

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – MART 2013.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2013		Oznaka dokumenta
		IZ.P.13/01
Datum: 13.05.2013.	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Gordana Lazarević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PRVOM KVARTALU 2013. GODINE	5
1. UVOD	7
1.1. OPŠTI PODACI.....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	12
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PRVOM KVARTALU 2013. GODINE..	13
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PRVOM KVARTALU 2013.	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PRVOM KVARTALU 2013.....	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PRVOM KVARTALU 2013.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	15
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2013.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	20
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	25
3.6. TIGAR OBUĆA.....	26

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 13/01

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	28
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	30
3.9. TIGAR EUROPE UK.....	31
3.10. TIGAR AMERICAS - USA.....	32
3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	32
3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	33
3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	33
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS	34
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO	35
3.16. TIGAR INCON.....	37
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT	39
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO	40
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	41
4.1. NEKRETNINE	41
4.2. SUDSKI SPOROVI	44
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA.....	45
6. ODRŽIVI RAZVOJ	47
6.1. ZAPOSLENI.....	47
6.2. INTEGRISANI MENADZMENT SISTEMI.....	49
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	50
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	50
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	52
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	53
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	54



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2013.	56
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	57
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	58
9.1. PREDNOSTI	58
9.2. RIZICI	60
 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I NAKON PROTEKA PRVOG KVARTALA 2013.....	 63



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

OCENA POSLOVANJA U PRVOM KVARTALU 2013. GODINE

OECD procenjuje da su tri najveće ekonomije evrozone – Nemačka, Francuska i Italija u prvom kvartalu imale rast od 0,4 odsto, a da će u drugom taj rast biti 2,5 puta veći, odnosno da će biti na nivou od jedan odsto.

Ovo je samo jedan od podataka koji je mogao da ima pozitivan impakt na poslovanje kompanije Tigar a.d. u posmatranom periodu. Drugi je činjenica da je i srpska ekonomija posle 12 meseci recesije na kraju marta ostvarila rast društvenog bruto proizvoda, rast industrijske proizvodnje, kao i rast izvoza. Izvoz gumarskih proizvoda takođe beleži rast.

Nažalost, Tigar a.d. u posmatranom periodu nije mogao iskoristiti pozitivan trend u domaćoj ekonomiji, kao ni na tržištima gde je najviše zastupljen u izvozu. Ključne aktivnosti u prvom kvartalu odvijale su se u dva pravca. Jedan je nastojanje da se, i pored teškoća u ispunjavanju obaveza prema najvećim stranim kupcima, sačuvaju komercijalni ugovori, u čemu se uglavnom i uspelo. Najveći kupci obuće pokazali su veliko razumevanje za postojeće probleme, i kao pravi partneri nastojali su da pomognu u njihovom prevazilaženju. Dobar deo isporuka realizovan je uz njihovu pomoć, najviše kroz kupovinu materijala. Ovo je samo još jedna u nizu potvrda da Tigar Obuća ima proizvode najvišeg kvaliteta, kao i da kupci ne mogu jednostavno i lako naći zamenu u pogledu kvaliteta i kvantiteta proizvoda.

Iako je na samom kraju kvartala došlo do znatnog poboljšanja situacije, pogotovu u delu snabdevanja repromaterijalima, mora se naglasiti da u prvom kvartalu nije realizovana planirana prodaja više od 300.000 pari obuće. Najveći kupci kupuju umanjene količine, ali postoje veliki izgledi da će njihove narudžbine dostići pređašnji obim.

Već opisana situacija kod prodaje obuće uslovlila je praktično isti rezultat i Tigar Tehničke gume. Ostvarenje je na nivou 30 odsto od planirane realizacije u prvom kvartalu, što je oko 60 odsto prošlogodišnje realizacije u istom periodu.

Plan za hemijske proizvode uključivao je i vreme koje je potrebno za preseljenje fabrike, što je i realizovano. Ostvarena prodaja, pogotovo u izvozu, gde je plan prebačen, posledica je dogovora sa kupcima da se njihove potrebe, koje su bile planirane za naredni period, izvrše u periodu pre preseljenja fabrike.

Na polju finansija nastavljen je proces dugoročne finansijske konsolidacije, započet u drugoj polovini 2012. godine, uz podršku Ministarstva finansija i privrede. Vlada Republike Srbije usvojila je zaključak o davanju garancije u visini od 20 miliona evra poveriocima Tigra a.d. radi refinansiranja dela ranije uzetih kredita, promene ročne strukture kredita i dugoročnog finansijskog stabilizovanja kompanije. U posmatranom periodu održavanje tekuće likvidnosti bilo je izuzetno otežano. Račun kompanije je bio blokiran 59 od 90 kalendarskih dana u prvom kvartalu. To je i osnovni uzrok neispunjenja planova proizvodnje i prodaje, od početka godine. Od januara zaposleni u svim delovima korporacije su, zbog smanjenog obima posla, upućivani na plaćena odsustva. Početkom februara generalna direktorka podnosi ostavku, a država Srbija, koja je ujedno i najveći pojedinačni akcionar, osim podrške programu dugoročne finansijske konsolidacije, kompaniji počinje da pruža i znatno veću pomoć koja se ogleda u direktnoj budžetskoj pozajmici, najpre od 200 miliona dinara na ime isplate dela zaostalih zarada, a potom preko Fonda za razvoj u visini od 300 miliona dinara za uplatu poreza i doprinosa, čime je kompanija stekla pravo na mirovanje poreskog duga i otpis kamate. U martu 2013, zaključkom Vlade Republike Srbije, Tigru a.d. odobrena je garancija u visini od 20.000.000 EUR, od čega je 15.000.000 EUR namenjeno za otplatu skupih kratkoročnih kredita, a 5.000.000 EUR za obrtna sredstva. Sa bankama koje su dale



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

inicijalne ponude obavljani su razgovori oko korekcija ponuda. Izmenjene inicijalne predloge dale su četiri banke, od ukupno šest koliko ih je prvobitno dostavilo ponudu. Paralelno sa tim priprema se i dokumentacija za izdavanje garancije Fonda za razvoj Republike Srbije. Krajem kvartala bankama je predočen novi Stend stil, sa rokom do 31. maja 2013. godine, koji, iako većina banaka nije potpisala, uglavnom poštuje.

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 19. marta, za generalnog direktora Akcionarskog društva Tigar imenovan je Nebojša Đenadić, ranije zamenik generalnog direktora u korporaciji Trajal. Krajem marta dolazi do stabilizacije u snabdevanju neophodnim repromaterijalom, čime se stvara osnov za dugoročnije planiranje proizvodnje i isporuka kupcima.

Realizacija kreditnih aranžmana sa bankama, koje će na bazi državne garancije obezbediti refinansiranje 15 miliona evra kratkoročnih kredita, kao i 5 miliona za trajni obrtni kapital se očekuje do sredine juna.

PRESEDAVAJUĆA NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
GORDANA LAZAREVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/03/2013 4,487

Vrednost imovine: 31/03/2013 (000 din) 7,486,221

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

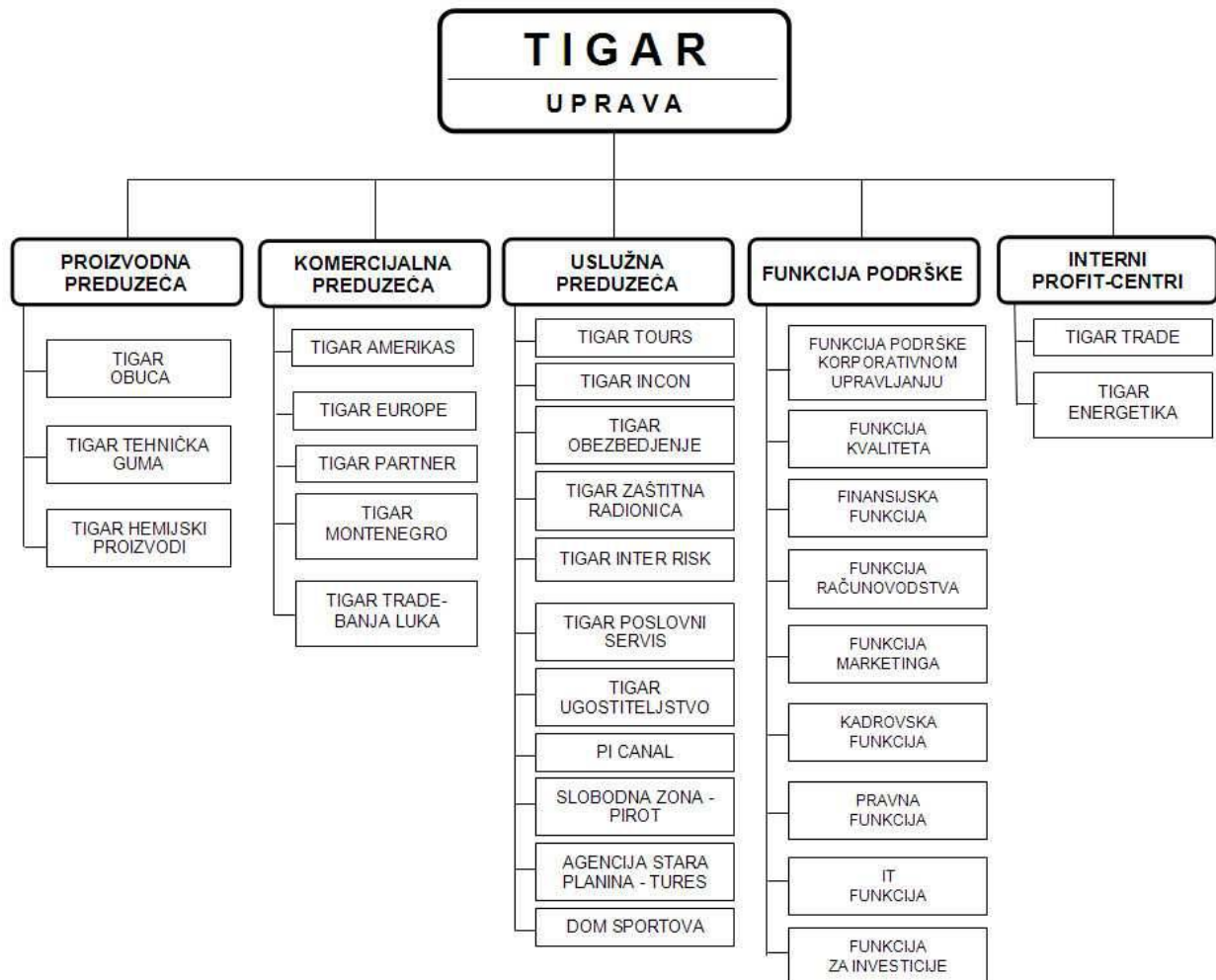
Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 31/03/2013 1,589

Ukupan kapital: 31/03/2013 (000 din) 2,675,230

Kapitalizacija: 31/03/2013 (000 din) 343,692

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**1.3. ULAGANJA**

U toku prvog kvartala 2013. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar- mart 2013.	
Tigar Tehnička guma		109
Tigar Hemijski proizvodi		48
Tigar Obuća		
Uslužne delatnosti		431
Tigar a.d.		881
Ukupno		1,469

Nivo investiranja je i u prvom kvartalu 2013. značajno smanjen. Ulaganja se uglavnom odnose na investiciono održavanje opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu StarA i vršena nabavka neophodne opreme za redovno obavljanje poslova.

Zbog nedostatka adekvatnih izvora finansiranja svi veći infrastrukturni projekti su odloženi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u prvom kvartalu 2013. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. obuhvata sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendom Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Proizvodi od presovane gume: Tigar Tehnička guma izrađuje proizvode od presovane gume za različite vrste industrije – rudarstvo, građevinarstvo, saobraćajnu infrastrukturu i namensku proizvodnju – rezervoari za borbene avione, gumiranje točkova za borbena vozila i sl. Ova grupa proizvoda obuhvata i gumiranje različitih metalnih delova (cevi, ventili i sl.).

Gumeni profili: U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se proizvode u raznim presecima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila za praktično sve namene. Najzastupljeniji su EPDM profili za građevinarstvo.

Cevi: Tigar Tehnička guma proizvodi širok asortiman gumenih cevi različitih kvaliteta, cevi ojačane tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom – flexi cevi.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume: Ovi proizvodi obuhvataju kombinovane proizvode od metala i gume različitih namena, amortizere za vozila, kao i odbojnice za šinska vozila, brodske odbojnice, gumene membrane različitih dimenzija za sisteme za grejanje i hlađenje .

Proizvodi od gumenog granulata: Proizvodi na bazi gumenog granulata različite finoće (od 0.5 do 5 mm) i vezivnog sredstva, sa ili bez završne obrade, u raznim bojama i oblicima, koriste se za



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina (trgovi, trotoari, šetališta, parkinzi, dvorišta škola, obdaništa, vrtići, javne ustanove, hodnici sportskih dvorana, prostor oko bazena itd.). U ovu grupu proizvoda spadaju i gumena mata koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razni držači saobraćajne signalizacije. Izgled i performanse ovih proizvoda mogu se lako promeniti dodavanjem pigmenata i drugih aditiva mešavini gumenog granulata i tečnog poliuretanskog veziva.

Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena. U zavisnosti od sporta kome je podloga namenjena, koristi se granulati različitih finoća i odgovarajući nivo završne obrade. Takođe, u zavisnosti od nivoa kvaliteta podloge i traženih osobina (za rekreativno bavljenje sportom, dečiji tereni, školska igrališta, profesionalni sport, teniski tereni, sportske hale, atletske staze, itd) prilagođava se i receptura traženim svojstvima (elastičnost, amortizacija udaraca, trenje, otpornost na atmosferske uticaje, itd). Sportski tereni sa ovakvom vrstom podloge imaju velike prednosti u odnosu na terene sa betonskom ili asfaltnom podlogom, jer su mekši, elastičniji, apsorbuju energiju skoka, udarca ili pada, imaju uniformnu površinu pa sportisti postižu daleko bolje rezultate, a povrede su znatno ređe i lakše. S obzirom na to da se radi o podlogama najnovije generacije, one su daleko trajnije i otpornije na sve vrste spoljnih uticaja, a njihova popravka je veoma jednostavna, ali i jeftinija.

Program Hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda razvrstanih u sledećim grupama :

Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica, gde spadaju boje za tankoslojno obeležavanje i metod tzv. „hladne plastike“.

Samorazlivajući podovi nalaze primenu kod zaštite i dekoracije podloga u industrijskim objektima, komercijalnim zgradama (magacini, prodajni prostori), bolnicama, objektima prehrambene industrije i sl.

„*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih), koji se koriste u građevinarstvu za oblaganje proizvodnih hala, magacinskih prostora, montažnih objekata i sl. Grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže je „*can coatings*“. Ovaj program koristi se i za zaštitu limene ambalaže koja se proizvodi od aluminijuma ili „belog“ lima, odlikuje se velikom tvrdoćom, fleksibilnošću, a prema potrebi i otpornošću na sterilizaciju. Ukoliko se u limenoj ambalaži pakuje prehrambena roba, ovi proizvodi se sertifikuju od strane odgovarajućih institucija.

Antikorozioni premazi čine grupu vazdušno-sušivih premaza, namenjenih zaštiti različitih tipova čeličnih konstrukcija, baziranih na alkidnim, modifikovanim alkidnim, vinil-akrilnim, epoksidnim, poliuretanskim i hlor-kaučuk tipovima veziva.

Premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu izrađeni su na bazi vodene disperzije, pigmenata, punila i aditiva. Koriste se za dekorativnu zaštitu zidova u enterijeru. Imaju odličnu pokrivnu moć i paropropustljivost, otporni su na prljanje i otiranje. Atestirani su na Institutu IMS DD, Beograd. Koriste se za dekoraciju i zaštitu fasadnih zidova izgrađenih od produženog maltera, betona, opeke, iverice i sl. Visok sadržaj veziva omogućuje odličnu adheziju na svim građevinskim podlogama, kao i izrazitu otpornost na dejstvo vode i atmosferilija. Izborom kvalitetnih pigmenata postignuti su velika pokrivna moć i belina. Program premaza obuhvata premaze za drvo, kao i premaze za metal.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Proizvodni program lepila je podeljen u sledeće grupe: lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska lepila i lepila specijalne namene. Grupu industrijskih lepila čine lepila za obučarsku, grafičku, industriju nameštaja i drvenu industriju. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu, specijalnih karakteristika, koji obezbeđuje slepljivanje i puštanje opterećene trake u pogon, u kratkom vremenskom periodu (oko 1 sat posle slepljivanja). Ovaj tip lepila je, poslednjih godina, dobio primenu i kod postupaka oblaganja pogonskih bubnjeva transportnih sistema gumom.

Komplementarni programi

Komercijalna preduzeća u sastavu Tigar a.d, pored proizvoda iz proizvodnog asortimana fabrika, prodaju i široku gamu komplementarnih proizvoda, u okviru koje su najvažnije sledeće grupe proizvoda :

- Gume i ostali proizvodi za vozila

Kroz prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile.

Kod prodaje na domaćem tržištu primenjuje se multibrend i multiproduct strategija, dok preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres.

