

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		2.882.129	2.966.510	3.045.923
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	18	38.545	62.825	96.131
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		25.121	54.138	87.770
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		2.433	2.853	1.700
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		10.991	5.834	6.661
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	19	2.840.146	2.896.300	2.943.638
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		606.846	607.226	520.943
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.656.890	1.696.720	1.725.244
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		499.414	527.686	550.534
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		37.452	37.114	83.252
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		39.233	27.161	62.184
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		311	393	1.481
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		3.438	7.386	6.154
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026			2.885	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	20	436	466	466
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	21	3.002	4.035	5.197
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	17а	2.967	2.942	3.425

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.942.362	1.754.903	1.751.946
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	22	1.300.673	1.275.888	1.184.249
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		184.042	190.211	188.025
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		173.578	197.092	202.141
12	3. Готови производи	0047		446.072	379.747	281.107
13	4. Роба	0048		147.418	165.569	167.797
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	23	316.780	316.780	316.780
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		32.783	26.489	28.399
20	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	24	284.007	259.232	265.811
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		3.607	2.445	1.412
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		118.493	111.023	126.214
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		161.907	145.764	138.185
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059			382	
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		33.754	50.265	80.563
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	25	244.390	84.904	120.114
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	26	42.939	45.704	76.018
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	26	36.599	38.528	25.191
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4.827.458	4.724.356	4.801.294
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		439.265	439.288	437.465
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.050.432	3.049.389
300	1. Акцијски капитал	0403	27а	3.050.432	3.050.432	3.049.389
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	27	3.944	3.945	3.946
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	27	244.826	243.298	231.427
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	27	113.307	102.541	102.541

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	27	37.028	23.912	4.646
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		91.292	101.405	102.158
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	17	6.242.193	5.590.470	5.120.785
350	1. Губитак ранијих година	0422		5.590.470	5.120.785	4.542.278
351	2. Губитак текуће године	0423		651.723	469.685	578.507
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		802.336	1.371.826	2.085.463
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	28	97.108	80.363	82.000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		97.108	78.653	52.692
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430			1.710	29.308
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	29	705.228	1.291.463	2.003.463
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				1.043
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	29а	681.692	1.234.874	1.455.254
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	29а	6.020		378.426

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	29b	17.516	56.589	168.740
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		6.800.542	5.465.291	4.351.801
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	30	3.924.326	3.120.456	2.360.159
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		3.924.326	3.120.456	2.360.159
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	64.786	68.795	79.127
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	866.251	916.058	856.164
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		4.257	3.306	2.566
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		411.701	406.165	415.449
436	6. Добављачи у иностранству	0457		450.249	506.495	434.205
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		44	92	3.944
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32	1.780.175	1.223.709	945.574
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	33	14.971	4.277	8.267
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	33	23.572	6.766	6.293
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		126.461	125.230	96.217

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	27	2.775.420	2.112.761	1.635.970
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.827.458	4.724.356	4.801.294
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		439.265	439.288	437.465

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2020. до 31.12. 2020. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.397.128	2.512.818
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6, 7	38.442	14.733
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		29.901	6.586
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		8.541	8.147
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6, 7	2.335.999	2.475.296
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		440	472
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.160.444	1.163.983
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.175.115	1.310.841
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	8	6.835	315
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	8	15.852	22.474
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.676.635	2.743.791



1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	12a	26.362	15.500
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			480
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	12a	47.187	118.622
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	9	736.806	838.188
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	9	183.281	197.569
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	10	998.899	1.185.989
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	12	343.182	363.991
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	11	128.033	129.022
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	11	4.184	2.907
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	12	303.075	129.727
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		279.507	230.973
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	13	29.686	26.767
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		766	664
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		766	664
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		1.034	738
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		27.886	25.365
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	14	379.332	270.217
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.408	1.867
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.408	1.867
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		373.165	259.967
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		4.759	8.383
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		349.646	243.450
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	15	4.020	15.837
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051	16	11.184	3.929
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	15	26.149	92.442
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	16	34.989	84.353
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		645.157	454.426
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056		5.559	
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			1.700
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059	17	639.598	456.126
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		4.497	5.872
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		438	472
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		472	16
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065	7, 17	644.061	462.454
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		7.662	7.231
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		651.723	469.685

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	И з н о с	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР АД, Консолидовани извештај</b>																							
Седиште <b>Пирот</b>																							

## ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2020. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	7, 17	644.061	462.454
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		1.528	11.871
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		13.116	19.266
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009		653	
	б) губици	2010			753
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		10.935	8.148
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		10.935	8.148
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		654.996	470.602
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		654.996	470.602
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.583.850	2.705.306
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.489.622	2.572.895
2. Примљене камате из пословних активности	3003	834	720
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	93.394	131.691
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.611.233	2.782.579
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.573.293	1.679.730
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	961.646	1.031.451
3. Плаћене камате	3008	18.915	18.279
4. Порез на добитак	3009	2.563	6.064
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	54.816	47.055
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	27.383	77.273
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	209	30.097
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		7.778
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	209	19.393
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		2.926
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	49.452	49.742
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	49.452	49.742
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	49.243	19.645
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	247.848	80.000
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	247.848	80.000

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	10.130	15.958
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	4.471	2.713
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	5.659	408
5. Финансијски лизинг	3036		1.425
6. Исплаћене дивиденде	3037		11.412
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	237.718	64.042
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	2.831.907	2.815.403
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	2.670.815	2.848.279
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	161.092	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		32.876
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	84.904	120.114
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	1.606	2.334
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	244.390	84.904

У Пироту

Дана 26.04.2021. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 **Попуњава правно лице - предузетник** 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар А.Д. Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2020. до 31.12. 2020. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	3.049.389	4020		4038	3.946
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	1
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1а + 2а - 2б) \geq 0$	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2а + 2б) \geq 0$	4006	3.049.389	4024		4042	3.945
4.	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	1.043	4026		4044	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(3а + 4а - 4б) \geq 0$	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4а + 4б) \geq 0$	4010	3.050.432	4028		4046	3.945
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4014	3.050.432	4032		4050	3.945
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	1
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4018	3.050.432	4036		4054	3.944



Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	5.120.785	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	5.120.785	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	469.685	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	5.590.470	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	5.590.470	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	651.723	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	6.242.193	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.646	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	231.427	4128		4146	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.646	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	231.427	4132		4150	
	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	19.266	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	11.871	4134		4152	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	26.912	4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	243.298	4136		4154	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	23.912	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	243.298	4140		4158	
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	13.116	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	1.528	4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	37.028	4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	244.826	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	204.699	4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б \geq 0$ )	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б \geq 0$ )	4168	204.699	4186		4204	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4169	753	4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б \geq 0$ )	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б \geq 0$ )	4172	203.946	4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б \geq 0$ )	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б \geq 0$ )	4176	203.946	4194		4212	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	653	4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б \geq 0$ )	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б \geq 0$ )	4180	204.599	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	АОП	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	1.635.970
б) потражни салдо рачуна	4218						
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
б) исправке на потражној страни рачуна	4220						
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б$ ) $\geq$ 0	4221		4237		4246	1.635.970
б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б$ ) $\geq$ 0	4222						
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	476.791
б) промет на потражној страни рачуна	4224						
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б$ ) $\geq$ 0	4225		4239		4248	2.112.761
б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б$ ) $\geq$ 0	4226						
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
б) исправке на потражној страни рачуна	4228						
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б$ ) $\geq$ 0	4229		4241		4250	2.112.761
б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б$ ) $\geq$ 0	4230						
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	662.659
б) промет на потражној страни рачуна	4232						
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б$ ) $\geq$ 0	4233		4243		4252	2.775.420
б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б$ ) $\geq$ 0	4234						

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2020. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством,

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2020. године Група је имала 1.182 запослених, од којих су 934 запослених у радном односу, а 248 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора*	80.00%
6 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
7 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
8 Тигта Трејд Доел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
9 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2020.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсконwill,Florida ,USA. и зависног предузећа Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2020. године остварила нето губитак у износу од 644.061 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 4.858.180 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Гласање за овај УППР је заказано за 27.05.2021.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2020.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

#### 3.4. Бенефиције за запослене

##### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.5. Порези и доприноси**

***Текући порез на добит***

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

***Одложени порез на добитак***

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

***Порези и доприноси који не зависе од резултата***

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности опишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације.

### 4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2020. године

**4.5. Исправка вредности залиха**

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

**4.6. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.160.884	1.164.455
Приходи од продаје робе у земљи	29.901	6.586
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.175.115	1.310.841
Приходи од продаје робе у иностранству	8.541	8.147
	<b>2.374.441</b>	<b>2.490.029</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 158.060 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 112.543 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 45.517 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:
  - *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
  - *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
  - *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
  - *кетеринг послови и слично.*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2020.	2019.	2020.	2019.	2020.	2019.
Трговина*	114.194	134.692	/	52	114.194	134.744
Услугне делатности*	590.195	627.991	45.545	53.213	635.740	681.204
Матично предузеће*	1.669.611	1.727.346	112.955	155.187	1.782.566	1.882.533
Укупно за све сегменте					2.532.500	2.698.481
Елиминације					(158.059)	(208.452)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.374.441</b>	<b>2.490.029</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Трговина*	515	(3.536)
Услугне делатности*	(39.030)	(8.422)
Матично предузеће*	(704.226)	(414.808)
Укупно за све сегменте	(742.741)	(426.766)
Елиминације	103.143	(29.360)
Добит (губитак) пре опорезивања	(639.598)	(456.126)
Порез на добит	(4.497)	(5.872)
Одложени порески расходи	(438)	(456)
Одложени порески приходи	472	/
Нето добитак (губитак)	<b>(644.061)</b>	<b>(462.454)</b>

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2020.	31.децембар 2019.	31.децембар 2020.	31.децембар 2019.
Трговина*	183.214	175.679	183.214	175.679
Услугне делатности*	504.900	540.161	587.496	547.845
Матично предузеће *	5.052.847	5.050.490	7.515.345	6.798.937
Укупно за све сегменте	5.740.961	5.766.330	8.286.055	7.134.724
Елиминације	(913.503)	(1.041.974)	(330.314)	(297.607)
Консолидовано	<b>4.827.458</b>	<b>4.724.356</b>	<b>7.955.741</b>	<b>6.837.117</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	6.835	315
Приход од закупнина	12.539	16.017
Остали пословни приходи	3.313	6.457
	<b>22.687</b>	<b>22.789</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 356.968 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 356.968 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Трошкови материјала за израду	708.678	812.160
Трошкови режијског материјала	7.862	5.632
Трошкови резервних делова	19.600	19.826
Трошкови отписа алата и инвен.	666	570
Трошкови електричне енергије	59.722	69.316
Остали трошкови горива и енергије	123.559	128.253
	<b>920.087</b>	<b>1.035.757</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 182.561 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 182.394 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 167 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	789.079	776.609
Порези и доприноси на зараде и накнаде	136.435	138.916
Накнаде по основу уговора	19.841	207.856
Накнаде члановима надзорног одбора	23.155	25.646
Путни трошкови и дневнице	9.114	14.229
Трошкови превоза на посао и са посла	19.281	20.957
Остали лични расходи и накнаде	1.993	1.776
	<b>998.899</b>	<b>1.185.989</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 1.184 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 1.184 хиљада динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Трошкови амортизације	128.033	129.022
Трошкови резервисања	4.184	2.907
	<b>132.217</b>	<b>131.929</b>

**12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Трошкови услуга на изради учинака	-	-
Трошкови ПТТ услуга	5.842	6.448
Трошкови транспортних услуга	300.941	313.128
Трошкови услуга одржавања	11.135	12.543
Трошкови закупнина	9.984	10.385
Трошкови сајмова	-	570
Трошкови рекламе и пропаганде	6.068	5.201
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих производних услуга	9.212	15.717
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	225.829	49.591
Трошкови репрезентације	2.603	5.003
Трошкови премија осигурања	9.696	9.337
Трошкови платног промета	3.940	4.290

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

Трошкови чланарина	3.159	2.874
Трошкови пореза и доприноса	37.399	33.305
Остали нематеријални трошкови	20.449	25.326
	<b>646.257</b>	<b>493.718</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 230.540 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 210.830 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 19.710 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**12 а)** У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

\* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2020. год. износи 26.362 хиљаде динара (31.12.2019. 15.500 хиљада динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

