u tome : strani kapital	624		
301	2. Udeli drustva sa ogranicenom odgovornoscu	625	137967	116886
	u tome : strani kapital	626		
302	3. Ulozi clanova ortackog i komanditnog drustva	627		
	u tome : strani kapital	628		
303	4. Drzavni kapital	629		
304	5. Drustveni kapital	630		
305	6. Zadruzni udeli	631		
309	7. Ostali osnovni kapital	632		
30	SVEGA (623+625+627+629+630+631+632=102)	633	2200119	2179038

V STRUKTURA AKCIJSKOG KAPITALA

- broj akcija kao ceo broj

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	1. Obicne akcije			
	1.1. Broj obicnih akcija	634	1718460	1718460
deo 300	1.2. Nominalna vrednost obicnih akcija - ukupno	635	2062152	2062152
	2. Prioritetne akcije			
	2.1. Broj prioritetnih akcija	636		
deo 300	2.2. Nominalna vrednost prioritetnih akcija - ukupno	637		
300	3. SVEGA -nominalna vrednost akcija (635+637=623)	638	2062152	2062152

VI POTRAZIVANJE I OBAVEZE

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
20	1. Potrazivanja po osnovu prodaje (stanje na kraju godine 639 <= 016)	639	773259	892958
43	2. Obaveze iz poslovanja (stanje na kraju godine 640 <= 119)	640	1062094	1164507
deo 228	3. Potrazivanja u toku godine od drustava za osiguranje za naknadu stete (dugovni promet bez pocetnog stanja)	641		
27	4. Porez na dodatu vrednost - prethodni porez (godisnji iznos po poreskim prijavama)	642	792754	971042
43	5. Obaveze iz poslovanja (potrazni promet bez pocetnog stanja)	643	4410233	6029741
450	6. Obaveze za neto zarade i naknade zarada (potrazni promet bez pocetnog stanja)	644	905626	1020879
451	7. Obaveze za porez na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	645	130209	140580
452	8. Obaveze za doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog (potrazni promet bez pocetnog stanja)	646	224412	239223
461, 462 i 723	9. Obaveze za dividende, ucesce u dobitku i licna primanja poslodavca (potrazni promet bez pocetnog stanja)	647	57229	37984
465	10. Obaveze prema fizickim licima za naknade po ugovorima (potrazni promet bez pocetnog stanja)	648	609	0
47	11. Obaveze za PDV (godisnji iznos po poreskim prijavama)	649	837019	906452
	12. Kontrolni zbir (od 639 do 649)	650	9193444	11403366

VII DRUGI TROSKOVI I RASHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
513	1. Troškovi goriva i energije	651	190795	196316
520	2. Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	652	1260247	1400682
521	3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	653	296488	249678
522, 523, 524 i 525	4. Troškovi naknada fizickim licima (bruto) po osnovu ugovora	654	10927	11600
526	5. Troškovi naknada clanovima upravnog i nadzornog odbora (bruto)	655	5080	9088
529	6. Ostali licni rashodi i naknade	656	91755	99090
53	7. Troškovi proizvodnih usluga	657	347311	402861
533, deo 540 i deo 525	8. Troškovi zakupnina	658	60792	73769
deo 533, deo 540 i deo 525	9. Troškovi zakupnina zemljista	659		
536, 537	10. Troškovi istrazivanja i razvoja	660		
540	11. Troškovi amortizacije	661	214089	163986
552	12. Troškovi premija osiguranja	662	19401	19568
553	13. Troškovi platnog prometa	663	15852	14581

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
554	14. Troškovi članarina	664	4399	2110
555	15. Troškovi poreza	665	26639	26132
556	16. Troškovi doprinosa	666		
562	17. Rashodi kamata	667	570234	384143
deo 560, deo 561 i 562	18. Rashodi kamata i deo finansijskih rashoda	668	570234	384143
deo 560, deo 561 i deo 562	19. Rashodi kamata po kreditima od banaka i dfo	669		
deo 579	20. Rashodi za humanitarne, kulturne, zdravstvene, obrazovne, naučne i verske namene, za zaštitu čovekove sredine i za sportske namene	670		
	21. Kontrolni zbir (od 651 do 670)	671	3684243	3437747

VIII DRUGI PRIHODI

- iznosi u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
60	1. Prihodi od prodaje robe	672	1668532	1160422
640	2. Prihodi od premija, subvencija, dotacija, regresa, kompenzacija i povraćaja poreskih dazbina	673		
641	3. Prihodi po osnovu uslovljenih donacija	674		
deo 650	4. Prihodi od zakupnina za zemljište	675		
651	5. Prihodi od članarina	676		
deo 660, deo 661, 662	6. Prihodi od kamata	677	8020	3499
deo 660, deo 661 i deo 662	7. Prihodi od kamata po racunima i depozitima u bankama i ostalim finansijskim organizacijama	678		
deo 660, deo 661 i deo 669	8. Prihodi na osnovu dividendi i ucesca u dobitku	679		
	9. Kontrolni zbir (672 do 679)	680	1676552	1163921

IX OSTALI PODACI

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Obaveze za akcize (prema godisnjem obracunu akciza)	681		
2. Obracunate carine i druge uvozne dazbine (ukupan godisnji iznos prema obracunu)	682		
3. Kapitalne subvencije i druga državna dodeljivanja za izgradnju i nabavku osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	683		
4. Državna dodeljivanja za premije, regres i pokrice tekucih troškova poslovanja	684		
5. Ostala državna dodeljivanja	685		
6. Primljene donacije iz inostranstva i druga bespovratna sredstva u novcu ili naturi od inostranih pravnih i fizickih lica	686		
7. Licna primanja preduzetnika iz neto dobitka (popunjavaju samo preduzetnici)	687		
8. Kontrolni zbir (od 681 do 687)	688		

X RAZGRANIČENI NEGATIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	689	44784	57629
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	690	40735	90
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	691	17882	12935
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	692	67637	44784
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	693	108711	108711
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	694	52178	0
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	695	13589	0
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	696	147300	108711

XI RAZGRANIČENI POZITIVNI NETO EFEKTI UGOVORENE VALUTNE KLAUZULE I KURSNIH RAZLIKA

- iznosi u hiljadama dinara

OPIS	AOP	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4
1. Početno stanje razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	697		
2. Razgraničeni neto efekat ugovorene valutne klauzule	698		
3. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule	699		
4. Preostali iznos razgraničenog neto efekta ugovorene valutne klauzule (red. br. 1 + red. br. 2 - red. br. 3)	700		
5. Početno stanje razgraničenog neto efekta kursnih razlika	701		
6. Razgraničeni neto efekat kursnih razlika	702		
7. Srazmerni deo ukinutog razgraničenog neto efekta kursnih razlika	703		
8. Preostali iznos razgraničenog neto efekta kursnih razlika (red.br. 5 + red.br. 6 - red.br. 7)	704		

 U Stropac dana 29.4. 2013. godine

 Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog izveštaja

D. Horvat


Zakonski zastupnik

[Signature]

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruga, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06, 5/07, 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)



ПОДАЦИ О ОБВЕЗНИКУ

Пословно име АКЦИОНАРСКО ДРУСТВО "TIGAR"
Матични број 07187769 ПИБ 100358298 Општина Pirot
Место Pirot ПТТ број 18300
Улица Nikole Pasica Број 213

ВРСТА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

консолидовани финансијски извештај за 2012. годину.

РАЗВРСТАВАЊЕ

У складу са чланом 7. Закона о рачуноводству и ревизији, а на основу података из финансијског извештаја за 2012. годину,
обвезник се разврстао као xxxxx правно лице.

НАЧИН ДОСТАВЉАЊА ОБАВЕШТЕЊА О УТВРЂЕНИМ НЕДОСТАЦИМА/ПОТВРДЕ О РЕГИСТРАЦИЈИ

Начин доставе Обвезнику на регистровану адресу.
Назив _____
Општина _____
Место _____ ПТТ број _____
Улица _____ Број _____

ПОДАЦИ О ЛИЦУ ОДГОВОРНОМ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Име и презиме/назив 0412978737516 - Aleksandra Liic
Место Pirot
Улица Nikole Pasica Број 213
E-mail aleksandra.djordjevic@tigar.com
Телефон 010/304120

ИЗЈАВА: Гарантујем тачност унетих података

Законски заступник обвезника
Својеручни потпис *Nebojsa Djenadic*
Име Nebojsa
Презиме Djenadic
ЈМБГ 1509968734028



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у "Тигар" Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Матично предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године, 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
16 Tigar Americas Jacksonwill, Florida, USA	100.00%
17 Tigar Europe, Лондон, UK	50.00%

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

Приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени на основу редовних годишњих финансијских извештаја матичног правног лица и зависних правних лица и коригованих за утврђене грешке у периоду до издавања ових консолидованих финансијских извештаја. Руководство Друштва има намеру да наведене корекције спроведе у редовним годишњим финансијским извештајима матичног правног лица и зависних правних лица по испуњењу услова предбиђених законском регулативом.

У складу са примедбом ревизора и Одлуком Надзорног одбора извршиће се корекција консолидованих и појединачних финансијских извештаја за 2012. годину.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Поред тога рачуноводствени прописи одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране матичног правног лица на зависно правно лице, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеном мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела матичног правног лица у зависно правно лице и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама матичног правног лица се евидентира као приход периода, што се у складу са ставом руководства примењује и на консолидоване финансијске извештаје. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 „Некретности, постројења и опрема“ према коме се: 1) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала који се односи на некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног признавања прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем није у складу ни са МРС 18 „Приходи“.

- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављана годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења. Сразмерини износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Група је пренела на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 „Ефекти промена девизних курсева“.

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност консолидованих финансијских извештаја Групе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансиским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.3. Начело сталности пословања

Предузеће је за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године остварило нето губитак од 831,347 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Предузећа веће од његове обртне имовине за износ од 2,175,594 хиљ. динара. Поред тога, Предузеће има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Предузећа и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача. При томе, однос укупног дуговања према укупном капиталу износи 1,87. Све наведено упућује на значајне неизвесности у способност Предузећа да настави пословати у складу са начелом сталности пословања. Предузеће је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Предузећа, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Предузећа неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Предузеће се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Предузеће је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист предузећа у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средства обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Предузећа. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Предузеће прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања ових извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Поред тога, руководство Предузећа интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Предузеће је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 31.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Предузећа сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Предузеће трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Предузеће је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Предузеће је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Предузећа на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип кориштен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Предузећа је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Предузеће у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	949.288	724.175
Приходи од продаје робе у земљи	912.542	1.126.053
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.294.034	1.528.986
Приходи од продаје робе у иностранству	755.990	917.709
	3.911.854	4.296.923

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Предузеће је организовано у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Предузеће извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2012	2011.	2012	2011.	2012	2011.
Гумени производи	21.576	38.255	320.795	301.192	342.371	339.447
Хемијски производи	27.591	103.848	85.075	30.269	112.666	134.117
Обућа	535	628	1.275.229	1.542.776	1.275.764	1.543.404
Трговина	832.234	1.041.791	40.533	81.994	872.767	1.123.785
Услугне делатности	700.105	881.326	123.923	118.712	824027	1.000.038
Матично предузеће	2.329.813	2.231.075	1.415.859	1.769.196	3.745.672	4.000.271
Укупно за све сегменте					7.173.267	8.141.062
Елиминације					(3.261.413)	(3.844.139)
Консолидовани приходи од продаје					3.911.854	4.296.923

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012	2011.
Гумени производи	(185.348)	(137.070)
Хемијски производи	13.062	396
Обућа	(354.248)	173.898
Трговина*	(5.810)	22.287
Услугне делатности	(21.756)	83.819
Матично предузеће*	50.448	152.263
Укупно за све сегменте	(503.652)	295.593
Елиминације	(286.511)	(531.324)
Добит (губитак) пре опорезивања	(790.163)	235.731
Порез на добит	(42.009)	65.456
Одложени порез на добит	825	7.946
Нето добитак (губитак)	(831.347)	(309.133)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2012.	31. децембар 2011.	31.децембар 2012.	31. децембар 2011.
Гумени производи	1.429.684	1.307.922	1.244.371	937.260
Хемијски производи	338.540	273.816	139.468	142.415
Обућа	3.319.131	2.953.000	2.515.815	2.071.299
Трговина*	425.400	458.139	172.012	179.768
Услугне делатности	959.751	870.524	452.434	341.011
Матично предузеће *	8.026.039	7.421.327	5.123.131	4.531.862
Укупно за све сегменте	14.498.545	13.284.728	9.647.231	8.221.615
Елиминације	(5.301.175)	(4.381.085)	(2.920.200)	(2.557.060)
Консолидовано	9.197.370	8.903.643	6.727.031	5.664.555

Остале информације по сегментима

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	47.891	92.235	27.766	25.575
Хемијски производи	10.683	20.592	1.591	1.950
Обућа	160.933	283.260	99.606	54.848
Трговина*	441	580	1.585	2.136
Услугне делатности	34.437	22.120	29.741	29.499
Матично предузеће *	69.185	176.766	53.800	49.977
	323.570	595.553	214.089	163.985
Корекције				
	323.570	595.553	214.089	163.985

* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и Тигар Трејд д.о.о. Пирот, с обзиром на статусну промену спајање уз припајање Тигар Трејд-а матичном предузећу. Због упоредивости и претходна година је промењена.

Приходи од продаје производа, роба и услуга на иностраном тржишту по географским подручјима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Хонг Конг	/	10.720
Аустрија	8.657	/
Косово	23.280	
Хрватска	4.540	6.751
Белгија	/	9.058
Ирска	8.873	/
Чешка	4.095	/
Данска	208.588	219.243
Француска	43.212	100.561
Велика Британија	582.808	852.850
Немачка	1.558	13.666
Италија	182.083	259.372
Шведска	106.445	145.076

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Бугарска	12.418	18.933
Финска	428.296	373.368
Пољска	8.637	8.390
Црна Гора	92.295	82.214
Македонија	91.099	84.856
Р. Српска	157.029	137.935
Јужна Африка	18.434	15.173
Белорусија	/	3.661
Грчка	5.197	5.344
Словенија	16.742	14.346
Египат	5.002	5.853
Русија	10.918	31.675
САД	11.441	21.829
Сејшели	1.051	497
Швајцарска	1.803	651
Остали	15.523	24.672
	2.050.024	2.446.694

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 636.094 хиљаде динара (2011. година: 710.666 хиљаде динара) једним делом , у износу од 283.910 хиљ.динара (2011 година — 527.647 хиљ.динара) се односе на директно приписане трошкове примања запослених и трошкова материјала нематеријалним улагањима, некретнинама, постројењима, опреми и инвестицијама у току, а по основу већег броја пројеката чији је циљ унапређење пословања и развој нових производа, односно радова на адаптацији и реконструкцији малопродајних објеката и објеката сервисне мреже. Руководство Друштва сматра да су наведена улагања неопходна у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

Преостали износ од 352.185 хиљ.динара (2011 година — 183.019 хиљ.динара) представља ефекат процене земљишта које је матично правно лице пренело зависним друштвима у смислу увећања улога. Руководство Друштва тумачи да се Мишљење Министарства од 22. јануара 2009. године о евидентирању ефеката преноса права располагања на некретнинама од стране матичног правног лица на зависно друштво, у оквиру поступка докапитализације, које се евидентира као приход периода третира и на консолидованом нивоу по истом принципу

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	/	
Приход од закупнина	13.417	18.436
Накнадно одобрени рабати по основу набавке робе		/
Остали пословни приходи	9.499	8.110
	22.916	26.546

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови материјала за израду	1.174.382	1.607.889
Трошкови режијског материјала	41.453	58.482
Трошкови електричне енергије	47.954	54.014
Остали трошкови горива и енергије	142.840	142.302
	1.406.630	1.862.687

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	966.550	1.020.304
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	354.387	380.378
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	235.799	249.678
Накнаде по основу уговора	10.927	11.600
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	5.080.	9.088
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	978	1.255
Путни трошкови и дневнице	26.938	30.420
Трошкови превоза на посао и са посла	56.715	57.236
Остали лични расходи и накнаде	7.123	10.179
	1.664.497	1.770.138

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови амортизације	214.089	163.985
Трошкови резервисања	12.417	13.203
	226.506	177.188

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Трошкови услуга на изради учинака	3.095	20.912
Трошкови ПТТ услуга	19.782	22.297
Трошкови осталих транспортних услуга	201.582	224.482
Трошкови услуга одржавања	16.803	19.209
Трошкови закупнина	60.792	73.769
Трошкови сајмова	1.559	5.427
Трошкови рекламе и пропаганде	23.329	16.713
Трошкови истраживања	9	89
Трошкови осталих производних услуга	20.360	19.963
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	17.293	18.399
Остали трошкови непроизводних услуга	61.361	125.628

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Трошкови репрезентације	8.829	7.403
Трошкови премија осигурања	19.401	19.568
Трошкови платног промета	15.852	14.581
Трошкови чланарина	4.399	2.110
Трошкови пореза и доприноса	26.639	26.132
Остали нематеријални трошкови	30.101	21.940
	531.185	638.622

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2012	2011.
Приходи од камата од матичног и сависних правних лица	3.290	/
Приходи од камата по основу пласмана	4.705	3.451
Приходи по основу затезних камата	25	48
Позитивне курсне разлике	59.803	101.226
Остали финансијски приходи	723	3.947
	68..546	108.672

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2012.	2011.
Расходи камата	570.234	384.144
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		/
Негативне курсне разлике	255.172	124.463
Остали финансијски расходи	41.717	28.568
	867.123	537.175

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2012.	2011.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	32.400	150.888
Добици од продаје учешћа у капиталу	/	/
Добици од продаје материјала	542	346
Вишкови	46	68
Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности)		/
Приходи од смањења обавеза	5	12
Приходи од укидања дугорочних резервисања	10	2.002
Приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина	106.246	/
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	/	/
Приходи од усклађивања вредности залиха	/	/
Други остали приходи	20.945	83.234
Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.716	1.110
	161.910	237.660

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	46	1.671
Губици од продаје материјала	23	247
Мањкови	90	290
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	968	8.746
Исправка вредности залиха	/	/
Расходи од усклађивања вредности залиха	/	/
Расходи од усклађивања вредности потраживања	5.068	787
Други остали расходи	50.607	43.117
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана	/	/
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	/	2.963
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	/	1
	56.802	57.822

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

а. Саставни делови пореза на добит

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Текући порез на добит	42.009	65.456
Одложени порески приход периода	(825)	7.946
	41.184	73.402

б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Добитак пре опорезивања	(968.668)	(235.731)
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(96.867)	(23.573)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	46.886	88.377
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6.814)	(24.787)
Непризнати порески губитак	72.128	15.668
Остало	25.851	17.717
	(41.184)	(73.402)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

в. Компоненте одложених пореских средства и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Одложена пореска средства		
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	25.425	22.160
Одложене пореске обавезе		
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(153.241)	(142.966)
Одложена пореска средства, нето	(127.816)	(120.806)

г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2012. године

Година Настанка	Година истека	Порески кредит
-2003	2013	1.253
-2004	2014	10.519
-2005	2015	2.271
- 2006	2016	2.558
- 2007	2017	8.627
- 2008	2018	82.364
- 2009	2019	62.888
- 2010	2020	33.534
- 2011	2021	10.864
- 2012	2022	7.256
		222.134

Предузеће на дан 31. децембра 2012. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Нето добитак (губитак)	(1.009.852)	(309.133)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(587,65)	(179,89)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	31,887	1,121	382,484	415,492
Повећања	-	563	414,436	414,999
Преноси	(361)	197,731	(199,141)	(1,771)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	-	-	(260,520)	(260,520)
Стање 31. децембра 2011. године	31,526	199,415	337.259	568.200
Стање 1. јануара 2012. године	31,526	199,415	337.259	568.200
Повећања - капитализација	-	-	253.499	253.499
Преноси	14.906	391.859	(406.765)	-
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	221	-	-	221
Стање 31. децембра 2012. године	46.653	591.274	183.993	821.920
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	16,257	1,110	-	17,367
Амортизација	3,245	437	-	3,682
Стање 31. децембра 2011. године	19,502	1,547	-	21,049
Стање 1. јануара 2012. године	19,502	1,547	-	21,049
Амортизација	3.700	45.295	-	48.995
Стање 31. децембра 2012. године	23.202	46.842	-	70.044
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	23.451	544.432	183.993	751.876
- 31. децембра 2011. године	12,024	197,868	337.259	547.151

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљиште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2011. године	123,937	2,950,131	1,597,092	28,395	241,987	4,941,542	-
Повећања током године	-	187,099	-	1,618	402.537	591.254	-
Активирања	-	65,477	51,575	2,148	(119,202)	-	-
Преноси са/(на) немат. улагања	-	-	45.089	-	215.431	260.520	-
Ефекат процене	13.244	55.969	-	-	-	69.211	-
Пренос на сред..намењена продаји и инв.некрет.	-	(233.585)	(272)	-	-	(233.857)	227,011
Отуђења и расходовања	(48.164)	(244.582)	(30.234)	(3.919)	-	(326.899)	-
Стање на дан 31. децембар 2011. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740.753	5.301.773	227.011
Стање на дан 1. јануара 2012. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740.753	5.301.773	227.011
Повећања током године	-	-	-	136	27.841	27.977	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Повећања - капитализација	-	-	-	-	31.337	31.337	-
Активирања	-	185.103	64.991	6.061	(256.155)	-	-
Преноси са/(на) немат. улагања	-	7.545	-	-	-	7545	-
Ефекат процене на приходе	296.980	-	-	-	54.278	351.258	284.751
Пренос са осн.сред.на инв.некретнине	(10.838)	(91.435)	-	-	(319.663)	(421.936)	421.936
Ефекат процене на рев.резерве	-	61.546	-	-	-	61.546	-
Отуђења и расходовања	(8.194)	(18.293)	(13.508)	(366)	-	(403.311)	-
Стање на дан 31. децембар 2012. године	366.965	2.924.975	1.714.735	34.103	278.391	5.319.169	933.698
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2011. године	-	121,298	525,075	7,055	-	653,428	-
Амортизација за текућу годину	-	52,115	103.021	5,167	-	160.303	-
Отуђења и расходовања	-	(25.186)	(7.531)	(725)	-	(33.442)	-
Стање на дан 31. децембар 2011. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2012. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Амортизација за текућу годину	-	36.664	120.763	4.783	-	162.210	-
Отуђења и расходовања	-	(5.614)	(3.295)	-	-	(8.909)	-
Стање на дан 31. децембар 2012. године	-	181.277	738.033	16.280	-	935.590	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2011. год.	89,017	2,632,282	1,042,687	16,745	740.753	4.521.484	227.011
- 31. децембар 2012. год.	366.965	2.743.698	976.702	17.823	278.391	4.383.579	933.698

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи USD 425.691 и EUR 563.836 односно у динарској противвредности укупно 100.804 хиљаде динара

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012.године од 694.092 хиљ.динара) успостављена је хипотека првог реда у корист ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о. Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 796.027 хиљ.динара (напомена 32).

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150.000 хиљада динара., а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 37.500 хиљ.динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара.

Поред тога, над већим бројем осталих грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Матично правно лице је у току 2012. године извршило преносе земљишта укупне садашње вредности од 14.211 хиљ.динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Згоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неновчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности у износу од 365.469 хиљ.динара , а ефекти процене у износу од 351.258 хиљ.динара, признати су као приход текућег периода.

На дан 31. децембар 2012. године Група је извршила процену вредности објекта зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о., а ефекте процене од 52.314 хиљ.динара (умањено за признате одложене пореске обавезе) евидентирала у оквиру ревалоризационих резерви.

20 а) ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

На дан 31. децембра 2012. године, Група је, на основу одлука руководства, извршила пренос следећих некретнина са грађевинских објеката на инвестиционе некретнине по процењеној вредности:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Повећања у току године	Вредност пре процене	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Постојеће ревалоризационе резерве	Ефекат процене вредности
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	236.558	250.866	-	14.281
<i>Пренето на инвестиционе некретнине у току године</i>							
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3”	-	1.264	1.264	57.671	-	56.407
3	Део Управне зграде	-	58.939	58.939	150.904	(53.622)	91.965
4	Стан у Београду	-	40.197	40.197	59.749	(35.617)	19.552
5	Објекат Хемијски производи	-	104.602	104.602	153.884	-	49.282
6	Земљиште Техничка гума	-	133.968	133.968	177.493	-	43.524
7	Објекат Техничка гума	-	73.392	73.392	83.132	-	9.740
	УКУПНО	227.011	421.936	648.920	933.699	(89.239)	284.751

Ефекат процене прокњижен преко Биланса Успеха износи 106.246 хиљ.динара

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	153	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.147
	13.308	13.300
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.481)	(1.481)
	11.827	11.819

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	38.745	41.720
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	38.745	41.720

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38.745 хиљада динара (31. децембра 2011. године: 41.720 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Сировине и материјал	78.552	80.318
Резервни делови	36.749	33.979
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	368.896	479.231
Готови производи	419.206	450.754
Роба	728.528	979.574
Дати аванси	60.870	51.229
	1.692.500	2.075.085
Исправка вредности залиха	(1.126)	(1.798)
	1.691.675	2.073.287

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Дати аванси добављачима у земљи	17.611	8.348
Дати аванси добављачима у иностранству	43.259	42.881
Исправка вредности датих аванса	/	/
	60.870	51.229

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Средства набављена ради продаје	6.337	6.846
Прекласификована стална средства		
	6.337	6.846

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Купци – остала повезана правна лица	28.354	60.203
Потраживања од купаца у земљи	556.149	474.574
Потраживања од купаца у иностранству	232.062	351.096
Потраживања из специфичних послова	/	/
Потраживања за камате	2.430	/
Потраживања за дивиденде	/	11.206
Преплаћени остали порези и доприноси	4	71
Потраживања од запослених	36.143	29.359
Остала потраживања	3.726	5.184
	858.868	931.693
Исправка вредности потраживања	(43.306)	(38.735)
	815.562	892.958

26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Остали краткорочни финансијски пласмани	5.223	4.765
	5.223	4.765

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Готовина у благајни у локалној валути	5.410	5.170
Готовина у благајни у страном валути	6	44
Пословни рачуни у локалној валути	602	3.588
Пословни рачуни у страном валути	174.834	49.733
Остала новчана средства	11.411	187.095
Хартије од вредности еквиваленти готовине	6.504	5.463
	198.767	251.093

28. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	Учешћа у капиталу	У хиљадама динара		
		Залихе	Потра- живања	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године, кориговано	1,481	10.496	28.885	40.862
Приходи од усклађивања вредности		(8.638)	9.850	1.152
Нове исправке на терет текућег периода				
Стање на дан 31. децембра 2011. године	1,481	1.798	38.735	42.014
Стање на дан 01. јануар 2012.	1,481	1.798	38.735	42.014
Наплата исправљених потраживања			(1.399)	(1.399)
Приходи од усклађивања вредности			5.970	5.298
Нове исправке на терет текућег периода		(672)		
Отписи				
Стање на дан 31. децембар 2012.	1.481	1.126	43.306	45.913

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

29. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Потраживања за ПДВ	16.894	40.793
Обрачунати (укалкулисани) приходи	4.131	/
Унапред плаћени трошкови	763	1.640
Остала АВР	80.456	81.039
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	227.859	177.706
	330.103	301.178

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења.

30. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2011. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	127.999	7,45%	153.630
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	104.947	6,11%	125.997
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	75.503	4,40%	90.735
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	52.505	3,06%	63.102
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	49.851	2,90%	59.802
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	26.062	1,52%	31.345
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,17%	24.127
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,08%	22.271
Остали	663.683	38,59%	795.785
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2012.године у износу од 79.984 хиљада динара (31. децембра 2011.године, 84.127хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.	2011.
Номинална дисконтна стопа	11,25%	9,75%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	7%	7%

Вредности признате у билансу стања у зависности од дефинисаног плана бенефиција су следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2012.	31. децембар 2011.
Стање на почетку године	84.127	81.376
Трошак текућих услуга	5.535	7.934
Трошкови камата	327	3.529
Актуарски (добиви) губици	(10.005)	(10.422)
Остале промене		
Стање на крају године	79.984	82.417
Остала дугорочна резервисања	/	1.710
Укупно дугорочна резервисања	79.984	84.127

32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Дугорочни кредити	2.071.459	1.719.791
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	255.505	290.292
Обавезе по основу финансијског лизинга	3.220	21.412
	2.330.184	2.031.494
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(910.950)	(761.386)
	1.419.234	1.270.109

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Рефинансирани кредити преко					
Alpha bank А.Д., Београд:					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	14.435	18.694
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	49.684	64.343
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	36.685	48.448
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.000.000	796.027	732.486
Остало		ЕУР		7.940	
				904.771	863.971
Текуће доспеће дугор. кредита				(399.315)	(173.159)
				505.456	690.812

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2012. године у износу од 796,027 хиљ. динара (31. децембар 2011. године – 732,486 хиљ. динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Предузеће је у 2008. години потписало Уговор о дугорочном финансирању (у даљем тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Угоборена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатку дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница Предузећа, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе ратио показатеља, и то:

- ратио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- ратио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- ратио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

На дан 31. децембра 2012. године два од наведених финансијских показатеља зависног предузећа (ратио капитализације: 24,2% и ратио покривености финансијских обавеза јер група послује са губитком) нису усаглашена са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, што даје могућност кредиту да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. С обзиром да кредитор од датума одобрења кредита до датума издавања овог извештаја није достављао опомене нити је захтевао од зависног предузећа превремену отплату кредита, руководство Групе сматра да са стањем на дан 31. децембра 2012. године не постоји основ за рекласификацију недоспелих дугорочних обавеза у краткорочне обавезе.

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД			37.500	93.750
“Фонд за развој републике Србије”	4,5% год.	РСД			300.000	
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	2.000.000		-	188.919
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	500.000		-	28.624
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8,5% год.	ЕУР	500.000		-	28.624
“Erste bank ad. Novi Sad”	3,10% год.	ЕУР	2.000.000		-	181.377
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000		190.099	244.894
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000		69.576	89.632
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3,5% год.	ЕУР	2.300.000		261.552	
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2700000		307.961	
					1.166.688	855.820
Текуће доспеће дугорочних кредита					(417.563)	(514.160)
					749.125	341.660

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	816.878	687.319
Од 2 до 5 година	1.254.581	1.032.472
Преко 5 година		
	2.071.459	1.719.791

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	48.595	58.383
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	16.725	18.823
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	67.903	82.127
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	22.777	26.155
“KBC banka”	7,75%	ЕУР	408.186	46.418	47.810
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	301.457	34.281	36.666
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.806	20.327
				255.505	290.292
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(91.270)	(59.991)
				164.235	230.301

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	91.270	59.991
Од 2 до 5 година	164.235	230.301
Преко 5 година		
	255.505	290.292

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.933	15.350	2.802	14.076
- од једне до пет година	422	7.614	418	7.336
	3.355	22.964	3.220	21.412
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(1.552)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	3.220	21.412	3.220	21.412
<i>Укључено у финан. извештаје као:</i>				
Текући део дугорочних обавеза			2.802	14.076
Остале дугорочне обавезе			418	7.336
			3.220	21.412

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

33. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012	31. децембар 2011
Краткорочни кредити у земљи	2.100.860	1.866.210
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	910.950	761.386
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	96.708	30.000
Остале краткорочне обавезе - минус		26.606
	3.108.518	2.684.202

Краткорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		Ознака	Износ		
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	52.320
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	227.437	209.282
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.368	14.404
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	446.325	50.755	61.948
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000	-	52.320
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	318.411	292.995
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	56.859	52320
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	500.000	56.859	104.641
„Univerzal banka ad Beograd“(факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	295.761	33.633	-
	3-м ЕУРИБОР +				
“Erste bank ad. Novi Sad”	9,1% годишње	ЕУР	852.226	96.914	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	18.110	-
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000	42.517	-
Остало				-	14.464
				997.722	854.694

Кредити у динарима:

	у висини РКС +				
„АИК банка ад Ниш“	3,5% годишње	РСД		-	42.500
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		-	30.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	35.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.498
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	1.669
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	15.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	16.521
„АИК банка ад Ниш“	1,7% месечно	РСД		-	54.000
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	8.500
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		-	20.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		-	2.194
„Univerzal banka ad Beograd“	7% годишње	РСД		-	65.000
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		-	16.500
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		5.400	35.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	12,25% годишње	РСД		-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	60.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,65% месечно	РСД		-	100.000
„Српска банка ад Београд“	1,7% месечно	РСД		-	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		42.000	80.000

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД	81.946	99.379
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	-	7.000
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД	-	2.755
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	27.514	-
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	17.661	-
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД	37.000	-
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД	73.000	-
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД	1.087	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД	80.000	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД	45.000	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД	19.986	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	30.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД	80.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД	270.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД	40.000	-
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД	30.058	-
Остало		РСД	2.486	-
			1.103.138	1.025.980
			2.100.860	1.866.210

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.12.2012. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 910.950 хиљ. динара (31.12.2011. године – 761.386 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 96.708 хиљ.динара које доспевају до краја 2012.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се у целости односе на *over draft* кредите, односно дозвољене минусе узете код следећих банака:

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута Ознака	Износ	31.	31.
				децембар 2012.	децембар 2011.
<u>Over draft кредити</u>					
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		-	19.999
„UNICredit bank Srbija ad Beograd“	1-м БЕЛИБОР + 2,15% год.	РСД		-	6.607
				-	26.606

34. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Добављачи – придружена предузећа	41.518	37.636
Примљени аванси, депозити и кауције	57.554	59.680
Добављачи у земљи	513.118	664.856
Добављачи у иностранству	443.627	386.127
Обавезе из специфичних послова	565	554
Остале обавезе из пословања	5.712	15.654
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	-
	1.062.094	1.164.507

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Обавезе за бруто зараде	641.659	201.866
Обавезе за камате	89.100	34.526
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	57.229	53.343
Остале обавезе из пословних односа	18.605	6.697
	806.593	296.432

36. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Обавеза за ПДВ	56.822	8.132
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11.523	10.939
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	123.302	84.550
Обрачунати приходи будућих периода		/
Остала ПВР	4.570	11.231
	196.217	114.852

37. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 32, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузећа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузећа разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Предузећа са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Задуженост а)	4.527.752	3.954.311
Готовина и готовински еквиваленти	(198.767)	(251.093)
Нето задуженост	4.328.985	3.703.218
Капитал б)	2.317.098	3.096.122
Рацио укупног дуговања према капиталу	1,87	1,19

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	41.873
Потраживања од купаца	773.259	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	251.093
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	4.765
Остала потраживања	3.726	16.390
Дати аванси	60.870	51.229
	1.080.743	1.212.488
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	1.419.234	1.270.109
Обавезе из пословања	57.551	135.268
Текућа доспећа дугорочних кредита	910.950	761.386
Краткорочни кредити	2.197.568	1.922.816
Остале финансијске обавезе	113.982	87.869
Обавезе према добављачима	998.263	1.088.620
	5.697.548	5.266.068

Основни финансијски инструменти Предузећа су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Предузећа, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Предузећа. У нормалним условима пословања Предузеће је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овим ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Предузећа тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Предузеће је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Предузеће послује, у великој мери зависи од мера

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Предузећу биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
	EUR	132.594	206.692	3.090.896
USD	1.738	2.100	298.485	229.015
GBP	8.549	11.666	11.026	2.484
CHF				
	142.881	220.458	3.400.407	3.050.526

Предузеће је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Предузећа на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2010.
EUR	295.830	261.233
USD	29.674	22.691
GBP	248	(918)
CHF		
Резултат текућег периода	325.752	283.006

Осетљивост Предузећа на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Предузеће нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	773.259	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	105.628
Краткорочни финансијски пласмани		4.765
Дати аванси	60.870	51.229
Остала потраживања	3.726	16.390

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

Дугорочни финансијски пласмани	153	153
	1.036.775	1.025.303
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38.745	41.720
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	
Готовина и готовински еквиваленти		145.465
	43.968	187.185
	1.080.743	1.212.488
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносно</i>		
Обавезе према добављачима	998.263	1.088.620
Обавезе из пословања	57.551	110.051
Остале обавезе	113.982	/
	1.169.796	1.198.671
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	457.950	297.474
Краткорочни кредити	1.503.702	1.232.813
Текућа доспећа дугорочних кредита	508.570	412.043
Остале обавезе		113.086
	2.470.222	2.055.416
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	961.284	972.635
Краткорочни кредити	693.866	690.003
Текућа доспећа дугорочних кредита	402.380	349.343
Остале обавезе		
	2.057.530	2.011.981
	5.698.548	5.266.068

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Предузеће би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 20.575,30 хиљаде динара (31. децембар 2011 године: 20.119,81 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Предузећа која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2012.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	512.754		512.754
Доспела, исправљена потраживања од купаца	43.306	(43.306)	
Доспела, неисправљена потр. од купаца	260.505		260.505
	816.565	(43.306)	773.259

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2011.године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	480.686	-	480.686
Доспела, исправљена потраживања од купаца	38.735	(38.735)	/
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	366.452		366.452
	885.873	(38.735)	847.138

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 512.754 хиљаде динара (31. децембар 2011.године: 480.686 динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга.

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Предузеће је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 43.306 хиљада динара (2011 године: 38,735 динара), за која је Предузеће утврдило да је дошло до премене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 998.263 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Предузећа који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Предузећа као и управљањем ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	671.916	340.459	24.247	153		1.036.775
Фиксна каматна стопа		6.315	3.277	16.844	25.729	52.165
	671.916	346.774	27.524	16.997	25.729	1.088.940

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Предузећа. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	836.215	302.626	27.955			1.169.796
Фиксна каматна стопа	1.045.868	334.546	1.019.299	303.306		2.703.019
Варијабилна каматна стопа	207.592	713.271	295.026	860.253	194.246	2.270.388
	2.092.675	1.350.443	1.342.280	1.163.559	194.246	6.143.203

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012.		31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена на вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38.898	38.898	41.873	41.873
Потраживања од купаца	773.259	773.259	847.138	847.138
Готовина и готовински еквиваленти	198.767	198.767	251.093	251.093
Краткорочни финансијски пласмани	5.223	5.223	4.765	4.765
Остала пораживања	3.726	3.726	16.390	16.390
Дати аванси	60.870	60.870	51.229	51.229
	1.080.743	1.080.743	1.212.488	1.212.488
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	1.419.234	1.419.234	1.270.109	1.270.109
Обавезе према добављачима	998.263	998.263	1.088.620	1.088.620
Текућа доспећа дугорочних кредита	910.950	910.950	761.386	761.386
Краткорочни кредити	2.197.568	2.197.568	1.922.816	1.992.816
Остале обавезе	171.533	171.533	223.137	223.137
	5.697.548	5.697.548	5.266.068	5.266.068

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

38. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Предузећа по основу отказивих уговора о закупу пословних просторија су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године	17.897	30.043
Дуже од једне године али краће од пет година	71.110	120.172
Дуже од пет година	/	/
	89.007	150.215

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

39. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Групе се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним финансијским извештајима у износима од 67.815 хиљ.динара, од чега су спорови у износу од 59.890 хиљ.динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Групе се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у износу од 6.322 хиљ.динара, за које Група није извршила резервисања у приложеним финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

Преузете обавезе

Друштво је заложни дужник по основу већег броја краткорочних и дугорочних кредита одобрених зависним правним лицима од стране домаћих пословних банака. Укупан износ одобрених кредита у динарској противвредности за који је Друштво заложни дужник на дан 31. децембра 2012. године износи 1.360.065 хиљ.динара.

Решења пореских органа

Дана 28. септембра 2012. године, Пореска управа Републике Србије донела је решење којим је Групи утврђена и наложена за уплату непријављена обавеза пореза на зараде у износу од 3.720 хиљ.динара, непријављена обавеза на име доприноса за обавезно социјално осигурање у укупном износу од 8.439 хиљ.динара, као и обавезе за друге порезе и доприносе у износу од 3.719 хиљ.динара, све за период од 1. јануара 2007. године до 31. децембра 2011. године, као и камата у укупном износу од 26.500 хиљ.динара закључно са 22. августом 2012. године.

На основу жалбе коју је Група уложила на наведено Решење, Пореска управа у другостепеном поступку је дана 25. фебруара 2013. године донело другостепено решење, којим се поништава првобитно и предмет враћа првостепеном органу на поновни поступак.

Имајући наведено у виду, Група није извршила резервисање по наведеној основи у приложеним финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

Налази царинских органа

Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царина републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1.543.530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Група није извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

40. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Група прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

41. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар</u> <u>2012.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2011.</u>
USD	86,1763	80,8662
EUR	113,7183	104,6409
GBP	139,1901	124,6022
CHF	94,1922	85,9121



[Handwritten signature]
 ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

“ТИГАР” А.Д., ПИРОТ

**Финансијски извештаји
31. децембар 2012. године и
Извештај независног ревизора**

САДРЖАЈ

	Страна
Извештај независног ревизора	1 - 4
Финансијски извештаји:	
Биланс успеха	5
Биланс стања	6
Извештај о променама на капиталу	7
Извештај о токовима готовине	8
Напомене уз финансијске извештаје	9 - 51

Kralja Milana 16
11000 Beograd
Srbija
Tel/fax + 381 11 3613 564
+ 381 11 3613 148
+ 381 11 3612 524
Email ekirevizija@uhy-ekirevizija.rs

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот

Ангажовани смо да обавимо ревизију приложених финансијских извештаја “Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту “Друштво”), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2012. године и одговарајући биланс успеха, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз финансијске извештаје.

Одговорност руководства за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за интерне контроле које сматра неопходним за састављање финансијских извештаја који не садрже погрешне информације од материјалног значаја, настале услед криминалне радње или грешке.

Одговорност ревизора

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним финансијским извештајима на основу обављене ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Међутим, због питања наведених у параграфу – Основе за уздржавајуће мишљење, нисмо били у могућности да прибавимо ревизорске доказе који би били довољни и одговарајући да обезбеде солидну основу за изражавање нашег мишљења.

Основе за уздржавајуће мишљење

Као што је обелодањено у напомени 19. уз финансијске извештаје учешћа у капиталу зависних и повезаних правних лица на дан 31. децембра 2012. године износе 2,714,335 хиљада динара. Друштво није извршило тестирање обезвређења наведених учешћа у капиталу у складу са захтевима МРС 36 „Умањење вредности имовине“, а на основу постојања доказа да њихова књиговодствена вредност превазилази вредност нето имовине зависних и повезаних правних лица. Сходно наведеном, нисмо били у могућности да проценимо потенцијалне ефекте које наведена одступања могу имати на приложене финансијске извештаје.

Као што је обелодањено у напоменама 23. и 24. уз финансијске извештаје, потраживања и краткорочни финансијски пласмани исказани на дан 31. децембра 2012. године, у износима од 2,223,332 хиљаде динара, односно 120,752 хиљаде динара, обухватају потраживања и краткорочне финансијске пласмане у износу од 97,946 хиљада динара која нису наплаћена у периоду дужем од годину дана, као и потраживања и пласмане зависним правним лицима која послују са значајним финансијским потешкоћама. За овај део потраживања Друштво није извршило исправку вредности на терет осталих расхода у билансу успеха, ради њиховог свођења на накнадиву вредност, као што се то захтева према МРС 39 „Финансијски инструменти, признавање и одмеравање“, у делу овог стандарда који се односи на „Умањење вредности и ненаплативост финансијских средстава“. На основу расположиве документације, старосне анализе потраживања и краткорочних финансијских пласмана, као и анализе наплате након датума биланса стања, нисмо били у могућности да утврдимо додатну исправку вредности која би била неопходна како би се потраживања и краткорочни финансијски пласмани свели на накнадиву вредност.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за уздржавајуће мишљење (наставак)

Као што је обелодањено у напоменама 17. и 18. уз финансијске извештаје нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема на дан 31. децембра 2012. године износе 75,111 хиљада динара, односно 1,152,377 хиљада динара и обухватају капитализоване као и директно приписане трошкове примања запослених по основу ангажовања на већем броју пројеката започетих у ранијим годинама и у току 2012. године. Друштво није извршило тестирања, односно провере да ли је наведена имовина обезвређена у складу са захтевима МРС 36 „Умањење вредности имовине“, односно да ли је њихова надокнадива вредност мања од вредности исказане у приложеним финансијским извештајима. Поред наведеног, на основу спроведених ревизорских поступака и расположиве документације нисмо се могли уверити да су у потпуности испуњени услови за признавање нематеријалних улагања у припреми у складу са захтевима МРС 38, „Нематеријална имовина“ у износу од 16,973 хиљада динара на дан 31. децембра 2012. године, а признатих у корист прихода периода. Сходно наведеном, нисмо били у могућности да проценимо потенцијалне ефекте које наведена одступања могу имати на приложене финансијске извештаје.

Као што је обелодањено у напомени 21. уз финансијске извештаје, залихе робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 671,935 хиљада динара обухватају залихе робе са успореним обртом, које, због природе рачуноводствене евиденције, није било могуће квантификовати. Друштво није извршило исправку вредности наведених залиха с обзиром да сматра да ће исте бити реализоване у наредним периодима, узимајући у обзир специфичност тржишта, особености залиха, као и њихов дуг рок употребе. На основу расположиве документације, нисмо се могли уверити у евентуалну додатну исправку вредности залиха, односно свођење на нето оствариву вредност у складу са захтевима МРС 2 „Залихе“.

Као што је обелодањено у напомени 12. уз финансијске извештаје, расходи камата за 2012. годину исказани су у износу од 418,408 хиљада динара. Овај износ камата не обухвата доспеле, а неплаћене редовне и затезне камате по кредитима одобреним од стране пословних банака у износу од 80,769 хиљада динара. Наведени рачуноводствени третман није у складу са захтевима МРС 23 „Трошкови позајмљивања“ и рачуноводственој политици обелодањеној у напомени 3.2 уз приложене финансијске извештаје, који захтевају признавање наведених трошкова позајмљивања као расхода периода. У вези са претходно наведеним, Друштво је потценило расходе камата у билансу успеха за 2012. годину и потценило остале кракорочне обавезе у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године, у износу од 80,769 хиљада динара.

Као што је обелодањено у напомени 13. уз финансијске извештаје, приходи од ефеката вредновања инвестиционих некретнина у 2012. години у износу од 271,444 хиљаде динара обухватају износ од 257,163 хиљаде динара који се односи на разлику између вредности некретнина исказане у књиговодственој евиденцији Друштва, коју је користио власник и фер вредности инвестиционе некретнине настале приликом преноса тих некретнина на инвестиционе некретнине. Наведени третман одступа од захтева МРС 40, “Инвестиционе некретнине”, по коме се наведена разлика између књиговодствене вредности некретнине и њене фер вредности на датум преноса на инвестиционе некретнине евидентира у корист ревалоризационих резерви, а не у оквиру прихода периода. Сходно наведеном, остали приходи исказани у билансу успеха за 2012. годину, као и нето резултат су прецењени, а ревалоризационе резерве у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године су потцењене за износ од 257,163 хиљаде динара. Такође, на основу расположиве документације и анализе извршених процена вредности инвестиционих некретнина, нисмо били у могућности да се уверимо да су наведене процене приликом одређивања фер вредности извршене у складу са захтевима МРС 40 „Инвестиционе некретнине“.

Као што је обелодањено у напомени 30. уз финансијске извештаје, два уговорена услова из уговора о put клаузули који су закључивани са инвеститорима приликом емисије дугорочних обвезница нису испуњена на дан 31. децембра 2012. године, што даје могућност инвеститорима да, између осталог, захтевају и реализују put клаузулу, односно затраже откуп дугорочних обвезница од инвеститора у укупном неотплаћеном износу. Сходно наведеном, обавезе по основу емитованих дугорочних обвезница исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 164,234 хиљада динара су требале да буду приказане у оквиру краткорочних финансијских обавеза. Руководство Друштва сматра да Друштво неће имати негативних последица по наведеном основу, узимајући у обзир чињеницу да је током 2012. године, Друштво од више инвеститора добијало најаве реализације опција услед доцње дуже од 30 дана, након чега је Друштво измиривало доспеле обавезе, а опције нису биле реализоване.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за уздржавајуће мишљење (наставак)

Као што је обелодањено у напомени 36. уз финансијске извештаје, Пореска управа Републике Србије је 28. септембра 2012. године донела решење којим су Друштву утврђене и наложене за уплату непријављене обавезе за порезе на зараде, доприносе за обавезно социјално осигурање и друге порезе и доприносе за период од 1. јануара 2007. године до 31. децембра 2011. године у износу од 15,878 хиљада динара, као и камате у укупном износу од 26,500 хиљада динара закључно са 22. августом 2012. године, које је након жалбе Друштва поништено, а предмет враћен првостепеном органу на поновни поступак. Поред тога, Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог са царинског надзора у износу од најмање 1,543,530 EUR, а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза, што према важећим царинским прописима представља царински прекршај за који је предвиђена новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја. Приложени финансијски извештаји не укључују резервисања за потенцијалне губитке који могу произаћи из решења и одлука пореских и царинских органа, као што се то захтева према МРС 37 „Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства“.

Уздржавајуће мишљење

Због значаја питања исказаних у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, не изражавамо мишљење о финансијским извештајима “Тигар” А.Д., Пирот на дан 31. децембра 2012. године и за годину која се завршава на тај дан.

Скретање пажње

Не изражавајући наше мишљење, скрећемо пажњу на следећа питања:

- a) Као што је обелодањено у напомени 2.4 уз финансијске извештаје, на дан 31. децембра 2012. године краткорочне обавезе Друштва веће су од његове обртне имовине за износ од 888,283 хиљаде динара и као што је обелодањено у напомени 35 уз финансијске извештаје однос нето задужености према укупном капиталу на исти дан износи 1.10. У току 2012. године текући рачун Друштва, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја био је у блокади од стране поверилаца и добављача укупно 46 дана, а поред тога, Друштво је имало и проблеме у ликвидности. Наведено, заједно са питањима објашњеним у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, указује на постојање материјално значајних неизвесности које могу да изазову значајну сумњу у способност Друштва да послује у складу са начелом сталности пословања правног лица. Друштво је 8. јануара 2013. године закључило анекс споразума о мировању дуга, којим су се пословне банке обавезале да неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања овог извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна. Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају да доведу до превазилажења потешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Скретање пажње (наставак)

- б) Као што је обелодањено у напомени 39 уз финансијске извештаје порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство верује да Друштво неће имати негативних последица у вези са наведеним.

Остала питања

Годишњи финансијски извештаји Друштва за 2011. годину били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 27. априла 2012. године о тим финансијским извештајима изразио мишљење са резервом.

Београд, 22. април 2013. године



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jovan Papić".

Јован Папић
Овлашћени ревизор

БИЛАНС УСПЕХА

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	<u>Напомене</u>	<u>2012.</u>	<i>Ревизију обавио други ревизор 2011.</i>
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје производа, роба и услуга	5	3,745,673	3,967,657
Приходи од активирања сопствених учинака	6	38,666	118,160
Остали пословни приходи		29,843	27,805
		<u>3,814,182</u>	<u>4,113,622</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе		(2,805,063)	(3,022,823)
Трошкови материјала	7	(160,739)	(192,715)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	8	(524,868)	(519,952)
Трошкови амортизације и резервисања	9	(57,127)	(51,908)
Остали пословни расходи	10	(263,747)	(315,257)
		<u>(3,811,544)</u>	<u>(4,102,655)</u>
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК		<u>2,638</u>	<u>10,967</u>
Финансијски приходи	11	97,084	304,273
Финансијски расходи	12	(655,101)	(439,446)
Остали приходи	13	647,855	310,830
Остали расходи	14	(42,028)	(34,361)
ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		<u>50,448</u>	<u>152,263</u>
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК:		15	
- порески расход периода		(36,155)	(29,026)
- одложени порески расход периода		(2,773)	(1,241)
		<u>(38,928)</u>	<u>(30,267)</u>
НЕТО ДОБИТАК		<u>11,520</u>	<u>121,996</u>
Основна зарада по акцији (у динарима)	16	<u>6.70</u>	<u>70.99</u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових финансијских извештаја.

Ови финансијски извештаји Друштва предати су Агенцији за привредне регистре Републике Србије дана 28. фебруара 2013. године.