Na domaćem tržištu, kroz mrežu servisa i maloprodajnih objekata prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Ostali brendovi koji se direktno zastupaju ili nabavljaju od lokalnih dilera su Cooper i Continental, kao i gume drugih proizvođača, ali u značajno manjem obimu. U poljoprivrednom programu zastupljeni su brendovi koji se najvećim delom proizvode u zemlji – Ruma i Traya. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena za izvoz, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, tokom prvog kvartala 2013 godine, nuđene su sledeće vrste usluga:

Vulkanizerske usluge, gde spadaju montaža i demontaža točkova, balansiranje, provera pneumatika, provera ispravnosti i punjenje tečnim azotom.

Automehaničarske usluge, gde spadaju reglaža trapa, provera ispravnosti kočnica, amortizera i trapa, zamena kugli, spona, amortizera, paknova i pločica, obrada diskova, čišćenje i dezinfekcija klima uređaja, zamena ulja, filtera ulja i filtera goriva, zamena amortizera.

Usluge pranja vozila

Usluge praćenja i čuvanja guma

Navedene usluge vrše se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu. Kao kompletna servisno – vulkanizerska radionica, mobilni servisi namenjeni su, prevashodno, za servisiranje korisnika koji na jednom mestu imaju više vozila, kao i za intervencije na putevima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Ostale usluge

Pored proizvodnih programa Tigrovih fabrika i navedenih komplementarnih programa, u zemlji posluju zavisna preduzeća u oblasti usluga, koja doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, čije usluge prati inženjering grupa.
- Usluge u okviru Slobodne zone Pirot, koja predstavlja posebno određeni prostor gde se poslovanje obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo, čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotске industrijske zone, na 5 ha 09 a i 41 m² infrastrukturno opremljenog zemljišta.
- Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba, kao i usluge održavanja vozila.
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- Zaštitna radionica, koja je formirana da jednim delom angažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću, bavi se sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, a ima i određene prateće aktivnosti.
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Dugoročna strategija nastupa na tržištu podrazumeva :

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantnu promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje, kao što je internet prodaja
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od vršenja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizira svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

U tom kontekstu osnovni ekonomski ciljevi Tigar korporacije bili su: 1) profitabilan rast 2) diversifikacija rizika i 3) obezbeđenje fleksibilnosti, što je podrazumevalo :

- a) Kontinuiranu optimizaciju postojećeg asortimana ponude i strukturu ciljnih tržišta - u skladu sa sagledanom profitabilnošću pojedinih programa i efektima koje podizanje stepena iskorišćenja kapaciteta i ekonomija obima imaju na profitabilnost programa.
- b) Optimizaciju nivoa diversifikacije poslovanja - kako u domenu osnovne (core) delatnosti, tako i u delu dopunske delatnosti, koliko je to u datim uslovima bilo moguće, jer diversifikacija delatnosti, proizvoda i tržišta smanjuje ukupni poslovni rizik, ali to ne znači diversifikaciju po svaku cenu, jer je ograničena raspoloživim materijalnim, ljudskim i finansijskim resursima korporacije.
- c) Održanje postojeće fleksibilnosti i spremnost da se brzo odgovori na specifične zahteve kupaca - što je jedna od osnovnih konkurentskih prednosti Tigar korporacije

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PRVOM KVARTALU 2013. GODINE

Negativan trend u proizvodnji u poslednjem kvartalu prošle godine nastavljen je i u prvom tromesečju 2013. Ovakav status proizvodnje uslovio je, očekivano, i pad u realizaciji. Nemogućnost poštovanja postavljenih rokova za isporuke ordera, koji su definisani još u toku 2012. godine, uzrokovala je određenu dozu uzdržanosti kod najvećih kupaca u pogledu planova za 2013. Finansijski problemi, blokada računa, nemogućnost regularne nabavke materijala, kao i naplate dospelih potraživanja, rezultirali su time da nivo komercijalnih aktivnosti u odnosu na 2012. bude značajno manji.

Ovakva situacija dovela je do povlačenja već plasiranih ordera od strane najvećih kupaca (Berner, Ilse, Lindstrom) i planiranja novih isporuka samo prema raspoloživim sirovinama.

Veoma otežano snabdevanje sirovinama uslovilo je da realizacija za prvi kvartal bude samo 33% u odnosu na plan. Ovako mali obim realizacije, usled smanjene proizvodnje, doveo je do poseta najvećih kupaca, praktično na nedeljnoj osnovi, koji su sa smanjenjem isporuka prema njima gubili značajan prihod i udeo na tržištu.

I pored zaista loše situacije koja je kulminirala u prvom kvartalu, važno je istaći da su najveći kupci obuće pokazali dosta razumevanja za postojeće okolnosti, kao i pravi partnerski odnos. Dobar deo isporuka realizovan je uz njihovu pomoć, najviše kroz kupovinu materijala. Ovo je samo još jedna u nizu potvrda da:

- Tigar Obuća ima proizvode najvišeg kvaliteta;
- Kupci ne mogu tako jednostavno naći zamenu u pogledu kvaliteta i kvantiteta, a naročito ne u Evropi.

Ipak ove činjenice ne smeju da zavaraju. Iako je na samom kraju kvartala došlo do značajnog poboljšanja situacije, pogotovo u delu snabdevanja repromaterijalima, mora se naglasiti da u prvom kvartalu nije realizovana planirana prodaja više od 300.000 pari obuće, što se vrlo teško može nadoknaditi. Najveći kupci su prisutni sa smanjenim količinama, ali sa velikom verovatnoćom da se vrate u punom obimu. Prioriteti u narednom periodu jesu redizajn Tigar brenda, uvođenje novih off



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

take kupaca, kao i povratak na neka izgubljena tržišta (Italija, Nemačka, Kanada i sl), sa čim se kasni. Realizacija ovih aktivnosti doprinela bi stabilizaciji i daljem jačanju tržišne pozicije.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PRVOM KVARTALU 2013.

Tehnička guma, zbog namene svojih proizvoda, generalno ima problema u zimskim mesecima. Tekuća 2013, s obzirom na započete poslove u prošloj godini (SDPR), planirane velike serije za poznate kupce (Eder, Fip Articoli, Roulands), kao i neisporučene zaostale ordere, pogotovu u delu profila i proizvoda od reciklirane gume, trebalo je da predstavlja pravi zaokret i da bude prva godina sa značajnom realizacijom u prvom tromesečju.

Nažalost, već opisana situacija kod prodaje obuće, uslovlila je praktično isti rezultat i ove fabrike. Ostvarenje je na nivou 30 % od planirane realizacije, što je praktično 60% prošlogodišnje realizacije u istom periodu.

Nedostatak materijala za proizvodnju uzrokovao je značajno pomeranje rokova isporuke i otkazivanje nekih ordera, pogotovu u delu profila.

Važno je napomenuti da sezona za deo proizvoda u Tehničkoj gumi počinje u toku drugog kvartala, tako da poboljšanje u snabdevanju krajem prvog kvartala može značajno doprineti poboljšanju rezultata.

Takođe ne treba zaboraviti da deo investicija u profilima, koji još uvek nije završen, može značajno da doprinese boljoj realizaciji i tržišnoj poziciji.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PRVOM KVARTALU 2013.

Plan za Hemijske proizvode uključivao je i vreme koje je potrebno za preseljenje fabrike, što je i realizovano. Ostvarena prodaja, pogotovo u izvozu, gde je plan prebačen, predstavlja posledicu dogovora sa kupcima, pri čemu je iskorišćena mogućnost da njihove potrebe, koje su bile planirane za naredni period, budu izvršene u periodu pre preseljenja.

Takođe, ovaj rezultat ne bi trebalo da zavara, jer je u kumulativu reč o 20.000.000 RSD, što je za ovu fabriku, s obzirom na kapacitete kojima raspolaže, veoma malo.

Proizvodnja na novoj lokaciji je počela krajem prvog kvartala.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PRVOM KVARTALU 2013.

Samim upoređenjem realizacije u prvom kvartalu ove sa istim periodom prošle godine može se zaključiti da servisna mreža, maloprodaja i kolonijali više nisu radili nego što jesu. Glavni razlog je nedostatak robe, a u takvim uslovima se ne mogu ostvariti bilo koje planske veličine.

Pored toga, mrežu maloprodajnih Tigrovih objekata opterećivala su i zaostala plaćanja za komunalije i zakupe. Zbog toga, kao i zbog odliva ljudi, u toku prvog kvartala započeto je zatvaranje neprofitabilnih objekata, prvenstveno onih koji nisu u vlasništvu Tigra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Planska predviđanja u vezi sa padom cena, pogotovu ključnih materijala, počela su da se ostvaruju od samog početka godine. Nažalost, zbog situacije sa finansijama, nije mogao da se značajnije oseti efekat snižavanja cena.

I dalje se nabavka odvijala prema potrebama, i to samo onda kada je bilo raspoloživih sredstava za te namene. Dodatna otežavajuća okolnost bila je blokada računa. Praktično regularnih uslova snabdevanja nije ni bilo u prvom kvartalu.

Dosta pomoći u snabdevanju repromaterijalima došlo je od strane najvećih kupaca - Bernera i Ilse Jacobsen. Koliko god u trenutku ovo značilo, trajno se ne može uzeti kao sistem rada.

I dalje su kanali sa glavnim dobavljačima kaučuka zatvoreni zbog neplaćenih obaveza iz ranijeg perioda.

Dodatno otežavajuću okolnost u snabdevanju na domaćem tržištu sirovina predstavljao je problem nemogućnosti izdavanja sredstava obezbeđenja zbog blokade računa.

Situacija se značajnije promenila tek u poslednjoj nedelji marta, kada je počela priprema proizvodnje za april.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.	%
Tigar Obuća	533	137	-74%
Tigar Tehnička guma	285	209	-26%
Hemijski proizvodi	42	31	-27%
TOTAL	860	377	-56%

Tigar Obuća

U periodu januar-mart proizvodnja Tigar Obuće je radila isključivo na bazi raspoloživih materijala i energenata-mazuta, zbog čega je sistem planiranja bio sveden na dnevni nivo, odnosno planovi su postavljeni prema raspoloživosti materijala dostupnih na lageru. U tom periodu prvenstveno je nastojano da se obezbedi realizacija onih zahteva prodaje za koje je postojala procena da su najprioritetniji.

Svi resursi neophodni za realizaciju tako postavljenih planova bili su prilagođavani istim, a sve sa ciljem da se troškovi proizvodnje minimiziraju.

U tom kontekstu proizvodnja je svedena na jednosmenny rad, zaposlenima u privremenom radnom odnosu su raskinuti ugovori o radu, stalno zaposleni su upućivani na korišćenje plaćenog odsustva, korišćen je, a kod većine zaposlenih i iskorišćen, kompletan godišnji odmor za 2013. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Hronični nedostatak i smanjivanje količina materijala izazvali su u jednom periodu - tokom marta, totalni prekid procesa proizvodnje.

Tigar Hemijski proizvodi

Ostvarena proizvodnja Tigar Hemijskih proizvoda u prvom kvartalu 2013. godine manja je u odnosu na prošlogodišnji period iz nekoliko razloga:

1. U martu je počelo preseljenje fabrike na lokaciju Suko a.d. u stečaju (25-35 % kapaciteta) i na lokaciju Tigar IIIb - ostatak opreme i mašina, tako da je efektivno proizvodnja trajala manje od dva meseca.
2. Nedostatak sirovina i obrtnih sredstava za njihovu nabavku.
3. Opšta nelikvidnost i kriza u zemlji.

I pored toga, realizovan je izvoz u Poljsku, JAR, Bugarsku i Makedoniju, u vrednosti od više od 150 000 evra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2013.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - mart 2012.	Ostvarenje januar - mart 2013.	% promene
Ukupna aktiva	8,081,929	7,486,221	-7%
Kapital	2,890,980	2,675,230	-7%
Poslovni prihodi	1,060,683	446,482	-58%
EBIT	29,915	-11,205	-137%
EBITDA	42,606	2,856	-93%
Finansijski prihodi	69,988	29,255	-58%
Ostali prihodi	17,330	4,434	-74%
Ukupni prihodi	1,148,001	480,171	-58%
Neto prihod	6,979	-118,123	-1793%
<u>Racija</u>			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	0.24%	-4.42%	-1929%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	0.09%	-1.58%	-1927%
Racio tekuće likvidnosti	1.01	0.73	-27%
Stepen zaduženosti I	0.64	0.64	0%
Stepen zaduženosti II	1.79	1.79	0%
Neto profit/ukupan prihod	0.61%	-24.60%	-4147%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

U prvom kvartalu 2013. godine korporacija je ostala horizontalno diversifikovan sistem u domenu osnovne („core“) poslovne aktivnosti i delatnosti. Osnovna vezivna nit sistema bili su zajednički i/ili komplementarni materijalni inputi za proizvodnju osnovnog proizvodnog programa korporacije - različitih gumenih proizvoda namenjenih različitim tržištima. Tigar a.d, osim što obavlja funkcije podrške i administracije za svoje članice, nosi korporativni i tržišni identitet sistema, pojavljuje se u funkciji glavnog snabdevača potrebnim inputima i glavnog prodavca gotovih proizvoda. Dominantan deo ukupne prodaje osnovnog proizvodnog progama, kao i nabavke osnovnih materijalnih inputa za njegovu proizvodnju ostvaruje se preko matične kompanije. Materijalni i finansijski tokovi Tigra a.d, sa jedne i Tigar Obuće i Tigar Tehničke gume, sa druge strane su izraženo međuzavisni. Primarno mesto ulaska i izlaska osnovnog materijalnog toka i novčanog toka je matična kompanija. Energija za obavljanje procesa proizvodnje obezbeđuje se na internom tržištu.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Najveći deo trgovinske aktivnosti preduzeća u inostranstvu, izuzev Tigar Americasa, koji se ne bavi distribucijom guma, odnosi se na trgovinu Tigar Tyres gumama na izvoznom tržištu. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Pored pravilno postavljenih ciljeva i planova poslovanja u prvom kvartalu 2013 godine, ostvareni rezultati su znatno ispod planiranih i ispod donje tačke rentabiliteta, posebno za fabrike obuće i tehničke gume, zbog izuzetno niskog nivoa korišćenja kapaciteta. U vreme trajanja Sporazuma o mirovanju duga, koji je potpisan u oktobru 2012. godine nije postojala mogućnost daljeg zaduživanja, izuzev kredita Fonda za razvoj, od RSD 300.000.000, koji je odobren u novembru prošle godine. U poslednjem kvartalu plaćene finansijske obaveze bile su 143 miliona dinara veće od ukupnog zaduženja za taj period, a taj trend je nastavljen i u 2013 godini. Nakon isteka trajanja Sporazuma, poveriocima je ponuđen Anex sporazuma koji je predviđao produženje roka važenja do 31. marta 2013. godine. Grupa banaka je ovo potpisala, a druga nije, što je nastavilo da izaziva probleme na planu likvidnosti, zbog blokada od strane pojedinih banaka.

Na dugoročnoj finansijskoj konsolidaciji intenzivno se radilo i u prvom kvartalu 2013. godine. S obzirom na to da je bilo izvesno da se ovaj proces neće završiti do kraja prvog tromesečja, kako je planirano, bankama kreditorima, kao i poveriocima za dugoročne i kratkoročne hartije od vrednosti, predložen je novi Stend stil ugovor, sa važenjem do 31. 05. 2013. godine. Novi ugovor, za razliku od prethodnog, nije imao izuzetke u pogledu nekih banaka i određenih vrsta kreditnih aranžmana (L/C, revolving krediti, zaloge nad potraživanjima, isplata kamata).

Ključne probleme u finansiranju poslovanja prouzrokovala je blokada računa od strane Srpske banke, usled internih problema koje je imala, što je uzrokovalo pridruživanje blokade od strane drugih banaka koje nisu potpisale Aneks Stend stila. Tigar je u prvom tromesečju imao 59 dana blokade.

Sastanak sa poveriocima održan je 29. 03. 2013. i u ovom periodu je u toku potpisivanje od strane poverilaca. U martu 2013, zaključkom Vlade Republike Srbije, Tigru a.d. odobrena je garancija u visini od 20.000.000 EUR, od čega je 15.000.000 EUR namenjeno za otplatu skupih kratkoročnih kredita, a 5.000.000 EUR za obrtna sredstva. Sa bankama koje su dale inicijalne ponude obavljani su razgovori oko korekcija ponuda. Od šest banaka koje su dostavile ponudu, četiri su dale izmenjene inicijalne predloge. Paralelno sa tim, priprema se i dokumentacija za izdavanje garancije Fonda za razvoj Republike Srbije.

Prvi kvartal obeležila je i značajna podrška Ministarstva finansija i privrede, jer je kompanija u februaru dobila besamatnu pozajmicu, u iznosu od RSD 200.000.000, za isplatu novembarskih i decembarskih zarada zaposlenima. S obzirom na to da je zaključkom Vlade produžen rok za plaćanje poreza i doprinosa i ostvarenje prava na mirovanje poreskog duga i otpis kamata, sa 31.01. na 31.03, zaključkom Vlade Tigru je odobren kredit Fonda za razvoj RS, u iznosu od RSD 300.000.000. Prva tranša realizovana je krajem marta, iz čega su plaćeni svi tekući porezi i doprinosi na nivou korporacije. Tim plaćanjem Tigar je obezbedio da cca RSD 420.000.000 uđe u mirovanje i ostvari otpis kamata i doprinosa za zdravstvo, u visini od RSD 130.000.000. Ovo plaćanje je omogućilo i overu zdravstvenih knjižica zaposlenima do 30.06.2013, što je bio veliki problem u prvom kvartalu.