\* повећање вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2020. год. износи 47.187 хиљаде динара (31.12.2019. повећање залиха у вредности од 118.622 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	940	719
Приходи по основу затезних камата	94	19
Позитивне курсне разлике	27.886	25.365
Остали финансијски приходи	766	664
	<b>29.686</b>	<b>26.767</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 6.004 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало финансијске приходе у износу од 4.288 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала финансијске приходе у износу од 1.716 хиљада динара). За износ од 1.716 хиљада динара су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Расходи камата	373.165	259.967
Негативне курсне разлике	4.759	8.383
Остали финансијски расходи	1.408	1.867
	<b>379.332</b>	<b>270.217</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 951 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу од 951 хиљаду динара.). За износ су елиминисани и одговарајући финансијски приходи матичних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2020. године. У 2020-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,01 динара у односу на еур, -7,20 динара у односу на британску фунту и нарочито -9,26 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

**15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	174	1.988
Добици од продаје материјала	77	1
Вишкови	2	9
Приходи од смањења обавеза	5.261	2.087
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.710	28.001
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	106	1.243
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	-
Други остали приходи	18.925	59.976
Приходи од усклађивања вредности потраживања	3.914	14.594
Наплаћена отписна потражибања	-	380
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	-
	<b>30.169</b>	<b>108.279</b>

**16. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2020.	2019.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	472	12.516
Мањкови	2	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	70	328
Расходи од усклађивања вредности залиха	3.086	1.445
Расходи од усклађивања вредности потраживања	-	3.929
Други остали расходи	11.062	10.259
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.	6.726	28.996
Обезвређење залиха материјала и робе	13.571	30.809
Губици од продаје учешћа у капиталу	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	4.500	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	6.162	-
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	522	-
	<b>46.173</b>	<b>88.282</b>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца

**17. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Укупни приходи	2.462.542	2.647.864
Укупни расходи	3.102.140	3.103.990
Резултат пре опорезивања	(639.598)	(456.126)
Одложени порески приход/расход периода	(4.463)	(6.328)
<b>Нето резултат</b>	<b>(644.061)</b>	<b>(462.454)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(7.662)	(7.231)
Губитак ранијих година	(5.590.470)	(5.120.785)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(6.242.193)</b>	<b>(5.590.470)</b>

**Зарада по акцији**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Нето добитак (губитак)	(644.061)	(462.454)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(78,97)</b>	<b>(56,70)</b>

- 17 а)** На дан 31.12.2020. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.967 хиљада динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.942 хиљада динара.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2019. године	47.231	272.558	6.661	326.450
Повећања	116		3.946	4.062
Преноси	1.762		(1.762)	-
Расход	(1.558)	(14)		(1.572)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Стање 31. децембра 2019. године	<b>47.551</b>	<b>243.669</b>	<b>5.834</b>	<b>297.054</b>
Стање 1. јануара 2020. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Повећања			5.157	5.157
Преноси (активирање)				
Расход		(204)		(204)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Стање 31. децембра 2020. године	<b>47.551</b>	<b>205.082</b>	<b>10.991</b>	<b>263.624</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2019. године	45.531	184.788	-	230.319
Обезвређење		(22.467)		(22.467)
Преноси				
Расход	(1.386)	(14)		(1.400)
Мањак				
Амортизација	553	27.224		27.777
Стање 31. децембра 2019. године	<b>44.698</b>	<b>189.531</b>		<b>234.229</b>
Стање 1. јануара 2020. године	44.698	189.531		234.229
Обезвређење				
Преноси		(33.226)		(33.226)
Расход		(204)		(204)
Мањак				
Амортизација	420	23.860	-	24.280
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.118</b>	<b>179.961</b>	<b>-</b>	<b>225.079</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2020. године	<b>2.433</b>	<b>25.121</b>	<b>10.991</b>	<b>38.545</b>
- 31. децембра 2019. године	<b>2.853</b>	<b>54.138</b>	<b>5.834</b>	<b>62.825</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2019. године	520.943	2.596.031	1.764.305	8.864	62.184	4.952.327	165.481
Повећања током године	44.625	1.440			47.100	93.165	
Повећања - процена Активирања		28.776	37.906		(66.682)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји	(2.068)	(32.154)				(34.222)	37.114
Пренос са инв некретн.	45.979	114.645				160.624	(160.624)
Продаја	(2.705)	(25.158)				(27.863)	
Вишак Мањак Пренос							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало	452		(1.769)		(1.788)	(3.105)	
Обезвређење по процени							(4.857)
Отуђења и расходања		(1.330)	(8.992)	(2.028)	(74)	(12.424)	
Обезвређење по попису					(13.579)	(13.579)	
<b>Прекњижења</b>							
Стање на дан 31. децембар 2019. године	<b>607.226</b>	<b>2.682.250</b>	<b>1.791.450</b>	<b>6.836</b>	<b>27.161</b>	<b>5.114.923</b>	<b>37.114</b>
Стање на дан 1.јануара 2020. године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114
Повећања током године					46.658	46.658	
Повећања - процена Активирања		3.542	31.421		(34.963)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн. Пренос са инв некретн.							
Продаја Вишак Мањак Пренос							
Обезвређење по процени							(1.570)
Остало	(380)		(70)		788	338	1.980
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања		(574)	(6.943)		(411)	(7.928)	
<b>Прекњижења</b>							
Стање на дан 31. децембар 2020. године	<b>606.846</b>	<b>2.685.218</b>	<b>1.815.858</b>	<b>6.836</b>	<b>39.233</b>	<b>5.153.991</b>	<b>37.452</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2019. године	-	870.787	1.213.771	7.383	2.091.941		
Амортизација за текућу годину		124.716	58.911	139	183.766		
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(382)	(8.918)	(1.079)	(10.379)		
Пренос							
Продаја		(3.192)			(3.192)		
Мањак							
Пренос са средстава намељена продаји		(6.399)			(6.399)		
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2019. године	-	<b>985.530</b>	<b>1.263.764</b>	<b>6.443</b>	- <b>2.255.737</b>	-	
Стање на дан 1.јануара 2020. године	-	985.530	1.263.764	6.443	- 2.255.737	-	
Амортизација за текућу годину		43.008	59.082	87	102.177		
Прекњижење							
Отуђења и расходања							
Пренос							
Продаја							
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало		364	(1.499)		(1.135)		
Стање на дан 31. децембар 2020 године	-	<b>1.028.328</b>	<b>1.316.444</b>	<b>6.525</b>	- <b>2.351.297</b>	-	
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2020. год.	<b>606.846</b>	<b>1.656.890</b>	<b>499.414</b>	<b>311</b>	<b>39.233</b>	<b>2.802.694</b>	<b>37.452</b>
- 31. децембар 2019. год.	<b>607.226</b>	<b>1.696.720</b>	<b>527.686</b>	<b>393</b>	<b>27.161</b>	<b>2.859.186</b>	<b>37.114</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 56 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2020. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

**20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	466
Учешћа у капиталу других правних лица	393	3.285
	436	3.751
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	(400)
	<b>436</b>	<b>3.351</b>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.233 хиљаде динара.

**21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	3.002	4.035
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>3.002</b>	<b>4.035</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2020. године у износу од 3.002 хиљаде динара (31. децембра 2019. године: 4.035 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**22. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Сировине и материјал (нето)	152.865	161.751
Резервни делови	31.177	28.460
Недовршена производња	173.578	197.092
Готови производи (нето)	446.072	379.747
Роба (нето)	147.418	165.569
Дати аванси (нето)	32.783	26.489
	<b>983.893</b>	<b>959.108</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2020-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Прекласификована стална средства	316.780	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>316.780</b>	<b>316.780</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**24. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Купци – остала повезана правна лица	3.607	2.445
Потраживања од купаца у земљи (нето)	118.493	111.023
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	161.907	145.765
Потраживања од запослених (нето)	8.993	30.811
Остала потраживања	24.761	19.835
	<b>317.761</b>	<b>309.879</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 170.176 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 385 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Готовина у благајни у локалној валути	317	334
Готовина у благајни у страниј валути	25	324
Пословни рачуни у локалној валути	33.522	17.487
Пословни рачуни у страниј валути	90.574	25.041
Остала новчана средства	119.952	41.718
	<b>244.390</b>	<b>84.904</b>

26. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Потраживања за ПДВ	42.939	45.704
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	5.327	2.863
Остала АВР	27.430	31.823
	<b>79.538</b>	<b>84.232</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2020 годину (фактура је издата у јануару 2021-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2020-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

27. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2020 године (31. децембар 2019 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020.	31.децембар 2019.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.945
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	244.826	243.298
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	76.279	78.629
Учешће без права контроле	91.292	101.405
Укупан губитак (Напомена 17)	(6.242.193)	(5.590.470)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(2.775.420)</b>	<b>(2.112.761)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 155.493 хиљада динара.. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

**27 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2020. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>100%</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2020. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2020. године у износу од 97.108 хиљада динара (31. децембра 2019.године – 80.363 хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде. .

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Номинална дисконтна стопа	1.25%	2.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6%	5%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.484.198	4.236.768
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	-
Остале дугорочне обавезе	145.356	175.151
	<b>4.629.554</b>	<b>4.411.919</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.924.326)	(3.120.456)
	<b>705.228</b>	<b>1.291.463</b>

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 4.562 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања зависног друштва

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2020	31. децембар 2019
Остало		ЕУР		8.798	-
				<b>8.798</b>	-
Текуће доспеће дугор. кредита				(2.778)	-
				<b>6.020</b>	-

**Дугорочни кредити у земљи**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2020	31. децембар 2019
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	-
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.987	346.024
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	-	209.123
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	-
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.580	231.605
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	-
„ОТП банка“ („Societe General bank Srbija a.d. Beograd“)	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	-	532.173
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.998	68.005
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	-	-
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	-	-



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.486
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.103	16.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.055	80.313
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	236.356	-
„Euromanagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.559	918.657
“Emporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	-	1.539.493
“Vip security“ д.о.о. Београд		ЕУР	19.409.158	2.282.133	-
			<b>4.262.522</b>	<b>4.023.866</b>	
Текуће доспеће дугорочних кредита			(3.604.425)	(2.853.948)	
			<b>658.097</b>	<b>1.169.918</b>	

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2020	31. децембар 2019
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.418	60.424
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.249	15.251
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.361	76.369
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.513	20.516.
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.337	40.342
				<b>212.878</b>	<b>212.902</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(189.283)	(147.946)
				<b>23.595</b>	<b>64.956</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
До 1 године	3.796.486	3.001.894
Од 2 до 7 година	687.712	1.234.874
	<b>4.484.198</b>	<b>4.236.768</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “ „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Алпе Адриа банк ад. Београд”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Србија а.д. Београд“) имале према компанији Тигар а.д. Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	6.626	43.879
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	85.804	87.086
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	43.872	44.186
	<b>145.356</b>	<b>175.151</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(127.840)	(118.562)
	<b>17.516</b>	<b>56.589</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
До 1 године	127.840	118.562
Од 2 до7 година	17.516	56.589
	<b>145.356</b>	<b>175.151</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020.	31.децембар 2019.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.924.326	3.120.456
	<b>3.924.326</b>	<b>3.120.456</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 23.182 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31. децембар 2020. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.924.326 хиљаде динара (31. децембар 2019. године - 3.120.456 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Добављачи – придружена предузећа	4.257	3.306
Примљени аванси, депозити и кауције	64.786	68.795
Добављачи у земљи	411.701	406.165
Добављачи у иностранству	450.249	506.495
Остале обавезе из пословања	44	92
	<b>931.037</b>	<b>984.853</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 270.365 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Обавезе за бруто зараде	750.520	517.254
Обавезе за камате	985.516	655.086
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	5.919	5.919
Остале обавезе из пословних односа	38.220	45.450
	<b>1.780.175</b>	<b>1.223.709</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 7.323 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 385 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава

На дан 31. децембар 2020-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2020. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2020. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.275 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 8.123 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 14.822 хиљаде динара.