Потписано у име “Тигар” А.Д., Пирот:

Небојша Ђенадић,
Генерални директор

Драгослава Бранковић,
Лице одговорно за састављање финансијских
извештаја

БИЛАНС СТАЊА
На дан 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Напомене	31. децембар 2012.	Ревизију обавио други ревизор 31. децембар 2011.
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	17	75,111	23,913
Некретнине, постројења и опрема	18	1,152,377	1,226,615
Инвестиционе некретнине	18	519,190	227,011
Учешћа у капиталу	19	2,714,443	2,348,428
Остали дугорочни финансијски пласмани	20	38,745	41,720
		<u>4,499,866</u>	<u>3,867,687</u>
Обртна имовина			
Залихе	21	762,234	986,031
Стална средства намењена продаји	22	6,337	6,846
Потраживања	23	2,223,332	2,071,781
Потраживања за више плаћен порез на добитак		122	-
Краткорочни финансијски пласмани	24	120,752	89,169
Готовински еквиваленти и готовина	25	7,571	155,262
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	26	405,824	244,551
		<u>3,526,172</u>	<u>3,553,640</u>
Укупна актива		<u><u>8,026,038</u></u>	<u><u>7,421,327</u></u>
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	28	2,062,152	2,062,152
Резерве		206,215	206,215
Губитак		(49,503)	(49,503)
Нераспоређени добитак		676,657	665,987
		<u>2,895,521</u>	<u>2,884,851</u>
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочна резервисања	29	11,062	12,577
Дугорочне обавезе	30	697,613	754,450
		<u>708,675</u>	<u>767,027</u>
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	31	2,502,941	2,500,849
Обавезе из пословања	32	1,537,718	1,025,128
Остале краткорочне обавезе	33	214,325	138,597
Обавезе по основу пореза на добитак		119,795	73,989
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења		39,676	26,272
		<u>4,414,455</u>	<u>3,764,835</u>
Одложене пореске обавезе	15в	7,387	4,614
Укупна пасива		<u><u>8,026,038</u></u>	<u><u>7,421,327</u></u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових финансијских извештаја.

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

<i>Ревизију обавио други ревизор</i>	Акцијски капитал	Резерве	Губитак	Нераспо- ређени добитак	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године	2,062,152	206,215	(49,503)	581,886	2,800,750
Расподела дивиденди	-	-	-	(37,895)	(37,895)
Нето добитак текуће године	-	-	-	121,996	121,996
Стање, 31. децембра 2011. године	<u>2,062,152</u>	<u>206,215</u>	<u>(49,503)</u>	<u>665,987</u>	<u>2,884,851</u>
Стање, 1. јануара 2012. године	2,062,152	206,215	(49,503)	665,987	2,884,851
Остало	-	-	-	(850)	(850)
Нето добитак текуће године	-	-	-	11,520	11,520
Стање, 31. децембра 2012. године	<u>2,062,152</u>	<u>206,215</u>	<u>(49,503)</u>	<u>676,657</u>	<u>2,895,521</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових финансијских извештаја.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	2012.	<i>Ревизију обавио други ревизор</i> 2011.
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
Продаја и примљени аванси	2,763,047	2,915,050
Примљене камате из пословних активности	2,170	1,943
Остали приливи из редовног пословања	139,003	228,647
Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања	(2,221,172)	(3,118,536)
Одливи по основу бруто зарада, накнада зарада и других личних расхода	(410,616)	(483,278)
Плаћене камате	(412,993)	(277,318)
Одливи по основу пореза и доприноса из резултата	(23,703)	(13,948)
Одливи по основу осталих дажбина	(8,764)	(35,839)
Нето одлив готовине из пословних активности	<u>(173,028)</u>	<u>(783,279)</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
Продаја некретнина, постројења и опреме	10,724	114,029
Приливи од дивиденди и учешћа у добити	65,245	69,149
Одливи по основу набавке некретнина, постројења и опреме	(10,561)	(24,985)
Нето прилив готовине из активности инвестирања	<u>65,408</u>	<u>158,193</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
Приливи од осталих дугорочних и краткорочних обавеза	-	48,977
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе - нето (одливи) приливи	(38,317)	518,645
Одливи по основу финансијског лизинга	(4,274)	(6,021)
Исплаћене дивиденде	-	(112)
Нето (одлив)/прилив готовине из активности финансирања	<u>(42,591)</u>	<u>561,489</u>
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	<u>(150,211)</u>	<u>(63,597)</u>
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	155,262	227,195
Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето	<u>2,520</u>	<u>(8,336)</u>
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	<u><u>7,571</u></u>	<u><u>155,262</u></u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” а.д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је основано 1935. године формирањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса Друштва у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог Друштва “Тигар МХ”- Друштво за производњу гума, д.о.о., Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног Друштва у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands и у току 2009. године преосталих 20%, тако да на дан 31. децембра 2009. године Друштво нема више учешћа у компанији Тигар Tyres.

У току 2002. године, на основу Одлуке Управног одбора, извршено је издвајање осам организационих делова из састава Друштва и њихово конституисање као посебних правних у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова друштва послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Даље, од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Друштво поседује, поред напред наведених, и учешћа у капиталу других друштва у земљи и иностранству (напомена 19).

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависних Друштва, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Дана 16. маја 2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање Друштву (као стицаоцу) зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем. Датум статусног припајања је 30. април 2011. године.

Органи управљања Друштвом су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића број 213.

На дан 31. децембра 2012. године Друштво је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године - 485 запослена).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Матични број Друштва је 07187769.

Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе. Назив хартије – обичне акције са правом гласа. Символ – ТИГР. Метод трговања – метод континуираног трговања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114/2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени, као и објављени стандарди и тумачења који још увек нису у примени, обелодањени су у напоменама 2.2 и 2.3.

Поред тога, рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране матичног Друштва на зависно друштво, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеном мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела матичног Друштва у зависно друштво и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама матичног Друштва се евидентира као приход периода. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 “Некретности, постројења и опрема” према коме се: 1) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала на који се односи некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног признавање прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем није у складу ни са захтевима МРС 18 “Приходи” (напомена 13).
- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављања годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења (напомене 3.3 и 24). Сразмерни износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Друштво је пренело на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније, биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 “Ефекти промена девизних курсева”.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја (наставак)

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност финансијских извештаја Друштва, приложени финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Приложени финансијски извештаји укључују само потраживања, обавезе, резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине Друштва без укључивања зависних правних лица наведених у напмени 19. Друштво је ове неконсолидоване финансијске извештаје саставило на основу и према захтевима закона и прописа Републике Србије где су улагања у зависна друштва у овим финансијским извештајима исказана по набавној вредности умањеној за евентуално обезвређење. Детаљнији приказ финансијског положаја Друштва се може добити увидом у консолидоване финансијске извештаје, које је, у складу са Законом о рачуноводству и ревизији, Друштво обавезно да састави и да исте достави Агенцији за привредне регистре до 30. априла 2013. године.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.2. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени

На дан објављивања ових финансијских извештаја, доле наведени стандарди и измене стандарда су били издати од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде, а следећа тумачења била су објављена од стране Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања, али нису званично усвојена у Републици Србији:

- Измене МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Измене којима се побољшавају обелодањивања фер вредност и ризика ликвидности (ревидиран марта 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2009. године);
- Измене МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Додатни изузеци за лица која први пут примењују МСФИ. Измене се односе на средства у индустрији нафте и гаса и утврђивање да ли уговори садрже лизинг (ревидиран јула 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене различитих стандарда и тумачења резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 16. априла 2009. године (МСФИ 5, МСФИ 8, МРС 1, МРС 7, МРС 17, МРС 36, МРС 39, IFRIC 16) првенствено са намером отклањања неусаглашености и појашњења формулација у тексту (измене стандарда ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године, а измена IFRIC на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МРС 38 „Нематеријална имовина“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МСФИ 2 „Плаћања акцијама“: Измене као резултат Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ (ревидиран у априлу 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године) и измене које се односе на трансакције плаћања акцијама групе засноване на готовини (ревидиран јуна 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене IFRIC 9 „Поновна процена уграђених деривата“ ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године и МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и мерење” – Уграђени деривати (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 30. јуна 2009. године);

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.2. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени (наставак)

- IFRIC 18 „Пренос средстава са купаца“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- „Свеобухватни оквир за финансијско извештавање 2010. године“ што представља измену „Оквира за припремање и приказивање финансијских извештаја“ (важи за пренос средстава са купаца примљених на дан или после септембра 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Ограничено изузеће од упоредних обелодањивања прописаних у оквиру МСФИ 7 код лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МРС 24 „Обелодањивања о повезаним лицима“ – Поједностављени захтеви за обелодањивањем код лица под (значајном) контролом или утицајем владе и појашњење дефиниције повезаног лица (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: презентација“ – Рачуноводствено обухватање пречег права на нове акције (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. фебруара 2010. године);
- Допуне различитих стандарда и тумачења „Побољшања МСФИ (2010)“ резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 6. маја 2010. године (МСФИ 1, МСФИ 3, МСФИ 7, МРС 1, МРС 27, МРС 34, IFRIC 13) првенствено са намером отклањања неслагања и појашњења формулација у тексту (већина допуна биће на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне IFRIC 14 „МРС 19 – Ограничење дефинисаних примања, минимални захтеви за финансирањем и њихова интеракција“ Авансна уплата минималних средстава потребних за финансирање (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- IFRIC 19 „Намиривање финансијских обавеза инструментима капитала“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Велика хиперинфлација и уклањање фиксних датума за лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2011. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Пренос финансијских средстава (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 12 „Порези на добитак“ – Одложени порез: повраћај средстава која су служила за обрачун пореза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2012. године).

2.3. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу

На дан издавања ових финансијских извештаја следећи стандарди, њихове допуне и тумачења били су објављени, али нису још увек ступили на снагу:

- МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- Допуне МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ и МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Обавезно ступање на снагу и прелазна обелодањивања (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 11 „Заједнички аранжмани“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу (наставак)

- МСФИ 12 „Обелодањивање учешћа у другим правним лицима“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 11 и МСФИ 12 „Консолидовани финансијски извештаји, Заједнички аранжмани и Обелодањивања учешћа у другим правним лицима: Упутство о прелазној примени“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 27 (ревидиран 2011. године) „Појединачни финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 28 (ревидиран 2011. године) „Улагања у придружена правна лица и заједничка улагања“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 13 „Мерење фер вредности“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 19 „Накнаде запосленима” – Побољшања рачуноводносног обухватања накнада по престанку радног односа (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања” – Државни кредити по каматној стопи нижој од тржишне (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: обелодањивања“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 1 „Презентација финансијских извештаја“ – Презентација ставки осталог укупног резултата (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2012. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: Презентација“ – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године);
- Годишња побољшања за период од 2009. до 2011. године издата у мају 2012. године (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- IFRIC 20 „Трошкови откривке у производној фази површинских рудника“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 12 и МРС 27 – Изузеће зависних лица из консолидације према МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године).

2.4. Начело сталности пословања

На дан 31. децембра 2012. године краткорочне обавезе Друштва веће су од његове обртне имовине за износ од 888,283 хиљаде динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја био је у блокади од стране поверилаца и добављача укупно 46 дана. При томе, радио укупног дуговања према капиталу износи 1.10. Наведено указује на постојање материјално значајних неизвесности које могу да изазову значајну сумњу у способност Друштва да послује у складу са начелом сталности пословања правног лица Друштво је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Друштва, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Друштва неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Друштво се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама наведеног споразума, закључило анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.4. Начело сталности пословања (наставак)

Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања овог извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, осим ефеката валутне клаузуле дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, који су, у складу са домаћим прописима, исказани на осталим активним временским разграничењима. Сразмерни износ разграничених ефеката обрачунате уговорене валутне клаузуле преноси се на рачуне расхода и прихода по основу ефеката валутне клаузуле, на дан доспећа обавезе по основу којих су ти ефекти обрачунати.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.4. Нематеријална улагања (наставак)

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Друштва сматра да су неопходни у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписивих трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у МРС 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира систематски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Друштво трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фаktури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.5% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 11%
Путничка возила	15.5%
Намештај	11% - 16.5%
Рачунари	20%

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење вредности материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у ком случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у ком случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

На дан 31. децембра 2012. године, Друштво није вршило процену постојања индиција о томе да ли је вредност материјалне имовине обезвређена.

3.8. Лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на корисника лизинга, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг.

Друштво као давалац лизинга

Приход по основу оперативног лизинга (приход од ренти) признаје се применом линеарне методе током периода трајања лизинга. Индиректни трошкови настали у преговорима и уговарањем оперативног лизинга додају се књиговодственом износу изнајмљеног средства и признају се на пропорционалној основи током периода трајања лизинга.

Друштво као корисник лизинга

Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се првобитно признају као средства Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

Плаћање рата лизинга се распоређује између финансијских трошкова и смањења обавеза по основу обавеза лизинга са циљем постизања константне стопе учешћа у неизмирену износу обавезе. Финансијски расходи се признају одмах у билансу успеха, осим ако се директно могу приписати средствима која се оспособљавају за употребу, у којем се случају капитализују у складу са општом политиком Друштва о трошковима позајмљивања (напомена 3.2.).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.8. Лизинг (наставак)

Рате по основу оперативног лизинга се признају као трошак на линеарној основи за време трајања лизинга, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одликује временски шаблон трошења економских користи од изнајмљеног средства.

Друштво као корисник лизинга (наставак)

У случају када се одобравају лизинг олакшице, оне улазе у састав оперативног лизинга и признају се као обавеза. Укупна корист од олакшица признаје се као смањење трошкова изнајмљивања на линеарној основи, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одликује временску структуру трошења економских користи од изнајмљеног средства.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Набавна вредност укључује вредност по фактури добављача, транспортне и зависне трошкове. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје. Обрачун излаза (утрошка) залиха врши се по методи пондерисане просечне цене.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

3.10. Учешће у капиталу зависних правних лица

Учешћа у капиталу зависних правних лица у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу зависних правних лица у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

3.11. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

а) Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.11. Финансијски инструменти (наставак)

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

з) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовинске еквиваленте представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

д) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

ђ) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима се почетно признају по фер вредности, умањеној за трансакционе трошкове, а након тога се исказују по амортизованој вредности уз примену уговорене каматне стопе која апроксимира ефективној каматној стопи

3.12. Порез на добитак и остали порези и доприноси

а) Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите. У складу са изменама пореских прописа, стопа пореза на добитак која се примењује након 1. јануара 2013. године је 15%.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дужем од десет година.

б) Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основице потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.

Одложена пореска средства и обавезе се обрачунавају по пореској стопи чија се примена очекује у периоду када ће се средство реализовати односно обавеза измирити. На дан 31. децембра 2012. године, одложена пореска средства и обавезе обрачунати су по стопи од 15% (31. децембра 2011. године: 10%). Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

в) Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата исказују се као расход период за који су разрезани.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Бенефиције за запослене

а) Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

б) Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније. Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Друштву и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напмени 28.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених. У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.3. Исправка вредности залиха

Обрачунали смо исправку вредности залиха на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Повезана правна лица (напомена 34):		
- приходи од продаје услуга	437,141	435,256
- приходи од продаје робе на домаћем тржишту	879,153	1,172,945
- приходи од продаје робе на страном тржишту	99,565	124,629
	<u>1,415,859</u>	<u>1,732,830</u>
Приходи од продаје на домаћем тржишту:		
- приходи од продаје робе	1,106,479	841,961
- приходи од продаје услуга	58,773	68,999
	<u>1,165,252</u>	<u>910,960</u>
Приходи од продаје на иностраним тржиштима:		
- приходи од продаје робе	1,164,562	1,323,867
	<u>1,164,562</u>	<u>1,323,867</u>
	<u><u>3,745,673</u></u>	<u><u>3,967,657</u></u>

Приходи од продаје услуга зависним правним лицима у укупном износу од 437,141 хиљада динара (у 2011. години – 435,256 хиљада динара) се, највећим делом, у износу од 436,760 хиљада динара односе на приходе од пружених централизованих административних, рачуноводствених и осталих услуга по основу закључених годишњих уговора у износу од 320,007 хиљаду динара и прихода од префактурисања утрошене водене паре, компримованог ваздуха, расхладних и санитарних вода у износу од 117,134 хиљада динара.

а) Географска концентрација прихода од продаје на иностраним тржиштима

Географска концентрација прихода од продаје на иностраним тржиштима је следећа:

	У хиљадама динара	
	Година која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од продаје робе:		
- Финска	407,107	263,710
- Данска	201,357	183,425
- Италија	182,083	241,535
- Шведска	106,158	95,541
- Велика Британија	49,911	70,217
- остала тржишта	217,946	469,439
	<u>1,164,562</u>	<u>1,323,867</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ (наставак)

б) Информација о највећим купцима

Приходи од продаје производа, услуга и робе у земљи у укупном износу од 1,165,252 хиљада динара за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године (у 2011. години – 910,960 хиљада динара), укључују приходе од продаје остварене реализацијом следећим најзначајнијим купцима у земљи:

Назив купца:	У хиљадама динара	
	Година која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	59,083	23,901
Worksmart д.о.о., Пирот	45,074	11,825
GP Auto Shop д.о.о., Лазаревац	35,694	27,591
Agropharmacy д.о.о., Нови Сад	30,694	18,086
Семе Промет д.о.о., Петровац	26,821	20,339
Prim д.о.о., Костолац	22,259	14,741
Висок Промет д.о.о., Пирот	20,713	24,942
GRS Inzenjering д.о.о., Београд	20,137	16,153
Nissal д.о.о., Ниш	18,885	17,174
Ема д.о.о., Кнић	18,736	13,800
Tigar Tyres д.о.о., Пирот	10,085	165,678
Sedam Trading д.о.о., Бабушница	3,298	12,794
Остали купци	853,773	543,936
	<u>1,165,252</u>	<u>910,960</u>

в) Лоцираност сталне имовине

Сва стална имовина Друштва, не укључујући финансијске инструменте, лоцирана је на територији Републике Србије и исказана у овим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1,746,678 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 1,477,539 хиљаду динара).

6. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 38,666 хиљада динара (у 2011. години – 118,160 хиљада динара) се односе на директно приписане трошкове примања запослених нематеријалним улагањима у припреми и некретнинама, а по основу ангажовања на већем броју пројеката. Руководство Друштва сматра да су наведена улагања неопходна у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних и складишних објеката, за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови материјала и амбалаже	38,244	60,980
Трошкови мазута	66,021	57,519
Трошкови електричне енергије	24,273	39,523
Трошкови осталог горива и мазива	20,165	20,338
Трошкови хемикалија	5,290	5,341
Трошкови канцеларијског материјала	3,928	5,052
Трошкови осталог материјала	2,818	3,962
	<u>160,739</u>	<u>192,715</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови нето зарада	292,263	285,371
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	115,210	112,269
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	73,484	71,387
Примања чланова управног и надзорног одбора	5,080	9,088
Трошкови превоза запослених	14,821	14,148
Остали лични расходи	24,010	27,689
	<u>524,868</u>	<u>519,952</u>

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови амортизације (напомене 17 и 18)	53,800	49,977
Трошкови дугорочних резервисања	3,327	1,931
	<u>57,127</u>	<u>51,908</u>

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Остале непроизводне услуге	57,609	86,704
Трошкови закупа	34,816	50,912
Транспортни трошкови	26,431	27,886
Трошкови рекламе и пропаганде	19,806	12,979
Трошкови адвокатских и других консултантских услуга	12,687	11,526
Трошкови обезбеђења	11,861	10,701
Трошкови репрезентације	11,715	8,883
ПТТ услуге	11,237	11,300
Трошкови платног промета	11,118	9,247
Трошкови одржавања и оправке	11,100	12,364
Трошкови комуналних услуга	11,088	10,613
Трошкови осталих пореза и доприноса	8,759	5,302
Премије осигурања	7,816	9,796
Трошкови чланарина	3,908	1,857
Здравствене услуге	2,748	6,448
Трошкови извозних послова	2,417	6,984
Трошкови сајмова	1,577	5,689
Трошкови културних и спортских манифестација	1,498	8,267
Трошкови стручног образовања	858	2,363
Стипендије и кредити студентима и ученицима	270	1,708
Остало	14,428	13,728
	<u>263,747</u>	<u>315,257</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од учешћа у добити:		
- зависна правна лица у земљи (напомена 34)	19,000	203,380
- повезана правна лица у иностранству (напомена 34)	27,751	19,456
	<u>46,751</u>	<u>222,836</u>
Приходи од камата:		
- зависна правна лица у земљи (напомена 34)	9,036	-
	<u>9,036</u>	<u>-</u>
Позитивне курсне разлике	37,130	78,537
Приходи од камата	4,147	2,900
Остали финансијски приходи	20	-
	<u>97,084</u>	<u>304,273</u>

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Расходи камата	418,408	303,102
Негативне курсне разлике	200,295	71,045
Остали финансијски расходи	36,398	65,299
	<u>655,101</u>	<u>439,446</u>

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Добици од преноса некретнина (напомена 18)	351,258	183,019
Ефекти вредновања инвестиционих некретнина (напомена 18)	271,444	-
Добици од продаје некретнина (напомена 18)	-	98,121
Добици од продаје основних средстава	-	14,182
Остало	25,153	15,508
	<u>647,855</u>	<u>310,830</u>

Добици од преноса некретнина исказани у укупном износу од 351,258 хиљада динара у целости се односе на ефекте процене грађевинских објеката пренетих зависним друштвима у циљу докапитализације (напомена 2.1, 18 и 19).

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Губици од продаје основних средстава	53	849
Исправка вредности потраживања (напомене 23 и 27)	3,358	3,589
Накнадно одобрени рабати купцима	25,865	24,959
Остало	12,752	4,964
	<u>42,028</u>	<u>34,361</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

15. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући порез на добитак	(36,155)	(29,026)
Одложени порески расход периода	<u>(2,773)</u>	<u>(1,241)</u>
	<u>(38,928)</u>	<u>(30,267)</u>

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добитак пре опорезивања	<u>50,448</u>	<u>152,263</u>
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	5,045	15,226
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	33,883	15,405
Остало	<u>-</u>	<u>(364)</u>
	<u>38,928</u>	<u>30,267</u>

в) Одложене пореске обавезе

Одложене пореске обавезе на дан 31. децембра 2012. године исказане у износу од 7,387 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 4,614 хиљаде динара) односе се на привремене разлике између основице по којој се грађевински објекти, опрема и нематеријална улагања признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима.

16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Нето добитак	11,520	121,996
Просечан пондерисани број акција у току године	<u>1,718,460</u>	<u>1,718,460</u>
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>6.70</u>	<u>70.99</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

У хиљадама динара

	Лиценце и софтвери	Остала нематери- јална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
Набавна вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	11,085	1,107	23,906	36,098
Смањења током године	(50)	-	-	(50)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>11,035</u>	<u>1,107</u>	<u>23,906</u>	<u>36,048</u>
Исправка грешке ранијих година	-	-	14,149	14,149
Набавке током године	-	-	6,068	6,068
Капитализовани трошкови	-	-	38,666	38,666
Активирање	14,905	-	(14,905)	-
Остало	51	-	-	51
Преноси на грађевинске објекте	-	-	(7,545)	(7,545)
Стање 31. децембра 2012. године	<u>25,991</u>	<u>1,107</u>	<u>60,339</u>	<u>87,437</u>
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	10,961	1,107	-	12,068
Амортизација	67	-	-	67
Стање 31. децембра 2011. године	<u>11,028</u>	<u>1,107</u>	<u>-</u>	<u>12,135</u>
Амортизација	191	-	-	191
Стање 31. децембра 2012. године	<u>11,219</u>	<u>1,107</u>	<u>-</u>	<u>12,326</u>
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	<u>14,772</u>	<u>-</u>	<u>60,339</u>	<u>75,111</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>23,906</u>	<u>23,913</u>

Повећање вредности нематеријалних улагања по основу капитализованих трошкова у току 2012. године у укупном износу од 31,121 хиљаду динара (износ укупно капитализованих трошкова од 38,666 хиљада динара, умањен за део пренет на грађевинске објекте у износу од 7,545 хиљада динара) се односи на директно приписане трошкове примања запослених нематеријалним улагањима, а по основу ангажовања на већем броју пројеката за која руководство Друштва сматра да су неопходна у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних и складишних објеката, за које руководство очекује економске користи у наредним периодима.

Од укупног износа од 14,905 хиљада динара активираних нематеријалних улагања, износ од 11,642 хиљаде динара се односи на активирани интерно генерисан софтвер HRIS-IS (стављен у употребу на дан 31. децембра 2012. године).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средст.	Укупно основна средства	Инвестиционе некретнине
Набавна вредност							
Стање 1. јануара 2011. године	45,253	525,521	494,944	173,345	23,393	1,262,456	-
Повећања током године	-	45,114	14,768	368,868	-	428,750	-
Капитализовани трошкови	-	-	-	118,160	-	118,160	-
Преноси - активирања	13,244	21,769	12,328	(48,187)	846	-	-
Преноси зависним правним лицима	-	(2,059)	-	(48,939)	-	(50,998)	-
Продаја	(7,387)	(16,024)	(7,725)	-	-	(31,136)	-
Расходовања	-	-	(3,467)	-	-	(3,467)	-
Остало	-	(2,091)	-	(13,781)	-	(15,872)	-
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	-	(227,011)	-	(227,011)	227,011
Стање 31. децембра 2011. године	<u>51,110</u>	<u>572,230</u>	<u>510,848</u>	<u>322,455</u>	<u>24,239</u>	<u>1,480,882</u>	<u>227,011</u>
Повећања током године	-	-	-	10,285	-	10,285	-
Преноси - активирања	-	161,666	2,441	(170,169)	6,062	-	-
Преноси са нематеријалних улагања - капитализација	-	7,545	-	-	-	7,545	-
Пренос на инвестиционе некр.	(10,838)	(16,960)	-	-	-	(27,798)	20,735
Расходовања	-	-	(671)	(3,464)	-	(4,135)	-
Ефекти процене вредности	-	-	-	-	-	-	271,444
Преноси зависним правним лицима	(14,211)	-	-	-	-	(14,211)	-
Стање 31. децембра 2012. године	<u>26,061</u>	<u>724,481</u>	<u>512,618</u>	<u>159,107</u>	<u>30,301</u>	<u>1,452,567</u>	<u>519,190</u>
Исправка вредности							
Стање 1. јануара 2011. године	-	51,276	163,520	-	5,629	220,425	-
Амортизација	-	10,295	34,925	-	4,059	49,279	-
Преноси зависним правним лицима	-	(201)	-	-	-	(201)	-
Расходовања и продаја	-	(5,189)	(10,037)	-	-	(15,226)	-
Стање 31. децембра 2011. године	<u>-</u>	<u>56,181</u>	<u>188,408</u>	<u>-</u>	<u>9,688</u>	<u>254,277</u>	<u>-</u>
Амортизација	-	14,706	34,567	-	4,326	53,599	-
Расходовања	-	-	(623)	-	-	(623)	-
Пренос на инвестиционе некретнине	-	(7,063)	-	-	-	(7,063)	-
Стање 31. децембра 2012. године	<u>-</u>	<u>63,824</u>	<u>222,351</u>	<u>-</u>	<u>14,014</u>	<u>300,190</u>	<u>-</u>
Садашња вредност на дан:							
- 31. децембра 2012. године	<u>26,061</u>	<u>660,657</u>	<u>290,267</u>	<u>159,107</u>	<u>16,287</u>	<u>1,152,377</u>	<u>519,190</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>51,110</u>	<u>516,049</u>	<u>322,450</u>	<u>322,455</u>	<u>14,551</u>	<u>1,226,615</u>	<u>227,011</u>

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи EUR 563,836 и USD 425,691 односно у динарској противвредности укупно 100,804 хиљаде динара (напомена 30).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (наставка)

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Banca Intesa а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 37,500 хиљада динара (напомена 30). Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Banca Intesa а.д., Београд.