I pored velikog broja dana blokade računa, Tigar je uspeo da krajem prvog kvartala opet započne proizvodnju i obezbedi neophodne materijale za normalizaciju procesa proizvodnje. U periodu januar-mart 2013. Tigar je prema bankama, na ime glavnice i kamata, izmirio obaveze u visini od RSD 163.777.250, od toga kroz blokadu RSD 90.000.537, a redovnim plaćanjem RSD 73.776.713.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - mart 2012.	Ostvarenje januar - mart 2013.	% promene
Ukupna aktiva	9,341,375	8,812,980	-6%
Kapital	3,073,588	1,842,019	-40%
Poslovni prihodi	1,179,509	437,398	-63%
EBIT	5,026	-288,117	-5833%
EBITDA	51,569	-231,544	-549%
Finansijski prihodi	77,589	51,979	-33%
Ostali prihodi	23,089	5,360	-77%
Ukupni prihodi	1,280,187	494,737	-61%
Neto prihod	-27,310	-448,128	-1541%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za prvi kvartal 2013. godine, iznosili su u 000 RSD 574,284, što je 44 % niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 38%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti, u strukturi poslovnih rashoda najveću stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko od 40%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 31%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada zbog problema sa obrtnim kapitalom. Druga najveća kategorija rashoda su rashodi na ime troškova materijala i energije, koji učestvuju sa 23%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 14%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja povećani su za 22%, što je posledica aktiviranja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja u prethodnim periodima, a u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 8%. Ostali rashodi su niži za 22% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 15%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u prvom kvartalu 2013. godine, iznosili su 215 miliona dinara, iako zaduženost nije imala značajniji trend rasta, izuzev dobijanja pozajmice Ministarstva finansija, u iznosu od 371 milion RSD.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 150 miliona RSD. Ostali rashodi nisu od materijalnog značaja. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju prvog tromesečja, niži u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo pozitivne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 6 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.8 milijarde dinara. Potraživanja su u odnosu na kraj godine smanjena za 13%. U pasivi, vrednost kapitala je 1.8 milijardi dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 1.4 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.3 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.2 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,867,687	4,499,866	4,460,435
Nematerijalna ulaganja	23,913	75,111	64,655
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,453,626	1,671,567	1,668,792
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,226,615	1,152,377	1,149,602
Investicione nekretnine	227,011	519,190	519,190
Dugoročni finansijski plasmani	2,390,148	2,753,188	2,726,988
Učešća u kapitalu	2,348,428	2,714,443	2,714,444
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,544
OBRTNA IMOVINA	3,553,640	3,526,172	3,025,786
Zalihe	986,031	762,234	757,560
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,560,763	2,757,601	2,261,889
Potraživanja	2,071,781	2,223,332	1,612,670
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		122	122
Kratkoročni finansijski plasmani	89,169	120,752	265,501
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	155,262	7,571	11,750
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	244,551	405,824	371,846
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	7,421,327	8,026,038	7,486,221
PASIVA			
KAPITAL	2,884,851	2,895,521	2,675,230
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve			
Neraspoređena dobit	665,987	676,657	574,488
Gubitak	49,503	49,503	167,625
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,531,862	5,123,130	4,803,604
Dugoročna rezervisanja	12,577	11,062	12,435
Dugoročne obaveze	754,450	697,613	662,004
Dugoročni krediti	152,601	532,961	527,285
Ostale dugoročne obaveze	601,849	164,652	134,719
KRATKOROČNE OBAVEZE	3,764,835	4,414,455	4,129,165
Kratkoročne finansijske obaveze	2,500,849	2,502,941	2,822,896
Obaveze iz poslovanja	1,025,128	1,537,718	862,033
Ostale kratkoročne obaveze	138,597	214,325	324,558
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	73,989	119,795	104,290
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26,272	39,676	15,388
Odložene poreske obaveze	4,614	7,387	7,387
UKUPNA PASIVA	7,421,327	8,026,038	7,486,221



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	4,113,622	3,814,182	1,060,683	446,482
Prihodi od prodaje	3,967,657	3,745,673	1,027,529	442,898
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,160	38,666	19,666	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	27,805	29,843	13,488	3,584
POSLOVNI RASHODI	4,102,655	3,811,544	1,030,768	457,687
Nabavna vrednost prodane robe	3,022,823	2,805,063	778,588	288,910
Troškovi materijala	192,715	160,739	50,746	23,405
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	519,952	524,868	130,901	78,878
Troškovi amortizacije i rezervisanja	51,908	57,127	12,691	14,061
Ostali poslovni rashodi	315,257	263,747	57,842	52,433
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,967	2,638	29,915	-11,205
FINANSIJSKI PRIHODI	304,273	97,084	69,988	29,255
FINANSIJSKI RASHODI	439,446	655,101	99,173	139,434
OSTALI PRIHODI	310,830	647,855	17,330	4,434
OSTALI RASHODI	34,361	42,028	5,467	1,173
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	152,263	50,448	12,593	-118,123
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	29,026	36,155	5,614	
Odloženi poreski rashodi perioda	1,241	2,773		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	121,996	11,520	6,979	-118,123



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	601,921	293,699
1. Prodaja i primljeni avansi	539,209	286,261
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	706	725
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	62,006	6,713
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	702,042	311,998
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	475,258	211,562
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	125,344	73,312
3. Plaćene kamate	95,582	26,986
4. Porez na dobit	5,593	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	265	138
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	100,121	18,299
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	14,400	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	14,400	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,913	
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,913	
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	12,487	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	181,288	299,427
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	181,288	299,427
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	101,734	276,848
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	100,572	276,734
3. Finansijski lizing	1,162	114
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	79,554	22,579
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	797,609	593,126
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	805,689	588,846
NETO PRILIV GOTOVINE		4,280
NETO ODLIV GOTOVINE	8,080	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	155,262	7,571
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	4,002	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		101
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	151,184	11,750



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,349,185	6,119,726	6,036,323
Nematerijalna ulaganja	547,151	751,876	725,780
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,748,495	5,317,278	5,286,172
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,521,484	4,383,580	4,352,474
Investicione nekretnine	227,011	933,698	933,698
Dugoročni finansijski plasmani	53,539	50,572	24,371
Učešća u kapitalu	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,544
OBRTNA IMOVINA	3,532,298	3,052,219	2,751,232
Zalihe	2,073,287	1,691,675	1,544,574
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,452,165	1,354,207	1,200,321
Potraživanja	892,958	815,562	712,395
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,171	4,552	4,428
Kratkoročni finansijski plasmani	4,765	5,223	10,760
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	251,093	198,767	194,211
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	301,178	330,103	278,527
Odložena poreska sredstva	22,160	25,425	25,425
UKUPNA AKTIVA	8,903,643	9,197,370	8,812,980
PASIVA			
KAPITAL	3,096,122	2,317,098	1,842,019
Osnovni kapital	2,179,038	2,200,119	2,196,815
Emisiona premija			
Rezerve	5,418	5,453	5,446
Revalorizacione rezerve	1,079,077	1,298,466	1,296,964
Neraspoređena dobit			
Gubitak	167,411	1,186,940	1,657,206
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,664,555	6,727,031	6,817,720
Dugoročna rezervisanja	84,127	79,984	80,859
Dugoročne obaveze	1,270,109	1,419,234	1,371,048
Dugoročni krediti	1,032,473	1,254,581	1,236,329
Ostale dugoročne obaveze	237,636	164,653	134,719
KRATKOROČNE OBAVEZE	4,310,319	5,227,813	5,365,813
Kratkoročne finansijske obaveze	2,684,202	3,108,518	3,339,967
Obaveze iz poslovanja	1,164,507	1,062,094	1,029,830
Ostale kratkoročne obaveze	296,432	806,593	818,190
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	114,852	196,217	148,177
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	50,326	54,391	29,649
Odložene poreske obaveze	142,966	153,241	153,241
UKUPNA PASIVA	8,903,643	9,197,370	8,812,980



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decemb 2011.	januar-decemb 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	5,298,485	4,389,593	1,179,509	437,398
Prihodi od prodaje	4,296,923	3,911,854	1,016,743	574,284
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	710,666	636,094	94,578	2,952
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	264,350		56,671	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		181,271		145,194
Ostali poslovni prihodi	26,546	22,916	11,517	5,356
POSLOVNI RASHODI	5,285,551	4,664,792	1,174,483	725,515
Nabavna vrednost prodate robe	836,916	835,974	133,041	103,920
Troškovi materijala	1,862,687	1,406,630	433,918	164,423
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,770,138	1,664,497	416,536	288,384
Troškovi amortizacije i rezervisanja	177,188	226,506	46,543	56,573
Ostali poslovni rashodi	638,622	531,185	144,445	112,215
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	12,934	-275,199	5,026	-288,117
FINANSIJSKI PRIHODI	108,672	68,546	77,589	51,979
FINANSIJSKI RASHODI	537,175	867,123	113,797	214,785
OSTALI PRIHODI	237,660	161,910	23,089	5,360
OSTALI RASHODI	57,822	56,802	8,926	1,520
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-235,731	-968,668	-17,019	-447,083
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	65,456	42,009	10,291	1,116
Odloženi poreski rashodi perioda	7,946			
Odloženi poreski prihodi perioda		825		71
NETO DOBITAK/GUBITAK	-309,133	-1,009,852	-27,310	-448,128



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 2,675,230
Ukupan prihod: 480,171
EBITDA: 2,856

(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 561,406
Ukupan prihod: 48,936
EBITDA: -178,079

(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 92,679
Ukupan prihod: 48,470
EBITDA: -55,457

(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 194,267
Ukupan prihod: 17,074
EBITDA: -3,703

(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGAR MONTENEGRO

Kapital: 101
Ukupan prihod: 91
EBITDA: -4

(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 17,726
Ukupan prihod: 5,188
EBITDA: -168

(000 DEN)

TIGAR TRADE Banja Luka

Kapital: 0
Ukupan prihod: 121
EBITDA: -23

(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,605
Ukupan prihod: 1,456
EBITDA: -7

(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital:
Ukupan prihod:
EBITDA:

(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 183,982
Ukupan prihod: 61,429
EBITDA: 4,833

(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 23,205
Ukupan prihod: 27,282
EBITDA: 5,206

(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 117,240
Ukupan prihod: 31,107
EBITDA: -6,987

(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 125,915
Ukupan prihod: 34,513
EBITDA: -2,358

(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 3,393
Ukupan prihod: 938
EBITDA: 408

(000 RSD)

TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 4,951
EBITDA: -2,693

(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 46,142
Ukupan prihod: 25,519
EBITDA: 7,199

(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 9,604
Ukupan prihod: 992
EBITDA: -189

(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 9,693
Ukupan prihod: 4,738
EBITDA: 1,038

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	1,990,058	2,032,415	2,004,845
Obrtna imovina	962,942	1,286,493	672,696
Odložena poreska sredstva		224	224
UKUPNA AKTIVA	2,953,000	3,319,132	2,677,765
Kapital	870,449	803,317	561,406
Dugoročne obaveze i rezervisanja	673,676	589,226	580,588
Kratkoročne obaveze	1,397,623	1,926,589	1,535,771
Odložene poreske obaveze	11,252		
UKUPNA PASIVA	2,953,000	3,319,132	2,677,765

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	2,008,517	1,340,145	497,514	32,352
Prihodi od prodaje	1,543,404	1,275,763	394,179	145,819
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	270,775	159,367	51,746	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	192,106		51,589	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		95,013		114,991
Ostali poslovni prihodi	2,232	28		1,524
POSLOVNI RASHODI	2,129,305	1,693,400	476,316	238,002
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	1,226,159	853,392	268,029	76,444
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	621,830	511,722	136,498	81,546
Troškovi amortizacije i rezervisanja	56,188	103,786	18,634	27,571
Ostali poslovni rashodi	225,128	224,500	53,155	52,441
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-120,788	-353,255	21,198	-205,650
FINANSIJSKI PRIHODI	12,886	970	179	16,558
FINANSIJSKI RASHODI	40,788	62,725	10,000	50,379
OSTALI PRIHODI	343,945	62,426	567	26
OSTALI RASHODI	21,357	1,665	647	101
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	173,898	-354,249	11,297	-239,546
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	16,926		2,932	
Odloženi poreski rashodi perioda	3,997			
Odloženi poreski prihodi perioda		11,475		
NETO DOBITAK/GUBITAK	152,975	-342,774	8,365	-239,546



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- mart 2012.	januar - mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	172,691	81,851
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	172,058	77,328
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	633	4,523
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	556	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	556	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,406
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,921
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,515
NETO PRILIV GOTOVINE	77	8
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	77	10
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	140	126



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	1,015,037	1,079,201	1,071,732
Obrtna imovina	292,885	350,483	266,569
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1,307,922	1,429,684	1,338,301
Kapital	363,891	169,698	92,679
Dugoročne obaveze i rezervisanja	253,980	171,222	168,810
Kratkoročne obaveze	683,280	1,073,149	1,061,197
Odložene poreske obaveze	6,771	15,615	15,615
UKUPNA PASIVA	1,307,922	1,429,684	1,338,301

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	424,959	361,155	87,572	44,311
Prihodi od prodaje	339,447	342,371	76,330	69,273
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,375	44,113	9,296	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			1,946	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	1,863	25,329		24,984
Ostali poslovni prihodi				22
POSLOVNI RASHODI	525,974	555,961	126,775	107,347
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	225,491	237,930	54,826	36,923
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	160,509	168,270	37,806	35,017
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,610	30,113	6,938	7,579
Ostali poslovni rashodi	110,364	119,648	27,205	27,828
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-101,015	-194,806	-39,203	-63,036
FINANSIJSKI PRIHODI	2,682	13,666	1,648	4,150
FINANSIJSKI RASHODI	32,279	54,083	1,459	12,620
OSTALI PRIHODI	1,227	57,508	1,792	9
OSTALI RASHODI	7,685	7,634	3,483	158
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-137,070	-185,349	-40,705	-71,655
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	2,944	8,844		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-140,014	-194,193	-40,705	-71,655



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- mart 2012.	januar- mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	63,419	135,672
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	60,173	151,192
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,246	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		15,520
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	437	1,054
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	437	1,054
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		16,550
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,779	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		16,550
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,779	
NETO PRILIV GOTOVINE	30	
NETO ODLIV GOTOVINE		24
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	6	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	27	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	143,443	256,095	255,723
Obrtna imovina	129,426	81,167	89,262
Odložena poreska sredstva	947	1,278	1,278
UKUPNA AKTIVA	273,816	338,540	346,263
Kapital	131,401	199,072	194,267
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,039	1,874	1,874
Kratkoročne obaveze	140,376	137,594	150,122
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	273,816	338,540	346,263

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	163,006	100,203	32,262	16,875
Prihodi od prodaje	134,117	112,666	23,662	22,093
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	16,940	8,470	5,464	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	11,949		3,136	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		21,541		5,218
Ostali poslovni prihodi		608		
POSLOVNI RASHODI	162,657	131,785	31,796	20,998
Nabavna vrednost prodane robe				
Troškovi materijala	75,678	61,567	14,457	9,370
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,279	35,122	8,976	6,194
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,950	1,860	388	420
Ostali poslovni rashodi	40,750	33,236	7,975	5,014
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	349	-31,582	466	-4,123
FINANSIJSKI PRIHODI	1,958	2,450	1,552	167
FINANSIJSKI RASHODI	3,274	6,172	252	880
OSTALI PRIHODI	4,552	49,733	109	32
OSTALI RASHODI	3,189	1,367	98	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	396	13,062	1,777	-4,804
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	26			
Odloženi poreski prihodi perioda		331		
NETO DOBITAK/GUBITAK	370	13,393	1,777	-4,804



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- mart 2012.	januar- mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	32,271	12,450
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	31,308	16,587
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	963	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,137
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		31
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		31
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,232	10,411
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,252	6,204
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,207
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,020	
NETO PRILIV GOTOVINE		39
NETO ODLIV GOTOVINE	57	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	71	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	38	54
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	90	0

3.9. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2011. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Aktiva				
	Stalna imovina	3	2	2
	Obrtna imovina	4,267	3,390	3,328
	Odložena poreska sredstva			
	Ukupna aktiva	4,270	3,392	3,330
Pasiva				
	Kapital	2,826	2,609	2,605
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	1,444	783	725
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	4,270	3,392	3,330

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2011. Oditovani	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
Prihodi od prodaje	14,607	9,319	2,603	1,454
Nabavna vrednost prodane robe	13,379	8,513	2,381	1,309
Bruto marža	1,228	806	222	145
Administrativni troškovi	628	613	156	153
Poslovni rezultat	600	193	66	-8
Prihodi od kamata	6	8	2	2
Ostali prihodi	0	2	0	0
Profit pre oporezivanja	606	204	67	-5
Porez na dobit	148	41	14	0
Odloženi poreski prihodi perioda				1
Zadržani profit finansijske godine	459	163	53	-4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.10. TIGAR AMERICAS - USA**