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Обавеза за ПДВ	14.971	4.277
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	23.572	6.766
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	116.745	113.221
Остала ПВР	1.127	2.641
Одложени приходи и примљене донације	8.589	9.368
	<b>165.004</b>	<b>136.273</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2020. године

**34. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Задуженост а)	4.629.554	6.756.754
Готовина и готовински еквиваленти	(244.390)	(84.904)
Нето задуженост	4.385.164	6.671.850
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2020.	31.децебмар 2019.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	4.035
Потраживања од купаца	284.007	259.232
Готовина и готовински еквиваленти	244.390	84.904
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	32.783	26.489
	<b>564.182</b>	<b>374.660</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	705.228	1.291.463
Обавезе из пословања	985.516	655.086
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.924.326	3.120.456
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.037	984.761
	<b>6.546.107</b>	<b>6.051.766</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.	31. децембар 2020.	31. децембар 2019.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	161.794	149.962	5.463.765	4.984.555
УСД	3.856	-	252.391	276.808
ГБП	6.759	-	10.323	10.893
	<b>172.409</b>	<b>149.962</b>	<b>5.726.479</b>	<b>5.272.256</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2020.</b>	<b>31. децембар 2019.</b>
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(530.197)	(483.459)
УСД	(24.853)	(27.681)
ГБП	(356)	(1.089)
Резултат текућег периода	<b>(555.406)</b>	<b>(512.229)</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2020.</b>	<b>31.децембар 2019.</b>
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	284.007	259.232
Готовина и готовински еквиваленти	244.390	84.904
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	32.783	26.489
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>561.180</b>	<b>370.625</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	4.035
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>3.002</b>	<b>4.035</b>
	<b>564.182</b>	<b>374.660</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	479.812	517.800
Обавезе из пословања	985.516	655.086
Остале обавезе	-	-
	<b>1.465.328</b>	<b>1.172.886</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2020. године

<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	276.731	97.300
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	139.533	81.486
Остале обавезе	-	-
	<b>416.264</b>	<b>178.786</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	451.225	466.961
Дугорочне обавезе	428.497	1.194.163
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.784.793	3.038.970
Остале обавезе	-	-
	<b>4.664.515</b>	<b>4.700.094</b>
	<b>6.546.107</b>	<b>6.051.766</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2020. године у износу од 50.808 хиљада динара (31. децембар 2019 године: 48.789 хиљада динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

### Кредитни ризик

#### *Управљање потраживањима од купаца*

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације.

#### *Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2020. године исказане су у износу од 866.251 хиљада динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

### Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	381.730	179.450	-	-	-	561.180
Фиксна каматна стопа	2.870	90	270	1.442	1.800	6.472
	<b>384.600</b>	<b>179.540</b>	<b>270</b>	<b>1.442</b>	<b>1.800</b>	<b>567.652</b>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.370.433	94.895	-	-	-	1.465.328
Фиксна каматна стопа	84.205	8.808	50.552	285.192	-	428.757
Варијабилна каматна стопа	3.107.842	295.827	863.174	443.052	-	4.709.895
	<b>4.562.480</b>	<b>399.530</b>	<b>913.726</b>	<b>728.244</b>	<b>-</b>	<b>6.603.980</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2020.		31. децембар 2019.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	3.002	4.035	4.035
Потраживања од купаца	284.007	284.007	259.232	259.232
Готовина и готовински еквиваленти	244.390	244.390	84.904	84.904
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	32.783	32.783	26.489	26.489
	<b>564.182</b>	<b>564.182</b>	<b>374.660</b>	<b>374.660</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2020. године

**Финансијске обавезе**

Дугорочне обавезе	705.228	705.228	1.291.463	1.291.463
Обавезе из пословања	985.516	985.516	655.086	655.086
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.924.326	3.924.326	3.120.456	3.120.456
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.037	931.037	984.761	984.761
	<b>6.546.107</b>	<b>6.546.107</b>	<b>6.051.766</b>	<b>6.051.766</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**35. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.56-62)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2020-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**36. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 10.550 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 28.287 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**37. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Гласање за овај УППР је заказано за 27.05.2021.године.

**Промене у саставу органа управљања (Надзорни и Извршни одбор):**

На истој седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Зоран Манчић, извршни директор за производне процесе, развој и инвестиције именован је за генералног директора Тигар а.д.

Извршни одбор и генерални директор

Дана 02.04.2021.године, Владимир Илић је поднео оставку на место генералног директора и извршног директора за комерцијалу и маркетинг.

На седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Зоран Манчић, извршни директор за производне процесе, развој и инвестиције именован је за генералног директора Тигар а.д.

На истој седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Милош Радосављевић је именован за извршног директора за комерцијалу и маркетинг.

Надзорни одбор

Члан Надзорног одбора Тигар а.д., Слободан Рањеловић, поднео је оставку на место члана Надзорног одбора дана 21.01.2021.године.

Члан Надзорног одбора Тигар а.д., Милош Радосављевић, поднео је оставку на место члана Надзорног одбора дана 02.04.2021.године.

Оставку на место председника Надзорног одбора поднела је Јелена Бечановић на седници одржаној 05.04.2021.године.

Владимир Илић је, након поднете оставке (од 02.04.2021.године) на место генералног директора и извршног директора за комерцијалу и маркетинг, именован за члана Надзорног одбора кооптацијом, до редовне Скупштине акционара и именован за председника Надзорног одбора на седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године.

У надзорни одбор Тигар а.д. је кооптацијом именован на место члана Надзорног одбора, Живорад Бојичић на седници 05.04.2021.године

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2020. године**

**38. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Тигру а.д. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Основним планом за 2020. годину планирано је повећање извоза за 5% уз синхронизацију набавке, производње и продаје са планираним кеш –фоом, стабилан рад компаније, редовне плате запосленима и инвестициона улагања у нове пројекте.

Отказивање ордера из кризних подручја подразумева репланирање бизнис плана за 2020 годину.

И ситуација на домаћем тржишту је слична за производе гумене обуће и производе техничке гуме.

Током априла, планирана производња у целој Групи се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај. Тек средином маја производња је након прекида успостављена на планираном нивоу. што је имало значајан утицај на пословни резултат Групе у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

У другој половини године производња се одвијала континуирано. Већи број радника је одсуствовао због болести, али је то добром организацијом и већим ангажовањем запослених успешно превазилажено, што је утицало на боље пословне резултате у другој половини године.

Тигар а.д. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Тигар а.д. није био у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније Тигар а.д. обратило за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита и новчаних давања су реализована у 2020-ој години.

И у првом кварталу 2021.године суочавамо се са одсуством запослених изазваним пандемијом, али настојимо да се ни у ком тренутку не наруши процес производње.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2020. године

**39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2020.</u>	<u>31. децембар 2019.</u>
USD	95,6637	104,9186
EUR	117,5802	117,5928
GBP	130,3984	137,5998
CHF	108,4348	108,4004

У Пироту 26.04.2021. године



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

**ТИГАР А.Д.  
ПРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ  
РЕВИЗОРА**

*Финансијски извештаји  
31. децембар 2020. године*

## **САДРЖАЈ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА ----- 1-5**

### **ПРИЛОГ**

**БИЛАНС СТАЊА**

**БИЛАНС УСПЕХА**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима*

##### *Квалификовано мишљење*

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2020. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку основа за квалификовано мишљење, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Друштва на дан 31. децембар 2020. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

##### *Основа за квалификовано мишљење*

У оквиру АОП-а 0003, на дан 31. децембар 2020. године, Друштво је евидентирало нематеријалну имовину у износу од 35.678 хиљада динара. Од укупно наведеног износа, износ од 25.121 хиљада динара односи на улагања у развој за које постоји индиција да су исказана по вредности вишој од њихове надокнадиве вредности што није у складу са МРС 36 - „Умањење вредности имовине“. Услед наведеног, нисмо били у могућности да се уверимо у реалност и објективност вредности наведене нематеријалне имовине, на дан 31. децембар 2020. године, као ни да утврдимо износ корекција финансијских извештаја по наведеном основу.

Друштво је, на дан 31. децембар 2020. године, исказало вредност залиха готових производа и робе у износу од 446.072 хиљада динара и 80.492 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Друштво није проценило надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.





## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Основа за квалификовано мишљење (наставак)*

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

#### *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*

У 2020. години Друштво је исказало нето губитак у износу од 704.226 хиљаде динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2020. године износи 5.728.569 хиљада динара. Такође, Друштво има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2020. године, веће од обртне имовине за 5.019.241 хиљада динара, док су текући рачуни Друштва код пословних банака у протеклих три година били у блокади 800 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Друштва да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Наглашавање питања*

Као што је обелодањено у Напомени број 35. уз финансијске извештаје, Друштво има над залихама успостављене залогe у корист послованих банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Друга питања*

Финансијски извештаји Друштва, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2019. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 26. јуна 2020. године изразио мишљење са резервом.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

##### *Кључна ревизијска питања*

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

##### *Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје*

Руководство Друштва је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

##### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја*

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)*

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)*

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Друштво је одговорно за састављање Годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима за пословну 2020. годину. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије, и ограничени смо на оцену усаглашености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима.

По нашем мишљењу, Годишњи извештај о пословању је у складу са финансијским извештајима који су били предмет ревизије.

Београд, 28. април 2021. године

Лиценцирани овлашћени ревизор  
  
Ненад Јовић

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

§

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан **31.12. 2020.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.340.597	3.447.453	3.475.454
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	16	35.678	61.543	94.349
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		25.121	54.138	87.642
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		1.608	1.806	46
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		8.949	5.599	6.661
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	17	3.148.248	3.215.950	3.045.818
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		622.364	622.744	518.526
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.011.184	2.048.229	1.775.894
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		443.922	480.702	523.133
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		37.452	37.114	165.481
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		33.326	27.161	61.784
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				1.000
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		156.671	169.960	335.287
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	18	153.233	162.574	329.133
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	18		2.885	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	18	436	466	466
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	19	3.002	4.035	5.197
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.712.250	1.603.037	1.841.845
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	20	1.231.660	1.202.142	1.094.468
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		183.196	189.353	181.602
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		173.578	197.092	202.141
12	3. Готови производи	0047		446.072	379.747	281.107
13	4. Роба	0048		80.492	95.466	94.229
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		316.780	316.780	316.780
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		31.542	23.704	18.609
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	21	220.688	249.314	487.397
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		43.460	30.154	281.591
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		81.890	129.496	105.625
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		3.500	2.372	593
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		40.917	41.271	49.671
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		50.921	46.021	49.917
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		27.160	44.306	38.224
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	22	1.205	1.205	98.452
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		1.205	1.205	63.038
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				35.414
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	23	164.298	30.527	34.171
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	24	39.968	43.683	71.866
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	24	27.271	31.860	17.267
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.052.847	5.050.490	5.317.299
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		390.457	390.480	391.583
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.050.432	3.049.389
300	1. Акцијски капитал	0403	26а	3.050.432	3.050.432	3.049.389
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	26	143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	26	244.680	243.152	231.281
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				



Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	26	29.184	17.831	264
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	15, 26	5.728.569	5.024.343	4.220.153
350	1. Губитак ранијих година	0422		5.024.343	4.609.535	3.792.978
351	2. Губитак текуће године	0423		704.226	414.808	427.175
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		783.090	1.361.678	2.084.375
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	27	79.320	65.653	69.769
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		79.320	65.653	42.171
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				27.598
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	28	703.770	1.296.025	2.014.606
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				1.043
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	28А	681.692	1.234.874	1.455.254
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				378.426

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетностање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	28B	22.078	61.151	179.883
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		764	764	
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		6.731.491	5.436.495	4.172.528
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	29	3.943.427	3.141.372	2.377.283
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		15.864	14.913	17.135
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		3.927.563	3.126.459	2.360.148
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	30	63.519	66.449	72.125
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	30	910.360	954.649	809.454
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		108.029	96.836	60.468
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		16.672	18.145	17.909
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		3.936	2.985	2.068
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		382.739	377.313	334.104
436	6. Добављачи у иностранству	0457		398.984	459.370	394.905
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	31	1.677.535	1.159.521	842.654
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	32	23.117	6.375	5.491
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	32	113.533	108.129	65.521

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	26	2.462.498	1.748.447	939.604
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.052.847	5.050.490	5.317.299
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		390.457	390.480	391.583

У Пироту

Дана 26.04.2021.године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Латични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од **01.01.2020. до 31.12. 2020. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.155.373	2.272.450
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	5	35.956	26.926
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		2.825	2.096
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		33.131	19.563
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			5.267
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	5	1.746.610	1.855.607
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		19.321	25.850
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		90.397	127.241
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		412	443
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		616.493	566.037
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.019.987	1.136.036
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	6	372.807	389.917
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.446.518	2.496.938

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		29.858	22.045
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		49.009	102.553
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		582	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	7	774.214	875.505
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	7	286.714	299.935
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	8	772.483	940.694
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	10	39.401	42.379
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	9	114.975	114.997
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	9	3.310	1.823
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	10	473.990	302.113
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		291.145	224.488
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	11	33.064	55.063
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		4.288	29.360
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		4.288	29.360
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		920	627
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		27.856	25.076
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	12	365.625	265.618
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2.359	2.933
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		951	1.075
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.408	1.858
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		359.574	255.159
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		3.692	7.526
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		332.561	210.555
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	13	105	12.042
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051	14	11.274	747
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	13	18.691	82.656
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	14	33.683	72.069
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		649.867	413.161
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		54.359	1.647
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		704.226	414.808
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065	15	704.226	414.808
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР АД</b>																							
Седиште <b>Пирот</b>																							

## ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2020. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	15	704.226	414.808
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		1.528	11.871
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		11.353	17.567
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			



Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добаци	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		9.825	5.696
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		9.825	5.696
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		714.051	420.504
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026		714.051	420.504
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 26.04.2021.године