Поред тога, над већим бројем грађевинских објеката Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Друштво је у току 2012. године извршило преносе земљишта укупне садашње вредности од 14,211 хиљада динара повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неновчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности у износу од 365,469 хиљада динара, а ефекти процене у износу од 351,258 хиљада динара, признати су као приход текућег периода (напомене 2.1 и 13).

На дан 31. децембра 2012. године Друштво је извршило пренос земљишта нето књиговодствене вредности од 1,264 хиљаде динара, дела управне зграде нето књиговодствене вредности од 5,317 хиљада динара и стана са локацијом у Београду, Ресавска улица 2 нето књиговодствене вредности од 4,580 хиљада динара на инвестиционе некретнине, а затим извршило процену фер вредности свих инвестиционих некретнина. Структура промена на инвестиционим некретнинама дата је у наставку:

Опис	У хиљадама динара			
	Почетно стање на дан 1. јануара 2012.	Повећања у току године	Ефекат процене вредности (напомена 13)	Процењена вредност на дан 31. децембра 2012.
Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227,011	9,574	14,281	250,866
<i>Пренето на инвестиционе некретнине</i>				
Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1,264	56,407	57,671
Део управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5,317	145,587	150,904
Стан бр. 5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4,580	55,169	59,749
	<u>227,011</u>	<u>20,735</u>	<u>271,444</u>	<u>519,190</u>

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Учешћа у капиталу зависних и повезаних правних лица (напомена 34.)	2,728,906	2,362,891
Минус: Исправка вредности (напомена 27)	(14,571)	(14,571)
	<u>2,714,335</u>	<u>2,348,320</u>
Учешћа у капиталу других правних лица	108	108
	<u>2,714,443</u>	<u>2,348,428</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ (наставак)

	% учешћа	У хиљадама динара	
		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Ревизију обавио други ревизор</i>			
<i>Учешћа у капиталу зависних и повезаних правних лица (брutto)</i>			
<i>У иностранству:</i>			
- Тигар Americas Inc. Jacksonville, USA	100.00	35,743	35,743
- Тигар Montenegro, Подгорица, Црна Гора	80.00	4,868	4,868
- Тигар Партнер, Скопље, БЈРМ	70.00	20,749	20,749
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	70.00	9,535	8,995
- Тигар Егоре, Лондон, Велика Британија	50.00	122,406	122,406
		<u>193,301</u>	<u>192,761</u>
<i>У земљи:</i>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1,108,838	820,485
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626,048	626,048
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00	256,840	202,562
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204,108	181,270
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162,425	162,425
- Тигар – Слободна царинска зона, Пирот	75.06	89,406	89,406
- Тигар Физичко обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39,413	39,413
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23,104	23,104
- Дом Спортова д.о.о., Пирот	50.00	12,265	12,265
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9,103	9,103
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1,773	1,773
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1,348	1,348
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Остало		534	528
		<u>2,535,605</u>	<u>2,170,130</u>
Свега у иностранству и земљи		<u>2,728,906</u>	<u>2,362,891</u>
Минус: Исправка вредности учешћа у капиталу			
- Тигар Americas, Џексонвил, Флорида, САД		(12,273)	(12,273)
- Тигар Incon д.о.о., Пирот		(818)	(818)
- Дом Спортова д.о.о., Пирот		(738)	(738)
- Остало		(742)	(742)
		<u>(14,571)</u>	<u>(14,571)</u>
		<u>2,714,335</u>	<u>2,348,320</u>

Друштво је у 2012. години извршило повећање вредности улога у зависна правно лица Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот преносом земљишта укупне садашње вредности пре процене од 14,211 хиљада динара, по процењеној вредности од 365,469 хиљада динара (напомена 18).

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38,745 хиљада динара (31. децембра 2011. године - 41,720 хиљада динара) односе се на потраживања од запослених по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

21. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дати аванси	15,206	23,519
Роба	671,935	885,573
Роба на доради	66,814	66,814
Мазут	4,705	6,894
Остали материјал	4,445	4,102
	<u>763,105</u>	<u>986,902</u>
Исправка вредности залиха (напомена 27.)	(871)	(871)
	<u>762,234</u>	<u>986,031</u>

Залихе робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 671,935 хиљада динара укључују одређени део залиха робе са успореним обртом за које руководство Друштва сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 871 хиљаду динара довољна.

22. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Некретнине намењене продаји	6,065	6,574
Опрема намењена продаји	272	272
	<u>6,337</u>	<u>6,846</u>

23. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Потраживања од повезаних правних лица (напомена 34)	1,512,782	1,395,194
Потраживања од купаца у земљи	367,544	290,678
Потраживања од купаца у иностранству	119,767	120,097
Потраживања по основу учешћа у добити (напомена 34)	217,006	256,252
Потраживања од запослених	18,981	19,109
Остала потраживања	507	348
	<u>2,236,587</u>	<u>2,081,678</u>
Минус: Исправка вредности потраживања (напомена 27)	(13,255)	(9,897)
	<u>2,223,332</u>	<u>2,071,781</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

24. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочне позајмице зависним правним лицима (напомена 34)	120,734	89,151
Остали краткорочни пласмани	18	18
	<u>120,752</u>	<u>89,169</u>

Краткорочне позајмице зависним правним лицима на дан 31. децембар 2012. године исказане у укупном износу од 120,734 хиљада динара (на дан 31. децембра 2011. године 89,151 хиљада динара) се односе на позајмице дате повезаним правним лицима за потребе одржавање текуће ликвидности са роком доспећа до године дана.

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући рачуни	3	2,526
Девизни рачуни	1	6
Благајна	171	210
Краткорочни гарантни депозити	-	145,465
Остала новчана средстава	7,396	7,055
	<u>7,571</u>	<u>155,262</u>

Текући рачуни Друштва су у току 2012. године закључно са датумом предаје финансијских извештаја Агеницији за привредне регистре били у блокади од стране поверилаца укупно 46 дана.

26. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Разграничене нереализоване негативне курсне разлике, нето	33,092	29,950
Унапред обрачунати приходи – повезана правна лица (напомена 34)	339,779	159,103
Остала активна временска разграничења	14,038	10,058
Потраживања за више плаћен порез на додату вредност	16,402	42,566
Унапред плаћени трошкови	2,513	2,874
	<u>405,824</u>	<u>244,551</u>

Разграничене нереализоване негативне курсне разлике на дан 31. децембра 2012. године у износу од 33,092 хиљаде динара (на дан 31. децембра 2011. године – 29,950 хиљада динара) садрже део нереализованих негативних курсних разлика које доспевају у 2013. години у износу од 19,694 хиљада динара по основу дугорочних кредита.

Унапред обрачунати приходи у износу од 339,779 хиљада динара односе се на нефактурисане испоруке сировина и материјала за израду изузетог из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот) и предатог производним зависним правним лицима ради прераде и производње готових производа, а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

У хиљадама динара

	Учешћа у капиталу (напомена 19)	Залихе (напомена 21)	Потраживања од купаца (напомена 23)	Укупно
Стање на 1. јануар 2011.	14,571	871	10,052	25,494
Додатна исправка (напомена 14)	-	-	3,589	3,589
Искњижавање	-	-	(3,744)	(3,744)
Стање на 31. децембар 2011.	14,571	871	9,897	25,339
Додатна исправка (напомена 14)	-	-	3,358	3,358
Стање на 31. децембар 2012.	14,571	871	13,255	28,697

28. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2012. године је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429,429	24.99	515,315
UniCredit Bank а.д., Београд	152,831	8.89	183,397
Републички ПИО фонд, Београд	149,981	8.73	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	136,548	7.95	163,858
Erste Bank а.д., Београд – Custody	87,387	5.08	104,864
Raiffeisen Bank а.д., Београд – Custody	55,057	3.20	66,068
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	21,005	1.22	25,206
Herma Investments Co. Ltd	20,000	1.16	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18,500	1.07	22,200
Остали	647,722	37.71	20,544
	1,718,460	100.0	2,062,152

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2011. године је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429,429	24.99	515,315
Републички ПИО фонд, Београд	149,981	8.73	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	127,999	7.45	153,599
Erste Bank а.д., Београд – Custody	104,947	6.11	125,936
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	75,503	4.40	90,604
Raiffeisen Bank а.д., Београд – Custody	52,505	3.06	63,006
Raiffeisen Bank а.д., Београд – Custody	49,851	2.90	59,821
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	26,062	1.52	31,274
Herma Investments Co. Ltd	20,000	1.17	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18,500	1.08	22,200
Остали	663,683	38.59	796,420
	1,718,460	100.00	2,062,152

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања, која на дан 31. децембра 2012. године износе 11,062 хиљаде динара (31. децембра 2011. године – 12,577 хиљада динара) у потпуности се односе на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију и јубиларне награде. Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
Номинална дисконтна стопа	11.25%	9.75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%	7%

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	<u>Отпремнине</u>	<u>Јубиларне награде</u>	<u>Укупно</u>
Стање 1. јануара 2011. године	9,486	3,356	12,842
Трошак текућих услуга	457	281	738
Трошкови камата	925	327	1,252
Исплаћена примања	(1,682)	(513)	(2,195)
Актуарски (губици)/добаци	139	(199)	(60)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>9,325</u>	<u>3,252</u>	<u>12,577</u>
Повећање резервисања	2,881	446	3,327
Исплаћена примања	<u>(4,377)</u>	<u>(465)</u>	<u>(4,842)</u>
Стање 31. децембра 2012. године	<u>7,829</u>	<u>3,233</u>	<u>11,062</u>

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочни кредити	746,264	652,779
Обавезе по основу емитованих дугорочних обвезница	255,505	290,292
Обавезе према зависном правном лицу	-	368,868
Обавезе по основу финансијског лизинга	3,220	6,370
	<u>1,004,989</u>	<u>1,318,309</u>
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза (напомена 31)	<u>(307,376)</u>	<u>(563,859)</u>
	<u>697,613</u>	<u>754,450</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) Дугорочни кредити

	Каматна стопа	Валута Ознака	Износ у валути	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Кредитор					
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank а.д., Београд</i>					
Berliner bank A.G., Берлин	5.5 % годишње	EUR	126,933	14,435	18,694
Algemene bank Nederland N.V.	5.6 % годишње	EUR	436,903	49,684	64,343
The First national bank of Chicago	5.5 % годишње	USD	425,691	36,685	48,448
				100,804	131,485
Фонд за развој Републике Србије	4.5% годишње	RSD		300,000	-
Intesa banka а.д., Београд	1.2% месечно	RSD		37,500	93,750
Нуро Aple Adria а.д., Београд		EUR	2,000,000	-	188,919
Нуро Aple Adria а.д., Београд	3М Euribor+8,5% годишње	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Aple Adria а.д., Београд		EUR	500,000	-	28,624
Erste Bank а.д., Београд	3.10% годишње	EUR	2,000,000	-	181,377
	6м ЕУРИБОР + 0.3% год.+3%				
Српска банка а.д., Београд		EUR	2,700,000	307,960	-
				746,264	652,779
Минус: Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 31.)				(213,303)	(500,178)
				532,961	152,601

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
До 1 године	213,303	500,178
Од 1 до 5 година	532,961	152,601
	746,264	652,779

б) Дугорочне обвезнице

	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Инвеститор					
Комерцијална банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	597,121	67,903	82,127
Wiener Stadtische осигурање а.д., Бгд	7.75 %	EUR	427,333	48,595	58,383
КВС Банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	408,186	46,418	47,810
ДДОР Нови Сад а.д., Нови Сад	7.75 %	EUR	301,457	34,281	36,666
Таково а.д., Крагујевац	7.75 %	EUR	200,296	22,777	26,155
Wiener реосигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	147,072	16,725	18,823
Jubmes Банка а.д., Београд	9.00 %	EUR	165,372	18,806	20,328
				255,505	290,292
Текуће доспеће дугорочних обвезница (напомена 31.)				(91,271)	(59,991)
				164,234	230,301

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) Дугорочне обвезнице (наставак)

Доспеће обавеза по дугорочним обвезницама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Доспело - неизмирено	3,566	-
До 1 године	87,705	59,991
Од 1 до 5 година	164,234	230,301
	<u>255,505</u>	<u>290,292</u>

Друштво је са инвеститорима закључило уговоре о put клаузули по којој инвеститори имају право да продају Друштву, односно Друштво има обавезу да откупи од инвеститора дугорочне обвезнице у случајевима:

1) У току друге године од датума издавања обвезнице, уколико:

- Друштво дође у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона,
- износ укупног задужења по основу инструмената дуга достигне износ 10% већи од капитала Друштва у консолидованим финансијским извештајима,
- број акција који улази у промет (free float) буде мањи од 40% рачунато у складу са Правилником о листингу и котацији Београдске берзе,

2) У периоду од почетка треће године до краја пете године од издавања обвезнице – безусловно.

Током 2012. године, Друштво је од више инвеститора добијало најаве реализације опције услед доцње дуже од 30 дана, након чега је Друштво измиривало доспеле обавезе, а опције нису биле реализоване.

в) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
				<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2,933	4,000	2,802	3,690
- од једне до пет година	422	2,791	418	2,680
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(421)	-	-
Садашња вредност минималних рата	<u>3,220</u>	<u>6,370</u>	<u>3,220</u>	<u>6,370</u>
Укључено у финансијске извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза (напомена 31.)			2,802	3,690
Остале дугорочне обавезе			418	2,680
			<u>3,220</u>	<u>6,370</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Доспећа до једне године (напомена 30):		
- дугорочних кредита	213,303	500,178
- обавеза по финансијском лизингу	2,802	3,690
- обавеза по емитованим дугорочним обвезницама	91,271	59,991
	307,376	563,859
Краткорочни кредити:		
- у иностраној валути	955,205	840,230
- у динарима	1,098,652	1,001,761
	2,053,857	1,841,991
Емитоване краткорочне обвезнице	141,708	75,000
Остале краткорочне обавезе-минус по текућем рачуну	-	19,999
	2,502,941	2,500,849

а) Краткорочни кредити у иностраној валути

Кредитор	Валута			У хиљадама динара	
	Каматна стопа	Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
					<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Кредити у иностраној валути:</i>					
Агенција за осигурање и финансирање извоза	5% годишње	EUR	500,000	56,859	52,320
Intesa banka а.д. Београд	9% годишње	EUR	2,000,000	227,437	209,282
Intesa banka а.д. Београд	9% годишње	EUR	346,189	39,368	14,404
Intesa banka а.д. Београд	10% годишње	EUR	446,325	50,755	61,948
Универзал банка ад Београд	1% месечно	EUR	500,000	-	52,320
Societe Generale Банка Србија а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 5.3% годишње	EUR	2,800,000	318,411	292,995
Societe Generale Банка Србија а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	EUR	500,000	56,859	52,320
Eurobank EFG а.д., Београд	3-м ЕУРИБОР + 6.5% годишње	EUR	500,000	56,859	104,641
Универзал банка а.д., Београд	10.10% месечно	EUR	295,761	33,633	-
Erste banka а.д., Нови Сад	9.1% годишње	EUR	875,000	96,914	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	УСД	209,000	18,110	-
				955,205	840,230

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) *Краткорочни кредити у динарима*

Кредитор	Каматна стопа	У хиљадама динара		Ревизију обавио други ревизор
		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	
Кредити у динарима:				
Српска банка а.д., Београд				
	1.7% месечно	-	100,000	
Српска банка а.д., Београд	1.65% месечно	-	100,000	
Societe General bank Србија а.д., Београд	1-м БЕЛИБОР + 1.9%	81,946	99,379	
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	80,000	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	42,000	80,000	
Univerzal banka а.д., Београд	7% годишње	-	65,000	
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	60,000	
АИК банка а.д., Ниш	1.7% месечно	-	54,000	
АИК банка а.д., Ниш	РКС + 3.5% годишње	-	42,500	
АИК банка а.д., Ниш	1.9% месечно	-	35,000	
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	5,400	35,000	
АИК банка а.д., Ниш	1% месечно	-	30,000	
Привредна банка Београд а.д. Београд	12.25% годишње	-	30,000	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	30,000	
Српска банка а.д., Београд	1.7% месечно	-	30,000	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	30,000	
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	-	16,500	
АИК банка а.д., Ниш (више уговора)	1.9% месечно	80,175	82,188	
АИК банка а.д., Ниш	2% месечно	-	2,194	
АИК банка а.д., Ниш	1% месечно	73,000	-	
АИК банка а.д., Ниш	2% месечно	1,087	-	
Привредна банка Београд а.д. Београд	РКС + 10.5% годишње	80,000	-	
Привредна банка Београд а.д. Београд	16.5% годишње	45,000	-	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	-	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-	
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-	
Поштанска штедионица а.д., Београд	21.5% годишње	270,000	-	
Поштанска штедионица а.д., Београд	РКС + 10% годишње	40,000	-	
Поштанска штедионица а.д., Београд	РКС + 10% годишње	30,058	-	
Привредна банка Београд а.д. Београд	19% годишње	19,986	-	
		<u>1,098,652</u>	<u>1,001,761</u>	

в) *Емитоване краткорочне обвезнице*

Емитоване краткорочне обвезнице у укупном износу од 141,708 хиљада динара доспевају на наплату до краја 2013. године. Инвеститори у наведене обвезнице су Слободна зона а.д., Пирот (зависно правно лице) у износу од 45,000 хиљада динара (напомена 34.) и више осигуравајућих друштава у укупном износу од 96,708 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добављачи у земљи	381,229	460,197
Добављачи - зависна правна лица (напомена 34)	675,767	203,334
Остале обавезе из пословања:		
- зависна правна лица (напомена 34)	75,528	-
- остало	(2,620)	11,786
Добављачи у иностранству	353,674	296,297
Примљени аванси, депозити и кауције	54,140	53,514
	<u>1,537,718</u>	<u>1,025,128</u>

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавезе за бруто зараде	156,454	56,504
Обавезе за дивиденде	53,343	53,343
Обавезе за камате	-	26,855
Остале краткорочне обавезе	4,528	1,895
	<u>214,325</u>	<u>138,597</u>

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

Биланс стања	У хиљадама динара	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Актива		
<u>Учешћа у капиталу (нето) напомена 19.</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	1,108,838	820,485
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	256,840	202,562
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	626,048	626,048
- Тигар Tours д.о.о, Пирот	9,103	9,103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	23,104	23,104
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1,348	1,348
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39,413	39,413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89,406	89,406
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	4,868	4,868
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1,773	1,773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	161,607	161,607
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	23,470	23,470
- Tigar Europe Ltd., London, UK	122,406	122,406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	20,749	20,749
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	8,996	8,995
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	204,108	181,270
- Остали	12,260	11,821
	<u>2,714,337</u>	<u>2,348,428</u>
<u>Дати аванси</u>		
- Тигар Испоп д.о.о., Пирот	3	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,142	2,424
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	1,530
	<u>3,145</u>	<u>3,954</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Биланс стања (наставак)		
Актива (наставак)		
<u>Потраживања по основу продаје (напомена 23.)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619,272	839,151
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757,694	461,010
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	14,131	4,237
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9,338	6,301
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	194	167
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	500	1,938
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2,163	6,456
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	4,595	1,587
- Tigar Europe Ltd., London, UK	24,752	13,846
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	8,456	6,556
- Тигар Americas, Cogrogation, Ashland	16,072	10,986
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6,948	7,000
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	46,601	34,996
- Остали	2,066	963
	<u>1,512,782</u>	<u>1,395,194</u>
<u>Потраживања по основу учешћа у добити (напомена 23.)</u>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140,000	140,000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25,979	46,379
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10,996	11,696
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	212
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	851	850
- Tigar Trade д.о.о., Banja Luka	1,939	1,673
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	130
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5,203	8,283
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19,000	15,000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	13,038	13,039
- Тигар Енгоре, Лондон, Велика Британија	-	18,990
	<u>217,006</u>	<u>256,252</u>
<u>Краткорочни финансијски пласмани - повезана лица (напомена 24.)</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2,269	2,269
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	2,902	2,902
	<u>5,171</u>	<u>5,171</u>
<u>Остала потраживања (напомена 24.)</u>		
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	1,610	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	42,375	20,800
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	54,870	48,323
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	9,174	8,103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	220	188
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	2,151	1,860
- Остали	5,163	4,706
	<u>115,563</u>	<u>83,980</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Биланс стања (наставак)		
Актива (наставак)		
<i>Активна временска разграничења (напомена 26.)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	286,958	137,322
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	52,821	12,059
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	610
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	3,212
	339,779	153,203
Укупно, актива	4,907,783	4,246,182
Пасива		
<i>Дугорочне обавезе</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот (напомена 30.)	-	368,868
<i>Добављачи (напомена 32.)</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	2,980
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	516,478	125,500
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	4,335	-
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	479	1,514
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	84,278	37,125
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	12,843	7,247
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	247	118
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	9,149	6,717
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	997	1,666
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	267
- Tigar Europe Ltd., London, UK	23,193	17,122
- Tigar Americas Inc. Jacksonville, USA	18,989	456
- Остали	4,779	2,622
	675,767	203,334
<i>Примљене позајмице напомена 32.</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	42,380	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	28,173	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,045	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1,930	-
	75,528	-
<i>Краткорочне обвезнице (напомена 31.)</i>		
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45,000	45,000
	45,000	45,000
<i>Пасивна временска разграничења</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	56,630	20,529
- Tigar Americas Inc. Jacksonville, USA	-	10,626
	56,630	31,155
Укупно, пасива	852,925	648,357
Него актива	4,054,858	3,597,825

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

Биланс успеха Приходи	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<u>Приходи од продаје робе (напомена 5.)</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	163,148	128,025
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	711,679	1,039,315
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1,006	2,155
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	517	1,249
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	986	1,341
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	56	335
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	292	143
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	206	170
- Tigar Europe Ltd., London, UK	30,724	61,437
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	17,023	13,332
- Тигар Americas, Corporation, Ashland	4,460	10,119
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	21,839	18,514
- Тигар Trejđ д.о.о., Бања Лука	25,521	21,227
- Остали	1,261	212
	<u>978,718</u>	<u>1,297,574</u>
<u>Приходи од продаје производа и услуга (напомена 5.)</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	150,533	144,948
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	249,707	253,759
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	15,103	13,988
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,957	3,909
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1,810	1,646
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2,036	2,004
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	8,313	9,266
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	340	306
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5,175	-
- Остали	167	5,430
	<u>437,141</u>	<u>435,256</u>
<u>Приходи од продаје производа и услуга</u>		
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	103
- Tigar Europe Ltd., London, UK	1,115	1,648
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	642	1,084
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	7,544	25,234
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	3,212
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	6
	<u>9,301</u>	<u>31,287</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Биланс успеха (наставак)		
<i>Финансијски приходи (напомена 11.)</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	4,852	5
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	822	1
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	40	140,009
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	15	48,042
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	2,513	11
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-	765
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	16	2
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	232	4
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1	90
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	20	212
- Тигар Europe, London	26,945	18,690
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	19,000	15,003
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	69	2
- Остало	1,262	-
	<u>55,787</u>	<u>222,836</u>
<i>Капитални добици по основу преноса имовине</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	53,089	-
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	16,136	-
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	158,422
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	24,597
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	282,033	-
	<u>351,258</u>	<u>183,019</u>
Укупно, приходи	<u>1,832,205</u>	<u>2,191,874</u>
Расходи		
		У хиљадама динара
	2012.	2011.
<i>Трошкови материјала и резервних делова</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	13
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	30	1,229
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	44
- Тигар Пословни сервис д.о.о. Пирот	-	80
- Тигар Tours д.о.о. Пирот	9,009	10,839
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	624	499
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	4
- Остали	1	-
	<u>9,664</u>	<u>12,708</u>
<i>Трошкови материјала и резервних делова</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	2,108
	<u>-</u>	<u>2,108</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

34. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА (наставак)

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
Биланс успеха (наставак)		
Расходи (наставак)		
<i>Трошкови нематеријалних услуга</i>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11,861	10,704
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3,376	3,969
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3,647	4,658
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	778	941
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	368	910
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	410	652
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	5,230	5,087
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	179	590
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7,254	7,579
- Тигар Americas, Corporation, Ashland,	5,623	11,898
- Остали	1,681	239
	<u>40,407</u>	<u>47,227</u>
<i>Остали расходи</i>		
- Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	121	-
- Тигар Europe Ltd., London, UK	527	9,555
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	581	1,630
	<u>1,229</u>	<u>11,185</u>
Укупно, расходи	<u>51,300</u>	<u>73,228</u>
Нето приходи	<u>1,780,905</u>	<u>2,118,646</u>

Трошкови бруто зарада руководству Друштва за посматрани период износе укупно 5,079 хиљада динара.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 30, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Друштво уравниожава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Задуженост а)	3,200,555	3,255,299
Готовина и готовински еквиваленти	(7,571)	(155,262)
Нето задуженост	<u>3,192,984</u>	<u>3,100,037</u>
Капитал б)	<u>2,895,521</u>	<u>2,884,851</u>
Рацио нето задужености према капиталу	<u>1.10</u>	<u>1.07</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставка)

Управљање ризиком капитала (наставка)

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.
б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и нераспоређени добитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38,898	41,873
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	89,169
Потраживања од купаца	1,986,838	1,796,072
Остала потраживања	217,006	256,252
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	155,262
	<u>2,371,065</u>	<u>2,338,628</u>
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	697,613	754,450
Краткорочни кредити	2,053,857	1,841,991
Текућа доспећа дугорочних обавеза	307,376	563,859
Остале краткорочне финансијске обавезе	141,708	94,999
Обавезе из пословања	1,410,670	959,828
Остале обавезе	-	26,855
	<u>4,611,224</u>	<u>4,241,982</u>

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, дугорочни и краткорочни финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У нормалним условима пословања Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко краткорочних финансијских пласмана, готовине и готовинских еквивалената, дугорочних кредита, емитованих дугорочних обвезница и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, с обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
EUR	174,534	224,699	1,723,125	1,748,940
USD	17,676	12,960	328,825	229,471
GBP	33,301	44,503	26,123	14,027
	<u>225,511</u>	<u>282,162</u>	<u>2,078,073</u>	<u>1,992,438</u>

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
EUR валута	154,859	152,424
USD валута	31,115	21,651
GBP валута	(718)	(3,048)
Утицај на резултат текућег периода	<u>185,256</u>	<u>171,027</u>

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односе на повећање дугорочних кредита (напомена 30).