Bilans stanja (u hiljadama USD)		Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
Aktiva				
	Stalna imovina	6	5	5
	Obrtna imovina	282	475	395
	Odložena poreska sredstva	250	250	250
	Ukupna aktiva	538	730	650
Pasiva				
	Kapital	436	437	326
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	102	293	325
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	538	730	650

Bilans uspeha (u 000 USD)	januar-decembar 2010.	januar-decembar 2011.	januar - decembar 2012.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	985	1,171	596
Nabavna vrednost prodane robe	808	923	462
Bruto marža	178	249	134
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	163	243	230
Poslovni rezultat	14	5	-96
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	-3	-2	-12
Neto rezultat pre oporezivanja	11	3	-109
Porez na profit	0	2	
Neto profit (gubitak)	11	1	-109

3.11. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	281	261	257
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	284	265	261
Kapital	112	106	101
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	172	159	160
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	284	265	261

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
Ukupni prihodi	666	647	99	91
Ukupni rashodi	650	645	101	96
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16	1	-2	-5
Poreski rashod perioda	1	0	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	14	1	-2	-5



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.12. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	248	234	226
Obrtna imovina	960	771	744
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		41	72
UKUPNA AKTIVA	1,209	1,046	1,043
Kapital	145	0	0
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0		
Kratkoročne obaveze	1,063	1,046	1,043
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,209	1,046	1,043

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2011.	januar- decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
Ukupni prihodi	1,362	865	122	121
Ukupni rashodi	1,651	1,051	183	152
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-290	-186	-61	-32
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-290	-186	-61	-32

3.13. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	50	29	26
Obrtna imovina	22,862	23,393	27,258
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	22,912	23,422	27,284
Kapital	17,744	17,803	17,726
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	5,168	5,618	9,558
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	22,912	23,422	27,284

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
Ukupni prihodi	28,674	31,071	6,766	5,188
Ukupni rashodi	28,639	31,004	6,756	5,264
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	35	67	10	-76
Poreski rashod perioda	12	8	2	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	22	59	8	-78



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	50,301	39,751	37,541
Obrtna imovina	37,275	35,834	40,186
Odložena poreska sredstva	546	1,644	1,644
UKUPNA AKTIVA	88,122	77,229	79,371
Kapital	27,836	20,804	23,205
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,610	1,941	1,656
Kratkoročne obaveze	53,676	54,484	54,510
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	88,122	77,229	79,371

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	136,213	111,654	29,570	26,126
Prihodi od prodaje	136,095	111,654	29,570	26,126
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	65			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	53			
POSLOVNI RASHODI	133,915	114,593	27,324	23,146
Nabavna vrednost prodate robe	1,040			
Troškovi materijala	50,386	39,025	9,195	7,424
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	41,035	37,154	9,109	7,870
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,934	12,838	2,965	2,226
Ostali poslovni rashodi	27,520	25,576	6,055	5,626
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	2,298	-2,939	2,246	2,980
FINANSIJSKI PRIHODI	2,897	576	27	345
FINANSIJSKI RASHODI	6,873	5,853	1,615	1,670
OSTALI PRIHODI	2,182	315	76	811
OSTALI RASHODI	420	229	71	66
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	84	-8,130	663	2,400
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	267		67	
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	467	1,098		
NETO DOBITAK/GUBITAK	284	-7,032	596	2,400



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	153,093	170,948	169,645
Obrtna imovina	55,051	53,058	51,036
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	208,144	224,006	220,681
Kapital	132,398	127,624	117,240
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,470	4,963	4,913
Kratkoročne obaveze	70,125	91,136	98,245
Odložene poreske obaveze	151	283	283
UKUPNA PASIVA	208,144	224,006	220,681

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131	46,627	30,627
Prihodi od prodaje	188,413	168,647	46,492	30,511
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300	54	38
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	97	184	81	78
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442	51,009	38,916
Nabavna vrednost prodane robe	11,676	7,846	2,532	1,423
Troškovi materijala	96,097	90,928	24,932	18,173
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945	18,384	14,399
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066	1,386	1,302
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657	3,775	3,619
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311	-4,382	-8,289
FINANSIJSKI PRIHODI	135	139	9	345
FINANSIJSKI RASHODI	1,669	2,378	214	2,570
OSTALI PRIHODI	1,122	493	106	135
OSTALI RASHODI	355	423	58	4
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-27,480	-4,539	-10,383
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-27,612	-4,539	-10,383



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	38,830	31,418
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	37,059	35,506
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,771	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		4,088
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,210	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,210	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,490
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	348	440
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,050
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	348	
NETO PRILIV GOTOVINE	213	
NETO ODLIV GOTOVINE		38
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	254	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.16. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	168,571	162,842	161,298
Obrtna imovina	56,494	98,525	103,520
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	225,065	261,367	264,818
Kapital	169,796	132,440	125,915
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,471	5,829	5,829
Kratkoročne obaveze	47,893	121,661	131,636
Odložene poreske obaveze	905	1,437	1,438
UKUPNA PASIVA	225,065	261,367	264,818

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	269,264	158,727	30,210	33,818
Prihodi od prodaje	255,043	157,205	29,775	33,599
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,221	1,522	435	219
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	268,099	195,455	39,620	37,720
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	108,190	71,023	9,643	13,599
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,639	95,839	23,558	17,930
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,241	6,848	1,547	1,544
Ostali poslovni rashodi	43,029	21,745	4,872	4,647
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	1,165	-36,728	-9,410	-3,902
FINANSIJSKI PRIHODI	17	4,439		681
FINANSIJSKI RASHODI	403	3,795	3	3,318
OSTALI PRIHODI	126	70	13	14
OSTALI RASHODI	435	810	3	
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	470	-36,824	-9,403	-6,525
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	113		28	
Odloženi poreski rashodi perioda	122	532		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	235	-37,356	-9,431	-6,525



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	23,218	26,671
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	30,026	36,407
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,808	9,736
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,001	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	228	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,773	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		9,640
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		9,640
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	35	96
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.03.2013.
Stalna imovina	66,028	79,758	79,311
Obrtna imovina	150,707	148,311	165,583
Odložena poreska sredstva	129	214	215
UKUPNA AKTIVA	216,864	228,283	245,109
Vanbilansna aktiva	28,500	23,000	20,000
Kapital	145,104	181,020	183,982
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,089	2,900	2,900
Kratkoročne obaveze	68,671	44,363	58,227
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	216,864	228,283	245,109
Vanbilansna pasiva	28,500	23,000	20,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	282,617	252,047	88,765	61,306
Prihodi od prodaje	282,617	252,047	88,765	61,306
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	262,916	243,242	84,349	57,056
Nabavna vrednost prodate robe	12	16	16	
Troškovi materijala	3,728	3,809	849	1,091
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	46,094	49,837	12,332	11,768
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,050	2,617	591	583
Ostali poslovni rashodi	210,032	186,963	70,561	43,614
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,701	8,805	4,416	4,250
FINANSIJSKI PRIHODI	2,599	12,403	4,691	123
FINANSIJSKI RASHODI	2,640	2,225	786	597
OSTALI PRIHODI	62,299	24,155	130	
OSTALI RASHODI	3,803	2,376	33	16
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	78,156	40,762	8,418	3,760
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	9,140	2,282	570	799
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	19	85		
NETO DOBITAK/GUBITAK	69,035	38,565	7,848	2,961



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-mart 2012.	januar-mart 2013.
POSLOVNI PRIHODI	153,485	155,212	35,085	36,953
Prihodi od prodaje	152,737	154,329	35,085	36,953
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	748	883		
POSLOVNI RASHODI	139,739	139,680	33,362	32,224
Nabavna vrednost prodate robe	5,222	3,109	655	1,980
Troškovi materijala	4,644	3,600	857	830
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,051	115,752	27,492	25,342
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,838	4,716	1,210	1,034
Ostali poslovni rashodi	14,984	12,503	3,148	3,038
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	13,746	15,532	1,723	4,729
FINANSIJSKI PRIHODI	304	404	70	108
FINANSIJSKI RASHODI	134	1,882	95	3,182
OSTALI PRIHODI	735	869	3,388	77
OSTALI RASHODI	191	263	13	4
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	14,460	14,660	5,073	1,728
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	710	904	178	371
Odloženi poreski rashodi perioda	1	15		
Odloženi poreski prihodi perioda	70	218		
NETO DOBITAK/GUBITAK	13,819	13,959	4,895	1,357



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2013. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 310,232 m², dok je korisna površina objekata 94,357 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 674,752,574.97.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2013. godine, je RSD 23,047,490.56

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 162.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,357 m².

Na dan 31.03.2013. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,186,964,742.96.

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2012.	31.03.2013.
Tigar AD	660,656,673.33	666,661,060.33
Tigar Tehnička guma	446,190,888.57	444,435,957.57
Tigar Hemijski proizvodi	36,905.00	36,290.00
Tigar Obuća	695,367,672.62	693,358,408.62
Tigar Zaštitna radionica	30,113,468.18	29,964,394.18
Tigar Poslovni servis	16,709,255.65	16,644,709.65
Tigar Tours	6,084,604.10	6,054,761.10
Tigar Obezbeđenje	25,994,237.49	25,887,487.49
Slobodna Zona	23,242,690.20	23,134,894.41
Tigar Incon	143,605,019.55	143,050,779.55
Tigar Ugostiteljstvo	138,374,891.06	137,736,000.06
Ukupno:	2,186,376,305.75	2,186,964,742.96

Transakcije nepokretnostima

U prvom kvartalu 2013. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju marta 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuća), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 67,779.66.
- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 233,297.97.
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu USD 399,612.00.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15.10.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. 2351/10, od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2899/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27. 08. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.br. 548/2011, od 03. 03. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Beogradu, ul. Cara Nikolaja br. 37, u korist UniCredit Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011, 1086/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajincu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hipo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1838/2011, od 29. 06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Vračaru, u korist Unicredit Banke Srbije a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24. 06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19. 10. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21. 05. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10. 07. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26. 09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaće značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA, DIVIDENDNA POLITIKA

Trgovanje na Beogradskoj berzi u prvom kvartalu 2013. godine i dalje karakterišu relativno nizak nivo investicione aktivnosti, skroman promet i niska likvidnost, iako je ovom tromesečju evidentno povećanje prosečnog učešća inostranih investitora u trgovanju u odnosu na prethodni kvartal, kao i rast repernih indeksa berze. Od početka godine indeks Belex 15 beleži prinos od 10 odsto, dok je indeks Belex line na kraju marta porastao 2,74 odsto.

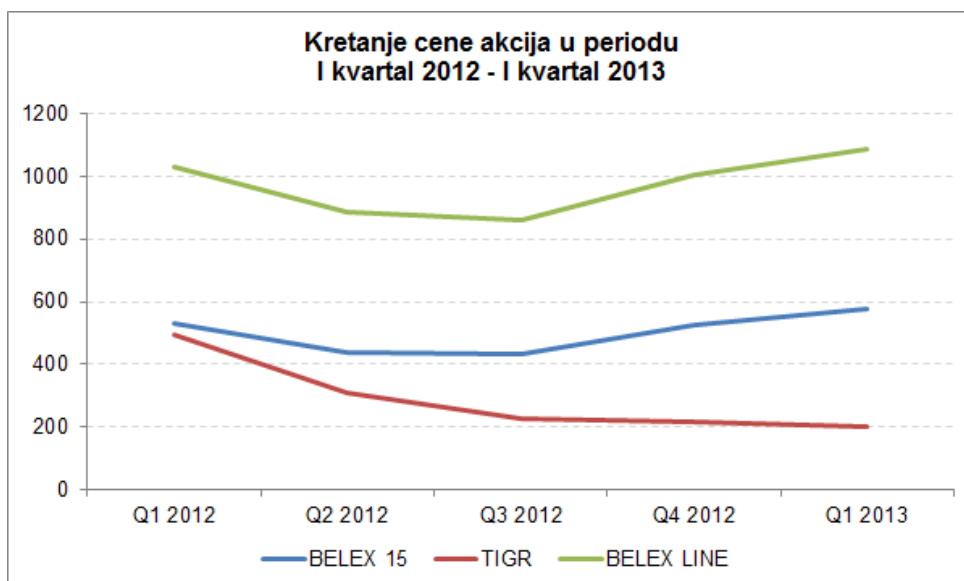
Akcijama Tigra trguje se na premijum marketu Beogradske berze i deo su indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line - opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija - Belex 15. Cena akcija, koja ni tokom ovog perioda nije pratila trend indeksa na srpskom tržištu kapitala, kretala se oko vrednosti od 200 dinara, a dostignuti maksimum u ovom periodu bio je na nivou od 220 dinara, što je i dalje značajno ispod knjigovodstvene vrednosti akcije.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u prvom kvartalu 2013. godine.

	31. DECEMBAR 2012.	31. MART 2013.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,482	4,487	0,1
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,684,95	1,556.76	
Tržišna vrednost akcija na dan	215.00	200.00	- 6,9
Najniža u periodu RSD	198 – 31.3.2013		
Najviša u periodu RSD	220- 6.2.-12.2.2013		
Prosek za I-III 2013.	210,5		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	369,468,900	343,692,000	- 6,98
P/ BV *	0.125		

Tokom prvog kvartala ukupno je trgovano sa 49. 049 akcija, što predstavlja 2,85 odsto ukupno emitovanog broja. Ostvareni promet u ovom periodu iznosi 10. 323. 325 dinara, što je blizu polovini prometa koji je realizovan tokom cele 2012. godine.

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti indeksa tokom 2012. i u prvom kvartalu 2013. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i prvi kvartal 2013. godine. S obzirom na činjenicu da se tokom ovog perioda u kompaniji dogodilo više značajnih promena, redovno su pripremane i publikovane sve relevantne informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima u kompaniji.

Promene u vlasničkoj strukturi u prvom kvartalu 2013. godine

Akcionari	31.12.2012.	31.03.2013.	% promene
Pravna lica	42.99%	42,51	- 0,48
Fizička lica	27.561%	28,37	0,81
Kastodi računi	29,4%	29,1	- 0,3

Vlasničku strukturu kompanije i u prvom kvartalu 2013. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Shodno korporativnoj regulativi i opredeljenju vlasnika akcija, u sastavu Nadzornog odbora kompanije su samo profesionalni članovi, bez predstavnika akcionara. Nadzorni odbor je redovnu Skupštinu akcionara sazvao za 14. jun 2013. godine, a pravo učešća u radu Skupštine imaju akcionari koji budu 4. juna 2013. godine upisani u Centralni registar hartija od vrednosti.

Članovi Nadzornog odbora poseduju manje od 1% ukupnog broja akcija, što prikazuje i sledeća tabela:

Ime	Broj akcija u posedu, 31. maj 2005.	Broj akcija u posedu, 31. decembar 2012.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Vladimir Nikolić	803	803	0.050
Gordana Lazarević	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-

Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2013.

U prvom kvartalu 2013. godine, posle nekoliko značajnijih transakcija, došlo je do promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na kraj 2012.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	161, 548	9,4
3	PIO FOND RS	149,981	8,72
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55,057	3.2
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	UNICREDIT BANK SRBIJA AD-Kastodi račun	18,500	1.07
9	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99
10	JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKA	14,324	0,833

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti a.d, na dan 31.03.2013. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs Kompanija ni u prvom kvartalu 2013. nije isplatila dividendu za 2010. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31. 03. 2013. godine broj zaposlenih u Tigru je 1589. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 17.

Na kraju prvog kvartala 2013. struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31. 03. 2013.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	418
Tigar Obuća	487
Tigar Tehnička guma	196
Tigar Hemijski proizvodi	63
Ostali	425
Ukupno	1,589

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti pensionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i pensionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 34. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2013.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar a.d.	44,113	75,472	16.93%
Tigar Obuća	47,403	80,156	54.97%
Tigar Tehnička guma	20,227	34,684	50.07%
Tigar Hemijski proizvodi	4,500	7,738	35.02%
Ostali	43,790	75,006	39.79%
Ukupno	160,033	273,056	31.33%

Zbog problema likvidnosti, u prvom kvartalu nije isplaćivana zarada za ovaj period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**Kadrovska optimizacija**

U periodu I -III 2013. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 46-oro zaposlenih.

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	3 (620.379,00)	1 (bez otpremnine)	3	7
Tigar Obuća	1 (248.560,00)		23	24
Tigar Tehnička guma	1 (176.742,00)		2	3
Tigar Hemijski proizvodi	-	1 (bez otpremnine)	1	2
Ostali	6 (1.247.703,25)	1 (bez otpremnine)	3	10
Ukupno	11 (2.293.384,25)	3 (bez otpremnine)	32	46

* Od 32-oje zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 10-oro zaposlenih su raskinuli radni odnos po svojoj volji, 1 prestanak radnog odnosa bio je po osnovu neplaćenog odsustva, 19-oro zaposlenih su prešli iz jedne organizacione celine u drugu.

Podaci pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih kojima prestaje radni odnos po bilo kom osnovu.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2012, a nastaviće se i dalje u 2013. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih	
	iznos (000 rsd)
Tigar a.d.	502
Tigar Trade	
Tigar Obuća	165
Tigar Tehnička guma	
Tigar Hemijski proizvodi	
Ostali	
Ukupno	667

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2013. godini.