Законски заступник



*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	1.891.355	2.026.112
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.808.405	1.900.458
2. Примљене камате из пословних активности	3003	720	609
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	82.230	125.045
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.966.108	2.107.068
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.169.130	1.289.191
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	771.415	804.528
3. Плаћене камате	3008	13.442	12.871
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	12.121	478
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	74.753	80.956
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	4.297	49.314
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	209	4.530
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	4.088	44.784
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	23.711	14.990
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		2.393
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	23.711	12.597
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	19.414	34.324
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	235.000	80.000
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	235.000	80.000

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	5.659	35.613
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		2.713
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	5.659	32.900
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	229.341	44.387
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.130.652	2.155.426
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.995.478	2.157.671
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	135.174	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		2.245
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	30.527	34.171
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.403	1.398
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	164.298	30.527

У Пироту

Дана 26.04.2021. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Попуњава правно лице - предузетник	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>Тигар А.Д.</b>																							
Седиште <b>Николе Пашића 213, Пирот</b>																							

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2020. до 31.12. 2020. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	3.049.389	4020		4038	143
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4006	3.049.389	4024		4042	143
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	1.043	4026		4044	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4010	3.050.432	4028		4046	143
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4014	3.050.432	4032		4050	143
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4018	3.050.432	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.220.153	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	4.220.153	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	804.190	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	5.024.343	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	5.024.343	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	704.226	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	5.728.569	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	264	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	231.281	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	264	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	231.281	4132		4150	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	17.567	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	11.871	4134		4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	17.831	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	243.152	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	17.831	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	243.152	4140		4158	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	11.353	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	1.528	4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	29.184	4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	244.680	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [ $\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	АОП	Губитак изнад капитала [ $\sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	939.604
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б) \geq 0$	4221		4237		4246	939.604
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б) \geq 0$	4222					
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	808.843
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б) \geq 0$	4225		4239		4248	1.748.447
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б) \geq 0$	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б) \geq 0$	4229		4241		4250	1.748.447
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б) \geq 0$	4230					
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	714.051
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б) \geq 0$	4233		4243		4252	2.462.498
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б) \geq 0$	4234					

У Пироту

Дана 26.04.2021. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турс ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Еуроге, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Еурога.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.0ј години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Поступак је току.

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власни привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључе између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембар 2020. године Друштво је имало 998 запослених, од којих су 757 запослених у радном односу, а 241

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2019. године – 1.000 запослених, од којих су 768 запослених у радном односу, а 232 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

Дана 01.јануара 2020.године на снагу је ступио нови Закон о рачуноводству који је објављен у Службеном Гласнику РС број 73/2019. Одредбе овог закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31.децембар 2021.године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

**2.2. Начело сталности пословања**

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2020. године остварило нето губитак 704.226 хиљ. динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 5.019.241 хиљ. динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Гласање за овај УППР је заказано за 27.05.2021.године.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2020.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.3. Корекција грешака из ранијих периода**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

**3.6. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

**3.7. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.8. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.9. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.10. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.12. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуације друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	19.733	26.293
– осталим правним лицима	616.493	566.037
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	2.825	2.096
– осталим правним лицима	33.131	19.563
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	90.397	127.241
– осталим правним лицима	1.019.987	1.141.303
	<b>1.782.566</b>	<b>1.882.533</b>

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Приход од закупа	12.772	16.107
Интерно обрачунати приход орг.целина	356.735	368.030
Остали пословни приходи	3.300	5.780
	<b>372.807</b>	<b>389.917</b>

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентирани међусобне трансакције између ових ентитета, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Трошкови материјала и амбалаже	753.284	857.404
Трошкови канцеларијског материјала	5.209	2.720
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	3.544	3.089
Трошкови гаса	79.632	77.989
Трошкови електричне енергије	52.171	60.680
Трошкови осталог горива и мазива	12.243	12.577
Трошкови осталог материјала	15.721	15.384
Трошкови флуида	139.124	145.597
	<b>1.060.928</b>	<b>1.175.440</b>

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Трошкови нето зарада	443.758	428.331
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	167.799	162.416
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	107.999	107.891
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	14.093	13.928
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	-	606
Трошкови превоза запослених	15.574	17.501
Трошкови радника који раде преко агенције	-	188.101
Остали лични расходи	23.260	21.920
	<b>772.483</b>	<b>940.694</b>

У складу са препоруком Државне ревизорске институције у 2020-ој години извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55.

**9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Трошкови амортизације	114.975	114.997
Трошкови резервисања	3.310	1.823
	<b>118.285</b>	<b>116.820</b>

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Транспортни трошкови	12.913	14.906
ПТТ услуге	3.481	3.897
Трошкови одржавања и оправке	8.545	10.255
Трошкови закупа	2.681	3.086
Трошкови сајмова	-	570
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	7.469	4.397
Трошкови комуналних услуга	4.283	5.145
Остале непроизводне услуге	29	123
Трошкови осталих пореза и доприноса	27.707	23.614
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	4.377	14.644
Трошкови обезбеђења – интерно	23.762	22.069
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	166.166	166.129

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Трошкови репрезентације	1.899	3.256
Премије осигурања	7.069	7.011
Трошкови платног промета	1.446	1.569
Трошкови чланарина	2.658	2.261
Трошкови око израде УППР-а	3.199	12.676
Трошкови радника који раде преко агенције	193.494	-
Остало	42.213	48.884
	<b>513.391</b>	<b>344.492</b>

Остале трошкове у 2020-ој години у износу од 42.213 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 12.214 хиљада динара, судски трошкови од 12.248 хиљада динара, накнадно одобрен рабат купцу од 2.757 хиљада динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 2.758 хиљада динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 6.266 хиљада динара, трошкови око извоза и увоза 2.312 хиљада динара итд.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Приходи од камата	920	627
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	27.856	25.076
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	4.288	29.360
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>33.064</b>	<b>55.063</b>

У складу са Одлуком Надзорног одбора о расподели добити за 2019-у годину добит исказана у финансијским извештајима повезаних правних лица је пренета оснивачу – Акционарском друштву Тигар. Структура прихода од учешћа у добити предузећа у земљи је: Тигар Пословни сервис у износу од 4.089 хиљада динара и П-канал д.о.о. у износу од 199 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2020</u>	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>
Расходи од камата	359.574	255.159
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	3.692	7.526
Остали финансијски расходи	2.359	2.933
	<u>365.625</u>	<u>265.618</u>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2020. године. У 2020-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,01 динара у односу на еур, -7,20 динара у односу на британску фунту и нарочито -9,26 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

**13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2020</u>	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	174	1.614
Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца)	105	12.042
Приходи од смањења обавеза	2.897	1.119
Приходи од укидања дугорочних резервисања-царине	-	27.598
Приходи од укидања дугор.резервисања-бенефит		
Остало	15.620	52.325
	<u>18.796</u>	<u>94.698</u>

**14. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2020</u>	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	427	964
Обезвређење вредности потраживања	10.752	747
Расходовање и обезвређење вредности залиха робе, готових производа и материјала	16.604	30.809
Обезвређење . нематеријалних улагања,некретнине и опреме	6.726	28.996
Мањкови	2	-
Остало	10.446	11.300
	<u>44.957</u>	<u>72.816</u>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

готових производа од 14.103 хиљаде динара услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи једним делом на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 2.220 хиљада динара, док се остатак у износу од 4.506 хиљада динара односи на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 и обезвређење некретнина и нематеријалних улагања у припреми.

**15. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Укупни приходи	2.255.660	2.524.764
Укупни трошкови	2.959.886	2.939.572
Губитак пре опорезивања	(704.226)	(414.808)
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
<b>Нето губитак текуће године</b>	<b>(704.226)</b>	<b>(414.808)</b>
Губитак ранијих година	(5.024.343)	(4.609.535)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(5.728.569)</b>	<b>(5.024.343)</b>

**Зарада по акцији**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Нето добитак/губитак	(704.226)	(414.808)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(86,34)</b>	<b>(50,86)</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2019. године	44.580	272.431	6.661	323.672
Статусна промена	530	128		658
Пренос са/на конта немат.улагања	1.763		(1.763)	
Повећања током године			3.712	3.712
Активирање				
Обезвређење		(28.875)	(3.011)	(31.886)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	46.873	243.670	5.599	296.142
Стање 1. јануар 2020. године	46.873	243.670	5.599	296.142
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			3.350	3.350
Активирање				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Расходовање		(179)		(179)
Стање 31.децембар 2020.године	46.873	205.108	8.949	260.930
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2019. године	44.534	184.789		229.323
Статусна промена	474			474
Амортизација	59	27.224		27.283
Обезвређење		(22.467)		((22.467)
Расходовање		(14)		(14)
Стање 31.децембар 2019.године	45.067	189.532	-	234.599
Стање 1. јануар 2020. године	45.067	189.532	-	234.599
Амортизација	198	23.860		24.058
Обезвређење		(33.226)		(33.226)
Расходовање		(179)		(179)
Стање 31.децембар 2020.године	45.265	179.987	-	225.252
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31.децембар 2020.године	<b>1.608</b>	<b>25.121</b>	<b>8.949</b>	<b>35.678</b>
- 31.децембар 2019.године	<b>1.806</b>	<b>54.138</b>	<b>5.599</b>	<b>61.543</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
<b>Набавана вредност</b>								
Стање 1. јануар 2019. године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Корекција								
Статусна промена	16.377	228.619	67.380	101			312.477	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.910	82.491					126.401	(126.401)
Активирање (пренос са инв.у току)		22.255	7.010	(29.265)			0	
Повећања	44.012	1.440		9.983			55.435	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(81)	(1.330)	(5.713)	(1.863)		(2.028)	(11.015)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење				(13.579)			(13.579)	(1.966)
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2019.године	622.744	2.419.070	1.565.642	27.161	-	2.851	4.637.468	37.114
Стање 1. јануар 2020. године	622.744	2.419.070	1.565.642	27.161	-	2.851	4.637.468	37.114
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		2.431	14.702	(17.133)			-	
Повећања				22.921			22.921	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(574)	(4.263)	(411)			(5.248)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								(1.570)
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало	(380)		(70)	788			338	1.908
Стање 31.децембар 2020.године	622.364	2.420.927	1.576.011	33.326	-	2.851	4.655.479	37.452
<b>Исправка вредности</b>								
Стање 1. јануар 2019. године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Статусна промена		33.282	63.702				96.984	
Амортизација		34.549	53.114			51	87.714	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(6.691)	(5.708)			((1.079)	(13.478)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2019.године	-	370.841	1.084.940	-	-	2.851	1.458.632	-
Стање 1. јануар 2020. године	-	370.841	1.084.940	-	-	2.851	1.458.632	-
Амортизација		39.476	51.420				90.896	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(574)	(4.246)				(4.820)	
Остало			(25)				(25)	
Стање 31. децембар 2020.године	-	409.743	1.132.089	-	-	2.851	1.544.683	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>								
- 31.децембар 2020.године	<b>622.364</b>	<b>2.011.184</b>	<b>443.922</b>	<b>33.326</b>	-	-	<b>3.110.796</b>	<b>37.452</b>
- 31.децембар 2019.године	<b>622.744</b>	<b>2.048.229</b>	<b>480.702</b>	<b>27.161</b>	-	-	<b>3.178.836</b>	<b>37.114</b>

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 642.335 хиљада динара.

Вредност неоперативне имовине износи 147.803 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2020-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2020. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2020. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 56 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2020. године.

**18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	214.597	215.359
Минус: Исправка вредности	(61.364)	(49.870)
	<b>153.233</b>	<b>165.489</b>
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	393	393
	<b>153.669</b>	<b>165.925</b>

У хиљадама динара

	% Учешћа	31.децембар 2020	31.децембар 2019
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doel , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.088	72.088
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.793
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	362
		<b>139.131</b>	<b>139.893</b>
		<b>214.597</b>	<b>215.359</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020. године**

**19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2020. године у износу од 3.002 хиљада динара (31. децембар 2019. године: 4.035 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**20. ЗАЛИХЕ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Дати аванси	31.542	23.704
Недовршена производња	173.578	197.092
Готови производи	446.072	379.747
Роба у промету на велико	76.430	112.541
Роба у промету на мало	16.985	12.262
Роба на путу	648	1.096
Сировине и основни материјал	146.904	156.561
Резервни делови	31.177	28.460
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.008	601
Стална средства намењена продаји	316.780	316.780
	<u>1.245.231</u>	<u>1.232.951</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(13.571)	(30.809)
	<b><u>1.231.660</u></b>	<b><u>1.202.142</u></b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2020-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**21. ПОТРАЖИВАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.децембар 2020</b>	<b>31.децембар 2019</b>
Потраживања од повезаних правних лица	183.703	162.022
Потраживања од купаца у земљи	53.814	65.199
Потраживања од купаца у иностранству	57.352	50.413
Сумњива и спорна потраживања	9.103	21.361
Потраживања по основу учешћа у добити	1.672	1.473
Потраживања од запослених	8.736	30.320
Остала потраживања	17.169	12.514
	<b>331.549</b>	<b>343.302</b>
Минус: Исправка вредности потраживања	(83.701)	(49.682)
	<b>247.848</b>	<b>293.620</b>

Табела 10 највећих купаца у салду која нису исправљена на дан 31. децембар 2020. године

	<b>31. децембар 2020</b>
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	42.401
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	36.276
Тигар Трејд дооел д.о.о., Скопље	24.267
Basic Italia, Италија	9.810
Тигар Комерц, БиХ	7.897
Frambo, Словенија	7.431
Berner, Финска	7.104
Fire services department, Хонг Конг	5.821
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.860
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	5.674
Остали	68.147
	<b>220.688</b>

Потраживања од повезаних правних лица у земљи и иностранству су 85,86% усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења, Тигра Montenegro и Тигар Americas од којих нисмо ни добили конфирмације јер се налазе у поступку гашења.