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којима би ублажило његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Ризик од промене каматних стопа (наставак)

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Финансијска средства		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	89,169
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	9,797
Остала потраживања	217,006	256,252
Потраживања од купаца	1,986,838	1,796,072
	<u>2,332,320</u>	<u>2,151,443</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Готовина и готовински еквиваленти	-	145,465
		<u>187,185</u>
	<u>2,371,065</u>	<u>2,338,628</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе из пословања	1,410,670	959,828
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	389,652	670,486
Краткорочни кредити	1,359,991	1,250,156
Текућа доспећа дугорочних обавеза	307,376	401,656
Остале финансијске обавезе	141,708	121,854
	<u>2,198,727</u>	<u>2,444,152</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	307,961	83,964
Краткорочни кредити	693,866	591,835
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	162,203
	<u>1,001,827</u>	<u>838,002</u>
	<u>4,611,224</u>	<u>4,241,982</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 10,018 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 8,380 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	619,272	839,151
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	757,694	461,010
Berner, Helsinki, Финска	21,135	35,925
Тигар Trade д.о.о., Бања Лука	46,601	34,996
Ilse Jacobsen, Данска	22,797	29,534
ГП Ауто Шоп, Лазаревац	19,907	19,086
Охургод srl., Италија	17,077	18,492
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	1,444	13,397
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	6,948	7,000
Worksmart, Пирот	28,036	6,522
Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	14,131	4,237
Остали	445,051	336,619
	<u>2,000,093</u>	<u>1,805,969</u>
Исправка вредности потраживања од купаца	<u>(13,255)</u>	<u>(9,897)</u>
	<u>1,986,838</u>	<u>1,796,072</u>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510,325	-	510,325
Доспела, исправљена потраживања	13,255	(13,255)	-
Доспела, неисправљена потраживања	<u>1,476,513</u>	<u>-</u>	<u>1,476,513</u>
	<u>2,000,093</u>	<u>(13,255)</u>	<u>1,986,838</u>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	529,026	-	529,026
Доспела, исправљена потраживања	9,897	(9,897)	-
Доспела, неисправљена потраживања	<u>1,267,046</u>	<u>-</u>	<u>1,267,046</u>
	<u>1,805,969</u>	<u>(9,897)</u>	<u>1,796,072</u>

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 510,325 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 529,026 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 183 дана (2011. године: 150 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик (наставак)

Управљање потраживањима (наставак)

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у посматраном периоду обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 13,255 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 9,897 хиљада динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1,476,513 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 1,267,046 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од зависних правних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.
Мање од 30 дана	207,644
31 - 90 дана	301,368
91 - 180 дана	880,266
181 - 365 дана	33,207
Преко 365 дана	54,028
	1,476,513

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1,410,670 хиљада динара односи се на обавезе по основу набавке услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у току 2012. године износи 134 дана (у току 2011. године 144 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Ризик ликвидности (наставак)

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика (наставак)

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					Укупно
	Мање од месец дана	Од 1 до 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,739,246	592,921	-	153	-	2,332,320
Фиксна каматна стопа	-	1,119	3,597	21,786	13,900	40,402
	<u>1,739,246</u>	<u>594,040</u>	<u>3,597</u>	<u>21,939</u>	<u>13,900</u>	<u>2,372,722</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,537,378	268,491	345,421	153	-	2,151,443
Фиксна каматна стопа	-	1,094	148,828	17,169	29,010	196,101
	<u>1,537,378</u>	<u>269,585</u>	<u>494,249</u>	<u>17,322</u>	<u>29,010</u>	<u>2,347,544</u>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					Укупно
	Доспело и са доспећем мање од месец дана	Од 1 до 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1,035,484	375,186	-	-	-	1,410,670
Фиксна каматна стопа	1,088,721	310,816	759,729	232,116	-	2,391,382
Варијабилна кам.стопа	92,671	565,872	87,739	116,254	194,246	1,056,782
	<u>2,216,876</u>	<u>1,251,874</u>	<u>847,468</u>	<u>348,370</u>	<u>194,246</u>	<u>4,858,834</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					Укупно
	Доспело и са доспећем мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	704,549	255,279	-	-	-	959,828
Фиксна каматна стопа	609,330	639,543	566,145	741,122	-	2,556,140
Варијабилна кам.стопа	206,189	94,022	500,364	101,112	-	901,687
	<u>1,520,068</u>	<u>988,844</u>	<u>1,066,509</u>	<u>842,234</u>	<u>-</u>	<u>4,417,655</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	31. децембар 2012.		У хиљадама динара 31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38,898	38,898	41,873	41,873
Краткорочни финансијски пласмани	120,752	120,752	89,169	89,169
Потраживања од купаца	1,986,838	1,986,838	1,796,072	1,796,072
Остала потраживања	217,006	217,006	256,252	256,252
Готовина и готовински еквиваленти	7,571	7,571	155,262	155,262
	<u>2,371,065</u>	<u>2,371,065</u>	<u>2,338,628</u>	<u>2,338,628</u>
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	697,613	697,613	754,450	754,450
Краткорочни кредити	2,053,857	2,053,857	1,841,991	1,841,991
Текућа доспећа	307,376	307,376	563,859	563,859
Остале финансијске обавезе	141,708	141,708	121,854	121,854
Обавезе из пословања	1,410,670	1,410,670	959,828	959,828
	<u>4,611,224</u>	<u>4,611,224</u>	<u>4,241,982</u>	<u>4,241,982</u>

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

а) Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Друштва се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним финансијским извештајима у износу од 53,645 хиљада динара, од чега су спорови у износу од 29,732 хиљаде динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Друштва се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у 3,604 хиљаде динара, за која Друштво није извршило резервисања у приложеним финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

б) Преузете обавезе

Друштво је заложни дужник по основу већег броја краткорочних и дугорочних кредита одобрених зависним правним лицима од стране домаћих пословних банака. Укупан износ одобрених кредита у динарској противвредности за који је Друштво заложни дужник на дан 31. децембра 2012. године износи 1,131,384 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

в) Потенцијалне обавезе по основу налаза и решења пореских власти и царинских органа

Решења пореских органа

Дана 28. септембра 2012. године, Пореска управа Републике Србије донела је решење којим је Друштву утврђена и наложена за уплату непријављена обавеза пореза на зараде у износу од 3,720 хиљада динара, непријављена обавеза на име доприноса за обавезно социјално осигурање у укупном износу од 8,439 хиљада динара, као и обавезе за друге порезе и доприносе у износу од 3,719 хиљада динара, све за период од 1. јануара 2007. године до 31. децембра 2011. године, као и камата у укупном износу од 26,500 хиљада динара закључно са 22. августом 2012. године.

На основу жалбе коју је Друштво уложило на наведено Решење, Пореска управа у другостепеном поступку је дана 25. фебруара 2013. године донело другостепено решење, којим се поништава првобитно и предмет враћа првостепеном органу на поновни поступак.

Имајући наведено у виду, Друштво није извршило резервисања по наведеној основи у приложеним финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

Налази царинских органа

Као што је наведено у напомени 26 уз ове финансијске извештаје, Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царина Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1,543,530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Друштво није извршило резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

37. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Друштва по основу отказивих уговора о закупу пословних просторија су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године		45,120
Дуже од једне године али краће од пет година		123,170
Дуже од пет година		-
		168,290

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Друштва. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Друштво прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

Против неколико бивших одговорних лица Друштва поднети су захтеви за спровођење истраге због сумње да постоји злоупотреба службеног положаја и неуплаћивање пореских обавеза.

39. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

40. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар</u> <u>2012.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2011 .</u>
USD	86.1763	80.8662
EUR	113.7183	104.6409
GBP	139.1901	124.6022
CHF	94.1922	85.9121

“ТИГАР” А.Д., ПИРОТ

**Консолидовани финансијски извештаји
31. децембар 2012. године и
Извештај независног ревизора**

САДРЖАЈ

	Страна
Извештај независног ревизора	1 - 4
Консолидовани финансијски извештаји:	
Консолидовани биланс успеха	5
Консолидовани биланс стања	6
Консолидовани извештај о променама на капиталу	7
Консолидовани извештај о токовима готовине	8
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје	9 - 51

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот

Ангажовани смо да обавимо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја “Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту “Друштво” „Матично правно лице“), који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембра 2012. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

Одговорност руководства за консолидоване финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање ових консолидованих финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије, као и за интерне контроле које сматра неопходним за састављање консолидованих финансијских извештаја који не садрже погрешне информације од материјалног значаја, настале услед криминалне радње или грешке.

Одговорност ревизора

Наша одговорност је да изразимо мишљење о приложеним консолидованим финансијским извештајима на основу обављене ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије и Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије. Међутим, због питања наведених у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, нисмо били у могућности да прибавимо ревизорске доказе који би били довољни и одговарајући да обезбеде солидну основу за изражавање нашег мишљења.

Основе за уздржавајуће мишљење

Као што је обелодањено у напоменама 19. и 20. уз консолидоване финансијске извештаје, нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема исказани су на дан 31. децембра 2012. године у износу од 751,876 хиљада динара, односно 4,383,580 хиљада динара и садрже капитализоване и директно приписане трошкове материјала и примања запослених по основу ангажовања на већем броју пројеката започетих у ранијим годинама и у 2012. години. За нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрему, Група није извршила тестирања, односно провере да ли је наведена стална имовина обезвређена у складу са захтевима МРС 36 „Умањење вредности имовине“, односно да ли је њихова надокнадива вредност мања од вредности исказане у приложеним консолидованим финансијским извештајима. Поред наведеног, на основу спроведених ревизорских поступака и расположиве документације нисмо се могли уверити да су у потпуности испуњени услови за признавање нематеријалних улагања у износу од 46,898 хиљада динара, по основу капитализованих трошкова материјала и примања запослених, како се то захтева по МРС 38 „Нематеријална имовина“. Сходно наведеном, нисмо били у могућности да проценимо потенцијалне ефекте које наведена одступања могу имати на приложене консолидоване финансијске извештаје.

Као што је обелодањено у напомени 25. уз консолидоване финансијске извештаје, потраживања на дан 31. децембра 2012. године, исказана су у износу од 815,562 хиљада динара (умањено за исправку вредности од 43,306 хиљада динара). Потраживања у наведеном износу обухватају потраживања од купаца у земљи и иностранству у износу од 70,809 хиљада динара која нису наплаћена у периоду дужем од једне године од њиховог доспећа на наплату, а за које Група у приложеним консолидованим финансијским извештајима није извршила исправку вредности на терет осталих расхода у билансу успеха, ради њиховог свођења на накнадиву вредност, као што се то захтева према МРС 39 „Финансијски инструменти, признавање и одмеравање“, у делу овог стандарда који се односи на „Умањење вредности и ненаплативост финансијских средстава“ На основу расположиве документације нисмо били у могућности да се уверимо у адекватност формиране исправке вредности потраживања на дан 31. децембра 2012. године, нити у потенцијалне ефекте додатне исправке вредности потраживања за годину завршену на тај дан.

(наставак)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за уздржавајуће мишљење (наставак)

Као што је обелодањено у напомени 23. уз консолидоване финансијске извештаје, залихе готових производа и робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износима од 1,015,684 хиљаде динара и 132,031 хиљаду динара, обухватају одређени део залиха готових производа и робе са успореним обртом које, због природе рачуноводствене евиденције, није било могуће квантификовати. Руководство Групе није извршило исправку вредности поменутих залиха, с обзиром да сматра да ће исте бити реализоване у наредним периодима, а узимајући у обзир специфичност тржишта, карактеристике залиха, као и њихов дуг рок употребе. На основу расположиве документације, нисмо се могли уверити у евентуално потребну додатну исправку вредности залиха, односно свођење на нето продајну вредност у складу са захтевима МРС 2 “Залихе”.

Као што је обелодањено у напомени 7. уз консолидоване финансијске извештаје, приходи од активирања сопствених учинака за 2012. годину садрже ефекат процене вредности непокретности од 351,258 хиљада динара, који је матично правно лице пренело зависним правним лицима као увећање учешћа у капиталу. Група је евидентирала наведени ефекат процене сматрајући да се и на консолидоване финансијске извештаје примењује мишљење Министарства финансија (напомена 2.2), по коме пренос права располагања на непокретностима од стране матичног правног лица на зависна правна лица у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Наведени третман одступа од рачуноводствене политике Групе и захтева МРС 16 „Некретнине, постројења и опрема“, по којима су ефекти повећања вредности некретнина по основу процене вредности требали бити евидентирани у корист ревалоризационих резерви, односно одложених пореских обавеза, у износима од 298,569 хиљада динара, односно 52,689 хиљада динара.

Као што је обелодањено у напоменама 15. и 20. уз консолидоване финансијске извештаје, Група је извршила процену вредности инвестиционих некретнина, а разлику између књиговодствене вредности некретнина које је користио власник и фер вредности инвестиционих некретнина насталу приликом преноса наведених некретнина на инвестиционе некретнине, односно ефекте процене вредности инвестиционих некретнина, признала у корист ревалоризационих резерви у износу од 178,505 хиљада динара, односно у корист прихода периода у износу од 106,246 хиљада динара. На основу расположиве документације и анализе извршених процена вредности инвестиционих некретнина, нисмо били у могућности да се уверимо да су те процене у потпуности извршене у складу са захтевима МРС 40 „Инвестиционе некретнине“. Сходно наведеном, нисмо били у могућности да проценимо потенцијалне ефекте које наведено питање може имати на приложене консолидоване финансијске извештаје.

Као што је обелодањено у напомени 31. уз консолидоване финансијске извештаје, поједини уговорени услови из уговора о put клаузули који су закључени са инвеститорима приликом емисије дугорочних обвезница, као и поједини финансијски показатељи предвиђени уговором о дугорочном кредиту, нису испуњени, односно усаглашени са уговореним условима на дан 31. децембра 2012. године. Неспуњење уговорених услова даје могућност инвеститорима, односно кредиту да затраже откуп дугорочних обвезница у укупном неотплаћеном износу, односно да захтева превремену отплату кредита. Сходно томе, обавезе по основу емитованих дугорочних обвезница, односно дугорочног кредита на дан 31. децембра 2012. године у износима од 164,234 хиљада динара, односно 497,518 хиљада динара, су требале бити приказане у оквиру краткорочних финансијских обавеза. Руководство Групе сматра да неће имати негативних последица по наведеним основама, узимајући у обзир чињеницу да је током 2012. године, Група од више инвеститора добијала најаве реализације опција услед доцње дуже од 30 дана, након чега је измиривала доспеле обавезе, а опције нису биле реализоване, односно да кредитор од датума одобрења кредита до датума издавања овог извештаја није достављао опомене, нити је захтевао превремену отплату кредита.

(наставак)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Основе за уздржавајуће мишљење (наставак)

Као што је обелодањено у напомени 38. уз консолидоване финансијске извештаје, Пореска управа Републике Србије је 28. септембра 2012. године донела решење којим су Групи утврђене и наложене за уплату непријављене обавезе за порезе на зараде, доприносе за обавезно социјално осигурање и друге порезе и доприносе за период од 1. јануара 2007. године до 31. децембра 2011. године у износу од 15,878 хиљада динара, као и камате у укупном износу од 26,500 хиљада динара закључно са 22. августом 2012. године, које је након жалбе Групе поништено, а предмет враћен првостепеном органу на поновни поступак. Поред тога, Друштво, као матично правно лице, је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора, у износу од најмање EUR 1,543,530 а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза, што према важећим царинским прописима представља царински прекршај за који је предвиђена новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја. Приложени консолидовани финансијски извештаји не укључују резервисања за потенцијалне губитке који могу произаћи из решења и одлука пореских и царинских органа, у складу са захтевима из MPC 37 „Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства“.

Уздржавајуће мишљење

Због значаја питања исказаних у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, не изражавамо мишљење о консолидованим финансијским извештајима “Тигар” А.Д., Пирот и зависних правних лица на дан 31. децембра 2012. године и за годину која се завршава на тај дан.

Скретање пажње

Не изражавајући наше мишљење, скрећемо пажњу на следећа питања:

- а) Као што је обелодањено у напомени 2.5, Група је за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године остварила нето губитак од 1,009,852 хиљада динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће су од његове обртне имовине за износ од 2,175,594 хиљаде динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Друштва и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача. При томе, однос укупне нето задужености према укупном капиталу износи 1.87. Наведено, заједно са питањима објашњеним у пасусима – Основе за уздржавајуће мишљење, упућује на значајне неизвесности у способност Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је 8. јануара 2013. године закључила анекс споразума о мировању дуга, којим су се пословне банке обавезале да неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Групе. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања овог извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна. Руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације за које сматра да ће уз претходно поменуте мере резултирати превазилажењем претходно поменутих неизвесности. Сходно наведеном, Група је приложене консолидоване финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

(наставља се)

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству “ТИГАР” А.Д., Пирот (наставак)

Скретање пажње (наставак)

- б) Као што је обелодањено у напомени 40. уз консолидоване финансијске извештаје, порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмиренних обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство верује да Група неће имати негативних последица у вези са наведеним.

Београд, 30. април 2013. године



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jovan Papić".

Јован Папић
Овлашћени ревизор

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	<u>Напомене</u>	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје производа, роба и услуга	5	3,911,854	4,296,923
Приходи од активирања учинака	7	636,094	710,666
(Смањење) / повећање вредности залиха учинака		(181,271)	264,350
Остали пословни приходи	8	22,916	26,546
		<u>4,389,593</u>	<u>5,298,485</u>
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Набавна вредност продате робе		(835,974)	(836,916)
Трошкови материјала	9	(1,406,630)	(1,862,687)
Трошкови зарада, накнада и остали лични расходи	10	(1,664,497)	(1,770,138)
Трошкови амортизације и резервисања	11	(226,506)	(177,188)
Остали пословни расходи	12	(531,185)	(638,622)
		<u>(4,664,792)</u>	<u>(5,285,551)</u>
ПОСЛОВНИ (ГУБИТАК)/ДОБИТАК		<u>(275,199)</u>	<u>12,934</u>
Финансијски приходи			
Финансијски приходи	13	68,546	108,672
Финансијски расходи	14	(867,123)	(537,174)
Остали приходи	15	161,910	237,660
Остали расходи	16	(56,802)	(57,822)
ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		<u>(968,668)</u>	<u>(235,731)</u>
Порез на добитак:			
- порески расход периода	17	(42,009)	(65,456)
- одложени порески приход/(расход) периода		825	(7,946)
НЕТО ГУБИТАК		<u>(1,009,852)</u>	<u>(309,133)</u>
Нето (губитак) / добитак који припада:			
- већинским власницима		(1,019,529)	(326,650)
- мањински интерес		9,677	17,519
Зарада по акцији у динарима		<u>(587.65)</u>	<u>(179.89)</u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

Ови консолидовани финансијски извештаји су одобрени дана 30. априла 2012. године од стране руководства Друштва односно Групе.

Потписано у име “Тигар” А.Д., Пирот:

Небојша Ђенадић,
Генерални директор

Александра Лилић,
Лице одговорно за састављање
финансијских извештаја

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА
На дан 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Напомене	2012.	2011.
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална улагања	19	751,876	547,151
Некретнине, постројења и опрема	20	4,383,580	4,521,484
Инвестиционе некретнине	20	933,698	227,011
Учешћа у капиталу	21	11,827	11,819
Остали дугорочни финансијски пласмани	22	38,745	41,720
		<u>6,119,726</u>	<u>5,349,185</u>
Обртна имовина			
Залихе	23	1,691,675	2,073,287
Стална средства намењена продаји	24	6,337	6,846
Потраживања	25	815,562	892,958
Потраживања за више плаћен порез на добитак		4,552	2,171
Краткорочни финансијски пласмани		5,223	4,765
Готовински еквиваленти и готовина	26	198,767	251,093
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	28	330,103	301,178
		<u>3,052,219</u>	<u>3,532,298</u>
Одложена пореска средства	17	<u>25,425</u>	<u>22,160</u>
Укупна актива		<u><u>9,197,370</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>
ПАСИВА			
Капитал и резерве			
Акцијски капитал	29	2,062,152	2,062,152
Резерве		5,453	5,418
Ревалоризационе резерве		1,298,466	1,079,077
(Губитак)/нераспоређени добитак		(1,186,940)	(167,411)
Транслационе резерве		54,363	44,198
Капитал који припада већинским власницима		<u>2,233,494</u>	<u>3,023,434</u>
Мањински интерес		83,604	72,688
		<u>2,317,098</u>	<u>3,096,122</u>
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочна резервисања	30	79,984	84,127
Дугорочне обавезе	31	1,419,234	1,270,109
		<u>1,499,218</u>	<u>1,354,236</u>
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе	32	3,108,518	2,684,202
Обавезе из пословања	33	1,062,094	1,164,507
Остале краткорочне обавезе	34	806,593	296,432
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	35	196,217	114,852
Обавезе по основу пореза на добитак		54,391	50,326
		<u>5,227,813</u>	<u>4,310,319</u>
Одложене пореске обавезе	17	<u>153,241</u>	<u>142,966</u>
Укупна пасива		<u><u>9,197,370</u></u>	<u><u>8,903,643</u></u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	Акцијски капитал	Резерве	Ревалоризационе резерве	(Губитак)/ Нераспоређени добитак	Транслационе резерве	Капитал који припада већинским власницима	Мањински интерес	Укупно
<i>Ревизију обавио други ревизор</i>								
Стање, 1. јануара 2011. године	2,062,152	941	1,051,401	197,134	26,868	3,338,496	55,169	3,393,665
Ефекти процене	-	-	69,211	-	-	69,211	-	69,211
Исплаћене дивиденде	-	-	-	(37,895)	-	(37,895)	-	(37,895)
Продаја некретнина и опреме	-	-	(29,875)	-	-	(29,875)	-	(29,875)
Ефекат промене девизних курсева	-	-	-	-	17,330	17,330	-	17,330
(Губитак)/добитак текуће године	-	-	-	(326,650)	-	(326,650)	17,519	(309,131)
Остало	-	4,477	(11,660)	-	-	(7,183)	-	(7,183)
Стање, 31. децембра 2011. године	<u>2,062,152</u>	<u>5,418</u>	<u>1,079,077</u>	<u>(167,411)</u>	<u>44,198</u>	<u>3,023,434</u>	<u>72,688</u>	<u>3,096,122</u>
Стање, 1. јануара 2012. године	2,062,152	5,418	1,079,077	(167,411)	44,198	3,023,434	72,688	3,096,122
Ефекти процене вредности	-	-	230,819	-	-	230,819	-	230,819
Ефекат промене девизних курсева	-	-	-	-	10,165	10,165	-	10,165
(Губитак)/добитак текуће године	-	-	-	(1,019,529)	-	(1,019,529)	9,677	(1,009,852)
Остало	-	35	(11,430)	-	-	(11,395)	1,239	(10,156)
Стање, 31. децембра 2012. године	<u>2,062,152</u>	<u>5,453</u>	<u>1,298,466</u>	<u>(1,186,940)</u>	<u>54,363</u>	<u>2,233,494</u>	<u>83,604</u>	<u>2,317,098</u>

Напомене на наредним странама
чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2012. године
(У хиљадама динара)

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
Продаја и примљени аванси	4,002,480	4,282,666
Примљене камате из пословних активности	885	83
Остали приливи из редовног пословања	44,132	238,940
Одливи по основу исплате добављачима и дати аванси	(2,474,236)	(2,894,920)
Одливи по основу бруто зарада, накнада зарада и других личних расхода	(1,239,309)	(1,719,868)
Одливи по основу камате	(557,884)	(399,169)
Одливи по основу пореза на добитак	(38,315)	(14,991)
Одливи по основу осталих дажбина	(106,554)	(187,264)
Нето одлив готовине из пословних активности	<u>(368,801)</u>	<u>(694,523)</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
Приливи по основу продаје основних средстава	36,884	114,253
Примљене камате и остали пласмани	7,945	8,375
Одливи по основу набавке основних средстава	(64,256)	(48,298)
Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања	<u>(19,427)</u>	<u>74,330</u>
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
Дугорочни и краткорочни кредити, нето приливи	381,762	486,418
Остале дугорочне и краткорочне обавезе	-	46,529
Финансијски лизинг	(15,209)	(21,256)
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе, нето одливи	(34,786)	-
Нето прилив готовине из активности финансирања	<u>331,767</u>	<u>511,691</u>
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	-	-
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	(56,461)	(108,502)
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	251,093	369,524
Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето	4,135	(9,929)
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	<u>198,767</u>	<u>251,093</u>

Напомене на наредним странама
 чине саставни део ових консолидованих финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ И ГРУПИ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво” или „Матично правно лице“) је основано 1935. године формирањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса Друштва у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог Друштва “Тигар МХ” - Друштво за производњу гума, д.о.о., Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног Друштва у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Тугес” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands и у току 2009. године преосталих 20%, тако да на дан 31. децембра 2009. године Друштво нема више учешћа у компанији Тигар Тугес.

Поред наведеног, у току 2002. године, на основу Одлуке Управног одбора, извршено је издвајање осам организационих делова из састава Друштва и њихово конституисање као посебних правних у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова друштва послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Даље, од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Друштво односно Група се бави и: производњом лепила и других хемијских производа, гумених производа, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Друштвом су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића број 213.

На дан 31. децембра 2012. године матично правно лице је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године 485 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Матични број Друштва је 07187769.

Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе. Назив хартије – обичне акције са правом гласа. Символ – ТИГР. Метод трговања – метод континуираног трговања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Обим и основи консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје матичног правног лица Тигар А.Д., Пирот (“Друштво” или “матично правно лице“) и финансијске извештаје следећих зависних правних лица (заједно даље „Група“):

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Tohrs д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
11 Слободна Зона Пирот А.Д., Пирот	75.06%
12 Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	80.00%
13 Тигар Патнер д.о.о., Скопље, БЈР Македонија	70.00%
14 Д.О.О. Тигар Trade, Бања Лука, Република Српска	70.00%
15 Tigar Americas, Цексонвил, Флорида, САД	100.00%
16 Tigar Europe, Лондон, Велика Британија	50.00%

Финансијски извештаји зависних правних лица у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног Друштва („динар“), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних правних лица, елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију консолидованих финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених консолидованих финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени консолидовани финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114/2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени, као и објављени стандарди и тумачења који још увек нису у примени, обелодањени су у напоменама 2.3 и 2.4.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.2. Основе за састављање и презентацију консолидованих финансијских извештаја (наставак)

Поред тога, рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ у следећим одредбама:

- У складу са мишљењем Министарства финансија Владе Републике Србије од 22. јануара 2009. године, пренос права располагања на некретности од стране матичног правног лица на зависно правно лице, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења. Даље, по наведеним мишљењу, разлика између процењене вредности некретности, на основу које је утврђена вредност додатног удела матичног правног лица у зависно правно лице и књиговодствене вредности некретности у пословним књигама матичног правног лица се евидентира као приход периода, што се у складу са ставом руководства примењује и на консолидоване финансијске извештаје. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 16 “Некретности, постројења и опрема” према коме се: 1) резултат ревалоризације приписује директно капиталу, у оквиру позиције ревалоризационе резерве, односно признаје као приход у билансу успеха до оног износа до којег се сторнира ревалоризационо смањење истог средства, које је претходно признато као расход, као и у делу по коме се 2) ревалоризационе резерве које су саставни део капитала који се односи на некретности, постројења и опрему, могу се пренети директно на нераспоређену добит, када средство престане да се признаје. Поред наведеног, признавање прихода у приложеним финансијским извештајима у складу са поменутиим мишљењем, није у складу ни са захтевима МРС 18 “Приходи”.
- У складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике, који је ступио на снагу 31. октобра 2012. године, код састављања годишњих финансијских извештаја за 2012. годину, правна лица и предузетници могли су одлучити да нето ефекат обрачунате уговорене валутне клаузуле и нето ефекте обрачунатих курсних разлика са стањем на дан 31. децембра 2012. године по основу дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, не искажу у приходима, односно расходима текућег периода, већ на рачунима активних временских разграничења (напомене 3.3 и 28). Сразмерни износ разграничених курсних разлика по основу обавеза које су доспеле у току 2012. године, Група је пренела на негативне, односно позитивне курсне разлике на дан доспећа обавезе. Ефекти разграничених курсних разлика по основу обавеза које доспевају у току 2013. године и касније, биће пренети на негативне, односно позитивне курсне разлике у моментима доспећа наведених обавеза. Наведени рачуноводствени третман одступа од захтева МРС 21 “Ефекти промена девизних курсева”.

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност консолидованих финансијских извештаја Групе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Консолидовани финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Група је у састављању ових консолидованих финансијских извештаја примењивала рачуноводствене политике образложене у напомени 3 уз финансијске извештаје. Консолидовани финансијски извештаји Групе су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени

На дан објављивања ових консолидованих финансијских извештаја, доле наведени стандарди и измене стандарда су били издати од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде, а следећа тумачења била су објављена од стране Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања, али нису званично усвојена у Републици Србији:

- Измене МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Измене којима се побољшавају обелодањивања фер вредност и ризика ликвидности (ревидиран марта 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2009. године);
- Измене МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Додатни изузеци за лица која први пут примењују МСФИ. Измене се односе на средства у индустрији нафте и гаса и утврђивање да ли уговори садрже лизинг (ревидиран јула 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене различитих стандарда и тумачења резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 16. априла 2009. године (МСФИ 5, МСФИ 8, МРС 1, МРС 7, МРС 17, МРС 36, МРС 39, IFRIC 16 првенствено са намером отклањања неусаглашености и појашњења формулација у тексту (измене стандарда ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године, а измена IFRIC на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МРС 38 „Нематеријална имовина“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Измене МСФИ 2 „Плаћања акцијама“: Измене као резултат Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ (ревидиран у априлу 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године) и измене које се односе на трансакције плаћања акцијама групе засноване на готовини (ревидиран јуна 2009. године, на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2010. године);
- Измене IFRIC 9 „Поновна процена уграђених деривата“ ступају на снагу за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године и МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и мерење” – Уграђени деривати (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 30. јуна 2009. године);
- IFRIC 18 „Пренос средстава са купаца“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2009. године);
- Свеобухватни оквир за финансијско извештавање 2010. године што представља измену „Оквира за припремање и приказивање финансијских извештаја“ (важи за пренос средстава са купаца примљених на дан или после септембра 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Ограничено изузеће од упоредних обелодањивања прописаних у оквиру МСФИ 7 код лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МРС 24 „Обелодањивања о повезаним лицима“ – Поједностављени захтеви за обелодањивањем код лица под (значајном) контролом или утицајем владе и појашњење дефиниције повезаног лица (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: презентација“ – Рачуноводствено обухватање пречег права на нове акције (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. фебруара 2010. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.3. Објављени стандарди и тумачења на снази у текућем периоду који још увек нису званично преведени и усвојени (наставак)

- Допуне различитих стандарда и тумачења „Побољшања МСФИ (2010)“ резултат су Пројекта годишњег квалитативног побољшања МСФИ објављеног 6. маја 2010. године (МСФИ 1, МСФИ 3, МСФИ 7, МРС 1, МРС 27, МРС 34, IFRIC 13) првенствено са намером отклањања неслагања и појашњења формулација у тексту (већина допуна биће на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне IFRIC 14 „МРС 19 – Ограничење дефинисаних примања, минимални захтеви за финансирањем и њихова интеракција“. Авансна уплата минималних средстава потребних за финансирање (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- IFRIC 19 „Намиривање финансијских обавеза инструментима капитала“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2010. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања“ – Велика хиперинфлација и уклањање фиксних датума за лица која први пут примењују МСФИ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2011. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Пренос финансијских средстава (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2011. године);
- Допуне МРС 12 „Порези на добитак“ – Одложени порез: повраћај средстава која су служила за обрачун пореза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2012. године).

2.4. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу

На дан издавања ових консолидованих финансијских извештаја следећи стандарди, њихове допуне и тумачења били су објављени, али нису још увек ступили на снагу:

- МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- Допуне МСФИ 9 „Финансијски инструменти“ и МСФИ 7 „Финансијски инструменти: Обелодањивања“ – Обавезно ступање на снагу и прелазна обелодањивања (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2015. године);
- МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 11 „Заједнички аранжмани“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 12 „Обелодањивање учешћа у другим правним лицима“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 11 и МСФИ 12 „Консолидовани финансијски извештаји, Заједнички аранжмани и Обелодањивања учешћа у другим правним лицима: Упутство о прелазној примени“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 27 (ревидиран 2011. године) „Појединачни финансијски извештаји“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МРС 28 (ревидиран 2011. године) „Улагања у придружена правна лица и заједничка улагања“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- МСФИ 13 „Мерење фер вредности“ (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.4. Објављени стандарди и тумачења који још увек нису ступили на снагу (наставак)

- Допуне МРС 19 „Накнаде запосленима” – Побољшања рачуноводственог обухватања накнада по престанку радног односа (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 1 „Прва примена међународних стандарда финансијског извештавања” – Државни кредити по каматној стопи нижој од тржишне (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 7 „Финансијски инструменти: обелодањивања” – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МРС 1 „Презентација финансијских извештаја” – Презентација ставки осталог укупног резултата (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јула 2012. године);
- Допуне МРС 32 „Финансијски инструменти: Презентација” – Пребијање финансијских средстава и финансијских обавеза (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године);
- Годишња побољшања за период од 2009. до 2011. године издата у мају 2012. године (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- IFRIC 20 „Трошкови откривке у производној фази површинских рудника” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2013. године);
- Допуне МСФИ 10, МСФИ 12 и МРС 27 – Изузеће зависних лица из консолидације према МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји” (на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2014. године).

2.5. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембра 2012. године остварила нето губитак од 1,009,852 хиљада динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће су од његове обртне имовине за износ од 2,175,594 хиљаде динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Друштва и појединих зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача. При томе, однос укупног дуговања према укупном капиталу износи 1.87. Наведено упућује на значајне неизвесности у способност Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Групе, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Групе неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Група се обавезала приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Група прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања овог извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

2.5. Начело сталности пословања (наставак)

Поред тога, руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене консолидоване финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, осим ефеката валутне клаузуле дугорочних обавеза у динарима са валутном клаузулом, који су, у складу са домаћим прописима, исказани на осталим активним временским разграничењима. Сразмерни износ разграничених ефеката обрачунате уговорене валутне клаузуле преноси се на рачуне расхода и прихода по основу ефеката валутне клаузуле, на дан доспећа обавезе по основу којих су ти ефекти обрачунати.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.4. Нематеријална улагања (наставак)

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наредним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумевају нову технологију, и
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира систематски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне акумулиране губитке због обезвређења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.5. Некретнине, постројења и опрема (наставак)

Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Матично правно лице је у 2012., 2011. и 2010. години извршило процену непокретности које је преносило у зависна друштва у смислу повећања улога, а ефекти процене наведених непокретности, изнад претходно процењених вредности, евидентирани су у корист прихода периода.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енергетске станице и постројења	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили и возила	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење вредности материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група би требало да преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група би требала процењивати надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.7. Умањење вредности материјалне имовине (наставак)

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризационом износу, у ком случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у ком случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

На дан 31. децембра 2012. године, Група није вршила процену постојања индиција о томе да ли је вредност материјалне имовине обезвређена.

3.8. Лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на корисника лизинга, пренесе у највећој мери сви ризици и користи који произлазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг.

Група као давалац лизинга

Приход по основу оперативног лизинга (приход од ренти) признаје се применом линеарне методе током периода трајања лизинга. Индиректни трошкови настали у преговорима и уговарањем оперативног лизинга додају се књиговодственом износу изнајмљеног средства и признају се на пропорционалној основи током периода трајања лизинга.

Група као корисник лизинга

Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се првобитно признају као средства Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

Плаћање рата лизинга се распоређује између финансијских трошкова и смањења обавеза по основу обавеза лизинга са циљем постизања константне стопе учешћа у не измиреном износу обавезе. Финансијски расходи се признају одмах у билансу успеха, осим ако се директно могу приписати средствима која се оспособљавају за употребу, у којем се случају капитализују у складу са општом политиком Друштва о трошковима позајмљивања (напомена 3.2.).

Рате по основу оперативног лизинга се признају као трошак на линеарној основи за време трајања лизинга, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временски шаблон трошења економских користи од изнајмљеног средства.

У случају када се одобравају лизинг олакшице, оне улазе у састав оперативног лизинга и признају се као обавеза. Укупна корист од олакшица признаје се као смањење трошкова изнајмљивања на линеарној основи, осим када постоји нека друга систематска основа која боље одсликава временску структуру трошења економских користи од изнајмљеног средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставка)

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Набавна вредност укључује вредност по фактури добављача, транспортне и зависне трошкове. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје. Обрачун излаза (утрошка) залиха врши се по методи пондерисане просечне цене.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.11. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

а) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

б) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке руководства Групе. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.12. Финансијски инструменти (наставак)

в) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовинске еквиваленте представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

г) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

д) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима се почетно признају по фер вредности, умањеној за трансакционе трошкове, а након тога се исказују по амортизованој вредности уз примену уговорене каматне стопе која апроксимира ефективној каматној стопи.

3.13. Порез на добитак и порези и доприноси који не зависе од резултата

а) Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефекта усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите. У складу са изменама пореских прописа, стопа пореза на добитак која се примењује након 1. јануара 2013. године је 15%.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дужем од десет година.

б) Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.

Одложена пореска средства и обавезе се обрачунавају по пореској стопи чија се примена очекује у периоду када ће се средство реализовати односно обавеза измирити. На дан 31. децембра 2012. године, одложена пореска средства и обавезе обрачунати су по стопи од 15% (31. децембра 2011. године: 10%). Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

в) Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата исказују се као расход периода за који су разрезани.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.14. Бенефиције за запослене

а) Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

б) Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније. Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Групи и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 30 у ове консолидоване финансијске извештаје.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Друштва односно Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње, Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купаца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.3. Исправка вредности залиха

Обрачунали смо исправку вредности залиха на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва односно Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва односно Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Приходи од продаје у земљи:</i>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	949,288	724,175
Приходи од продаје робе у земљи	<u>912,542</u>	<u>1,126,053</u>
	1,861,830	1,850,228
<i>Приходи од продаје у иностранству:</i>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1,294,034	1,528,986
Приходи од продаје робе у иностранству	<u>755,990</u>	<u>917,709</u>
	<u>2,050,024</u>	<u>2,446,695</u>
	<u>3,911,854</u>	<u>4,296,923</u>

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

а) Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су заштитни производи, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговина – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга из области туризма и туристичког и угоститељског смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ (наставак)

б) Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2012.	2011.	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	21,576	38,255	320,795	301,192	342,371	339,447
Хемијски производи	27,591	103,848	85,075	30,269	112,666	134,117
Обућа	535	628	1,275,229	1,542,776	1,275,764	1,543,404
Трговина	832,234	1,041,791	40,533	81,994	872,767	1,123,785
Услугне делатности	700,106	881,326	123,923	118,712	824,029	1,000,038
Матично Друштво	2,329,812	2,231,075	1,415,859	1,769,196	3,745,671	4,000,271
Укупно	3,911,854	4,296,923	3,261,414	3,844,139	7,173,268	8,141,062
Елиминације – интерна продаја					(3,261,414)	(3,844,139)
Консолидовани приходи од продаје					3,911,854	4,296,923

в) Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
Гумени производи	(185,348)	(137,070)
Хемијски производи	13,062	396
Обућа	(354,248)	173,898
Трговина	(5,810)	22,287
Услугне делатности	(21,756)	83,819
Матично правно лице	(128,057)	152,263
Укупно за све сегменте	(682,157)	295,593
Елиминације	(286,511)	(531,324)
Губитак пре опорезивања	(968,668)	(235,731)
Порески расход периода	(42,009)	(65,456)
Одложени порез на добит	825	(7,946)
Нето (губитак)	(1,009,852)	(309,133)

г) Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Гумени производи	1,429,684	1,307,922	1,244,371	937,260
Хемијски производи	338,540	273,816	139,468	142,415
Обућа	3,319,131	2,953,000	2,515,815	2,071,299
Трговина	425,400	458,139	172,012	179,768
Услугне делатности	959,751	870,524	452,434	341,011
Матично правно лице	8,026,039	7,421,327	5,123,131	4,531,862
Укупно за све сегменте	14,498,545	13,284,728	9,647,231	8,203,615
Елиминације	(5,301,175)	(4,381,085)	(2,856,175)	(2,480,221)
Консолидовано	9,197,370	8,903,643	6,791,056	5,723,394

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ (наставак)

д) *Остале информације по сегментима*

	У хиљадама динара			
	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	2012.	2011.	2012.	2011.
Гумени производи	47,891	92,235	27,766	25,575
Хемијски производи	10,683	20,592	1,591	1,950
Обућа	160,933	283,260	99,606	54,848
Трговина	441	580	1,585	2,136
Услугне делатности	32,151	22,120	29,741	29,499
Матично правно лице	69,185	176,766	53,800	49,977
	<u>321,284</u>	<u>595,553</u>	<u>214,089</u>	<u>163,985</u>

ђ) *Приходи од продаје на иностраном тржишту по географским подручјима*

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Велика Британија	582,808	852,850
Финска	428,296	373,368
Италија	182,083	259,372
Данска	208,588	219,243
Шведска	106,445	145,076
Република Српска	157,029	137,935
Француска	43,212	100,561
БЈР Македонија	91,099	84,856
Црна Гора	92,295	82,214
Руска Федерација	10,918	31,675
САД	11,441	21,829
Бугарска	12,418	18,933
Јужноафричка Република	18,434	15,173
Словенија	16,742	14,346
СР Немачка	-	13,666
НР Кина (укључујући Хонг Конг)	-	10,720
Белгија	-	9,058
Пољска	8,637	8,390
Остала тржишта	79,759	47,430
	<u>2,050,204</u>	<u>2,446,695</u>

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у укупном износу од 636,094 хиљада динара (2011. године - 710,666 хиљаде динара) се у износу од 284,836 хиљада динара (2011. године - 527,647 хиљада динара) односе на директно приписане трошкове примања запослених и трошкова материјала нематеријалним улагањима и некретностима, постројењима, опреми у припреми, односно инвестицијама у току, а по основу већег броја пројеката чији је циљ унапређење пословања и развој нових производа, односно радова на адаптацији и реконструкцији складишних и производних објеката.

Преостали износ од 351,258 хиљада динара (2011. године - 183,019 хиљада динара) представља ефекат процене непокретности које је матично правно лице пренело зависним правним лицима у смислу увећања улога. Наведени третман руководство Групе заснива на мишљењу Министарства финансија (напомена 2.2) по коме пренос права располагања на непокретностима од стране Матичног правног лица на зависна правна лица, у оквиру поступка докапитализације, има карактер преноса, односно отуђења, што се у складу са ставом руководства примењује и на консолидоване финансијске извештаје.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приход од закупнина	13,417	18,436
Остало	9,499	8,110
	<u>22,916</u>	<u>26,546</u>

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови материјала за израду	1,174,382	1,607,889
Трошкови режијског материјала	41,453	58,482
Трошкови електричне енергије	47,954	54,014
Остали трошкови горива и енергије	142,841	142,302
	<u>1,406,630</u>	<u>1,862,687</u>

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	966,550	1,020,304
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	354,387	380,378
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	235,799	249,678
Накнаде по основу уговора	10,927	11,600
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	5,080	9,088
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	978	1,255
Путни трошкови и дневнице	16,278	30,420
Трошкови превоза на посао и са посла	56,715	57,236
Остали лични расходи и накнаде	17,783	10,179
	<u>1,664,497</u>	<u>1,770,138</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови амортизације (напомене 19 и 20)	214,089	163,985
Трошкови дугорочних резервисања (напомена 30)	12,417	13,203
	<u>226,506</u>	<u>177,188</u>

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Трошкови транспортних услуга	201,582	224,482
Трошкови непроизводних услуга	61,361	125,628
Трошкови закупнина	60,792	73,769
Остали нематеријални трошкови	30,101	21,940
Трошкови пореза и доприноса	26,639	26,132
Трошкови рекламе и пропаганде	23,329	16,713
Трошкови осталих производних услуга	20,360	19,963
Трошкови ПТТ услуга	19,782	22,297
Трошкови премија осигурања	19,401	19,568
Трошкови адвокатских и других услуга	17,293	18,399
Трошкови услуга одржавања	16,803	19,209
Трошкови платног промета	15,852	14,581
Трошкови репрезентације	8,829	7,403
Трошкови чланарина	4,399	2,110
Трошкови услуга на изради учинака	3,095	20,912
Трошкови сајмова	1,558	5,427
Трошкови истраживања	9	89
	<u>531,185</u>	<u>638,622</u>

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Приходи од учешћа у капиталу других правних лица	3,290	-
Приходи од камата по основу пласмана	4,705	3,451
Приходи по основу затезних камата	25	48
Позитивне курсне разлике	59,803	101,226
Остали финансијски приходи	723	3,947
	<u>68,546</u>	<u>108,672</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Расходи камата	570,234	384,144
Негативне курсне разлике	255,172	124,463
Остали финансијски расходи	41,717	28,567
	<u>867,123</u>	<u>537,174</u>

Група је у оквиру расхода камата за годину завршену на дан 31. децембра 2012. године у износу од 570,234 хиљаде динара исказала доспеле, а неплаћене редовне и затезне трошкове камата по краткорочним кредитима одобреним од стране пословних банака у износу од 88,976 хиљада динара, који нису били исказани у појединачним финансијским извештајима Друштва (у износу од 80,769 хиљада динара) и зависних правних лица (у укупном износу од 8,207 хиљада динара).

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добици од продаје основних средстава	32,400	150,888
Ефекти процене вредности инвестиционих некретнина	106,246	60,006
Укидање дугорочних резервисања (напомена 30)	-	2,002
Смањење исправке вредности (напомена 27)	1,399	1,110
Добици од продаје материјала	542	346
Вишкови	46	68
Приходи од смањења обавеза	5	12
Наплаћена директно отписана потраживања	1,715	-
Остало	19,557	23,228
	<u>161,910</u>	<u>237,660</u>

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2012.	2011. <i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Губици од продаје основних средстава	46	1,671
Губици од продаје материјала	23	247
Мањкови	90	290
Исправка вредности потраживања, пласмана и залиха (напомена 27.)	5,970	12,496
Накнадно одобрени рабати купцима	25,865	24,959
Остало	24,808	18,159
	<u>56,802</u>	<u>57,822</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Текући порез на добитак	(42,009)	(65,456)
Одложени порески приход/(расход) периода	<u>825</u>	<u>(7,946)</u>
	<u>(41,184)</u>	<u>(73,402)</u>

б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Губитак пре опорезивања	<u>(968,668)</u>	<u>(235,731)</u>
Порез на добитак обрачунат по номиналној стопи од 10%	(96,867)	(23,573)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	55,783	88,377
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6,814)	(24,787)
Преносиви порески губитак	89,943	15,668
Остало	<u>(861)</u>	<u>17,717</u>
	<u>41,184</u>	<u>73,402</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК (наставак)

в) Компоненте одложених пореских средства и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Одложена пореска средства		
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	25,425	22,160
Одложене пореске обавезе		
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(144,009)	(142,966)
Одложене пореске обавезе по основу процене вредности непокретности	(9,232)	-
	(153,241)	(142,966)
Одложене пореске обавезе, нето	<u>(127,816)</u>	<u>(120,806)</u>

г) Непризната одложена пореска средства

Група на дан 31. децембра 2012. године није признала одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима. Година настанка и рокови истека наведених пореских кредита, приказане су у табели:

Година настанка	Година истека	У хиљадама динара	
		31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
- 2004	2014	10,519	1,883
- 2005	2015	2,271	1,676
- 2006	2016	2,558	11
- 2007	2017	8,627	4,301
- 2008	2018	82,364	73,463
- 2009	2019	62,888	52,083
- 2010	2015	33,534	32,855
- 2011	2021	10,864	35,594
- 2012	2022	7,256	-
	Искоришћено у текућој години:	(6,814)	(24,787)
		<u>214,067</u>	<u>177,079</u>

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Нето губитак	(1,009,852)	(309,133)
Просечан пондерисани број акција у току године	1,718,460	1,718,460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(587.65)</u>	<u>(179.89)</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавна вредност				
Стање 1. јануара 2011. године	31,887	1,121	382,484	415,492
Повећања	-	563	414,436	414,999
Преноси	(361)	197,731	(199,141)	(1,771)
Преноси на некретнине и опрему	-	-	(260,520)	(260,520)
Стање 31. децембра 2011. године	<u>31,526</u>	<u>199,415</u>	<u>337,259</u>	<u>568,200</u>
Стање 1. јануара 2012. године	31,526	199,415	337,259	568,200
Повећања - капитализација	-	-	253,499	253,499
Преноси	14,906	391,859	(406,765)	-
Преноси на некретнине и опрему	221	-	-	221
Стање 31. децембра 2012. године	<u>46,653</u>	<u>591,274</u>	<u>183,993</u>	<u>821,920</u>
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2011. године	16,257	1,110	-	17,367
Амортизација	3,245	437	-	3,682
Стање 31. децембра 2011. године	<u>19,502</u>	<u>1,547</u>	<u>-</u>	<u>21,049</u>
Стање 1. јануара 2012. године	19,502	1,547	-	21,049
Амортизација	3,700	45,295	-	48,995
Стање 31. децембра 2012. године	<u>23,202</u>	<u>46,842</u>	<u>-</u>	<u>70,044</u>
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2012. године	<u>23,451</u>	<u>544,432</u>	<u>183,993</u>	<u>751,876</u>
- 31. децембра 2011. године	<u>12,024</u>	<u>197,868</u>	<u>337,259</u>	<u>547,151</u>

Нематеријална улагања у припреми исказана у износу од 183,993 хиљаде динара се највећим делом односе на следеће:

	У хиљадама динара	
	2012.	2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Развој нових производа обуће	123,654	313,353
Информационе технологије	14,149	-
Остало	<u>46,190</u>	<u>23,906</u>
	<u>183,993</u>	<u>337,259</u>

За исказане пројекте, руководство Групе очекује будуће економске користи кроз проширење асортимана продаје производа и освајање нових тржишта.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	У хиљадама динара						Инвестиционе некретнине
	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвестиције у току	Укупно	
Набавна вредност							
Стање 1. јануара 2011. године	123,937	2,950,131	1,597,092	28,395	241,987	4,941,542	-
Повећања током године	-	187,099	-	1,618	402,537	591,254	-
Активирања	-	65,477	51,577	2,148	(119,202)	-	-
Пренос са нематеријалних улагања	-	-	45,089	-	215,431	260,520	-
Ефекат процене	13,244	55,969	-	-	-	69,213	-
Пренос на средства намењена продаји и инвестиционе некретнине	-	(233,585)	(272)	-	-	(233,857)	227,011
Отуђења и расходовања	(48,164)	(244,582)	(30,234)	(3,919)	-	(326,899)	-
Стање 31. децембар 2011. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740,753	5,301,773	227,011
Стање 1. јануара 2012. године	89,017	2,780,509	1,663,252	28,242	740,753	5,301,773	227,011
Повећања током године	-	-	-	137	27,841	27,978	-
Повећања - капитализација	-	-	-	-	31,337	31,337	-
Активирања	-	185,103	64,991	6,061	(256,155)	-	-
Пренос са нематеријалних улагања	-	7,545	-	-	-	7,545	-
Ефекат процене на приходе	296,980	-	-	-	54,278	351,258	284,751
Пренос на инвестиционе некретнине	(10,838)	(91,435)	-	-	(319,663)	(421,936)	421,936
Ефекат процене на ревалоризационе резерве	-	61,546	-	-	-	61,546	-
Отуђења и расходовања	(8,194)	(18,293)	(13,508)	(336)	-	(40,331)	-
Стање 31. децембар 2012. године	366,965	2,924,975	1,714,735	34,104	278,391	5,319,170	933,698
Исправка вредности							
Стање 1. јануара 2011. године	-	121,298	525,075	7,055	-	653,428	-
Амортизација за текућу годину	-	52,115	103,021	5,167	-	160,303	-
Отуђења и расходовања	-	(25,186)	(7,531)	(725)	-	(33,442)	-
Стање 31. децембар 2011. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Стање, 1. јануара 2012. године	-	148,227	620,565	11,497	-	780,289	-
Амортизација за текућу годину	-	38,664	120,763	4,783	-	164,210	-
Отуђења и расходовања	-	(5,614)	(3,295)	-	-	(8,909)	-
Стање, 31. децембар 2012. године	-	181,277	738,033	16,280	-	935,590	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2012. године	366,965	2,743,698	976,702	17,824	278,391	4,383,580	933,698
- 31. децембар 2011. године	89,017	2,632,282	1,042,687	16,745	740,753	4,521,484	227,011

Над грађевинским објектима и фабричким кругом (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012. године од 85,519 хиљада динара) постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Bank А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Bank А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи EUR 563,836 и USD 425,691 односно у динарској противвредности укупно 100,804 хиљаде динара.