U periodu I-III 2013. godine stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	18	4	3	6

Troškovi stipendija i školarina u periodu I–III 2013. godine iznosili su 352.000,00 RSD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2013. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	Interne obuke	Eksterne obuke	Ukupno
Tigar a.d.	2	3	5
Tigar Obuća	28	1	29
Tigar Tehnička guma	24	13	37
Tigar Hemijski proizvodi	64	0	64
Ostali	0	1	1
Ukupno	118	18	136

Troškovi obuke zaposlenih u periodu I - III 2013. godine iznose 171.223,00 RSD.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. Danas Tigar ima razvijene integrisane menadžment sisteme, koji obezbeđuju da pod kontrolom budu kvalitet i svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

U preduzećima Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma, u kojima je sertifikacija integrisanih menadžment sistema (QMS, EMS i OHSAS) izvršena 2010. godine, od strane JUQS-a iz Beograda, tokom 2013. godine treba da se izvrše resertifikacione provere pre isticanja sertifikata za sva tri menadžment sistema. U ovim preduzećima realizuju se redovne aktivnosti na održavanju implementiranih menadžment sistema, a pripreme za resertifikacione provere uslediće nakon završetka planirane reorganizacije.

U preduzeću Tigar Obuća započete su pripreme za ocenjivanje od strane jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlon, pokrenut je projekat i definisan akcioni plan za njegovu realizaciju. Provera će se obaviti krajem jula, prema definisanim kriterijumima kvaliteta kupca (Supplier quality book), a cilj je postizanje ranga isporučioaca nivoa »B«.

U preduzeću Tigar Incon započete su pripreme za prvu redovnu nadzornu proveru integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša, koja će se obaviti do kraja juna 2013. godine. Interna provera IMS-a planirana je za prvu polovinu maja.

U Slobodnoj zoni Piroto, u kojoj je decembra 2012. godine izvršena sertifikacija integrisanih menadžment sistema (QMS, EMS i OHSAS), od strane JUQS-a iz Beograda, definisan je akcioni plan za održavanje i dalje unapređenje IMS-a, koji se realizuje prema predviđenoj dinamici.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika kompanije.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Preduzeća kompanije nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2013. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i Republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, dok su početkom 2013. godine obnovljeni godišnji ugovori sa ostalim operaterima Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirotа, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Pirot, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Pirot i Jugo-impex Niš. U toku je obnavljanje ugovora sa laboratorijama za ispitivanje kvaliteta otpadnih voda i emitovanih gasova.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2012. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obućа	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigroproren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.05.11	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773 1174089	Tigar Tigar Logo	20.05.17. 15.08.12.	Tigar AD Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem". Priznato pravo je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktore.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju.

Aktivnosti na konstantnom unapređenju društveno odgovornog poslovanja rezultirale su svrstavanjem Tigra među pet kompanija koje su dobile sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**. U okviru Programa, kompanija je, pored ostalog **usvojila Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja** kojim se dodatno definiše koncept društveno odgovornog poslovanja i prioritetne oblasti u kojima će ubuduće aktivnije učestvovati. Dokumentom su predviđeni kriterijumi, način odlučivanja, kao i to kako će se evidentirati pojedinačni zahtevi, pratiti njihova realizacija i obavljati merenje i evaluacija ostvarenih efekata.

Kompanija je kao osnovni princip svoje filantropske politike definisala da određeni projekti i akcije moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za dalji razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja leaderskih znanja i veština.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

U prvom kvartalu 2013. kompanija je učestvovala u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, koji organizuje Privredna komora Srbije. Kompanija Tigar je i ovoga puta prošla prvu fazu koja je podrazumevala popunjavanje detaljnog upitnika. Nakon posete Verifikacionog tima početkom 2013. godine, a zatim i nakon žiriranja, kompanija Tigar a.d. plasirala se među 10 velikih kompanija koje nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja.

S obzirom na to da je početkom godine poslovanje bilo izuzetno otežano, i da je Tigar a.d. u procesu finansijske konsolidacije, prostor za filantropsko delovanje bio je veoma sužen, tako da su zaokruženi samo neki od projekata pokrenutih krajem 2012. godine. Pored ostalog, u okviru filantropskih aktivnosti povodom božićnih praznika Školi za decu sa smetnjama u razvoju Mladost, sa kojom kompanija tradicionalno saraduje uručeni su pokloni.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 20. juna 2012. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su Dragan Nikolić, Gordana Lazarević, Tihomir Nenadić, Vladimir Nikolić, Jose Alexandre F. da Costa.

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 29. juna 2012. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabran Dragan Nikolić. Za sekretara Društva izabran je Slavoljub Stanković.

Za članove Komisije za reviziju izabrani su Gordana Lazarević, predsednik, Jose Alexandre F. da Costa, član i Nada Tošić, član.

Za članove Komisije za imenovanja izabrani su Milivoje Nikolić, predsednik, Dragan Nikolić, član i Vladimir Nikolić, član.

Za članove Komisije za naknade i vrednovanja izabrani su Tihomir Nenadić, predsednik, Gordana Lazarević, član i Jelena Petković, član.

Sastav Izvršnog odbora:

- Đorđe Džunić , ID za finansije
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Milivoje Nikolic, ID za kadrove
- Đorđe Džunić, ID za komplementarne programe
- Miodrag Tančić, ID za proizvodne procese i programe
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Jelena Petković, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema

Za generalnog direktora izabrana je Jelena Petković.

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 28.11.2012, imenovana je Gorica Stanković za izvršnog direktora za finansije, čime je postala član Izvršnog odbora, koji je u ostalom sastavu ostao nepromenjen.

Đorđe Džunić zadržao je funkciju ID za komplementarne programe.

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. za generalnog direktora Društva imenovan je Nebojša Đenadić, nakon podnete ostavke Jelene Petković.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 23. 04. 2013. izabrana je Gordana Lazarević za predsedavajućeg na sednicama Nadzornog odbora koje će se održavati do redovne godišnje Skupštine, zbog sprečenosti predsednika Nadzornog odbora da obavlja tu funkciju.

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 23. 04. 2013, obrazovana je Komisija za imenovanje, u sastavu: Zoran Stojanović, predsednik, Gordana Lazarević, član i Vladimir Nikolić, član, čime je prestao mandat članovima Komisije za imenovanje obrazovane Odlukom Nadzornog odbora od 29.06.2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2013.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionira kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Imajući u vidu postavljene kriterijume u narednom periodu, kroz detaljne analize treba sagledati potrebu i modalitet za eventualno smanjenje nivoa diversifikovanosti sistema.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

I u prvom kvartalu 2013. godine nastavljene su razvojne aktivnosti, u skladu sa poslovnom strategijom kompanije i konkretnim zahtevima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Tigar je vodeći proizvođač proizvoda od gume, izuzimajući proizvodnju pneumatika, u regionu bivše Jugoslavije. Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Tigar brend ima dominantnu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće i gotove proizvode od gumenog reciklata, Century i Bilgutex. U 2009. i 2010. razvijena su dva nova proizvodna brenda i to Maniera, za program modne obuće i Brolly, za dečiju obuću. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Na domaćem tržištu razvijena su dva nova prodajna lanca Stop & Drive i Bottega, koji su postali prepoznatljivi brendovi, što sve značajno doprinosi prepoznatljivosti Tigra na domaćem tržištu. Strategija u narednih pet godina bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**Geografska diversifikacija prodaje**

januar-mart 2013, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Porcentualno učešće
Evropska Unija	133,081	21,118	16,529	170,727	88%
Region Balkana	18,951	424	0	19,374	10%
Ostale zemlje	3,722	1,267	0	4,988	3%
Total	155,753	22,808	16,529	195,090	100%
Zemlje Zapadne Evrope, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Porcentualno učešće
Italija	45,413	8,297	0	53,710	36%
Finska	34,754	0	0	34,754	23%
Danska	29,067	3,478	0	32,545	22%
Velika Britanija	11,342	0	0	11,342	8%
Francuska	4,705	1,955	0	6,660	5%
Švedska	1,625	4,388	0	6,012	4%
Austrija	0	2,924	0	2,924	2%
Total	126,906	21,041	0	147,947	76%
Zemlje Istočne Evrope, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Porcentualno učešće
Bugarska	0	77	12,710	12,787	30%
Bosna i Hercegovina	12,620	73	0	12,693	30%
Makedonija	5,835	351	0	6,186	15%
Poljska	0	0	3,819	3,819	9%
Slovenija	4,259	0	0	4,259	10%
Grčka	1,667	0	0	1,667	4%
Hrvatska	496	0	0	496	1%
Litvanija	249	0	0	249	1%
Total	25,126	501	16,529	42,155	22%
Ostale zemlje, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Porcentualno učešće
Kina i Japan	3,722	0	0	3,722	75%
Ostale zemlje	0	1,267	0	1,267	25%
Total	3,722	1,267	0	4,988	3%

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u 2012. je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. Kompanija konstantno ulaže u stručno usavršavanje i obuku svojih zaposlenih, kojih ima blizu dve hiljade. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 16 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 4 mobilne servisne jedinice i 25 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. S obzirom na to da je evropski lider u programu obuće, ne postoje uslovi za strateško partnerstvo u ovom programu, gde je realno moguće da Tigar, kroz akvizicije stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača, ili da samostalno, odnosno sa drugim partnerima organizuje proizvodnju van granica Srbije. U delu tehničke gume postoje mogućnosti za strateška partnerstva.

Od 2001. godine Tigar je zaključio više značajnih aranžmana sa međunarodnim finansijskim organizacijama. Prvi aranžman za obrtni kapital zaključen je sa EBRD 2001. godine, a 2002. godine IFC je odobrio investicioni kredit zajedničkoj firmi sa Michelinom, Tigar MH, gde je bio i vlasnički prisutan sa 10% kapitala, sve do 2006. godine. U 2008. godini, kroz aranžman sa DEG-om stvoreni su uslovi da fabrika obuće postane vodeći evropski proizvođač gumene obuće.

9.2. RIZICI

Tigar je suočen i sa većim brojem rizika koji potencijalno mogu da ugroze poslovanje, poslovni rezultat, finansijsku poziciju i poslovnu perspektivu. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost, pogoršanje ekonomske situacije u zemlji, visoka inflacija, mogućnost obezbeđenja neophodnog kapitala koji je potreban za poslovanje, promene u kamatnim stopama i kursu nacionalne valute, koje mogu ugroziti njenu sposobnost da realizuje strateške ciljeve. Tigar posluje na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika može da izgubi deo tržišta.

Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Tržišni i rizik vezan za industriju

Marketing strategija Tigra je definisana u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma, turističke aktivnosti...prati se mogućnost daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Rizik vezan za korišćenje kapaciteta

Kapaciteti fabrike obuće dovoljni su za ostvarenje planiranog rasta. Potrebna ulaganja svode se na određene rekonstrukcije opreme, u cilju podizanja produktivnosti i kvaliteta, kao i na izradu alata i kalupa potrebnih za nove modele obuće, a u programu Tehničke gume na montažu dve linije za proizvodnju EPDM i termoplastičnih profila. Kapaciteti fabrike za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata dovoljni su za višestruko veći obim proizvodnje od planiranog. Planirana su ulaganja u kapacitete za proizvodnju polufabrikata, u slučaju da Tigar Tyres neće moći da pruži uslugu umešavanja crnih smesa, zbog rasta sopstvene proizvodnje. Novi kapaciteti bi se gradili na lokaciji Tigar 3 i obuhvatili bi proizvodnju belih, obojenih i crnih smesa, u količinama koje su dovoljne za proizvodnju fabrika, pod pretpostavkom punog korišćenja, kao i za eksternu prodaju. Time bi proizvodni proces bio lišen zavisnosti ključnih polufabrikata od eksternog dobavljača. Što se programa Hemijskih proizvoda tiče, ulaganja u rekonstrukciju i modernizaciju zavisice od odluke o strukturi programa i fizičkom obimu proizvodnje, nakon preseljenja na lokaciju Tigar III.

U postojećoj situaciji evidentna je raspoloživost kapacitetima i stabilna baza kupaca, što pruža sigurnost sistemu. S druge strane, česta nemogućnost blagovremenog obezbeđenja obrtnog kapitala za pokretanje veće proizvodnje i ujedno prevelika zavisnost od postojećih kupaca stvara potencijalni rizik održivosti postojećih kapaciteta. Opasnost od nedovoljnog iskorišćenja kapaciteta i viših troškova po jedinici proizvoda dodatno poskupljuje proizvode i vodi sistem u zonu gubitka, što je slučaj i u posmatranom periodu.

Valutni i rizik vezan za inflaciju

Zvanični finansijski izveštaji izraženi su dinarima. Značajan deo biznisa vezan je za strane valute u delu prodaje, nabavke, vlasništva nad sredstvima preduzeća u inostranstvu i kreditima indeksiranim u stranoj valuti, tako da je veliki broj pozicija u bilansima de facto dinarska protivvrednost sredstava prihoda, troškova i obaveza izraženih u stranoj valuti. Prihodi i troškovi u stranoj valuti, u toku godine, pretvaraju se u dinare, prema kursu na dan kada je transakcija realizovana, tako da značajno zavise od kretanja kursa. Na kraju godine sve obaveze i potraživanja indeksirana u stranoj valuti iskazuju se dinarski prema kursu na dan, što značajno utiče na kategorije bilansa stanja. Realno, nema efektivne zaštite od valutnog rizika, posebno na relaciji dinar – evro.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a njegovo ublažavanje je delimično postignuto kroz Sporazum o mirovanju duga koji su ključni kreditori prihvatili do 31.05.2013. godine. U posmatranom periodu nije otklonjen ni rizik solventnosti, imajući u vidu da je na dan 31.12.2012. godine odnos neto duga prema kapitalu bio 1:10.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema –u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013.godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.

Ostali rizici

U prvom kvartalu su i dalje na snazi rizici koje je naveo i eksterni revizor u svom izveštaju za 2012. godinu, a tiču se potencijalnih obaveza po rešenjima poreskih, odnosno carinskih organa.

Protiv nekoliko bivših odgovornih lica Društva podneti su zahtevi za sprovođenje istrage zbog sumnje da postoji zloupotreba službenog položaja i neuplaćivanja poreskih obaveza..



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I NAKON PROTEKA PRVOG KVARTALA 2013.

Nakon završetka poslovne 2012. godine, došlo je do promene u sastavu Izvršnog odbora direktora i imenovanja generalnog direktora. Za novog generalnog direktora Nadzorni odbor je 19. marta 2013. godine imenovao Nebojšu Đenadića, diplomiranog inženjera tehnologije.

Proces dugoročne finansijske konsolidacije je jedna od ključnih aktivnosti u cilju održanja poslovanja kompanije. Tigar a.d. je sa poveriocima postigao dogovor o mirovanju otplata kredita do 31.05.2013.

U martu 2013, zaključkom Vlade Republike Srbije, Tigru a.d. je odobrena garancija u visini od 20.000.000 EUR, od čega je 15.000.000 EUR namenjeno za refinansiranje kratkoročnih kredita, a 5.000.000 EUR za obrtna sredstva. Na taj način otpočeo je proces finansijske konsolidacije i stabilizacije kompanije. Na osnovu garancije Vlade prikupljene su ponude banaka za nove kredite, u visini od 20.000.000 EUR. Pregovori sa bankama, potencijalnim kreditorima, o kreditnim uslovima su u toku i očekuje se njihov skori završetak.

Nakon 31. marta 2013. godine kompanija je maksimalno aktivirala aktivnosti na planu finansiranja poslovanja, u delu promene ročnosti postojećih obaveza i obezbeđenja nedostajućeg kapitala, kao i na povećanju efikasnosti ukupnog poslovanja. Po isteku prvog kvartala, koji je karakterisao nizak obim proizvodnje i prodaje, već od aprila osetno je povećan obim poslovanja.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PRESEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Gordana Lazarević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima kvartalni izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrži istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije rađena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 13. maja 2013 godine.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PRESEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Gordana Lazarević

Попуњава правно лице - предузетник

07187769										100358298
Матични број	Шифра делатности				ПИБ					

Попуњава Агенција за привредне регистре

1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26
Врста посла										

НАЗИВ А.Д. „Титос“

СЕДИШТЕ _____

БИЛАНС СТАЊАна дан 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А К Т И В А				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	0 0 1		4460435	4499866
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0 0 2			
012	II. GOODWILL	0 0 3			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	0 0 4	16	64655	75111
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	0 0 5		1668792	1671567
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	0 0 6	17	1149602	1152377
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	0 0 7	17а	519190	519190
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	0 0 8			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	0 0 9		2726988	2753188
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	0 1 0	18	2714444	2714444
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	0 1 1	19	12544	38744
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	0 1 2		3025786	3526172
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	0 1 3	20	757500	762234
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0 1 4	21	6337	6337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	0 1 5		2261889	2757601
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	0 1 6	22	1612670	2223332
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0 1 7	22	122	122
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	0 1 8	23	265501	120752
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	0 1 9	24	11750	7571
27 и 28 осим 288	5. Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	0 2 0	25	371846	405824
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0 2 1			
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012+021)	0 2 2		7486221	8026038
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0 2 3			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	0 2 4		7486221	8026038
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0 2 5			
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	1 0 1		2675230	2895521
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	1 0 2	27	2062152	2062152
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	1 0 3			
32	III. РЕЗЕРВЕ	1 0 4		206215	206215
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	1 0 5			
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1 0 6			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1 0 7			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	1 0 8		574488	676657
35	VIII. ГУБИТАК	1 0 9		167625	49503
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	1 1 0			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	1 1 1		4803604	5123130
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	1 1 2	28	12435	11062
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	1 1 3	29	662004	697613
414, 415	1. Дугорочни кредити	1 1 4		527285	532961
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	1 1 5		134719	164652
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	1 1 6		4129165	4414455
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	1 1 7	30	2822896	2502941
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	1 1 8			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	1 1 9	31	862033	1537718
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	1 2 0	32	324558	214325
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	1 2 1	33	104290	119795
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	1 2 2		15388	39676
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	1 2 3		7387	7387
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111+123)	1 2 4		7486221	8026038
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	1 2 5			

у Титоград
дана 15.05. 2013 год.