Од укупно послатих ИОС -а Купци у земљи су усаглашени 75,03 % је усаглашено, док је 24,97 % неусаглашено.

Купци у иностранству су од укупно послатих конфирмација усаглашени 87,51% док је неусаглашеност 12,49%.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Мадигом 45.436,89 еур (дин. -5.342.480), Frambo 67.207,72 еур. (дин.7.431.976) ,Тигар Partner као повезано правно лице 24.750,42 еур.(дин. 2.910.136) и Тигар Doel Skoplje 211.308,41еур(дин.24.845.685).

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино купаца са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2020. у динарима
Купци у земљи		
1.	ММС Комерц	2.072.417
2.	Универс ко	271.487
3.	Тортеко Панчево	182.952
4.	Лаки транс	503.099
5.	Југпром	613.314
Купци у иностранству		
1.	Fire Services Department	5.820.985
2.	Anton Eder	4.019.597
3.	Eltim energetik	1.211.546

Потраживања од запослених (8.736 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2020. године исправљена у износу од 137 хиљ. динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

**22. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	1.205	1.205
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	-
	<b>1.205</b>	<b>1.205</b>

**23. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Текући рачуни	5.643	388
Девизни рачуни	50.882	601
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	295	228
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	107.199	29.031
	<b>164.298</b>	<b>30.527</b>

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**24. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Порез на додату вредност	39.968	43.683
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	8.021	13.683
Остала АВР – разграничени пдв	19.250	18.177
	<b>67.239</b>	<b>75.543</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2020 годину (фактура је издата у јануару 2021-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2020-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

**25. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2019 године	251.193	71.578	118.965	441.736
Отписи раније формираних исправки вредности	(201.323)	(71.578)	(52.258)	(325.159)
Исправка на терет биланса успеха		30.809	(17.025)	13.784
<b>Стање 31.децембар 2019. године</b>	<b>49.870</b>	<b>30.809</b>	<b>49.682</b>	<b>130.361</b>
Стање 1. јануар 2020 године	49.870	30.809	49.682	130.361
Отписи раније формираних исправки вредности	(400)	(30.809)	(25.134)	(56.343)
Исправка на терет биланса успеха	11.894	13.571	59.153	84.618
<b>Стање 31.децембар 2020. године</b>	<b>61.364</b>	<b>13.571</b>	<b>83.701</b>	<b>158.636</b>

**26. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2020 године (31.децембар 2019 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	244.680	243.152
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(29.184)	(17.831)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 16)	(5.728.569)	(5.024.343)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(2.462.498)</b>	<b>(1.748.447)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

**26а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2020. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>100%</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2020. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**27. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 31. децембар 2020. године дугорочна резервисања износе 79.320 хиљада динара.

Од тог износа 44.481 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 6.221 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Номинална дисконтна стопа	1.25%	2.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6%	5%



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2019	14.375	4.588	18.963
Повећање услед статусне промене	1.556	326	1.882
Повећање резервисања	29.572	2.482	32.054
Укидање резервисања		(748)	(748)
Актуарски добици/губици	(14.113)	(1.003)	(15.116)
Стање на дан 31.децембар 2019	<b>31.390</b>	<b>5.645</b>	<b>37.035</b>
Стање на дан 1. јануар 2020	<b>31.390</b>	<b>5.645</b>	<b>37.035</b>
Повећање резервисања	3.155	632	3.787
Укидање резервисања	(972)	(501)	(1.473)
Актуарски добици/губици	10.908	445	11.353
Стање на дан 31.децембар 2020	<b>44.481</b>	<b>6.221</b>	<b>50.702</b>

**28. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.475.400	4.236.768
Остале дугорочне обавезе	155.933	185.716
	4.631.333	4.422.484
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(3.927.563)	(3.126.459)
	<b>703.770</b>	<b>1.296.025</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у земљи**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	У хиљадама динара			
			Ознака	Износ	децембар 2020	31. децембар 2019
	3.5 % годишња					
“Српска банка - ЕИВ”	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	-	-	-
	3.5 % годишња					
“Фонд за развој Републике Србије “	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.987	346.024	346.024
	3.5 % годишња					
„АИК банка ад Ниш“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	-	209.123	209.123
	3.5 % годишња					
“Banca Intesa a.d. Beograd “	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	-	-	-
	3.5 % годишња					
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.580	231.605	231.605
	3.5 % годишња					
„Eurobank EFG ad Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	-	-	-
	3.5 % годишња					
„ОТП банка“ („Societe General bank Srbija a.d. Beograd“)		ЕУР	4.677.801	-	532.173	532.173

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

	+ 3М ЕУРИБОР				
„Аgenciја за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.998	68.005
	3.5 % годишња				
“Нуро Алпе Адриа банц ад. Београд”	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	-	-
	3.5 % годишња				
“Нуро Алпе Адриа банц ад. Београд”	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	-	-
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.486
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.103	16.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.055	80.313
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	236.356	-
„Еuromenagement“ д.о.о. Н.Београд		ЕУР	7.812.193	918.559	918.657
“Еmporio team“ д.о.о. Београд		ЕУР	12.673.075	-	1.539.493
“Vip security“ д.о.о. Београд		ЕУР	19.409.158	2.282.133	-
			<b>4.262.522</b>	<b>4.023.866</b>	
Текуће доспеће дугорочних кредита			(3.604.425)	(2.853.948)	
			<b>658.097</b>	<b>1.169.918</b>	

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2020	31. децембар 2019
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.418	60.424
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.249	15.251
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.361	76.369
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.513	20.516.
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.337	40.342
				<b>212.878</b>	<b>212.902</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(189.283)	(147.946)
				<b>23.595</b>	<b>64.956</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2020	31.децембар 2019
До 1 године	3.793.708	3.001.894
Од 2 до 7 година	681.692	1.234.874
	<b>4.475.400</b>	<b>4.236.768</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата +

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Србија а.д. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	6.626	34.813
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.804	87.086
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	43.872	44.186
	<b>155.933</b>	<b>185.716</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(133.855)	(124.565)
	<b>22.078</b>	<b>61.151</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
До 1 године	133.855	124.565
Од 2 до 7 година	22.078	61.151
	<b>155.933</b>	<b>185.716</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој и 2021-ој години.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**29. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	3.927.563	3.126.459
Остале краткорочне обавезе - позајмица	15.864	14.913
	<b>3.943.427</b>	<b>3.141.372</b>

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31. децембар 2020. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 3.927.563 хиљада динара (31.децембар 2019. године - 3.126.459 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2020. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 15.864 хиљада динара (31. децембар 2018 - 14.913 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 33. – Односи са повезаним правним лицима

**30. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	31. децембар 2020	31. децембар 2019
Примљени аванси, депозити и кауције	63.519	66.449
Добављачи, повезана правна лица	128.637	117.966
Добављачи у земљи	382.739	377.313
Добављачи у иностранству	398.984	459.370
Остале обавезе из пословања	-	-
	<b>973.879</b>	<b>1.021.098</b>

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца којима су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицимау земљи и иностранству су усаглашене 84,42%. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортова д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења

Обавезе према домаћим добављачима су усаглашене 79,92%, а неусаглашене 20,08%.

Обавезе према добављачима у иностранству су усаглашене 81,46%, а неусаглашене 18,54%.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино добављача са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2020 у динарима
<i>Добављачи у земљи</i>		
1.	Универс-ко	4.601.447
2.	М-проинтех	3.688.728
3.	Београдске електране	2.670.451
4.	Ernst&Young d.o.o.	2.139.052
5.	ММС Комерц	2.081.840
<i>Добављачи у иностранству</i>		
1.	Tonkin Trading Ltd	13.734.4597
2.	Ilse Jacobsen	14.111.120
3.	Rci Polymers Ltd	5.060.915
4.	Brandecosse	8.951.060
5.	Nalco	8.304.575

**31. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
Обавезе за бруто зараде	661.686	460.733
Обавезе за камате	989.715	665.637
Остале краткорочне обавезе	26.134	33.151
	<b>1.677.535</b>	<b>1.159.521</b>

На дан 31. децембар 2020-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2020. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2020. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.580 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 3.956 хиљада динара, обавезе према Привредној комори Србије 6.623 хиљада динара и остале обавезе у износу од 975 хиљада динара

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**32. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	23.117	6.375
ПВР	113.533	108.129
	<b>136.650</b>	<b>114.504</b>

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 91.401 хиљада динара, обавезе према радницима по основу упр-а у износу од 10.133 хиљада динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 8.577 хиљада динара, и остала разграничења у износу од 4.044 хиљаде динара.

**33. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА**

	31. децембар 2020	31. децембар 2019
<b>Биланс стања</b>		
<b>Актива</b>		
<i>Учешића у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Слободна зона а.д., Пирот	72.088	72.088
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	11.735
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
Остали	4.395	4.916
	<b>153.669</b>	<b>165.925</b>
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Слободна зона а.д., Пирот	1.419	1.444
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.860	5.095
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	36.276	23.615
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	237	-
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.254	2.255
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	17.841	19.567
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	2.910	2.910
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	88.559	88.634
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	24.846	16.131
Остали	3.501	2.371
	<b>183.703</b>	<b>162.022</b>
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-2.254	-
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-2.619	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-2.910	-
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-46.158	-
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	-579	-
Остали	-334	-
	<b>-54.854</b>	<b>-</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

<u>Потраживања по основу учешћа у добити</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.404	1.404
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	199	-
	<b>1.672</b>	<b>1.473</b>
<u>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.205	1.205
Остали	-	-
	<b>1.205</b>	<b>1.205</b>
<b>Укупно, актива</b>	<b>340.249</b>	<b>330.625</b>
<b>Пасива</b>		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	92.346	82.450
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	35.277	33.463
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	38	102
- Тигар Americas inc. Jacksonville, USA	15.223	16.695
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.449	1.449
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	451
Остали	3.935	2.987
	<b>148.268</b>	<b>137.597</b>
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	13.891	12.940
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	<b>15.864</b>	<b>14.913</b>
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	14.940	14.940
	<b>14.940</b>	<b>14.940</b>
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	17	17
	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Укупно, пасива</b>	<b>179.089</b>	<b>167.467</b>
<b>Нето актива</b>	<b>161.160</b>	<b>163.158</b>

**Биланс успеха**

<b>Приходи</b>		
<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	366	-
- Слободна зона а.д., Пирот	101	49
- Тигар а.д., Пирот	2.316	1.920
Остали	42	127
	<b>2.825</b>	<b>2.096</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.545	5.786
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	1.738
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	8.736	9.059
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	1.770
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	190	199
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	2.888
- Слободна зона а.д., Пирот	1.251	541
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	54.180	82.239
- Тигар Trejd Doool д.о.о., Македонија	36.217	45.002
Остали	4.011	4.312
	<b>110.130</b>	<b>153.534</b>

Остали пословни приходи

- Слободна зона а.д., Пирот	199	136
- Тигар а.д., Пирот	356.769	367.950
- Остали	-	81
	<b>356.968</b>	<b>368.167</b>

Финансијски приходи

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	4.089	11.128
- Слободна зона а.д., Пирот	-	18.232
- Остали	199	-
	<b>4.288</b>	<b>29.360</b>

**Укупно, приходи**

**474.211 553.157**

**Расходи**

Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања

- Слободна зона а.д., Пирот	2.369	4.123
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	3.418	3.364
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	3
- Тигар а.д., Пирот	177.791	189.695
Остали	-	-
	<b>183.578</b>	<b>197.185</b>

Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови

- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.762	22.069
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	9.755	12.513
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	1.808
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	740	740
- Слободна зона а.д., Пирот	3.362	3.481
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	780
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	-	-
- Ti-car trgovine д.о.о., Пирот	-	21
- Тигар а.д., Пирот	173.202	167.742
Остали	-	-
	<b>210.821</b>	<b>209.154</b>

Расходи каматаи остали расходи

- Слободна зона а.д., Пирот	951	1.075
	<b>951</b>	<b>1.075</b>

**Укупно расходи**

**395.350 407.414**

**Нето приходи**

**78.861 145.743**



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

*Напомена:* У напмени 33. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**34. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 29, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2020</u>	<u>31. децембар 2019</u>
Задуженост а)	4.647.197	4.437.397
Готовина и готовински еквиваленти	(164.298)	(30.527)
Нето задуженост	4.482.899	4.406.870
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**Категорије финансијских инструмената**

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2020</u>	<u>31. децембар 2019</u>
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	4.035
Потраживања од купаца	220.688	249.314
Остала потраживања	1.672	1.473
Готовина и готовински еквиваленти	164.298	30.527
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205
Дати аванси	31.542	23.704
	<b><u>422.407</u></b>	<b><u>310.258</u></b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	703.770	1.296.025
Обавезе према добављачима	910.360	954.649
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.927.563	3.126.459
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	1.091.275	742.885
	<b><u>6.632.968</u></b>	<b><u>6.120.018</u></b>

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019	31. децембар 2020	31. децембар 2019
EUR	135.456	178.128	5.440.603	4.986.004
USD	19.078	31.427	267.614	293.503
GBP	6.759	46	46	10.893
	<b>161.293</b>	<b>209.601</b>	<b>5.718.540</b>	<b>5.290.400</b>

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
EUR валута	530.515	480.788
USD валута	24.854	26.207
GBP валута	356	1.085
Резултат текућег периода	<b>555.725</b>	<b>508.080</b>

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

***Ризик од промене каматних стопа***

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

Финансијска средства	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020	31. децембар 2019
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	220.688	249.314
Готовина и готовински еквиваленти	164.298	30.527
Остала потраживања	1.672	1.473
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205
Дати аванси	31.542	23.704
	<b>419.405</b>	<b>306.223</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	4.035
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>3.002</u>	<u>4.035</u>
	<b>422.407</b>	<b>310.258</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	459.135	487.688
Остале финансијске обавезе	1.091.275	742.885
	<u>1.550.410</u>	<u>1.230.573</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	276.731	97.300
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	139.533	81.486
Остале обавезе	-	-
	<u>416.264</u>	<u>178.786</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	451.225	466.961
Дугорочне обавезе	427.039	1.198.725
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.788.030	3.044.973
	<u>4.666.294</u>	<u>4.710.659</u>
	<b>6.632.968</b>	<b>6.120.018</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2020. године у износу од 50.826 хиљада динара (31. децембар 2019. године: 48.894 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

**Кредитни ризик**

*Управљање потраживањима*

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

У хиљадама динара

	<b>31. децембар 2020</b>
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	42.401
Тигар Обезбеђење д.о.о. Пирот	36.276
Тигар Трејд дооел д.о.о., Скопље	24.267
Basic Italia, Италија	9.810
Тигар Комерц, БиХ	7.897
Frambo, Словенија	7.431
Berner, Финска	7.104
Fire services department, Хонг Конг	5.821
Тигар Половни сервис д.о.о. Пирот	5.860
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	5.674
Остали	68.147
	<b>220.688</b>

Структура потраживања на дан 31. децембра 2020 године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	83.348		83.348
Доспела, исправљена потраживања	83.564	(83.564)	
Доспела, неисправљена потраживања	137.340		137.340
	<b>304.252</b>	(83.564)	<b>220.688</b>

*Недоспела потраживања*

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2020. године у износу од 83.348 хиљада динара (31. децембар 2019. године: 57.657 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2020. години износи 40 дана (2019. године: 59 дана).

*Доспела, исправљена потраживања*

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 83.564 хиљада динара (2019. године: 49.682 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

У 2020. години увећана је исправка вредности потраживања купаца у земљи и иностранству на терет биланса успеха за 4.164 хиљада динара, а такође је у складу са препоруком ДРИ и усвојеним рачуноводственим политикама прокњижена и исправка вредности потраживања повезаних правних лица у земљи и иностранству на терет биланса успеха у износу од 51.944 хиљада динара. Ови износи су утврђени на крају године када је рађена анализа наплате потраживања купаца у земљи и иностранству и тада је утврђено да су иста за поменути износ већа.

Такође, Друштво је из пословних књига искњижило потраживања од купаца у износу од 25.136 хиљада динара. Наиме, за поједине купце, након сагледавања њихових потраживања, Друштво је проценило да потраживања у напред поменутом износу нису наплатива и искњижена су из књига. Имајући у виду да су поменута потраживања раније године била на исправци сада је књижење спроведено ставом за књижење 209/205,204

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

*Доспела, неисправљена потраживања*

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 137.340 хиљада динара (31. децембар 2019. године: 191.657 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, те руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	<b>У хиљадама динара</b>
	<b>31. децембар 2020</b>
Мање од 60 дана	57.815
60 -180 дана	40.057
Преко 180 дана	39.468
	<b>137.340</b>

*Управљање обавезама према добављачима*

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2020. године исказане су у износу од 910.360 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2020. године износи 212 дана (у току 2019. године 208 дана).

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	<b>У хиљадама динара</b>					
	<b>31. децембар 2020</b>					
	<b>Мање</b>	<b>Од 3 месеца</b>			<b>Преко</b>	
	<b>од месец</b>	<b>1-3</b>	<b>до једне</b>	<b>Од 1 до 5</b>	<b>Преко</b>	
	<b>дана</b>	<b>месеца</b>	<b>године</b>	<b>година</b>	<b>5 година</b>	<b>Укупно</b>
Некаматонсна	301.638	116.562	1.205	-	-	419.405
Фиксна каматна стопа	2.870	90	270	1.442	1.800	6.472
	<b>304.508</b>	<b>116.652</b>	<b>1.475</b>	<b>1.442</b>	<b>1.800</b>	<b>425.877</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара					Укупно
	31. децембар 2020					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	1.396.809	137.737	15.864	-	-	1.550.410
Фиксна каматна стопа	84.205	8.808	50.552	285.192	-	428.757
Варијабилна кам. стопа	3.103.379	291.364	858.711	438.589	-	4.692.043
	<b>4.584.393</b>	<b>437.909</b>	<b>925.127</b>	<b>723.781</b>	-	<b>6.671.210</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2020. године и 31. децембра 2019. године.

	31. децембар 2020		У хиљадама динара 31. децембар 2019	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	3.002	3.002	4.035	4.035
Потраживања од купаца	220.688	220.688	249.314	249.314
Остала потраживања	1.672	1.672	1.473	1.473
Готовина и готовински еквиваленти	164.298	164.298	30.527	30.527
Краткорочни финансијски пласмани	1.205	1.205	1.205	1.205
Дати аванси	31.542	31.542	23.704	23.704
	<b>422.407</b>	<b>422.407</b>	<b>310.258</b>	<b>310.258</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	703.770	703.770	1.296.025	1.296.025
Обавезе према добављачима	910.360	910.360	954.649	954.649
Текућа доспећа дугорочних обавеза	3.927.563	3.927.563	3.126.459	3.126.459
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	1.091.275	1.091.275	742.885	742.885
	<b>6.632.968</b>	<b>6.632.968</b>	<b>6.120.018</b>	<b>6.120.018</b>

*Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената*

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**35. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању стр.56-62)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2020. године. Нових залога у 2020-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.624.788,22
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.376.903,73
„АИК банка ад Ниш“		39.442.983,57
		<b>390.456.952,12</b>

**36. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 10.550 хиљада динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 28.287 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**37. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Гласање за овај УППР је заказано за 27.05.2021.године.

**Промене у саставу органа управљања (Надзорни и Извршни одбор):**

На истој седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Зоран Манчић, извршни директор за производне процесе, развој и инвестиције именован је за генералног директора Тигар а.д.

Извршни одбор и генерални директор

Дана 02.04.2021.године, Владимир Илић је поднео оставку на место генералног директора и извршног директора за комерцијалу и маркетинг.

На седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Зоран Манчић, извршни директор за производне процесе, развој и инвестиције именован је за генералног директора Тигар а.д.

На истој седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године Милош Радосављевић је именован за извршног директора за комерцијалу и маркетинг.

Надзорни одбор

Члан Надзорног одбора Тигар а.д., Слободан Ранђеловић, поднео је оставку на место члана Надзорног одбора дана 21.01.2021.године.

Члан Надзорног одбора Тигар а.д., Милош Радосављевић, поднео је оставку на место члана Надзорног одбора дана 02.04.2021.године.

Оставку на место председника Надзорног одбора поднела је Јелена Бечановић на седници одржаној 05.04.2021.године.

Владимир Илић је, након поднете оставке (од 02.04.2021.године) на место генералног директора и извршног директора за комерцијалу и маркетинг, именован за члана Надзорног одбора кооптацијом, до редовне Скупштине акционара и именован за председника Надзорног одбора на седници Надзорног одбора од 05.04.2021.године.

У надзорни одбор Тигар а.д. је кооптацијом именован на место члана Надзорног одбора, Живорад Бојичић на седници 05.04.2021.године

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**38. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

Одмах након проглашења ванредног стања у Републици Србији, 15.03.2020.године, и упутстава које смо добили, сви радници из стручних служби су упућени на рад од куће, где је то било могуће, а остали су упућени на плаћено одсуство које се исплаћује у висини од 60% од просечне зараде запосленог у последњих 12 месеци. Процес производње у Тигру а.д. се уз све предвиђене мере заштите по препоруци Владе Републике Србије несметано одвијао до краја марта, јер су већ биле обезбеђене потребне сировине за реализацију уговорених ордера са купцима. Ванредне ситуације у Свету, прво у Кини, затим у ЕУ, а потом у Србији, довеле су до извесног застоја у снабдевању сировинама, а затим до промена планова набавке великих купаца већ уговорених за 2020-у годину.

Основним планом за 2020. годину планирано је повећање извоза за 5% уз синхронизацију набавке, производње и продаје са планираним кеш –фоом, стабилан рад компаније, редовне плате запосленима и инвестициона улагања у нове пројекте.

Отказивање ордера из кризних подручја подразумева репланирање бизнис плана за 2020 годину.

И ситуација на домаћем тржишту је слична за производе гумене обуће и производе техничке гуме.

Током априла, планирана производња у целом Друштву се није одвијала, а оперативни планови за април по програмима: обуће, техничке гуме и хемијских производа, са незнатним изменама, су усвојени као оперативни планови за мај. Тек средином маја производња је након прекида успостављена на планираном нивоу, што је имало значајан утицај на пословни резултат Друштва у првој половини 2020.године.

04.05.2020.године су сви производни погони поново почели да раде.

У другој половини године производња се одвијала континуирано. Већи број радника је одсуствовао због болести, али је то добром организацијом и већим ангажовањем запослених успешно превазилажено, што је утицало на боље пословне резултате у другој половини године.

Тигар а.д. остварује 2/3 својих прихода на ино тржиштима која су захтевна по питању квалитета и рокова испоруке. Услед ванредне ситуације која је зауставила испоруке уговорених ордера, како на ино, тако и на домаћем тржишту, Тигар а.д. није био у могућности да исплати зараде радника и финансира даљи процес производње без помоћи Државе. Сходно томе се руководство компаније Тигар а.д. обратило за помоћ Министарству Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, а у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за превенцију и ублажавање последица насталих услед болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 за 2020.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у 2020-ој години.

И у првом кварталу 2021.године суочавамо се са одсуством запослених изазваним пандемијом, али настојимо да се ни у ком тренутку не наруши процес производње.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2020.године**

**39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар</u> <u>2020</u>	<u>31.децембар</u> <u>2019</u>
USD	95,6637	104,9186
EUR	117,5802	117,5928
GBP	130,3984	137,5998
CHF	108,4348	108,4004

У Пироту, 26.04.2021. год.



**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2020.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2020.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.20/02</b>
Datum: 2021- 04-19	Autor: Saša Marković	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	7
1.3. ULAGANJA .....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2020.GOD. ....	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE .....	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE .....	14
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2020. GODINE.....	17
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	27
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.9. TIGRA TREJD DOEL – MAKEDONIJA .....	31



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

3.10. TI-CAR TRGOVINE .....	32
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	35
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	38
3.13. TIGAR INCON .....	41
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT .....	45
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	47
3.16. PI KANAL .....	50
3.17. TIGAR INTER RISK.....	52
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	55
4.1. NEKRETNINE .....	55
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	62
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	64
6.1. ZAPOSLENI .....	64
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	66
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	67
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	68
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	69
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	69
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	71
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2020.GODINE .....	71
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	72
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	72
9.1. PREDNOSTI.....	72
9.2. RIZICI.....	74
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2020. GODINE .....	76



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2020.GODINE

U 2020.godini nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2020.godini od 14,5 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (9,6 miliona eura).