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012. године од 694,092 хиљада динара) успостављена је хипотека првог реда у корист DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног друштва Тигар Обућа д.о.о., Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 796,027 хиљада динара (напомена 31).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (наставак)

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Banca Intesa а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012. године износи 37,500 хиљада динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Banca Intesa а.д., Београд.

Поред тога, над већим бројем осталих грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Матично правно лице је у току 2012. године извршило преносе земљишта укупне садашње вредности од 14,211 хиљада повезаним правним лицима (Тигар Обућа д.о.о. Пирот, Тигар Хемијски производи д.о.о. Пирот и Тигар Угоститељство д.о.о. Пирот) у смислу повећања улога у неовчаном облику. Пренос је извршен по процењеној вредности у износу од 365,469 хиљада динара, а ефекти процене у износу од 351,258 хиљада динара, признати су као приход текућег периода.

На дан 31. децембра 2012. године, Група је извршила процену вредности објекта зависног правног лица Тигар Обућа д.о.о., Пирот а ефекте процене од 52,314 хиљада динара (умањено за признате одложене пореске обавезе) евидентирала у оквиру ревалоризационих резерви.

На дан 31. децембра 2012. године, Група је, на основу одлука руководства, извршила пренос следећих некретнина са грађевинских објеката на инвестиционе некретнине по процењеној вредности, а ефекте процене у укупном износу од 284,751 хиљаду динара евидентирала у корист ревалоризационих резерви у износу од 178,505 хиљада динара, односно прихода периода у износу од 106,246 хиљада динара (напомена 15). Преглед следи у табели:

Опис	Почетно стање на дан 1. јануара 2012.	Повећања у току године и преноси	Вредност пре процене	Процењена вредност на дан 31. децембра 2012.	Постојеће ревалоризационе резерве	Ефекат процене вредности
Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227,011	9,574	236,558	250,866	-	14,281
<i>Пренето на инвестиционе некретнине у току године</i>						
Земљиште у комплексу “Тигар 3“	-	1,264	1,264	57,671	-	56,407
Део управне зграде	-	58,939	58,939	150,904	(53,622)	91,965
Стан у Београду	-	40,197	40,197	59,749	(35,617)	19,552
Објекат Хемијски производи	-	104,602	104,602	153,884	-	49,282
Земљиште Техничка гума	-	133,968	133,968	177,493	-	43,524
Објекат Техничка гума	-	73,392	73,392	83,132	-	9,740
	<u>227,011</u>	<u>421,936</u>	<u>648,920</u>	<u>933,699</u>	<u>(89,239)</u>	<u>284,751</u>

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Учешћа у капиталу других правних лица	13,308	13,300
Исправка вредности учешћа у капиталу (напомена 27)	(1,481)	(1,481)
	<u>11,827</u>	<u>11,819</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у консолидованом билансу стања на дан 31. децембра 2012. године у износу од 38,745 хиљада динара (31. децембра 2011. године - 41,720 хиљада динара) односе се на потраживања од запослених по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Сировине и материјал	78,551	209,162
Резервни делови	36,769	33,979
Недовршена производња	368,896	479,231
Готови производи	1,015,684	1,086,620
Роба	132,031	214,864
Дати аванси	60,870	51,229
	<u>1,692,801</u>	<u>2,075,085</u>
Исправка вредности залиха (напомена 27)	(1,126)	(1,798)
	<u>1,691,675</u>	<u>2,073,287</u>

Залихе готових производа и робе исказане на дан 31. децембра 2012. године у износу од 1,015,684 хиљада динара, односно 132,031 хиљада динара, укључују одређени део залиха робе са успореним обртом за које руководство Групе сматра да ће бити реализоване у наредним периодима, као и да њихова надокнадива вредност неће бити мања од њене исказане садашње вредности, односно да је исказана исправка вредности у износу од 1,126 хиљада динара довољна.

Залихе готових производа обухватају залихе обуће (ниска обућа, радничке чизме, ловачке чизме, рибарске чизме, заштитне и специјалне чизме, као и модну обућу), техничке гуме (пресовани производи, профили и цеви, спортски реквизити, индустријска гума и производи од рециклата), као и хемијских производа (лепила за широку потрошњу, индустријска лепила, боје и лакови за широку потрошњу и индустрију, полиуретански подови, растварачи и помоћне хемикалије).

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Некретнине намењене продаји	6,337	6,574
Опрема намењена продаји	-	272
	<u>6,337</u>	<u>6,846</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Купци - повезана правна лица	28,354	60,203
Потраживања од купаца у земљи	556,149	474,574
Потраживања од купаца у иностранству	232,062	351,096
Преплаћени остали порези и доприноси	4	71
Потраживања од запослених	36,143	29,359
Остала потраживања	6,156	16,390
	858,868	931,693
Исправка вредности потраживања (напомена 27)	(43,306)	(38,735)
	815,562	892,958

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Готовина у благајни у локалној валути	5,410	5,170
Готовина у благајни у иностранској валути	6	44
Пословни рачуни у локалној валути	602	3,588
Пословни рачуни у иностранској валути	174,834	49,733
Остала новчана средства	11,411	187,095
Хартије од вредности еквиваленти готовине	6,504	5,463
	198,767	251,093

Пословни рачуни Друштва и појединих Зависних правних лица током 2012. године, закључно са даном предаје ових финансијских извештаја били су у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране поверилаца и добављача.

27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу (напомена 21)	Залихе (напомена 23)	Потраживања (напомена 25)	Укупно
Стање, 1. јануара 2011. године	1,481	10,496	28,885	40,862
Приходи од усклађивања вредности (напомена 15)	-	-	(1,110)	(1,110)
Нове исправке на терет текућег периода (напомена 16)	-	1,536	10,960	12,496
Искњижавање	-	(10,234)	-	(10,234)
Стање на дан 31. децембар 2011. године	1,481	1,798	38,735	42,014
Приходи од усклађивања вредности (напомена 15)	-	-	(1,399)	(1,399)
Нове исправке на терет текућег периода (напомена 16)	-	-	5,970	5,970
Искњижавање	-	(672)	-	(672)
Стање на дан 31. децембра 2012. године	1,481	1,126	43,306	45,913

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Потраживања за порез на додату вредност	16,894	40,793
Обрачунати (укалкулисани) приходи	4,131	-
Унапред плаћени трошкови	763	1,640
Разграничене негативне курсне разлике	227,859	177,706
Остала активна временска разграничења	80,456	81,039
	<u>330,103</u>	<u>301,178</u>

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2012. године према изводу Централног регистра депоа и клиринга хартија од вредности, је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429,429	24.9892	515,315
UniCredit Bank а.д., Београд	152,831	8.8935	183,397
Републички ПИО фонд, Београд	149,981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	136,548	7.9460	163,858
Erste Bank а.д., Београд – Custody	87,387	5.0852	104,864
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	55,057	3.2039	66,068
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	21,005	1.2223	25,206
Herma Investments Co. Ltd	20,000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18,500	1.0765	22,200
Дунав осигурање а.д., Београд	17,120	0.9962	20,544
Остали	630,602	36.6958	756,722
	<u>1,718,460</u>	<u>100.0</u>	<u>2,062,152</u>

Структура акцијског капитала Друштва на дан 31. децембра 2011. године према изводу Централног регистра депоа и клиринга хартија од вредности, је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски Фонд Републике Србије, Београд	429,429	24.9892	515,315
Републички ПИО фонд, Београд	149,981	8.7276	179,977
Erste Bank а.д., Београд – Custody	127,999	7.4485	153,599
Erste Bank а.д., Београд – Custody	104,947	6.1070	125,936
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	75,503	4.3936	90,604
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	52,505	3.0554	63,006
Raiffeisen Bank а.д. Београд – Custody	49,851	2.9009	59,821
Комерцијална Банка а.д., Београд - Castody	26,062	1.5166	31,274
Herma Investments Co. Ltd	20,000	1.1638	24,000
UniCredit Bank а.д., Београд - Custody	18,500	1.0765	22,200
Остали	663,683	38.6208	796,420
	<u>1,718,460</u>	<u>100.0</u>	<u>2,062,152</u>

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2012. године и 2011. године, састоји се од 1,718,460 обичних акција номиналне вредности од по 1,200 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2012. године у износу од 79,984 хиљада динара (31. децембра 2011. године: 84,127 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, односно отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
Номинална дисконтна стопа	11.25%	9.75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7.0%	7.0%

Вредности признате у билансу стања у зависности од дефинисаног плана бенефиција су следеће:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Стање на почетку године	84,127	81,376
Нова резервисања на терет расхода периода (напомена 11)	12,417	13,203
Укинута дугорочна резервисања (напомена 15)	-	(2,002)
Отпремнине исплаћене запосленима	(16,560)	(8,450)
Остале промене	-	-
Стање на крају године	<u>79,984</u>	<u>84,127</u>

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Дугорочне обвезнице емитоване од стране Друштва	255,505	290,292
Дугорочни кредити:		
- у иностранству	904,771	863,971
- у земљи	1,166,688	855,820
Обавезе по основу финансијског лизинга	<u>3,220</u>	<u>21,412</u>
	2,330,184	2,031,495
Минус: Текућа доспећа (напомена 32)	<u>(910,950)</u>	<u>(761,386)</u>
	<u>1,419,234</u>	<u>1,270,109</u>

а) Дугорочне обвезнице

<u>Инвеститор</u>	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Комерсијална банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	427,333	67,903	82,127
Wiener Stadtische осигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	147,072	48,595	58,383
КВС Банка а.д., Београд	7.75 %	EUR	597,121	46,418	47,810
ДДОР Нови Сад а.д., Нови Сад	7.75 %	EUR	200,296	34,281	36,666
Таково а.д., Крагујевац	7.75 %	EUR	408,186	22,777	26,155
Wiener реосигурање а.д., Београд	7.75 %	EUR	301,457	16,725	18,823
Jubmes Банка а.д., Београд	9.0%	EUR	165,372	18,806	20,328
				255,505	290,292
Текуће доспеће дугорочних обвезница				<u>(91,270)</u>	<u>(59,991)</u>
				<u>164,235</u>	<u>230,301</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

Доспеће обавеза по дугорочним обвезницама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Доспело, неизмирено	3,566	-
До 1 године	87,705	59,991
Од 1 до 5 година	164,234	230,301
	<u>255,505</u>	<u>290,292</u>

Друштво је са инвеститорима закључило уговоре о put клаузули по којој инвеститори имају право да прода Друштву, односно Друштво има обавезу да откупи од инвеститора дугорочне обвезнице у случајевима:

- 1) У току друге године од датума издавања обвезнице, уколико:
 - Друштво дође у доцњу дужу од 30 дана од дана доспећа купона,
 - износ укупног задужења по основу инструмената дуга достигне износ 10% већи од капитала Друштва у консолидованим финансијским извештајима,
 - број акција који улази у промет (free float) буде мањи од 40% рачунато у складу са Правилником о листингу и котацији Београдске берзе,
- 2) У периоду од почетка треће године до краја пете године од издавања обвезнице – безусловно.

Током 2012. године, Друштво је од више инвеститора добијало најаве реализације опције услед доцње дуже од 30 дана, након чега је Друштво измиривало доспеле обавезе, а опције нису биле реализоване.

Међутим, два уговорена услова из уговора о put клаузули који су закључивани са инвеститорима приликом емисије дугорочних обвезница нису испуњена на дан 31. децембра 2012. године, што даје могућност инвеститорима да, између осталог, захтевају и реализују put опције, односно затраже откуп дугорочних обвезница од инвеститора у укупном неотплаћеном износу

б) Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар	31. децембар
				2012.	2011.
Банка Intesa а.д., Београд	1.2% месечно	RSD		37,500	93,750
Фонд за развој републике Србије	4.5% годишње	RSD		300,000	-
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3М EURIBOR + 8.5% годишње	EUR	2,000,000	-	188,919
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3М EURIBOR + 8.5% годишње	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3М EURIBOR + 8.5% годишње	EUR	500,000	-	28,624
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3М EURIBOR + 7% годишње	EUR	2,500,000	190,099	244,894
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3М EURIBOR + 8% годишње	EUR	915,000	69,576	89,632
Erste Bank а.д.	3.1% годишње	EUR	2,000,000	-	181,377
Нуро Alpe Adria Bank а.д.	3.5% годишње	EUR	2,300,000	261,552	-
Српска банка - ЕИБ	6М EURIBOR + годишње+3.3%	EUR	2,700,000	307,961	-
				<u>1,166,688</u>	<u>855,820</u>
Минус: Текуће доспеће				(417,563)	(514,160)
				<u>749,125</u>	<u>341,660</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

в) Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Каматна Стопа	Ознака	Валута	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank a.d.:</i>						
Berliner Bank A.G., Berlin	5.5 % годишње	EUR		126,933	14,435	18,694
Algemene bank Netherlands, Amsterdam, Холандија	5.6 % годишње	EUR		436,903	49,684	64,343
The First National Bank, Chicago, САД	5.5 % годишње	USD		425,691	36,685	48,448
					100,804	131,485
DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка	6 М EURIBOR + 2.875% годишње	EUR	7,000,000		796,027	732,486
Остало					7,940	-
					904,771	863,971
Минус: Текуће доспеће					(399,315)	(173,159)
					505,456	690,812

Дугорочне финансијске обавезе на дан 31. децембра 2012. године у износу од 796,027 хиљада динара (31. децембра 2011. године – 732,486 хиљаде динара), се односе на обавезе по дугорочном кредиту према DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљем тексту “Уговор”) са DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиције права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи EUR 7 милиона, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2.875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница Групе, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног друштва Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

Група је, у складу са уговором, односно потврдом достављеном 31. маја 2012. године са важењем до 31. децембра 2012. године, у обавези да у периоду отплате кредита да поштује максималне односно минималне износе рацио показатеља, и то:

- рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%, односно минимум 25%;
- рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1.2, односно минимум 0.7; и
- рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1.3.

На дан 31. децембра 2012. године два од наведених финансијских показатеља зависног друштва (рацио капитализације: 24.2% и рацио покривености финансијских обавеза јер зависно правно лице послује са губитком) нису усаглашена са условима наведеним у уговору (односно каснијој потврди) закљученим са DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, што даје могућност кредиту да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. С обзиром да кредитор од датума одобрења кредита до датума издавања овог извештаја није достављао опомене, нити је захтевао од зависног друштва превремену отплату кредита, руководство Групе сматра да са стањем на дан 31. децембра 2012. године не постоји основ за рекласификацију недоспелих дугорочних обавеза у краткорочне обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

г) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2,933	15,350	2,802	14,076
- од једне до пет година	422	7,614	418	7,336
	3,355	22,964	3,220	21,412
Минус будући трошкови финансирања	(135)	(1,552)	-	-
Садашња вредност минималних рата лизинга	3,220	21,412	3,220	21,412
<i>Укључено у финансијске извештаје као:</i>				
Текући део дугорочних обавеза			2,802	14,076
Остале дугорочне обавезе			418	7,336
			3,220	21,412

д) Рочна доспећа дугорочних обавеза

Доспеће дугорочних обавеза је приказано у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
- у оквиру једне године (напомена 32)	910,950	761,386
- од једне до пет година	1,419,234	1,270,109
	2,330,184	2,031,495

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочни кредити у земљи	2,100,860	1,866,210
Позајмице по текућем рачуну	-	26,606
Издате краткорочне обвезнице	96,708	30,000
Текућа доспећа дугорочних обавеза (напомена 31)	910,950	761,386
	3,108,518	2,684,202

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) *Краткорочни кредити у земљи*

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Краткорочни кредити у иностраној валути	997,722	840,230
Краткорочни кредити у динарима	1,103,138	1,025,980
	<u>2,100,860</u>	<u>1,866,210</u>

Краткорочни кредити у иностраној валути

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар	31. децембар
				2012.	2011.
					<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Кредити у иностраној валути:</i>					
АОФИ Београд	5% р.а.	EUR	500,000	56,859	52,320
Banca Intesa а.д., Београд	9% р.а.	EUR	2,000,000	227,437	209,282
Banca Intesa а.д., Београд	9% р.а.	EUR	346,189	39,368	14,404
Banca Intesa а.д., Београд	10% р.а.	EUR	446,325	50,755	61,948
Универзал банка а.д., Београд	1% мес.	EUR	500,000	-	52,320
	3-м ЕУРИБОР +				
Societe General bank а.д.	5.3% годишње	EUR	2,800,000	318,411	292,995
Societe General bank а.д. (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	EUR	500,000	56,859	52,320
	3-м ЕУРИБОР +				
Eurobank EFG а.д., Београд	6.5% годишње	EUR	500,000	56,859	104,641
Универзал Банка а.д., Београд	10.1% месечно	EUR	295,761	33,633	-
	3-м ЕУРИБОР +				
Erste bank а.д., Нови Сад	9.1% годишње	EUR	852,226	96,914	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	USD	209,000	18,110	-
Универзал Банка а.д., Београд	1% месечно	EUR	500,000	42,517	-
				<u>997,722</u>	<u>840,230</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

а) *Краткорочни кредити у земљи (наставак)*

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна стопа</u>	У хиљадама динара	
		<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
<i>Кредити у динарима:</i>			
АИК банка а.д., Ниш (више уговора у 2011. години)	у висини РКС + 3.5% годишње	-	255,637
Универзал Банка а.д., Београд	7% годишње	-	65,000
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	-	16,500
Дунав банка а.д., Звечан	20.25% годишње	5,400	35,000
Привредна банка а.д., Београд	12.25% годишње	-	30,000
Српска банка а.д., Београд (више уговора у 2011. години)	1.8% месечно	-	510,000
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	42,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	-
Societe General bank Srbija а.д., Београд (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1.9%	81,946	99,379
АИК банка а.д., Ниш	1.9% месечно	27,514	-
АИК банка а.д., Ниш	1.9% месечно	17,661	-
АИК банка а.д., Ниш	1.9% месечно	37,000	-
АИК банка а.д., Ниш	1% месечно	73,000	-
АИК банка а.д., Ниш	2% месечно	1,087	-
Привредна банка а.д., Београд	Ркс + 10,5%	80,000	-
Привредна банка а.д., Београд	16.5% годишње	45,000	-
Привредна банка а.д., Београд	19% годишње	19,986	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	30,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Српска банка а.д., Београд	1.8% месечно	80,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	21.5% годишње	270,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	Ркс + 10%	40,000	-
Поштанска штедионица а.д., Београд	Ркс + 10%	30,058	-
Остало		2,486	14,464
		<u>1,103,138</u>	<u>1,025,980</u>

б) *Позајмице по текућим рачунима*

<u>Кредитор</u>	<u>Каматна стопа</u>	У хиљадама динара	
		<u>31. децембар 2012.</u>	<u>31. децембар 2011.</u>
			<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Привредна банка а.д., Београд	19% годишње	-	19,999
Unicredit банка а.д., Београд	1м Белибор+2.15% г.	-	6,607
		<u>-</u>	<u>26,606</u>

в) *Емитоване краткорочне обвезнице*

Емитоване краткорочне обвезнице у укупном износу од 96,708 хиљада динара доспевају на наплату до краја 2013. године. Инвеститори у наведене обвезнице су више осигуравајућих друштва у земљи.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Добављачи - повезана правна лица	41,518	37,636
Примљени аванси, депозити и кауције	57,554	59,680
Добављачи у земљи	513,118	664,856
Добављачи у иностранству	443,627	386,127
Остале обавезе из пословања	6,277	16,208
	<u>1,062,094</u>	<u>1,164,507</u>

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавезе за бруто зараде	641,659	201,866
Обавезе за камате	89,100	34,526
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	57,229	53,343
Остале обавезе из пословних односа	18,605	6,697
	<u>806,593</u>	<u>296,432</u>

Група је у оквиру обавеза за камате на дан 31. децембра 2012. године у износу од 89,100 хиљада динара исказала доспеле обавезе за редовне и затезне камате по краткорочним кредитима одобреним од стране пословних банака у износу од 88,976 хиљада динара, који нису били исказани у појединачним финансијским извештајима Друштва (у износу од 80,769 хиљада динара) и зависних правних лица (у укупном износу од 8,207 хиљада динара).

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Обавеза за порез на додату вредност	56,822	8,132
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11,523	10,939
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	123,302	84,550
Обрачунати приходи будућих периода	-	-
Остала пасивна временска разграничења	4,570	11,231
	<u>196,217</u>	<u>114,852</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва односно Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва односно Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите образложене у напоменама 31 и 32, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Задуженост а)	4,527,752	3,954,311
Готовина и готовински еквиваленти	(198,767)	(251,093)
Нето задуженост	<u>4,328,985</u>	<u>3,703,218</u>
Капитал б)	<u>2,317,098</u>	<u>3,096,122</u>
Рацио укупног дуговања према капиталу	<u>1.87</u>	<u>1.20</u>

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и губитак, односно нераспоређени добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Потраживања од купаца	773,259	847,138
Остала потраживања	3,726	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	251,093
Краткорочни финансијски пласмани	<u>5,223</u>	<u>4,765</u>
	<u>1,019,720</u>	<u>1,190,536</u>
Финансијске обавезе		
Дугорочне финансијске обавезе	1,419,234	1,270,109
Добављачи и друге обавезе из пословања	1,080,823	1,104,827
Текућа доспећа дугорочних кредита	910,950	761,386
Краткорочне финансијске обавезе	<u>2,197,568</u>	<u>1,922,816</u>
	<u>5,608,575</u>	<u>5,059,138</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Категорије финансијских инструмената (наставак)

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања, Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у ком Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
EUR	132,594	206,692	3,075,909	2,819,027
USD	1,738	2,100	298,485	229,015
GBP	8,549	11,666	11,026	2,484
	<u>142,881</u>	<u>220,458</u>	<u>3,385,420</u>	<u>3,050,526</u>

Група је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненаплаћена потраживања и неизмирене обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Девизни ризик (наставак)

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
EUR	294,332	261,233
USD	29,674	22,691
GBP	248	(918)
Потенцијални утицај на резултат текућег периода (+/-)	<u>324,254</u>	<u>283,006</u>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање кредитних обавеза.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
		<i>Ревизију обавио други ревизор</i>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	773,259	847,138
Остала потраживања	3,726	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	63,998
Краткорочни финансијски пласмани	-	4,765
	<u>975,752</u>	<u>961,721</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	41,720
Краткорочни финансијски пласмани	5,223	-
Готовина и готовински еквиваленти	-	187,095
	<u>43,968</u>	<u>228,815</u>
	<u>1,019,720</u>	<u>1,190,536</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Добављачи и друге обавезе из пословања	1,080,823	1,104,827
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне финансијске обавезе	457,950	297,474
Краткорочне финансијске обавезе	1,503,702	1,232,813
Текућа доспећа дугорочних кредита	508,570	412,043
	<u>2,470,222</u>	<u>1,942,330</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочне финансијске обавезе	961,284	972,635
Краткорочне финансијске обавезе	693,866	690,003
Текућа доспећа дугорочних кредита	402,380	349,343
	<u>2,057,530</u>	<u>2,011,981</u>
	<u>5,608,575</u>	<u>5,059,138</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Тржишни ризик (наставак)

Ризик од промене каматних стопа (наставак)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2012. године у износу од 20,575 хиљада динара (31. децембар 2011. године: 20,120 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	512,754	-	512,754
Доспела, исправљена потраживања од купаца	43,306	(43,306)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	260,505	-	260,505
	<u>816,565</u>	<u>(43,306)</u>	<u>773,259</u>

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2011. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	480,686	-	480,686
Доспела, исправљена потраживања од купаца	38,735	(38,735)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	366,452	-	366,452
	<u>885,873</u>	<u>(38,735)</u>	<u>847,138</u>

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2012. године у износу од 512,754 хиљаде динара (31. децембар 2011. године: 480,686 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа и услуга која доспевају на наплату у року од 60 до 90 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2012. години износи 75 дана (2011. године: 75 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставка)

Кредитни ризик (наставка)

Управљање потраживањима од купаца (наставка)

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Група је у обезвредила потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 43,306 хиљада динара (2011. године: 38,735 хиљада динара), за која је Група утврдила да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеном износу неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања од купаца

Доспела, неисправљена потраживања на дан 31. децембра 2012. године износе 260,505 хиљада динара (2011. године – 366,452 хиљаде динара), по процени руководства заснованој на анализи наплативости и старосној структури истих, наплата су у року до три месеца, те Група није вршила њихов индиректан отпис.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима и друге обавезе из пословања на дан 31. децембра 2012. године исказане су у износу од 1,080,823 хиљада динара (2011. године – 1,104,827 хиљада динара) односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група настоји да доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2012. године износи 197 дана (у току 2011. године 112 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	662,722	309,304	3,726	-	-	975,752
Фиксна каматна стопа	-	-	5,704	12,055	28,129	45,888
	<u>662,722</u>	<u>309,304</u>	<u>9,430</u>	<u>12,055</u>	<u>28,129</u>	<u>1,021,640</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Ризик ликвидности (наставак)

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика (наставак)

Доспећа финансијских средстава (наставак)

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	745,743	191,407	24,418	153	-	961,721
Фиксна каматна стопа	187,095	-	-	-	43,270	230,365
	<u>932,838</u>	<u>191,407</u>	<u>24,418</u>	<u>153</u>	<u>43,270</u>	<u>1,192,086</u>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	750,239	302,626	27,958	-	-	1,080,823
Фиксна каматна стопа	1,045,868	334,546	1,019,299	303,306	-	2,703,019
Варијабилна каматна стопа	207,592	713,271	295,026	860,253	194,246	2,270,388
	<u>2,003,699</u>	<u>1,350,443</u>	<u>1,342,283</u>	<u>1,163,559</u>	<u>194,246</u>	<u>6,054,230</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2011.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	576,047	416,515	112,265	-	-	1,104,827
Фиксна каматна стопа	613,744	605,178	569,820	376,483	-	2,165,225
Варијабилна каматна стопа	206,309	146,759	703,297	1,118,279	-	2,174,644
	<u>1,396,100</u>	<u>1,168,452</u>	<u>1,385,382</u>	<u>1,494,762</u>	<u>-</u>	<u>5,444,696</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2012. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2012. године и 31. децембра 2011. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2012.		31. децембар 2011.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	38,745	38,745	41,720	41,720
Потраживања од купаца	773,259	773,259	847,138	847,138
Остала потраживања	3,726	3,726	45,820	45,820
Готовина и готовински еквиваленти	198,767	198,767	251,093	251,093
Краткорочни финансијски пласмани	5,223	5,223	4,765	4,765
	<u>1,019,720</u>	<u>1,019,720</u>	<u>1,190,536</u>	<u>1,190,536</u>
Финансијске обавезе				
Дугорочне финансијске обавезе	1,419,234	1,419,234	1,270,109	1,270,109
Обавезе из пословања	1,080,823	1,080,823	1,104,827	1,104,827
Текућа доспећа дугорочних кредита	910,950	910,950	761,386	761,386
Краткорочне финансијске обавезе	2,197,568	2,197,568	1,922,816	1,922,816
	<u>5,608,575</u>	<u>5,608,575</u>	<u>5,059,138</u>	<u>5,059,138</u>

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

37. ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ

Преузете обавезе Групе по основу уговора о закупу су следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2012.	31. децембар 2011.
Не дуже од једне године	17,987	30,043
Дуже од једне године али краће од пет година	71,110	120,172
	<u>89,097</u>	<u>150,215</u>

Према уговору о закупу, закуп пословних просторија траје до 31. децембра 2016. године.

38. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

а) Судски спорови

На дан 31. децембра 2012. године против Групе се воде судски спорови због неплаћених доспелих обавеза према добављачима које су признате у приложеним консолидованим финансијским извештајима у износу од 53,645 хиљада динара, од чега су спорови у износу од 29,732 хиљаде динара у фази судског поравнања. Поред наведеног, против Групе се на наведени дан воде спорови за накнаду штете физичким лицима у 3,604 хиљаде динара, за која Група није извршило резервисања у приложеним консолидованим финансијским извештајима на основу процене руководства о позитивном исходу истих.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

38. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

б) Потенцијалне обавезе по основу налаза и решења пореских власти и царинских органа

Решења пореских органа

Дана 28. септембра 2012. године, Пореска управа Републике Србије донела је решење којим је Група утврђена и наложена за уплату непријављена обавеза пореза на зараде у износу од 3,720 хиљада динара, непријављена обавеза на име доприноса за обавезно социјално осигурање у укупном износу од 8,439 хиљада динара, као и обавезе за друге порезе и доприносе у износу од 3,719 хиљада динара, све за период од 1. јануара 2007. године до 31. децембра 2011. године, као и камата у укупном износу од 26,500 хиљада динара закључно са 22. августом 2012. године.

На основу жалбе коју је Група уложила на наведено Решење, Пореска управа у другостепеном поступку је дана 25. фебруара 2013. године донело другостепено решење, којим се поништава првобитно и предмет враћа првостепеном органу на поновни поступак.

Имајући наведено у виду, Група није извршило резервисања по наведеној основи у приложеним консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године.

Налази царинских органа

Друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царина Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе испод царинског надзора за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од EUR 1,543,530 увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

Група није извршило резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи у приложеним консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2012. године

39. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама споразума о мировању дуга од 13. новембра 2012. године, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године.

Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Групе. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Група прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања консолидованих финансијских извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Дана 19. марта 2013. године, именован је нови генерални директор, г-дин Небојша Ђенадић.

Против неколико бивших одговорних лица Друштва односно Групе поднети су захтеви за спровођење истраге због сумње да постоји злоупотреба службеног положаја и неуплаћивање пореских обавеза.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2012. године

40. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

41. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>2012.</u>	<u>2011.</u>
USD	86.1763	80.8662
EUR	113.7183	104.6409
GBP	139.1901	124.6002
CHF	94.1922	85.9121

UPITNIK
O PRAKSI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA IZDAVALACA

poslovno ime Društva:	TIGAR AD Pirot
sedište Društva:	Nikole Pašića br. 213
matični broj Društva:	07187769
PIB Društva	PIB : 100358298

Instrukcije za popunjavanje upitnika:

- Na postavljeno pitanje pored odgovora DA/NE neophodno je bliže opisati okolnosti na osnovu kojih su određeni odgovori dati.
- Ako je izvor informacija za odgovor na neko pitanje akt društva koji je javno dostupan neophodno je navesti mesto na kome se može izvršiti uvid u dati akt (npr. internet stranica na kojoj je akt objavljen), a ako je reč o aktu koji nije javno objavljen navesti tačan naziv akta, broj akta i organ društva koji ga je doneo.
- Ako je izvor informacija za dati odgovor uobičajena praksa društva, neophodno je istu ilustrovati navođenjem konkretnog primera na osnovu koga je predmetni odgovor formulisan.

1. Da li je društvo usvojilo vlastiti kodeks korporativnog upravljanja ili prihvatilo primenu drugog kodeksa korporativnog upravljanja?

Odgovor:	Da, Društvo je 2005. godine usvojilo vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja.
internet stranica na kojoj je javno dostupan tekst kodeksa koji društvo primenjuje:	Kodeks korporativnog upravljanja može se preuzeti sa kompanijskog sajta www.tigar.com

2. Da li su principi korporativnog upravljanja koje primenjuje društvo uključeni u interna akta društva i lako dostupni svim nosiocima interesa?

Odgovor:	Da
najvažnija akta koja se bave pitanjima korporativnog upravljanja, i način na koji je omogućena njihova dostupnost.	Pitanja korporativnog upravljanja razmatraju se u Statutu kompanije Tigar a.d, kao i u Poslovnica o radu Nadzornog i Izvršnog odbora kompanije.

4. Da li društvo, u skladu sa članom 368. ZPD, u svojim godišnjim izveštajima objavljuje usklađenost poslovanja sa principima korporativnog upravljanja, te daje objašnjenje eventualnih odstupanja od tih principa?

Odgovor:	Da
----------	----

SKUPŠTINA I AKCIONARI

5. Da li poziv za sednicu skupštine društva sadrži sve propisane elemente i obaveštenja uključujući podatke o danu akcionara sa podacima o pravima akcionara na učešće u radu skupštine i predlaganje dnevnog reda, te rokovima za njihovo korišćenje, kao i opisom pocedura za glasanje preko punomoćnika, glasanje u odsustvu ili elektronskim putem?

Odgovor:	Poziv za sednice Skupštine društva sadrži sve propisane elemente i potrebna obaveštenja.
----------	--

6. Da li se poziv za sednicu skupštine društva, sa svim relevantnim objašnjenjima i obaveštenjima odmah po upućivanju (objavi) akcionarima dostavljen Berzi radi objave na regulisanom tržištu, odnosno MTP Belex?	
Odgovor:	Da. Najkasnije 30 dana pre održavanja sednice Skupštine akcionara materijal se šalje akcionarima, dostavlja Berzi i objavljuje na sajtu kompanije.
Navesti da li je i koliko nakon upućivanja poziva akcionarima društva, isti dostavljen Berzi radi objave u 2012. godini.	Dnevni red i predlozi odluka godišnje Skupštine akcionara berzi su dostavljeni paralelno sa dostavljenjem akcionarima, a na sajtu berze objavljeni su 21. 5. 2012. god.
7. Da li su materijali za sednicu skupštine društva dostupni putem internet stranice društva?	
Odgovor:	Da. Najkasnije 30 dana pre održavanja sednice Skupštine akcionara materijal se objavljuje na sajtu kompanije.
Navesti na koji način su materijali za skupštinu društva dostupni akcionarima, ako nisu dostupni na internet stranici društva	Materijal za Skupštinu akcionarima se upućuje poštom, u zakonski predviđenom roku, najkasnije 30 dana pre održavanja sednice, a dostupan je na uvid i u sedištu kompanije.
8. Da li je društvo uspostavilo neke od zakonskih mogućnosti elektronskog učešća u radu skupštine društva, i ako jeste na koji način?	
Odgovor:	Društvo je uspostavilo sve zakonom prdviđene forme učešća u radu Skupštine akcionara.
9. Da li Društvo objavljuje donete odluke i zapisnik sa održane skupštine društva, odmah, odnosno u propisanim rokovima nakon održavanja skupštine?	
Odgovor:	Da, na sajtu kompanije se objavljuju donete odluke i zapisnik sa sednice Skupštine, a odluke se u formi izveštaja o bitnom događaju publikuju i u dnevnim novinama.
Navesti načine na koje je društvo u 2012. godini omogućilo informisanje akcionara i javnosti o datim pitanjima.	Donete odluke i zapisnik objavljene su na sajtu kompanije i sajtu Berze. Odluke su nakon Skupštine publikovane u i dnevnom listu <i>Politika</i> .
10. Da li se i koji materijali, odluke i ostala relevantna dokumenta vezana za skupštinu društva, izrađuju i objavljuju i na engleskom jeziku?	
Odgovor:	Sva dokumenta vezana za Skupštinu akcionara publikuju se i na engleskom jeziku.
11. Da li je Društvo usvojilo poslovnik o radu skupštine, te da li isti ili drugi akt društva sadrži pravila i procedure koje obezbeđuju da akcionari dobiju blagovremeni odgovor na sva relevantna pitanja u okviru skupštine društva?	
Odgovor:	Da – Poslovnikom o radu Skupštine Akcionarskog društva Tigar Pirot definisani su principi rada Skupštine i obezbeđeno je da akcionari dobiju odgovore na sva relevantna pitanja.
Navesti da li je društvo obezbedilo i na koji način da svi akcionari budu kontinuirano upoznati sa ovim pravilima i procedurama.	U kompaniji postoji odeljenje za odnose sa investitorima, koje u kontinuiranoj komunikaciji sa akcionarima, pored ostlih, razmatra i ova pitanja.
12. Da li društvo ima jasno definisanu politiku dividende te procedure i rokove za njenu isplatu?	
Odgovor:	Nadzorni odbor na godišnjem nivou definiše politiku dividendi.
13. Da li je društvo u prethodnoj godini izdavalo akcije uz ograničenje prava akcionarima na preču kupovinu novih emisija akcija društva?	
Odgovor:	Ne, Društvo nije emitovalo akcije, a institut prava preče kupovine sadržan je u Statutu Društva.
14. Da li je u društvu uspostavljen mehanizam za sprečavanje i rešavanje potencijalnih konflikata između akcionara i društva?	
Odgovor:	Da.
Navesti način na koji su akcionari informisani o ovim procedurama	Akcionari su sa ovim upoznati Kodeksom korporativnog upravljanja, koji je objavljen na kompanijskom sajtu.

15. Da li su kod izbora članova odbora društva skupštini na raspolaganju sveobuhvatne informacije o predloženim kandidatima, a posebno informacije o postojanju i prirodi odnosa sa društvom, povezanim licima društva, društvima konkurentske delatnosti i glavnim poslovnim partnerima društva?	
Odgovor:	Da, princip predlaganja članova Nadzornog odbora je njihova nezavisnost u odnosu na poslovanje društva, što se prezentuje i samoj skupštini, kojoj su na raspolaganju i sveobuhvatne informacije o predloženim kandidatima.
16. Da li je akcionarima omogućena realizacija prava na učešće u radu i odlučivanju skupštine akcionara bez ograničenja?	
Odgovor:	Da, akcionarima je omogućen pristup svim dokumentima, kao i učešće na skupštini po principu "jedna akcija jedan glas".
Navesti način na koji je uslovljeno učešće akcionara na skupštini društva (npr: brojem akcija koje poseduju)	Pravo učešća u radu Skupštine imaju svi akcionari kompanije na dan koji Nadzorni odbor opredeli kao Dan akcionara, koji imaju najmanje 0,1 odsto od ukupnog broja akcija, ili prikupe ovlašćenje za 0,1 odsto akcija.
ODBOR DRUŠTVA I IZVRŠNI DIREKTORI	
17. Koji je uspostavljen sistem upravljanja u društvu?	
Jednodomni – odbor direktora (navesti podatke o sastavu odbora, sa oznakom: izvršnih, neizvršnih i nezavisnih direktora, te podatak o predsedniku odbora)	
Dvodomni - navesti članove nadzornog odbora sa oznakom nezavisnog člana, te podatkom o predsedniku nadzornog odbora)	Dvodomni sistem upravljanja: Dragan Nikolic, predsednik NO Gordana Lazarević, nezavisni član Tihomir Nenadić, nezavisni član Alexander de Costa, nezavisni član Vladimir Nikolić, nezavisni član
18. Da li je aktima društva preciznije utvrđena nadležnost odbora direktora, odnosno nadzornog odbora društva?	
Odgovor:	Da. Nadležnost odbora direktora i Nadzornog odbora preciznije je utvrđena Statutom kompanije, a ključni principi njihovog rada opredeljeni su i Kodeksom korporativnog upravljanja.
19. Da li su aktima društva utvrđeni kriterijumi kojima se definišu potrebna stručna i profesionalna znanja i iskustva, te drugi uslovi za imenovanje lica za člana odbora društva?	
Odgovor:	Ova pitanja uređena su Zakonom o privrednim društvima. Statut kompanije, Kodeks korporativnog upravljanja, kao i Poslovnik o radu Nadzornog odbora, takođe definiše ključne uslove koja treba da ispunjavaju lica u sastavu odbora društva.
20. Da li odbor društva najmanje jednom godišnje analizira i ocenjuje kvalitet i efikasnost svoga rada, te predlaže mere i aktivnosti za njegovo unapredjenje i o tim merama izveštava akcionare?	
Odgovor:	Da, pitanje ocene kvaliteta i efikasnosti rada Nadzornog odbora razmatra se i analizira na sednicama odbora, kada se takođe sagledavaju i mere koje mogu unaprediti efikasnost njegovog rada.
21. Da li su nezavisni direktori, odnosno nezavisni članovi nadzornog odbora obavezni i na koji način da obaveštavaju društvo i akcionare o svim promenama koje mogu uticati na njihov status u pogledu nezavisnosti?	
Odgovor:	Članovi Nadzornog odbora imaju obavezu obaveštavanja NO o promenama svog statusa, a društvo izveštava javnost u svojim periodičnim izveštajima.
22. Da li je skupština društva usvojila transparentnu i javno dostupnu politiku nagrađivanja članova odbora društva i da li visina naknade članova odbora društva zavisi od njihovog doprinosa dostizanju finansijskih i nefinansijskih rezultata i poslovnih ciljeva društva?	
Odgovor:	Da, politika utvrđivanja naknada članovima Nadzornog odbora usvojena je od strane akcionara, na redovnoj godišnjoj Skupštini akcionara.

23. Da li je odbor društva pored zakonom obavezne komisije za reviziju obrazovao i druge komisije, odnosno druga stručna savetodavna tela?	
Odgovor:	Da
Navesti naziv komisija, odnosno tela ako su obrazovana, sa brojem članova i opisom poslova koji su im povereni, te akta društva kojima su ova tela obrazovana i kojima je uređena njihova nadležnost.	Komisija za imenovanje Komisija za utvrđivanje naknade Komisija za reviziju
24. Da li su naknade koje se isplaćuju članovima komisija odbora društva obuhvaćene politikom nagrađivanja članova odbora društva, odnosno utvrđene u okvirima definisanim od strane skupštine društva?	
Odgovor:	Da
25. Da li su aktima društva jasno definisana ovlašćenja i odgovornosti izvršnih direktora?	
Odgovor:	Da
Navesti akta društva kojima su uređena ova pitanja. U društvima sa jednodomnim sistemom upravljanja navesti na koji nači i kojim aktima su razgraničeni poslovi i ovlašćenja između izvršnih i neizvršnih direktora. U dvodomnom sistemu upravljanja navesti da li je obrazovan izvršni odbor.	Izvršni odbor Tigar a.d. obrazovan je od strane Nadzornog odbora. Nadležnost I odgovornosti izvršnog odbora definisane su Poslovníkom o radu Izvršnog odbora, kao I Statutom Društva.
26. Da li su aktima društva utvrđeni kriterijumi kojima se definišu potrebna stručna I profesionalna znanja I iskustva, te drugi uslovi za imenovanje lica za izvršnog direktora?	
Odgovor:	Da
27. Da li je uspostavljen I sprovodi se ocumen evaluacije rada izvršnih direktora od strane neizvršnih direktora u odboru direktora, odnosno nadzornog odbora u društvima sa dvodomnim sistemom upravljanja?	
Odgovor:	Da, Nadzorni odbor periodično sagledava rad izvršnih direktora.
28. Da li se naknade članova izvršnog odbora sastoje od fiksnog I varijabilnog dela (bonusi, stimulacije I dr) u zavisnosti od doprinosa u ostvarenju finansijskih I nefinansijskih rezultata I poslovnih ciljeva društva?	
Odgovor:	Da, naknada članovima Izvršnog odbora opredeljena je na ovaj način.
29. Da li društvo ima uspostavljene efikasne mehanizme za obezbeđenje istinitog, blagovremenog, sveobuhvatnog I ravnopravnog izveštavanja članova odbora društva od strane izvršnih direktora, odnosno na koji način je uređen postupak izveštavanja neizvršnih direktora, odnosno članova nadzornog odbora o svim pitanjima koja su od uticaja na poslovanje, finansijski položaj I potencijalne rizike na stanje imovine društva?	
Odgovor:	Sva relevantna pitanja koja su od uticaja za poslovanje, finansijski položaj I potencijalne rizike sagledavaju se na Nadzornom odboru, u čijem radu kao izvestioci učestvuju I izvršni direktori ukoliko događaji u nekom od aspekata poslovanja nalažu potrebu za tim.

30. Da li izvršni direktori izveštavaju odbor društva o pitanjima iz člana 416. ZPD, a posebno u smislu davanja kvalitativnog mišljenja I analiza značajnijih pitanja koja su opredelila poslovanje društva u izveštajnom periodu, sa vidjenjem I analizom značajnijih rizika poslovanja društva I budućim dugoročnim I kratkoročnim perspektivama društva?	
Odgovor:	Da
Navesti pitanja o kojim je realizovano izveštavanje odbora društva	Izveštavanje odora društva realizovano je u svim relevantnim oblastima poslovanja, a tokom 2012. godine dominantno se odnosilo na funkcionisanje finansijskog sistema kompanije, status proizvodnje, kao i na položaj kompanije na tržištu.
31. Da li je u društvu organizovana funkcija sekretara društva, I ako jeste navesti bliže dužnosti I odgovornosti koje ocum poverene?	
Odgovor: Da	Sekretar Društva ima sledeće dužnosti: - Praćenje zakonskih propisa -Odgovoran je za pripremu sednica I vođenje Skupštine akcionara, sednica Nadzornog odbora I sednica Izvršnog odbora - Odgovoran je za vođenje registra zapisnika sa sednica Skupštine, Nadzornog odbora I Izvršnog odbora - Odgovoran je za čuvanje dokumenata utvrđenih Statutom
NADZOR I KONTROLA	
32. Da li je u društvu obrazovana komisija za reviziju?	
Odgovor	Da
navesti sastav komisije za reviziju, te da li je predsednik komisije nezavisni direktor/član nadzornog odbora, kao I da li je najmanje jedan član komisije ovlašćeni revizor koga je imenovala skupština društva?	Gordana Lazarević Alexander de Costa Nada Tošić
33. Da li su u društvu obrazovana tela, odnosno imenovana lica koja obavljaju poslove unutrašnjeg nadzora?	
Odgovor	Da, Interni revizor
navesti akt društva kojim su uređena ova pitanja I navesti uslove za imenovanje lica koje rukovodi ovim poslovima, te navesti podatke o licu koje rukovodi ovim poslovima I licu koje ispunjava uslove propisane za internog revizora u skladu sa zakonom	Ova pitanja u kompaniji uređena su Pravilnikom o internoj reviziji, a poslovima rukovodi ovlašćeni interni revizor.
34. Da li su aktima društva bliže uređena pitanja iz člana 452 ZPD?	
Odgovor	
navesti na koji način su uređena međusobna prava I obaveze lica za unutrašnji nadzor I komisije za reviziju/odbora društva, a posebno u delu izveštavanja	Funkcionalno izveštava Komisiju za reviziju.
35. Da li ocum nivou društva definisani mehanizmi I pravila sprovođenja nadzora I kontrole, te pokazatelji – indikatori aktivnosti koji naročito treba da ukažu unutrašnjem nadzoru na potrebu sprovođenja preventivnog nadzora I kontrole?	
Odgovor	U kompaniji postoje I primenjuju se definisani mehanizmi I pravila sprovođenja nadzora I kontrole, kao I indikatori na osnovu kojih se sprovede preventivni nadzori.
36. Da li su sistemom unutrašnjeg nadzora obuhvaćeni I poslovi u vezi sa insajderskim informacijama?	
Odgovor	Sistem unutrašnjeg nadzora obuhvata I poslove u vezi sa insajderskim informacijama.


37. Da li spoljni revizor društva obaveštava komisiju za reviziju o pitanjima iz člana 453. ZPD?	
Odgovor	U toku izrade upitnika spoljni revizor nije završio reviziju godišnjeg finansijskog izveštaja.
Navedi na koji način je uređena komunikacija spoljnog revizora i komisije društva za reviziju	
38. Da li spoljni revizor sačinjava i poseban interni očitovanje odboru društva (pismo upravi) kojim su obuhvaćene značajnije slabosti uočene u postupcima kontrole, računovodstvenim i operativnim postupcima društva, sa sugestijama za njihovo poboljšanje?	
Odgovor	Da
39. Da li spoljni revizor prisustvuje sednicama skupštine na kojoj se razmatra izveštaj o izvršenoj reviziji finansijskih izveštaja društva?	
Odgovor	Da
TRANSAPRENTNOST I JAVNOST	
40. Da li društvo ima jasno definisanu i javno dostupnu politiku izveštavanja koja definiše principe, pravila i procedure izveštavanja akcionara, nadležnih organa, javnosti i svih interesnih grupa?	
Odgovor	Politika izveštavanja akcionara opredeljena je Kodeksom korporativnog upravljanja, poglavlje "Obelodanjivanje podataka i transparentnost", kao i Ugovorom o uključenju i organizovanju trgovanja hartijama od vrednosti na listingu Beogradske berze
41. Da li društvo objavljuje izveštaje o poslovanju sa izveštajem spoljnog revizora u skladu sa zakonom, podzakonskim aktima i pravilima Berze?	
Odgovor	Da. U skladu sa zakonskom regulativom, izveštaji o poslovanju sa izveštajem revizora objavljuju se na kompanijskom sajtu www.tigar.com/docs/izvestaji , kao i putem berze i Komisije za hartije od vrednosti.
42. Da li izveštaji o poslovanju društva sadrže sve elemente propisane zakonom, a posebno elemente propisane članom 289. ZPD i članom 50. ZTK?	
Odgovorom obuhvatiti sve elemente iz navedenih članova	Da. Izveštaji za 2011. su publikovani u skladu sa ZPD i ZTK.
43. Da li društvo, pored informacija propisanih ZTK, utvrđuje i odmah javno objavljuje druge podatke koji mogu uticati na cenu akcija društva i položaj akcionara?	
Odgovor	Da.
navesti podatke o objavljenim podacima u skladu sa ZTK (npr. promene u značajnom učešću u kapitalu; sticanje/otudjenje sopstvenih akcija i dr), kao i druge podatke koje su od uticaja na cenu (npr. poslovne vesti, akcionarski sporazumi, sudski postupci za pobijanje skupštinskih odluka društva i dr)	Kompanija redovno objavljuje sve relevantne podatke u skladu sa ZTK, kao i druge podatke od uticaja na cenu. Na kompanijskom sajtu, u sekciji za investitore, sadržani su svi izveštaji o bitnim događajima koji se dostavljaju i Berzi i Komisiji za hartije od vrednosti, a takođe se publikuje i Godišnji dokument o objavljenim informacijama.
44. Da li su javno dostupni ažurni podaci o insajderima društva sa podacima o broju akcija/procentu akcija društva u njihovom vlasništvu?	
odgovor	Periodični izveštaji sadrže i izveštaj o broju akcija i eventualnom sticanju u posmatranom periodu za članove NO.
navesti koji su podaci dostupni i gde su javno dostupni	
45. Da li društvo javno objavljuje biografske podatke o članovima odbora društva, izvršnih direktora, članova komisije za reviziju i lica koje rukovodi poslovima unutrašnjeg nadzora?	
odgovor	Društvo javno objavljuje biografske podatke članova odbora društva.
navesti gde su podaci objavljeni	http://www.tigar.com

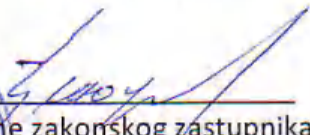
46. Da li društvo javno objavljuje podatke o transakcijama s povezanim licima i poslovima s licima i njima povezanim osobama sa posebnim ovlaštenjima u društvu?	
odgovor	Da
navesti gde su podaci objavljeni	Podaci o transakcijama s povezanim licima i poslovima s licima i njima povezanim osobama objavljuju se kao sastavni deo periodičnih izveštaja o poslovanju.
47. Da li društvo izveštava javnost o pojedinačno isplaćenim naknadama i drugim finansijskim i nefinansijskim pravima i koristima koje su ostvarili nosioci funkcija upravljanja, rukovodjenja i nadzora u društvu, kao i članova komisija odbora društva?	
odgovor	U periodičnom izveštaju o poslovanju, koji je javno dostupan, kao i u materijalu za Skupštinu akcionara, koji se upućuje akcionarima, a takođe je dostupan i na korporativnom sajtu, objavljuju se podaci o naknadama i dr. finansijskim i nefinansijskim pravima.
navesti gde su podaci objavljeni	www.tigar.com
48. Da li za objavljivanje svih relevantnih informacija društvo koristi sopstvenu internet stranicu?	
odgovor	Da
navesti adresu internet stranice	www.tigar.com
49. Da li je internet stranica društva organizovana na način da omogućava jednostavan pristup informacijama od značaja za investitora?	
odgovor	Da
navesti način na koji je organizovano informisanje investitora (npr. da li je na internet stranici organizovan poseban sadržaj za investitore kome se pristupa sa naslovne internet strane društva)	U okviru korporativnog sajta, organizovana je posebna sekcija informacija za investitore, koja je lako dostupna. Istovremeno, investitorima je omogućeno praćenje trgovanja putem Teletradera.
50. Da li se sve relevantne investicione informacije objavljuju i na engleskom jeziku?	
odgovor	Da

IZJAVA – Ovim se izjavljuje da su se sa odgovorima sadržanim u ovom Upitniku saglasili (zaokružiti):

- 1) svi izvršni direktori i članovi nadzornog odbora društva,
- 2) svi članovi odbora direktora društva (izvršni i neizvršni direktori društva),

te da su odgovori na pitanja iz ovog Upitnika po njihovom najboljem saznanju istiniti i da su saglasni da se isti mogu javno objaviti na internet stranici Beogradske berze a.d. Beograd.





 ime i prezime zakonskog zastupnika
 (svojeručni potpis)