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

20. Јанковић



Законски заступник

[Signature]

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице – предузетник

07187769
Матични број

Шифра делатности

100358298
ПИБ

Попуњава Агенција за привредне регистре

1 2 3
Врста посла

19

20 21 22 23 24 25 26

НАЗИВ А. Д. и Плесар

СЕДИШТЕ Титоград

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	2 0 1		446482	1066683
60 и 61	1. Приходи од продаје	2 0 2	5	442898	1027529
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	2 0 3			19666
630	3. Повећање вредности залиха учинака	2 0 4			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	2 0 5			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	2 0 6	6	3584	13488
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	2 0 7		457687	1030768
50	1. Набавна вредност продате робе	2 0 8		288910	778588
51	2. Трошкови материјала	2 0 9	7	23405	50746
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2 1 0	8	78878	130991
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	2 1 1	9	14061	12691
53 и 55	5. Остали пословни расходи	2 1 2	10	52433	57842
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 — 207)	2 1 3			29915
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 — 201)	2 1 4		11205	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	2 1 5	11	29255	69988
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2 1 6	12	139434	99173
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2 1 7	13	4434	17330
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	2 1 8	14	1173	5467
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 — 214 + 215 — 216 + 217 — 218)	2 1 9			12593
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 — 213 — 215 + 216 — 217 + 218)	2 2 0		118123	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
69 – 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 2 1			
59 – 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 2 2			
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 – 220 + 221 – 222)	2 2 3			12 593
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 – 219 + 222 – 221)	2 2 4		118 123	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	2 2 5			5614
722	2. Одложени порески расходи периода	2 2 6			
722	3. Одложени порески приходи периода	2 2 7			
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	2 2 8			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 – 224 – 225 – 226 + 227 – 228)	2 2 9			6979
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 – 223 + 225 + 226 – 227 + 228)	2 3 0		118 123	
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	2 3 1			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	2 3 2			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	2 3 3			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	2 3 4			

у Старосеку
 дана 15.05.2013 год.

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

З. Јанковић



Законски заступник

[Signature]

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице											
07187769						100358298					
Матични број			Шифра делатности			ПИБ					

Попуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

НАЗИВ А.Д. "Блицар"

СЕДИШТЕ Београд

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3 0 1	293699	601921
1. Продаја и примљени аванси	3 0 2	286261	539209
2. Примљене камате из пословних активности	3 0 3	725	706
3. Остали приливи из редовног пословања	3 0 4	6713	62006
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3 0 5	311998	702042
1. Исплата добављачима и дати аванси	3 0 6	211562	475258
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3 0 7	73312	125344
3. Плаћане камате	3 0 8	26986	95582
4. Порез на добитак	3 0 9		5593
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3 1 0	138	265
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I – II)	3 1 1		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II – I)	3 1 2	18299	100121
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3 1 3		14400
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3 1 4		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3 1 5		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3 1 6		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3 1 7		
5. Примљене дивиденде	3 1 8		14400
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3 1 9		1913
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3 2 0		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3 2 1		1913
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3 2 2		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I – II)	3 2 3		12487
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II – I)	3 2 4		

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	3 2 5	299427	181288
1. Увећање основног капитала	3 2 6		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	3 2 7	299427	181288
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	3 2 8		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	3 2 9	276848	101734
1. Откуп сопствених акција и удела	3 3 0		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	3 3 1	276734	100572
3. Финансијски лизинг	3 3 2	114	1162
4. Исплаћене дивиденде	3 3 3		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I — II)	3 3 4	22579	79554
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II — I)	3 3 5		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	3 3 6	593126	797609
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	3 3 7	588846	805689
Б. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 — 337)	3 3 8	4280	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 — 336)	3 3 9		8080
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3 4 0	7571	155262
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3 4 1		4002
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3 4 2	101	
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 — 339 + 340 + 341 — 342)	3 4 3	11750	151184

у Старапазар
 дана 15.05. 2013. год.

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђорђевић



Законски заступник

Ђорђевић

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице									
07184469					100358298				
Матични број					Шифра делатности				
					ПИБ				

НАЗИВ А.Д. "Титоп"

Попуњава Агенција за привредне регистре										
1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26
Врста посла										

СЕДИШТЕ Титоград

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

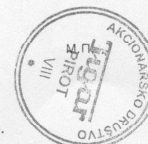
— износи у хиљадама динара —

Ред. број	ОПИС	ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП	
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14									
1.	Стање на дан 01.01. претходне године <u>2012</u>	401	2062152	414		427	440	453	206215	466		479	492	505	676657	518	49602	531		544	2895522	557	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години – повећање	402		415		428	441	454		467		480	493	506		519		532		545		558	
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години – смањење	403		416		429	442	455		468		481	494	507		520		533		546		559	
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године <u>2012</u> (р. бр. 1+2-3)	404	2062152	417		430	443	456	206215	469		482	495	508	676657	521	49502	534		547	2895522	560	
5.	Укупна повећања у претходној години	405		418		431	444	457		470		483	496	509		522		535		548		561	
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419		432	445	458		471		484	497	510		523		536		549		562	
7.	Стање на дан 31.12. претходне године <u>2012</u> (р. бр. 4+5-6)	407	2062152	420		433	446	459	206215	472		485	498	511	676657	524	49502	537		550	2895522	563	
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години – повећање	408		421		434	447	460		473		486	499	512		525		538		551		564	
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години – смањење	409		422		435	448	461		474		487	500	513		526		539		552		565	
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године <u>2013</u> (р. бр. 7+8-9)	410	2062152	423		436	449	462	206215	475		488	501	514	676657	527	49502	540		553	2895522	566	
11.	Укупна повећања у текућој години	411		424		437	450	463		476		489	502	515		528	118123	541		554	118123	567	
12.	Укупна смањења у текућој години	412		425		438	451	464		477		490	503	516	102169	529		542		555	102169	568	
13.	Стање на дан 31.03. текуће године <u>2013</u> (р. бр. 10+11-12)	413	2062152	426		439	452	465	206215	478		491	504	517	574488	530	107625	543		556	2675230	569	

у Титограду
 дана 15.05. 2013 год.

Лице одговорно застављање
 Финансијског извештаја

Ђоановић



Законски заступник

Ђоановић

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН: Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службегласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће предузећа у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Предузећа, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Предузеће има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Предузећа и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Предузеће поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као о правног лица стипендијца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Предузеће поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Предузећа су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012. године Предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011. године: 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Предузећа сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Предузеће трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Предузећа анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

На крају 2010. године руководство Предузећа је дало процену преосталог века трајања основних средстава, и по том основу је извршена корекција амортизационих стопа и амортизације за 2010. годину за материјално значајне ставке.

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 31.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од продејетних.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима, као и изузев резервисања за која ће бити кориговани извештаји за 2012.годину на основу мишљења ревизора.

4.4. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима, као и изузев резервисања за која ће бити кориговани извештаји за 2012.годину на основу мишљења ревизора.

4.5. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	97.431	120.304
– осталим правним лицима	10.678	14.368
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	64.822	264.783
– осталим правним лицима	83.677	222.011
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	14.861	33.842
– осталим правним лицима	171.429	372.221
	442.898	1.027.529

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Приход од закупа	3.271	3.157
Накнадно одобрен рабат од добављача		
Остали пословни приходи	314	10331
	3.584	13.488

7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Трошкови материјала и амбалаже	4.846	8.328
Трошкови канцеларијског материјала	637	1.885
Трошкови мазута	14.015	25.836
Трошкови хемикалија	1.538	1.803
Трошкови електричне енергије	523	7.332
Трошкови осталог горива и мазива	915	4.670
Трошкови осталог материјала	931	892
	23.405	50.746

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Трошкови нето зарада	45.293	72.079
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	17.386	28.142
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	11.521	17.934
Примања чланова управног и надзорног одбора	712	1.994
Трошкови отпремнина и јубиларних награда		-
Трошкови превоза запослених	2.153	3.990
Остали лични расходи	1.813	6.762
	78.878	130.901

9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Трошкови амортизације	14.061	12.691
Трошкови резервисања		-
	14.061	12.691

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Транспортни трошкови	2.798	2.945
ПТТ услуге	1.842	2.239
Трошкови одржавања и оправке	1.021	2.432
Трошкови закупа	11.184	9.032
Трошкови сајмова	0	778
Трошкови рекламе и пропаганде	2.233	2.270
Трошкови комуналних услуга	1.761	2.207
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	2.581	2.581
Остале непроизводне услуге	17.521	15.161
Трошкови осталих пореза и доприноса	1.879	273
Трошкови репрезентације	1.732	1.371
Премије осигурања	2.098	1.701
Трошкови платног промета	1.694	3.232
Трошкови чланарина	417	1.497
Остало	3.672	10.123
	52.433	57.842

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Приходи од камата	725	38.884
Позитивне курсне разлике	28.530	20.298
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	806
Остали финансијски приходи	-	10.000
	29.255	69.988

12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.март 2013	31.март 2012
Расходи од камата	102.303	71.745
Негативне курсне разлике	36.172	17.649
Остали финансијски расходи	959	9.779
	139.434	99.173

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.март 2013</u>	<u>31.март 2012</u>
Добици од преноса основних средстава	-	14.061
Вишкови	-	-
Остало	4.434	3.269
	<u>4.434</u>	<u>17.330</u>

14. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За годину која се завршава

	<u>31.март 2013</u>	<u>31.март 2012</u>
Обезвређење вредности потраживања	971	-
Накнадно одобрен рабат купцу	-	-
Остало	202	5.467
	<u>1.173</u>	<u>5.467</u>

15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

У хиљадама динара

	<u>31.март 2013</u>	<u>31. март 2012</u>
Нето добитак (губитак)	(118.123)	6.979
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(68,74)</u>	<u>4,07</u>

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

У хиљадама динара

	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност			
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906
Повећања током године	14.956		58.900
Смањења током године			(22.467)
Стање 31.децембар 2012. године	25.991	1.107	60.339
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	60.339
Повећања током године			156
Смањења током године		(1.107)	(9.959)
Стање 31.децембар 2012. године	25.991	-	50.536
Исправка вредности			
Стање 1. јануар 2012. године	11.028	1.107	12.135
Амортизација	191		191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107	-
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107	12.326
Амортизација	653	(1.107)	(454)
Стање 31. децембар 2012. године	11.872	-	-
Садашња вредност на дан:			
- 31. децембар 2013. године	14.119	-	50.536
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	60.339

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиц ионе некретни не
Набавана вредност							
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	292.179
Преноси са основ.средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријаних улагања		7.545				7.545	
Прекњижавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31.децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	519.190
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.567	519.190
Повећања				724		724	
Преноси са основ.средстава у припреми			281	(470)	189		
Пренос са нематеријаних улагања			156			156	
Прекњижавање				(50)	1.108	1.058	
Расходовања по попису							
Остало		9.803				9.803	
Стање 31.март 2013. године	26.059	734.284	513.055	159.311	31.598	1.464.308	519.190
Исправка вредности							
Стање 1. јануар 2012. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Амортизација		14.706	34.567		4.326	53.599	
Повећања							
Преноси повезаним правним лицима							
Продаја							
Расходовања по попису			(623)			(623)	
Остало		(7.063)				(7.063)	
Стање 31.децембар 2012. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190	-
Стање 1. јануар 2013. године		63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација		3.798	8.380		1.230	13.408	
Повећања							
Преноси повезаним правним лицима							
Продаја							
Расходовања по попису							
Остало					1.108	1.108	
Стање 31.децембар 2012. године	-	67.622	230.732		16.352	314.706	-
Садашња вредност на дан:							
- 31. децембар 2013. године	26.059	666.662	282.323	159.311	15.246	1.149.602	519.190
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377	519.190

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. марта 2013.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

године, износи USD 399.612 и EUR 301.078 односно у динарској противвредности укупно 68.643 хиљаде динара.

17 а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Почетно стање на дан 01.01.2013.	Стање 31. марта 2013.
1	2	3	4	5	6
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	250.866	250.866	250.866
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	57.671	57.671	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	150.904	150.904	150.904
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	59.749	59.749	59.749
	УКУПНО	227.011	519.190	519.190	519.190

На дан 31. марта 2013.године Предузеће није вршило процену вредности инвестиционих некретнина.

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31.децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.728.908	2.728.908
Минус: Исправка вредности	(14.571)	(14.571)
	2.714.337	2.714.337
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	18	18
	2.714.444	2.714.444

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	31.март 2013	31. децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.749	20.749
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	4.868	4.868
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535
		193.301	193.301
У земљи:			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		2.535.607	2.535.607
		2.728.908	2.728.908

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. марта 2013. године у износу од 12.544 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 38.744 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31.децембар 2012
Дати аванси	580	15.206
Недовршена производња	66.814	66.814
Роба у промету на велико	556.256	553.801
Роба у промету на мало	89.769	98.990
Роба на путу	25.754	8.040
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	5.114	4.705
Остали материјал (хемикалије)	3.040	4.445
	758.430	763.104
Минус: Исправка бредности залиха	(871)	(871)
	757.560	762.234

21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Грађевински објекти прибављени ради продаје	6.065	6.065
Опрема намењена продаји	272	272
	6.337	6.337

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Потраживања од повезаних правних лица	1.037.834	1.512.782
Потраживања од купаца у земљи	231.799	367.544
Потраживања од купаца у иностранству	116.782	119.767
Потраживања по основу учешћа у добити	217.006	217.006
Потраживања од запослених	23.475	18.981
Потраживања за више плаћен порез на добит	122	122
Остала потраживања		507
	<u>1.627.018</u>	<u>2.236.709</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(14.226)	(13.255)
	<u>1.612.792</u>	<u>2.223.454</u>

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	260.312	115.563
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	5.171	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	18	18
	<u>265.501</u>	<u>120.752</u>

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Текући рачуни	488	3
Девизни рачуни	4.507	1
Благајна		171
Гарантни депозит		
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	6.755	7.396
	<u>11.750</u>	<u>7.571</u>

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Порез на додату вредност	4.756	16.402
Унапред плаћени трошкови	2.546	2.513
Разграничене курсне разлике	11.155	33.092
Динарски и девизни аванси	6.786	7.849
Обрачунати приходи	339.779	339.779
Остали АВР	6.824	6.189
	<u>371.846</u>	<u>405.824</u>

У 2013. години није вршено разграничење курсних разлика, за разлику од 2012. године. У 2013.години због доспећа обавеза у вези којих је вршено разграничење курсних разлика, књижен је на терет Биланса Успеха износ од 21.937 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			3.358	3.358
Стање 31. децембар 2012. године	14.571	871	13.255	28.697
Стање 1. јануар 2013. године	14.571	871	13.255	28.697
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха			971	971
Стање 31. март 2013. године	14.571	871	14.226	29.668

27. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. март 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
	Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BEAR MULTIPARTNER-BALKА	14.324	0,83%	17.116
Остали	629.283	36,65%	755.779
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
	Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

Акцијски капитал на дан 31.март 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. марта 2012. године дугорочна резервисања износе 12.435 хиљада динара. Од тог износа 9.202 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 3.233 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.
Номинална дисконтна стопа	11,25%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	7%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	1.373		1.373
Укидање резервисања			
Стање на дан 31. март 2013.	9.202	3.233	12.435

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	708.428	746.264
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	207.215	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	2.994	3.220
	918.637	1.004.989
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(256.633)	(307.376)
	662.004	697.613

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank A.G.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	67.780	7.588	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	233.298	26.119	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	399.612	34.936	36.685
				68.643	100.804
Текуће доспеће дугор. кредита				(68.643)	(100.804)
				0	0

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД		300.000	300.000
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	302.285	307.961
				639.785	645.460
Текуће доспеће дугорочних кредита				(112.500)	(112.499)
				527.285	532.961

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2013	31. децембар 2012.
До 1 године	181.143	258.303
Од 2 до 5 година	527.285	487.961
Преко 5 година		
	708.428	746.264

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	47.843	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	16.466	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	66.852	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	22.425	22.777
“KBC banka”	7,75%	ЕУР	26.786	2.998	46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	286.855	32.116	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.515	18.806
				207.215	255.505
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(72.897)	(91.271)
				134.318	164.234

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	72.897	91.271
Од 2 до 5 година	134.318	164.234
Преко 5 година		
	207.215	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.март 2013	31. децембар 2012	31.март 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.710	2.933	2.593	2.802
- од једне до пет година	404	422	401	418
	3.114	3.355	2.994	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(120)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	2.994	3.220	2.994	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			2.593	2.802
Остале дугорочне обавезе			401	418
			2.994	3.220

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.март 2013. године односе се на набавку три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	1.999.190	2.053.857
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	256.633	307.376
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	121.000	141.708
Остале краткорочне обавезе - минус	0	0
Остале краткорочне обавезе - позајмица	446.073	0
	2.822.896	2.502.941

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		31.март 2013.	31.децембар 2012.
		Ознака	Износ		
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	55.979	56.859
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	223.915	227.437
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	38.758	39.368
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	45.424	50.755
	3-м ЕУРИБОР +				
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	313.481	318.411
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР +				
	5% годишње	ЕУР	500000	55.979	56.859

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	55.968	56.859
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	297.277	33.282	33.633
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	808.565	90.525	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	0	18.110
				913.311	955.205
<u>Кредити у динарима:</u>					
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		2.700	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		25.383	27.688
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		71.625	71.913
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Привредна банка Београд а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				1.085.879	1.098.652
				1.999.190	2.053.857

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.март 2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 256.633 хиљ. динара (31.децембар .2012. године – 307.376 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 76.000 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које такође доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе се на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу 200.000 хиљ. динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ. динара, и повезаних првних лица у износу од 75.073 хиљ.динара.