Period I-XII 2020.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 5% posmatrano u eurima ili za 0,8 mil eura, u odnosu na 2019.godinu. Smanjenje prodaje je nešto veće u domenu izvoza, a na domaćem tržištu je veliki porast ostvaren u domenu guma i komplementarnih programa.

Od proizvodnih celina, pad realizacije je ostvaren u programu obuće, koji u 2020. godini beleži ukupan pad prodaje od 6% u odnosu na 2019.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje obuće izvoz obuće beleži pad od 10%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 5%, u odnosu na 2019.godinu. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, a na domaćem tržištu velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno.

Strateški kupci obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 5,35 miliona eura, ili oko 246 hiljada pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje se vrši avansno, po uskladištenju proizvoda.

Tehnička guma u periodu I-XII 2020.god. beleži pad realizacije od 4%, i to na ino tržištima pad od 27%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 11%. Vrednost izvoza iznosi 522 hiljade eura a domaće realizacije 1,2 mil eura. Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2020.god. beleže povećanje realizacije od 6% u odnosu na 2019.god. Realizacija od 319 hiljada eura ostvarena u izvozu je veća za 10%, dok je na domaćem tržištu manja za 5%, sa 104 smanjena je na 99 hiljada eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Glasanje za ovaj UPPR je zakazano za 27.05.2021. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2020 4.355

**Vrednost imovine:** 31/12/2020 (000 din) 5.052.847

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12 /2020. 1.182

**Ukupan kapital:** 31/12 /2020 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2020 (000 din) 187.593



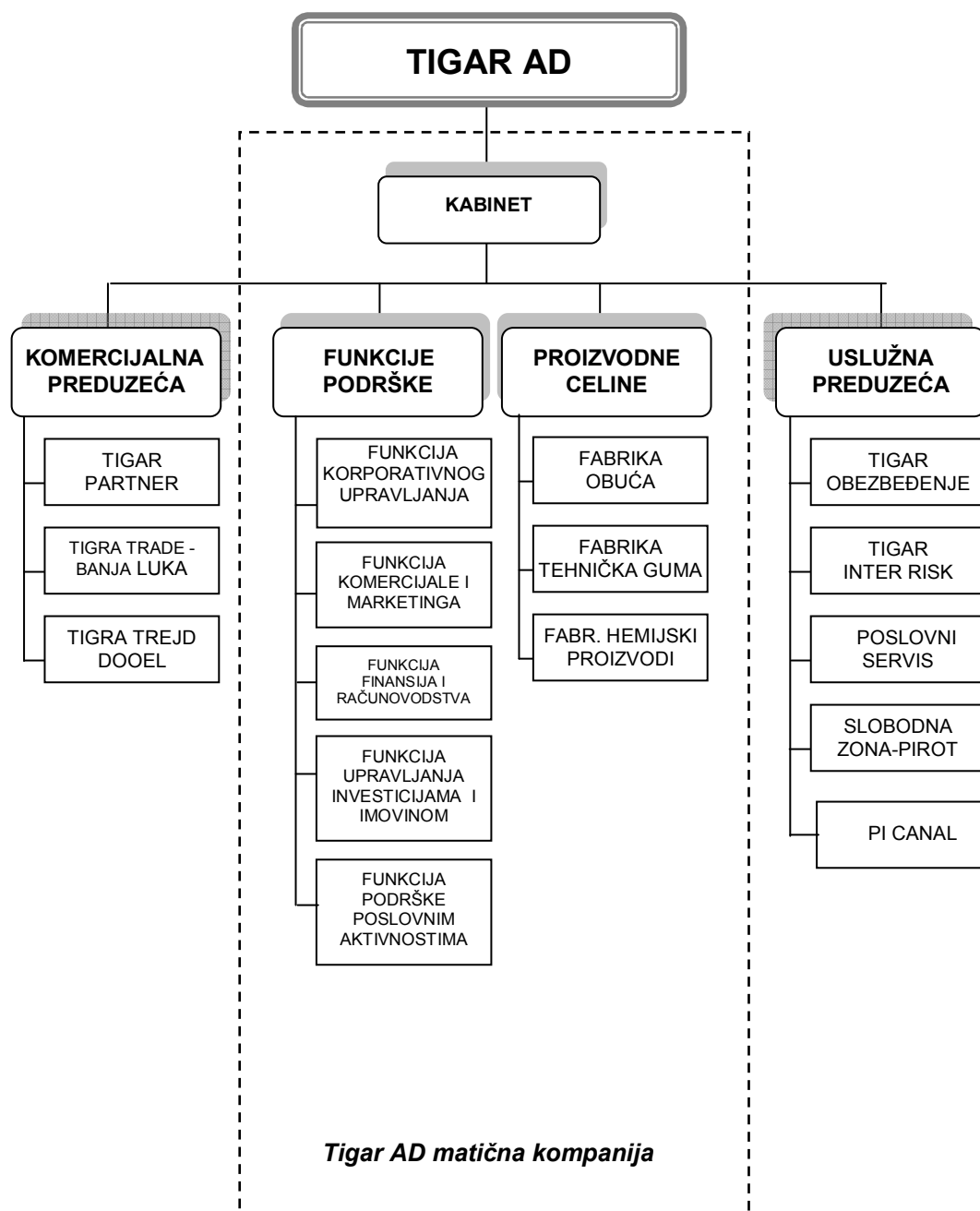
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2020. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-decembar 2020.	
<b>Tigar a.d.</b>	<b>27.059</b>	
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>25.777</b>	
<b>Ukupno</b>	<b>52.836</b>	

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-decembar 2020	
<b>Tigar a.d.</b>	<b>27.059</b>	
Tigar Tehnička guma	889	
Tigar Hemijski proizvodi	0	
Tigar Obuća	12.467	
Energetika-CNG	6.207	
Tigar III Polet (infrastruktura)	2.431	
Tigar a.d.-funkcije	5.065	
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>25.777</b>	
Poslovni servis	15.982	
Obezbedjenje	0	
Inter Risk	0	
Pi canal	41	
Slobodna zona	9.754	
<b>Ukupno</b>	<b>52.836</b>	

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku alata za izradu fleksi cevi i remont dvovaljka u fabrici Tehničke gume, nabavku linije kalendara i rashladnih valjaka u fabrici Obuće neophodnih za nesmetano i uspešno obavljanje proizvodnog procesa, rekonstrukciju električne rasvete u pogonu fabrike Obuće kao i rekonstrukciju spoljne rasvete i unapredjenje postojećeg softvera za izradu materijalnih bilansa. Izvršen je remont frekventnog regulatora na Atlas Copko kompresoru, izvršena je i nabavka alata i rezervnih delova kao i reparacija dimnjaka na lokaciji Tigar III.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti u 2020. godini čini nabavka tegljača marke Volvo i poluprikolice Schmitz od strane Tigar poslovnog servisa i ulaganja u Slobodnoj Zoni Piroć. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: nabavljena su dva kontejnera metalne konstrukcije, montažna drvena nadstrešnica, uradjena je pešačka staza, nabavljena automatska rampa i oprema za automatsku regulaciju ulazaka i izlazaka kamiona kao i računarska oprema, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2020. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozion i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

### Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača ( multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi ( objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promotori sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Pirot*, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Ti-Car trgovine*, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-XII 2019./2020.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u periodu januar- decembar 2019. je bio 117,86 din, dok je u istom periodu januar-decembar 2020. - 117,58 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2020. godine manja je za 5% u odnosu na 2019. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2019.	2020.	
Obuća Tigar	13.203	12.383	-6%
Tehnička guma	1.782	1.708	-4%
Hemijski proizvodi	394	418	6%
Gume I ostali komplemenatni programi	82	149	82%
<b>TOTAL</b>	<b>15.460</b>	<b>14.658</b>	<b>-5%</b>

Smanjenje ukupne realizacije od 5%, u odnosu na 2019.godinu direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19 koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja počev od 15. marta 2020. do 6.maja 2020.god.

Eksterna prodaja u posmatranom periodu iznosi oko 14,7 miliona eura, od čega je izvezeno 65,6% (9,6 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91% (8,78 miliona eura).

- Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za period I-XII 2020. god. u poredjenju sa I-XII 2019.god. je data u tabeli u prilogu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2019.	januar-december 2020.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>4.698</b>	<b>5.036</b>	<b>7%</b>
- Tigar Obuća	3.444	3.602	5%
- Tehnička guma	1.068	1.185	11%
- Hemijski proizvodi	104	99	-5%
- Gume I ostali komplementarni programi	82	149	82%

Na domaćem tržištu je u periodu I-XII 2020.godine zabeležen rast prodaje od 7% u odnosu na 2019.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište. Vanredne prilike u Srbiji su se nepovoljno odrazile na realizaciju Tigra a.d. Međutim, vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

U periodu I-XII 2020.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu, programa obuće od 5%, programa tehničke gume od 11%, ali i pad kod hemijskih proizvoda od 5%,. Pozitivna realizacija, povećanje od 82%, ostvareno je u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

- Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period I-XII 2020.god. u poredjenju sa I-XII 2019.god. je data u tabeli u prilogu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2019.	januar-december 2020.	%
<b>Izvoz</b>	<b>10.763</b>	<b>9.623</b>	<b>-11%</b>
- Tigar Obuća	9.759	8.781	-10%
- Tehnička guma	714	522	-27%
- Hemijski proizvodi	290	319	10%

U periodu I-XII 2020. godine beleži se ukupan pad realizacije u izvozu od 11% u odnosu na 2019.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Obuće od 10%, Tehnička guma od 27%, a Hemijski proizvodi beleže povećanje od 10%.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2020.GOD.

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-XII 2020. godine je za 6% manja nego u 2019. godini, pri čemu je izvoz manji za 10%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 5%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2019.	januar-december 2020.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>13.203</b>	<b>12.383</b>	<b>-6%</b>
- Domaće tržište	3.444	3.602	5%
- Izvoz	9.759	8.781	-10%

Razlozi smanjenja realizacije, pre svega u izvozu su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19. Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno.

Strateški kupci obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 5,35 miliona eura, ili oko 246 hiljada pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta 2019.god. a plaćanje se vrši po uskladištenju proizvoda.

Program Obuće je u drugoj polovini 2020. god ostvario značajnu realizaciju na ino tržištu, tj. više od 6 mil eura, što je za oko 2,4 puta više nego u prvoj polovini godine. U toku oktobra meseca ostvarena je rekordna realizacija na ino tržištu od 1,7 mil. eur-a.

Na domaćem tržištu je realizacija u drugoj polovini 2020.god veća za oko 38% nego u prvoj polovini godine.

Strateški zaštitni program realizovan je preko kupaca FSD, Intechplast, L&N i ostalih kupaca zaštitnog programa u vrednosti oko 1mil eura, tj. oko 24 hiljade pari.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu I-XII 2020. godine je za 4% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2019.godini. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti tehničkih kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2019.	2020.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>1.782</b>	<b>1.708</b>	<b>-4%</b>
- Domaće tržište	1.068	1.185	11%
- Izvoz	714	522	-27%

Vrednost izvoza je 522 hiljade eura, što je u odnosu na 2019.god. pad od 27%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 11%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyra i Metso Brazil, a saradnja je uspostavljena sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2020.godini nastavili su proizvodi od reciklirane gume, gumeni profili i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi.

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje proizvoda ručnog gumiranja, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu gumiranih valjaka, smesa i folija, kao i presovanih proizvoda.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem velikih privrednih sistema (železnica) na osnovu kojih je uradjena i projekcija tehničkih kapaciteta fabrike.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2020.godine je veći za 6% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo u izvozu od 10%, ili u iznosu od 29 hiljada eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj je istorijski rekordna u ovom periodu sa količinom od 33,5 tona i kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega je uradjen po prvi put reexport na nova tržišta, Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Uspostavljen je kontakt sa firmom iz Nemačke FOERCH po pitanju poslovne saradnje u delu lepila široke potrošnje sa svojim brendom.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 5% u odnosu na isti perod 2019.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2019.	januar-decembar 2020.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>394</b>	<b>418</b>	<b>6%</b>
- Domaće tržište	104	99	-5%
- Izvoz	290	319	10%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa obuće i tehničke gume i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 343 hiljade eura.