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Примљени аванси, депозити и кауције	42.275	54.140
Добављачи, повезана правна лица	120.778	675.767
Добављачи у земљи	299.487	381.229
Добављачи у иностранству	397.756	353.674
Остале обавезе из пословања	1.737	72.908
	862.033	1.537.718

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Обавезе за бруто зараде	150.707	156.454
Обавезе за камате	117.790	
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	2.718	4.528
	324.558	214.325

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.март 2013	31. децембар 2012
Обавезе за ПДВ		
Нефактурисане обавезе према добављачима	45.887	35.464
ПВР	58.403	84.331
	104.290	119.795

34. КОРЕКЦИЈЕ КОЈЕ СЕ ОДНОСЕ НА 2012. ГОДИНУ

У извештају за први квартал 2013.године , извршена је корекција доспелих неплаћених камата за 2012.годину у износу од 81.842 хиљ.динара,у складу са мишљењем ревизора на терет нераспоређене добити у Билансу Стања. Како се наведена корекција односи на претходну годину, то ће се након кориговања Финансијских извештаја за 2012.годину извршити сторнирање.

Такође, нераспоређена добит је умањена и за Решења Пореске Управе у износу од 20.327 хиљ.динара, а у вези пореза и доприноса на зараде, и пореза на добит. У 2012.години донето је Првостепено решење које је по жалби укинато. У поновном поступку у 2013.години донето је исто Решење. С обзиром да се односи на претходну годину, то ће се након кориговања Финансијских Извештаја за 2012.годину извршити и сторнирање.

С обзиром на то да су у првом кварталу 2013. године испуњени услови за мировање пореских обавеза у складу са Законом о условном отпису камата и мировању пореског дуга припадајуће камате по том основу нису обухваћене у Финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. март 2013. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.март 2013</u>	<u>31. децембар 2012.</u>
USD	87,4258	86,1763
EUR	111,9575	113,7183
GBP	132,8557	139,1901
CHF	91,9720	94,1922

20. Јанковић



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

07187769						100358298
Матични број		Шифра делатности				ПИБ

Попуњава Агенција за привредне регистре

1	2	3		19		20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

НАЗИВ А-2 „Плисар“
 СЕДИШТЕ Тлефови

БИЛАНС СТАЊА - консолидовано

на дан 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А К Т И В А				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	0 0 1		6036323	6119726
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0 0 2			
012	II. GOODWILL	0 0 3			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	0 0 4	18	725780	751876
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	0 0 5		5286172	5317278
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	0 0 6	20	4352474	4383580
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	0 0 7	20а	933698	933698
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	0 0 8			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	0 0 9		24371	50572
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	0 1 0	21	11827	11827
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	0 1 1	22	12544	38745
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	0 1 2		2751232	3052219
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	0 1 3	23	1544574	1691675
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0 1 4	24	6337	6337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	0 1 5		1200321	1354207
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	0 1 6	25	712395	815562
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0 1 7		4428	4552
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	0 1 8	26	10760	5223
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	0 1 9	27	194211	198767
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	0 2 0	28	278527	330103
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0 2 1		25425	25425
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012+021)	0 2 2		8812980	9197370
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0 2 3			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	0 2 4		8812980	9197370
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0 2 5			
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106+107+108+109+110)	1 0 1		1842019	2317098
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	1 0 2		2196815	2200119
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	1 0 3			
32	III. РЕЗЕРВЕ	1 0 4		5446	5453
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	1 0 5		1296964	1298466
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1 0 6			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1 0 7			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	1 0 8			
35	VIII. ГУБИТАК	1 0 9		1657206	1186940
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	1 1 0			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	1 1 1		6817720	6727031
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	1 1 2		80859	79984
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	1 1 3	30	1371048	1419234
414, 415	1. Дугорочни кредити	1 1 4		1236329	1254581
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	1 1 5		134719	164653
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	1 1 6		5365813	5227813
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	1 1 7	31	3339967	3108518
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	1 1 8			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	1 1 9	32	1029830	1062094
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	1 2 0	33	818190	806593
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	1 2 1	34	148177	196217
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	1 2 2		29649	54391
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	1 2 3		153241	153241
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111+123)	1 2 4		8812980	9197370
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	1 2 5			

у Панчеву
 дана 15.05. 2013 год.

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

A. Kunt



Законски заступник

Бенедикт

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице – предузетник

07187769

Матични број

Шифра делатности

100358298

ПИБ

Попуњава Агенција за привредне регистре

1 2 3

19

20 21 22 23 24 25 26

Врста посла

НАЗИВ А-2. "Тисар"

СЕДИШТЕ Плоче

БИЛАНС УСПЕХА – Консолидовани

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 – 205 + 206)	2 0 1		437398	1179509
60 и 61	1. Приходи од продаје	2 0 2	6	574284	1016743
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	2 0 3	7	2952	94578
630	3. Повећање вредности залиха учинака	2 0 4			56671
631	4. Смањење вредности залиха учинака	2 0 5		145194	
64 и 65	5. Остали пословни приходи	2 0 6	8	5356	11517
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	2 0 7		725515	1174483
50	1. Набавна вредност продате робе	2 0 8		103920	133041
51	2. Трошкови материјала	2 0 9	9	164423	433918
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2 1 0	10	288384	416536
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	2 1 1	11	56573	46543
53 и 55	5. Остали пословни расходи	2 1 2	12	112215	144445
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 — 207)	2 1 3			5026
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 — 201)	2 1 4		288117	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	2 1 5	13	51979	77589
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2 1 6	14	214785	113797
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2 1 7	15	5360	23089
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	2 1 8	16	1520	8926
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 — 214 + 215 — 216 + 217 — 218)	2 1 9			
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 — 213 — 215 + 216 — 217 + 218)	2 2 0		447083	17019

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	ИЗНОС	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
69 – 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 2 1			
59 – 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2 2 2			
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 – 220 + 221 – 222)	2 2 3			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 – 219 + 222 – 221)	2 2 4		447083	17019
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	2 2 5		1116	10291
722	2. Одложени порески расходи периода	2 2 6			
722	3. Одложени порески приходи периода	2 2 7		71	
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	2 2 8			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 – 224 – 225 – 226 + 227 – 228)	2 2 9			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 – 223 + 225 + 226 – 227 + 228)	2 3 0		448128	27310
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	2 3 1			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	2 3 2			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	2 3 3			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	2 3 4			

у Шаповцудана 15.05. 2013. год.Лице одговорно за састављање
финансијског извештајаH. Kucur

Законски заступник

[Signature]

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице																				
0	7	1	8	7	7	6	9					1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности						ПИБ								

Попуњава Агенција за привредне регистре																			
1	2	3										19	20	21	22	23	24	25	26
Врста посла																			

НАЗИВ А.Д. „Тресор“

СЕДИШТЕ Тресор

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - Консолидовани

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

— у хиљадама динара —

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3 0 1	684466	1021426
1. Продаја и примљени аванси	3 0 2	674105	1002094
2. Примљене камате из пословних активности	3 0 3	48	2510
3. Остали приливи из редовног пословања	3 0 4	10313	16822
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3 0 5	935760	1228469
1. Исплата добављачима и дати аванси	3 0 6	507364	715507
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3 0 7	304707	328693
3. Плаћане камате	3 0 8	113981	136111
4. Порез на добитак	3 0 9	629	16426
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3 1 0	9079	31732
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I – II)	3 1 1		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II – I)	3 1 2	251294	207043
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3 1 3	22041	49221
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3 1 4		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3 1 5		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3 1 6	20664	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3 1 7	1377	49221
5. Примљене дивиденде	3 1 8		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3 1 9	1085	12624
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3 2 0		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3 2 1	1085	12330
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3 2 2		294
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I – II)	3 2 3	20956	36597
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II – I)	3 2 4		

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	3 2 5	276 235	179 280
1. Увећање основног капитала	3 2 6		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	3 2 7	276 235	172 618
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	3 2 8		6 662
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	3 2 9	49 845	4 389
1. Откуп сопствених акција и удела	3 3 0		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	3 3 1	48 292	
3. Финансијски лизинг	3 3 2	1 553	4 389
4. Исплаћене дивиденде	3 3 3		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I — II)	3 3 4	226 390	174 891
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II — I)	3 3 5		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	3 3 6	982 742	1 249 927
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	3 3 7	986 690	1 245 482
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 — 337)	3 3 8		4 445
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 — 336)	3 3 9	3 948	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3 4 0	198 767	251 093
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3 4 1	122	60 36
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3 4 2	730	408
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 — 339 + 340 + 341 — 342)	3 4 3	194 211	261 166

у Шапошћу
 дана 15.05. 2013. год.

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

A. Kevic

Законски заступник

Stevanovic



ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН:

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

Попуњава правно лице

07187769 Матични број 100358298 ПИБ

НАЗИВ А.Д. "Титос"

Попуњава Агенција за привредне регистре

1 2 3 19 20 21 22 23 24 25 26

Врста посла

СЕДИШТЕ Титос

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовано

у периоду од 01.01. до 31.03. 2013 године

— износи у хиљадама динара —

Ред.број	О П И С	ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП		ОП					
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22				
1.	Стање на дан 01.01. претходне године <u>2012</u>	401	2179038	414		427	440		453	5418	466	179077	479		492		505		518	167411	531	544	3096122	557	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402		415		428	441		454		467	480		493		506		519		532		545		558	
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403		416		429	442		455		468	481		494		507		520		533		546		559	
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године <u>2012</u> (р. бр. 1+2-3)	404	2179038	417		430	443		456	5418	469	179077	482		495		508		521	167411	534	547	3096122	560	
5.	Укупна повећања у претходној години	405	21081	418		431	444		457	35	470	23832	483		496		509		522	1019529	535	548	774581	561	
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419		432	445		458		471	4443	484		497		510		523		536	549	4443	562	
7.	Стање на дан 31.12. претходне године <u>2012</u> (р. бр. 4+5-6)	407	2200119	420		433	446		459	5453	472	198466	485		498		511		524	1186940	537	550	2317098	563	
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408		421		434	447		460		473	486		499		512		525		538		551		564	
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409		422		435	448		461		474	487		500		513		526		539		552		565	
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године <u>2013</u> (р. бр. 7+8-9)	410	2200119	423		436	449		462	5453	475	198466	488		501		514		527	1186940	540	553	2317098	566	
11.	Укупна повећања у текућој години	411		424		437	450		463		476	489		502		515		528		540	266	541	554	470266	567
12.	Укупна смањења у текућој години	412	3304	425		438	451		464		477	1502	490		503		516		529		542	555		4813	568
13.	Стање на дан 31.03. текуће године <u>2013</u> (р. бр. 10+11-12)	413	2196815	426		439	452		465	5442	478	196964	491		504		517		530	1657206	543	556	1842019	569	

у Титос
 дана 15.05. 2013 год.

Лице одговорно застављање
 финансијског извештаја
H. Munt



Законски заступник
[Signature]

ОБРАЗАЦ ПРОПИСАН: Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 114/2006, 5/2007, 119/2008 и 2/2010).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II Светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2007. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом леписа и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Управни одбор, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2012 године Матично предузеће је имало 457 запослених (31. децембра 2011 године, 485 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
16 Tigar Americas Jacksonwill, Florida, USA	100.00%
17 Tigar Europe, Лондон, УК	50.00%

Напомена: До предаје консолидованог извештаја за први квартал 2013.године, није достављен финансијски извештај за Tigar Americas, тако да није обухваћен у консолидованом финансијском извештају.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.3. Начело сталности пословања

Предузеће је за период који се завршава на дан 31. марта 2013. године остварило нето губитак од 448,127 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Предузећа веће од његове обртне имовине за износ од 2,614,581 хиљ. динара. Све наведено упућује на значајне неизвесности у способност Предузећа да настави пословати у складу са начелом сталности пословања. Предузеће је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Предузећа, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Предузећа неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Предузеће се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Предузеће је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Дана 28. марта 2013. године, Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансија и привреде, донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист предузећа у износу од EUR 20,000,000, од чега EUR 15,000,000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5,000,000 за обезбеђивање нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средства обезбеђења била залога на покретном и непокретном имовином Предузећа. Влада Републике Србије се наведеним закључком сагласила да Предузеће прибави потребна средства у горе наведеним износима и наменама кроз поступак избора најповољније понуде од стране заинтересованих пословних банака. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године. Наведени споразум је, на дан издавања ових извештаја, у процесу потписивања од стране предвиђених уговорних страна.

Поред тога, руководство Предузећа интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Предузеће је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Предузеће је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напомени 31.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Предузећа сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у IAS-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Предузеће трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Предузеће је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Предузеће је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Предузећа на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип кориштен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Предузећа је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности.

Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Предузеће у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.4. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима, као и изузев резервисања за која ће бити кориговани извештаји за 2012.годину на основу мишљења ревизора.

4.5. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје,

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима, као и изузев резервисања за која ће бити кориговани извештаји за 2012. годину на основу мишљења ревизора.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31. марта	
	31. март 2013.	31. март 2012.
Приходи од продаје у земљи	263.110	432.375
Приходи од продаје у иностранству	311.174	584.368
	574.284	1.016.743

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Предузеће је организовано у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Предузеће извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	31. март	31. март	31. март	31. март	31. март	31. март
	2013.	2012.	2013.	2012.	2013.	2012.
Гумени производи	5.348	6.231	63.924	70.099	69.272	76.330
Хемијски производи	13.754	11.027	8.339	12.635	22.093	23.662
Обућа	5.052	124	140.768	394.055	145.820	394.179
Трговина	121.301	197.298	/	17.877	121.301	215.175
Услугне делатности	163.045	193.464	20.878	32.194	183.923	225.658
Матично предузеће	265.784	608.599	177.114	418.929	442.898	1.027.528
Укупно за све сегменте					985.307	1.962.532
Елиминације					(411.023)	(945.789)
Консолидовани приходи од продаје					574.284	1.016.743

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За период који се завршава 31. марта	
	31. март 2013.	31. март 2012.
	Гумени производи	(71.655)
Хемијски производи	(4.804)	1.777
Обућа	(239.546)	11.297
Трговина*	(2.863)	(455)
Услугне делатности	(9.992)	(217)
Матично предузеће*	(118.123)	12.593
Укупно за све сегменте	(446.983)	(15.710)
Елиминације	(100)	(1.310)
Добит (губитак) пре опорезивања	(447.082)	(17.020)
Порез на добит	(1.116)	10.291
Одложени порез на добит	71	/
Нето добитак (губитак)	(448.127)	(27.311)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.март	31. децембар	31.март	31. децембар
	2013.	2012.	2013.	2012.
Гумени производи	1.338.301	1.429.684	1.230.008	1.244.371
Хемијски производи	346.264	338.540	151.996	139.468
Обућа	2.677.764	3.319.131	2.116.358	2.515.815
Трговина*	411.253	425.400	170.995	172.012
Услугне делатности	997.750	959.751	501.556	452.434
Матично предузеће *	7.486.221	8.026.039	4.803.605	5.123.131
Укупно за све сегменте	13.257.553	14.498.545	8.974.518	9.647.231
Елиминације	(4.444.574)	(5.301.175)	(2.156.798)	(2.920.200)
Консолидовано	8.812.979	9.197.370	6.817.720	6.727.031

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Остале информације по сегментима

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	31.март 2013.	31. децембар 2012.	31.март 2013.	31. март 2012.
Гумени производи	109	47.891	7.579	6.938
Хемијски производи	48	10.683	420	388
Обућа	/	160.933	27.571	18.634
Трговина*		441	476	459
Услугне делатности	312	34.437	6.466	7.433
Матично предузеће *	881	69.185	14.061	12.691
	1.350	323.570	56.573	
Корекције				46.543
	1.350	323.570	56.573	46.543

* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и Тигар Трејд д.о.о. Пирот, с обзиром на статусну промену спајање уз припајање Тигар Трејд-а матичном предузећу.

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 31. марта 2013. године у укупном износу од 2.952 хиљаде динара (31. март 2012. година: 94.578 хиљаде динара).

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 31. марта	
	31.март 2013.	31. март 2012.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	4.795	3.202
Остало	561	8.315
	5.356	11.517

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. марта	
	31.март 2013.	31. март 2012.
Трошкови материјала за израду	119.461	366.658
Трошкови режијског материјала	7.083	10.106
Трошкови електричне енергије	7.909	11.123
Остали трошкови горива и енергије	29.970	46.031
	164.423	433.918

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 31. марта	
	2013.	2012.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	171.912	238.902
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	60.886	87.438
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	41.438	58.344
Накнаде по основу уговора	1.377	2.263

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Накнаде члановима управног и надзорног одбора	712	1.994
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	188	278
Путни трошкови и дневнице	2.656	3.433
Трошкови превоза на посао и са посла	8.964	15.802
Остали лични расходи и накнаде	251	8.082
Трошкови исхране	/	/
	288.384	416.536

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава
31. марта

	2013.	2012.
Трошкови амортизације	56.573	46.543
Трошкови резервисања	/	/
	56.573	46.543

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава
31. марта

	2013.	2012.
Трошкови услуга на изради учинака	1.208	73
Трошкови ПТТ услуга	3.210	3.707
Трошкови осталих транспортних услуга	44.898	70.651
Трошкови услуга одржавања	2.237	4.390
Трошкови закупнина	14.326	15.250
Трошкови сајмова	/	778
Трошкови рекламе и пропаганде	2.335	2.319
Трошкови истраживања	/	/
Трошкови осталих производних услуга	2.300	4.362
Трошкови ревизије	3.029	2.930
Трошкови адвокатских и консултантских услуга	673	477
Остали трошкови непроизводних услуга	18.011	19.113
Трошкови репрезентације	1.039	2.165
Трошкови премија осигурања	5.060	3.768
Трошкови платног промета	2.541	4.584
Трошкови чланарина	477	1.591
Трошкови пореза и доприноса	2.963	2.606
Остали нематеријални трошкови	7.906	5.680
	112.215	144.444

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава
31. марта

	2013.	2012.
Приходи од камата од матичног и зависних предузећа	25	2.471
Приходи од камата по основу пласмана	1.023	38.979
Приходи по основу затезних камата	23	39
Позитивне курсне разлике	50.554	25.858
Остали финансијски приходи	354	10.242
	51.979	77.589

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31. марта	
	2013.	2012.
Расходи камата	151.739	82.667
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		
Негативне курсне разлике	62.006	21.342
Остали финансијски расходи	1.041	9.788
	214.785	113.797

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31. марта	
	2013.	2012.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	404	89
Добици од продаје учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	31	99
Вишкови		
Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности)		14.061
Приходи од смањења обавеза		
Приходи од укидања дугорочних резервисања (напомена 31)		
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађ. вредности инвест. некретнина		3.266
Приходи од усклађивања вредности залиха		
Други остали приходи	4.925	5.477
Приходи од усклађивања вредности потраживања		97
	5.360	23.089

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31. марта	
	2013.	2012.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања		
Губици од продаје материјала		
Мањкови		
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		
Исправка вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности потраживања	971	
Други остали расходи	549	8.926
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана		
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.		
	1.520	8.926

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

а. Саставни делови пореза на добит

	У хиљадама динара	
	2012.	
Текући порез на добит		65.456
Одложени порески расход периода		7.946
		73.402

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара 2012.
Добитак пре опорезивања	(235.731)
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(23.573)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	88.377
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(24.787)
Непризнати порески губитак	15.668
Остало	17.717
	(73.402)

в. Компоненте одложених пореских средстава и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара 31. децембар 2012.
Одложена пореска средства	
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	22.160
Одложене пореске обавезе	
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(142.966)
Одложена пореска средства, нето	(120.806)

Одложене пореске обавезе у износу од 142.966 хиљаде динара, укључује одложене пореске обавезе по основу ефеката процене основних средстава у износу од 119,431 хиљаде динара.

г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2011. године

Година Настанка	Година истека	Порески кредит
-2003	2013	1.253
-2004	2014	10.519
-2005	2015	2.271
- 2006	2016	2.558
- 2007	2017	8.627
- 2008	2018	82.364
- 2009	2019	62.888
- 2010	2020	33.534
- 2011	2021	10.864
- 2012	2022	7.256
		222.134

Предузеће на дан 31. децембра 2012. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	31.март 2013.	31. март 2012.
Нето добитак	(448.127)	(27.310)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(260,77)	(15,89)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2012. године	31.526	199.415	337.259	568.200
Повећања-капитализација			253.499	253.499
Преноси	14.906	391.859	(406.765)	
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	221			221
Стање 31. децембра 2012. године	46.653	591.274	183.993	821.920
Стање 1. јануара 2013. године	46.653	591.274	183.993	821.920
Повећања-капитализација			156	156
Преноси		(1.111)	(9.954)	(11.065)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Стање 31. марта 2013. године	46.653	590.163	174.195	811.011
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2012. године	19.502	1.547		21.049
Амортизација	3.700	45.295		48.995
Стање 31. децембра 2012. године	23.202	46.842		70.044
Стање 1. јануара 2013. године	23.202	46.842		70.044
Амортизација	1.540	13.646		15.186
Стање 31. марта 2013. године	24.742	60.488		85.230
Садашња вредност на дан:				
- 31. марта 2013. године	21.911	529.675	174.195	725.781
- 31. децембра 2012. године	23.451	544.432	183.903	751.876

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Грађевински		Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвестиционе некретнине
	Земљиште	објекти					
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2012. године	89.017	2.780.509	1.663.252	28.242	740.753	5.301.773	227.011
Набавке у току године				136	27.841	27.977	
Повећања-капитализација					31.337	31.337	
Активирања		185.103	64.991	6.061	(256.155)		
Преноси са/(на) нематеријална улагања		7.545				7.545	
Ефекат процене на приходе	296.980				54.278	351.258	284.751
Пренос са осн. ср. на инв. некр.	(10.838)	(91.435)			(319.663)	(421.936)	421.936
Ефекат процене на рев. рез. Отуђења и расходања	(8.194)	61.546	(13.508)	(366)		61.546	(403.311)
Стање на дан 31. децембар 2012. године	366.965	2.924.975	1.714.735	34.103	278.391	5.319.169	933.698
Стање на дан 1. јануара 2013. године	366.965	2.924.975	1.714.735	34.103	278.391	5.319.169	933.698
Повећања током године					1.084	1.084	
Повећања - капитализација							
Активирања		9.803	433	190	(10.426)		
Преноси са/(на) нематеријална улагања			156	1.107	9.803	11.066	
Ефекат процене на приходе							
Пренос са основних							

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

средстава на инвестиционе
некретнине

Отуђења и расхоровања		(644)	(147)		(791)	
Стање на дан 31. марта 2013. године	366.965	2.934.134	1.715.177	35.400	278.852	5.330.528
Исправка вредности						
Стање на дан 1. јануара 2012. године		148.227	620.565	11.497		780.289
Амортизација за текућу годину		36.664	120.763	4.783		162.210
Отуђења и расхоровања		(5.614)	(3.295)			(8.909)
Стање на дан 31. децембар 2012. године		181.277	738.033	16.280		935.590
Исправка вредности						
Стање на дан 1. јануар 2012. године		181.277	738.033	16.280		935.590
Амортизација за текућу годину		10.888	29.227	2.496		42.611
Отуђења и расхоровања			(147)			(147)
Стање на дан 31. марта 2013. године		192.165	767.113	18.776		978.054
Садашња вредност:						
- 31. децембар 2012. године	366.965	2.743.698	976.702	17.823	278.391	4.383.579
- 31. марта 2013. године	366.965	2.741.969	948.064	16.624	278.852	4.352.474

Над грађевинским објектима и фабричком кругу постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 31. децембра 2012. године, износи USD 425.691 и EUR 563.836 односно у динарској противвредности укупно 100.804 хиљаде динара

Над некретнинама нове производне хале за производњу обуће (нето садашње вредности на дан 31. децембра 2012.године од 694.092 хиљ.динара) успостављена је хипотека првог реда у корист ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, по основу дугорочног кредита, као и залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о. Пирот, а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 796.027 хиљ.динара (напомена 32).

Над зградама осталих индустријских делатности на катастарској парцели број 3620/1 уписаним у лист непокретности број 8370 КО Пирот успостављено је заложно право у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара., а чији неотплаћени износ на дан 31. децембра 2012.године износи 37.500 хиљ.динара. Поред тога, на име обезбеђења наведеног кредита, Уговором о залози од дана 21. јуна 2010. године успостављена је залога над одређеном опремом Друштва у корист Банка Интеса а.д., Београд по основу дугорочног кредита одобреног дана 5. марта 2010. године у износу од 150,000 хиљада динара.

Поред тога, над већим бројем осталих грађевинских објеката Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављено је заложно право у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

20 а) ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

На дан 31. децембра 2012. године, Група је, на основу одлука руководства, извршила пренос следећих некретнина са грађевинских објеката на инвестиционе некретнине по процењеној вредности:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Повећања у току године	Вредност пре процене	Процењена вредност на дан 31.12.2012.	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Стање 31.03.2013.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	236.558	250.866	250.866	250.866
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3”	-	1.264	1.264	57.671	57.671	57.671
3	Део Управне зграде	-	58.939	58.939	150.904	150.904	150.904
4	Стан у Београду	-	40.197	40.197	59.749	59.749	59.749
5	Објекат Хемијски производи	-	104.602	104.602	153.884	153.884	153.884
6	Земљиште Техничка гума	-	133.968	133.968	177.493	177.493	177.493
7	Објекат Техничка гума	-	73.392	73.392	83.132	83.132	83.132
	УКУПНО	227.011	421.936	648.920	933.699	933.699	933.699

На дан 31. марта 2013. године Предузеће није вршило процену вредности инвестиционих некретнина.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	153	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.155
	13.308	13.308
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.481)	(1.481)
	11.827	11.827

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	12.544	38.745
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	12.544	38.745

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. март 2013. године у износу од 12.544 хиљада динара (31. децембра 2012. године: 38.745 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Сировине и материјал	74.046	78.552
Резервни делови	37.389	36.749
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	255.085	368.896
Готови производи	387.822	419.206
Роба	747.522	728.528
Дати аванси	44.114	60.870
	1.545.979	1.692.500
Исправка вредности залиха	(1.405)	(1.126)
	1.544.574	1.691.675

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Дати аванси добављачима у земљи	2.330	17.611
Дати аванси добављачима у иностранству	41.784	43.259
Исправка вредности датих аванса	/	/
	44.114	60.870

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Средства набављена ради продаје	6.337	6.337
Прекласификована стална средства		
	6.337	6.337

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2012.	31. децембар 2012.
Купци – остала повезана правна лица	68.744	28.354
Потраживања од купаца у земљи	399.505	556.149
Потраживања од купаца у иностранству	238.905	232.062
Потраживања из специфичних послова	/	/
Потраживања са камате	2.430	2.430
Потраживања за дивиденде	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	71	4
Потраживања од запослених	44.341	36.143
Остала потраживања	2.677	3.726
	756.672	858.868
Исправка вредности потраживања	(44.277)	(43.306)
	712.395	815.562

26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Остали краткорочни финансијски пласмани	10.760	5.223
	10.760	5.223

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Готовина у благајни у локалној валути	3.078	5.410
Готовина у благајни у страниј валути	6	6
Пословни рачуни у локалној валути	7.987	602
Пословни рачуни у страниј валути	166.490	174.834
Остала новчана средства	10.967	11.411
Хартије од вредности еквиваленти готовине	5.682	6.504
	194.211	198.767

28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2013	31. децембар 2012
Потраживања за ПДВ	8.451	16.894
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	4.131
Унапред плаћени трошкови	748	763
Остала АВР	87.815	80.456
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	181.512	227.859
	278.527	330.103

У 2013. години није вршено разграничење курсних разлика, за разлику од 2012. године. У 2013. години због доспећа обавеза у вези којих је вршено разграничење курсних разлика, књижен је на терет Биланса Успеха износ од 46.347 хиљ. динара.

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31. март 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BEAR MULTIPARTNER-BALKA	14.324	0,83%	17.116
Остали	629.283	36,65%	755.779
	1.718.460	100%	2.062.152

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31.март 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	2.011.701	2.071.459
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	207.215	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	2.994	3.220
	2.221.910	2.330.184
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(850.862)	(910.950)
	1.371.048	1.419.234

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank A.G.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	67.780	7.588	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	233.298	26.119	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	399.612	34.936	36.685
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.000.000	783.702	796.027
Остало		ЕУР		6.413	7.940
				858.758	904.771
Текуће доспеће дугор. кредита				(362.531)	(399.315)
				496.227	505.456

Дугорочни кредити у земљи

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој републике Србије”	4,5% год.	РСД		300.000	300.000
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000	187.156	190.099
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000	68.499	69.576
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3,5% год.	ЕУР	2.300.000	257.503	261.552
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2700000	302.285	307.961
				1.152.943	1.166.688
Текуће доспеће дугорочних кредита				(412.841)	(417.563)
				740.102	749.125

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2013	31. децембар 2012
До 1 године	775.372	816.878
Од 2 до 5 година	1.236.329	1.254.581
Преко 5 година		
	2.011.701	2.071.459

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. март 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	427.333	47.843	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	147.072	16.466	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	66.852	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	200.296	22.425	22.777
“КБС банка”	7,75%	ЕУР	26.786	2.998	46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	286.855	32.116	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	165.372	18.515	18.806
				207.215	255.505
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				(72.897)	(91.270)
				134.318	164.235

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	72.897	91.270
Од 2 до 5 година	134.318	164.235
Преко 5 година		
	207.215	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. март 2013	31. децембар 2012	31. март 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.710	2.933	2.593	2.802
- од једне до пет година	404	422	401	418
	3.114	3.355	2.994	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(120)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	2.994	3.220	2.994	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			2.593	2.802
Остале дугорочне обавезе			401	418
			2.994	3.220

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	2.042.105	2.100.860
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	850.862	910.950
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	76.000	96.708
Остале краткорочне обавезе - минус	37.100	
	3.339.967	3.108.518

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		31. март 2013.	31. децембар 2012.
		Ознака	Износ		
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	55.979	56.859
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	223.915	227.437
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	38.758	39.368
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	45.424	50.755
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	313.481	318.411
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	55.979	56.859
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	55.968	56.859
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	297.277	33.282	33.633
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	808.565	90.525	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	0	18.110
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	500.000	42.915	42.517
Остало				-	-
				956.226	997.722
<u>Кредити у динарима:</u>					
„Dunav banka ad Zvečan“	20,25% годишње	РСД		2.700	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		25.383	27.688
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	РСД		71.625	71.913
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
Остало		РСД		-	4.486
				1.085.879	1.103.138
				2.042.105	2.100.860

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31.март.2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 850.862 хиљ. динара (31.децембра.2012. Године – 910.950 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 76.000 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе се на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу 200.000 хиљ. динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ. динара.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Добављачи – придружена предузећа	39.509	41.518
Добављачи - повезана правна лица		
Примљени аванси, депозити и кауције	48.960	57.554
Добављачи у земљи	429.455	513.118
Добављачи у иностранству	506.068	443.627
Добављачи за основна средства		
Обавезе из специфичних послова	3.519	565
Остале обавезе из пословања	2.319	5.712
Нефактурисане обавезе према добављачима		
	1.029.830	1.062.094

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Обавезе за бруто зараде	624.461	641.659
Обавезе за камате	127.898	89.100
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	55.606	57.229
Остале обавезе из пословних односа	10.225	18.605
	818.190	806.593

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. март 2013.	31. децембар 2012.
Обавеза за ПДВ	27.527	56.822
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11.448	11.523
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	104.952	123.302
Обрачунати приходи будућих периода		
Остала ПВР	4.250	4.570
	148.177	196.217

35. КОРЕКЦИЈЕ КОЈЕ СЕ ОДНОСЕ НА 2012. ГОДИНУ

Нераспоређена добит је умањена за Решења Пореске Управе у износу од 20.327 хиљ.динара, а највећим делом у вези пореза и доприноса на зараде.У 2012.години донето је Првостепено решење које је по жалби укинута. У поновном поступку у 2013.години донето је исто Решење. С обзиром на то да се односи на претходну годину, то ће се након кориговања финансијских извештаја за 2012.годину, у складу са мишљењем ревизора, извршити сторнирање.

С обзиром на то да су у првом кварталу 2013. године испуњени услови за мировање пореских обавеза у складу са Законом о условном отпису камата и мировању пореског дуга, припадајуће камате по том основу нису обухваћене у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2013. године

36. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.03.2013.</u>	<u>31.12.2012.</u>
USD	87,4258	86,1763
EUR	111,9575	113,7183
GBP	132,8557	139,1901
CHF	91,9720	94,1922

A. Uem

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



The stamp is circular with the text 'AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR AD PIROT' around the perimeter. A handwritten signature in blue ink is written over the stamp.