## 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2020.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2019.	januar-decembar 2020.	%
- Tigar i ostali programi	144	270	87%
<b>TOTAL</b>	<b>144</b>	<b>270</b>	<b>87%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2019.	januar-decembar 2020.	%
- Tigar i ostali programi	36	45	23%
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>45</b>	<b>23%</b>

Napomena: zbog situacije sa virusom Covid 19 objekti nisu radili u punom kapacitetu u mesecu martu i aprilu 2020. godine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera obeležila je proteklu 2020. godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Nakon rasta cena prirodnih kaučuka u prvoj polovini godine, dolazi do pada istih u trećem kvartalu, a zatim i ponovnog rasta u poslednjem kvartalu, što je bilo posledica oporavka Kine nakon pandemije i njenog ubrzanog privrednog rasta kao i povećanja ukupne proizvodnje guma na globalnom nivou i porasta cena brodskog prevoza.

Posmatrajući kretanje cena tokom 2020.godine, može se zapaziti da su prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u proseku porasle za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži pad oko 12,5% u periodu I-XII 2020.godine u odnosu na 2019.godinu, dok je prosečna cena silikatnih punila zabeležila pad od 2%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR) evidentan je pad prosečnih dinarskih cena za oko 14%, usled ujednačavanja ponude i tražnje na svetskom tržištu i homologovanja novih cenovno povoljnijih sirovina.

Cena osnovnog hlroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila 2020.godine je niža za 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2020. godine su niže za oko 5% u odnosu na period januar-decembar 2019. godine.

U posmatranom periodu, kod prosečnih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem nije bilo značajnijih promena. Kod netkanih tekstila uočava se pad cena filca sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji na godišnjem nivou za skoro 3%.

U periodu januar-decembar 2020. godine je došlo do porasta cene neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za skoro 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Prosečne cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, neke vrste kutija). Prosečne dinarske cene kutija za kupca Berner i IJH više su za oko 5%, a za kupca Madiroom niže za 4% u odnosu na cene kutija tokom 2019.godine.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2020.godine su u proseku više za 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Sve promene cena sirovina i repromaterijala, kao i otežani uslovi snabdevanja prouzrokovani globalnom pandemijom covid 19 imali su uticaj na promenu cene koštanja proizvoda kao i ostvareni rezultat poslovanja kompanije u 2020.godini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2019.	januar-decembar 2020.	%
Tigar Obuća	1.280.776	1.156.901	-10%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2019.	januar-decembar 2020.	%
Tigar Tehnička Guma	375	427	14%
Hemijski Proizvodi	187	171	-9%
<b>TOTAL</b>	<b>562</b>	<b>598</b>	<b>6%</b>

U periodu januar-decembar 2020.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.156.901 par, što je za 10% niže u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 598t, što je za 6% više u odnosu na 2019.godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 14%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 9% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine. U drugoj polovini godine proizvodnja se odvijala kontinuirano uz izuzetne napore i stalno prevazilaženje problema zbog oboljevanja i odsustva zaposlenih prouzrokovanih pandemijom covid 19.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2020. GODINE

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-december 2019</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5.050.490	5.052.847	0%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.272.450	2.155.373	-5%
EBIT	-224.488	-291.145	-30%
EBITDA	-107.668	-172.860	-61%
Finansijski prihodi	55.063	33.064	-40%
Ostali prihodi	94.698	18.796	-80%
Ukupni prihodi	2.422.211	2.207.233	-9%
Neto rezultat	-414.808	-704.226	-70%
<b>Racia</b>			
Racio tekuće likvidnosti	0,29	0,25	-14%
Stepen zaduženosti I	1,33	1,47	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-17,13%	-31,91%	-86%

\*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2019.godinu.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar -december 2019</b>	<b>januar -december 2020</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	4.724.356	4.827.458	2%
Poslovni prihodi	2.512.818	2.397.128	-5%
EBIT	-230.973	-279.507	-21%
EBITDA	-99.044	-147.290	-49%
Finansijski prihodi	26.767	29.686	11%
Ostali prihodi	108.279	30.169	-72%
Neto rezultat	-462.454	-644.061	-39%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar- decembar 2020.godine, iznose 2.374.441 hiljada dinara što je 4,6 % niže u odnosu na prethodnu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

godinu, kada su iznosili 2.490.029 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.397.128 hiljada dinara, što je za 5% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.512.818 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2020.godine iznose 29.686 hiljada dinara dok su za predhodnu godinu oni iznosili 26.767 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2.676.635 hiljada dinara niži su za 2% u odnosu na 2019. godinu kada su iznosili 2.743.791 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 37%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 33%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 25%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2020. godine, iznose 379.332 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 270.217 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 373.165 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 6.167 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 279.507 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 230.973 hiljade dinara, što predstavlja smanjenje rezultata za 48.534 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -147.290 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -99.044 hiljade dinara, što predstavlja pogoršanje za 48.246 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2020.godine iznosi 644.061 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 462.454 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,9 milijardi dinara, a obrtna imovina 1,9 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 284 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 122 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 162 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2.8 milijarda dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 802 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 3.9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.9 milijardi dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### KONSOLIDOVANI BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.045.923</b>	<b>2.966.511</b>	<b>2.882.129</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	96.131	62.825	38.545
Ulaganja u razvoj	87.770	54.138	25.121
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.700	2.853	2.433
Nematerijalna imovina u pripremi	6.661	5.834	10.991
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.943.638	2.896.300	2.840.146
Zemljište	520.943	607.226	606.846



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Građevinski objekti	1.725.244	1.696.720	1.656.890
Postrojenja i oprema	550.534	527.686	499.414
Investicione nekretnine	83.252	37.114	37.452
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62.184	27.161	39.233
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.481	393	311
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0		
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>6.154</b>	<b>7.386</b>	<b>3.438</b>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	2.885	
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	466	436
Ostali dugoročni finansijski plasmani	5.197	4.035	3.002
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3.425</b>	<b>2.942</b>	<b>2.967</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.751.946</b>	<b>1.754.903</b>	<b>1.942.362</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>1.184.249</b>	<b>1.275.888</b>	<b>1.300.673</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	188.025	190.211	184.042
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	202.141	197.092	173.578
Gotovi proizvodi	281.107	379.747	446.072
Roba	167.797	165.569	147.418
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	28.399	26.489	32.783
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>265.811</b>	<b>259.232</b>	<b>284.007</b>
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1.412	2.445	3.607
Kupci u zemlji	126.214	111.023	118.493
Kupci u inostranstvu	138.185	145.764	161.907
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	<b>0</b>	<b>382</b>	
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>80.563</b>	<b>50.265</b>	<b>33.754</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>120.114</b>	<b>84.904</b>	<b>244.390</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>76.018</b>	<b>45.704</b>	<b>42.939</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>25.191</b>	<b>38.528</b>	<b>36.599</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.801.294</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>437.465</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.049.389</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>
Akcijski kapital	3.049.389	3.050.432	3.050.432
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	3.946	3.945	3.944
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	231.427	243.298	244.826
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	102.541	102.541	113.307
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4.646	23.912	37.028
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	102.158	101.405	91.292
X. GUBITAK	5.120.785	5.590.470	6.242.193
Gubitak ranijih godina	4.542.278	5.120.785	5.590.470
Gubitak tekuće godine	578.507	469.685	651.723
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2.085.463</b>	<b>1.371.826</b>	<b>802.336</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	82.000	80.363	97.108
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	52.692	78.653	97.108
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29.308	1.710	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2.003.463	1.291.463	705.228
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1.043	0	0
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.455.254	1.234.874	681.692
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	378.426		6.020
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0	0	0
Ostale dugoročne obaveze	168.740	56.589	17.516
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4.351.801</b>	<b>5.465.291</b>	<b>6.800.542</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2.360.159	3.120.456	3.924.326
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2.360.159	3.120.456	3.924.326
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	79.127	68.795	64.786
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	856.164	916.058	866.251
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.566	3.306	4.257
Dobavljači u zemlji	415.449	406.165	411.701
Dobavljači u inostranstvu	434.205	506.495	450.249
Ostale obaveze iz poslovanja	3.944	92	44
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	945.574	1.223.709	1.780.175
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8.267	4.277	14.971
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6.293	6.766	23.572
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	96.217	125.230	126.461
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1.635.970</b>	<b>2.112.761</b>	<b>2.775.420</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.801.294</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>437.465</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2019	januar-december 2020	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.512.818</b>	<b>2.397.128</b>	<b>-5%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	14.733	38.442	161%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.475.296	2.335.999	-6%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	315	6835	2070%
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	22.474	15.852	-29%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.743.791</b>	<b>2.676.635</b>	<b>-2%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	15.500	26.362	70%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	480		-100%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	118.622	47.187	-60%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	838.188	736.806	-12%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	197.569	183.281	-7%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.185.989	998.899	-16%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	363.991	343.182	-6%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	129.022	128.033	-1%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2.907	4.184	44%
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	129.727	303.075	134%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>230.973</b>	<b>279.507</b>	<b>21%</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26.767</b>	<b>29.686</b>	<b>11%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	664	766	15%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	738	1034	40%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	25.365	27.886	10%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>270.217</b>	<b>379.332</b>	<b>40%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.867	1.408	-25%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	259.967	373.165	44%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8.383	4.759	-43%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>243.450</b>	<b>349.646</b>	<b>44%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>15.837</b>	<b>4.020</b>	<b>-75%</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>3.929</b>	<b>11.184</b>	<b>185%</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>92.442</b>	<b>26.149</b>	<b>-72%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>84.353</b>	<b>34.989</b>	<b>-59%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>454.426</b>	<b>645.157</b>	<b>42%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>5.559</b>	
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>1.700</b>		<b>-100%</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>456.126</b>	<b>639.598</b>	<b>40%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5.872	4.497	-23%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	472	438	-7%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	16	472	2850%
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>462.454</b>	<b>644.061</b>	<b>39%</b>

### 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.475.454</b>	<b>3.447.453</b>	<b>3.340.597</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	94.349	61.543	35.678
Ulaganja u razvoj	87.642	54.138	25.121
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	1.806	1.608
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	6.661	5.599	8.949
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3.045.818	3.215.950	3.148.248
Zemljište	518.526	622.744	622.364
Građevinski objekti	1.775.894	2.048.229	2.011.184
Postrojenja i oprema	523.133	480.702	443.922
Investicione nekretnine	165.481	37.114	37.452
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	61.784	27.161	33.326
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1.000		
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	335.287	169.960	156.671
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	329.133	162.574	153.233
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	2.885	
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	466	466	436
Ostali dugoročni finansijski plasmani	5.197	4.035	3.002
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1.841.845</b>	<b>1.603.037</b>	<b>1.712.250</b>
I. ZALIHE	1.094.468	1.202.142	1.231.660
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	181.602	189.353	183.196
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	202.141	197.092	173.578
Gotovi proizvodi	281.107	379.747	446.072
Roba	94.229	95.466	80.492
Stalna sredstva namenjena prodaji	316.780	316.780	316.780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	18.609	23.704	31.542
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	487.397	249.314	220.688
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	281.591	30.154	43.460
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	105.625	129.496	81.890
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	593	2.372	3.500
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	49.671	41.271	40.917
Kupci u inostranstvu	49.917	46.021	50.921
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	38.224	44.306	27.160
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	98.452	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	63.038	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35.414		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34.171	30.527	164.298
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	71.866	43.683	39.968
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17.267	31.860	27.271
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.317.299</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>391.583</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.049.389	3.050.432	3.050.432
Akcijski kapital	3.049.389	3.050.432	3.050.432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	231.281	243.152	244.680
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	264	17.831	29.184
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>4.220.153</b>	<b>5.024.343</b>	<b>5.728.569</b>
Gubitak ranijih godina	3.792.978	4.609.535	5.024.343
Gubitak tekuće godine	427.175	414.808	704.226
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2.084.375</b>	<b>1.361.678</b>	<b>783.090</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>69.769</b>	<b>65.653</b>	<b>79.320</b>
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42.171	65.653	79.320
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27.598		
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2.014.606</b>	<b>1.296.025</b>	<b>703.770</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1.043		
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	1.455.254	1.234.874	681.692
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	378.426		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	179.883	61.151	22.078
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>764</b>	<b>764</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4.172.528</b>	<b>5.436.495</b>	<b>6.731.491</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>2.377.283</b>	<b>3.141.372</b>	<b>3.943.427</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17.135	14.913	15.864
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2.360.148	3.126.459	3.927.563
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>72.125</b>	<b>66.449</b>	<b>63.519</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>809.454</b>	<b>954.649</b>	<b>910.360</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	60.468	96.836	108.029
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17.909	18.145	16.672
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2.068	2.985	3.936
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	334.104	377.313	382.739
Dobavljači u inostranstvu	394.905	459.370	398.984
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>842.654</b>	<b>1.159.521</b>	<b>1.677.535</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>5.491</b>	<b>6.375</b>	<b>23.117</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>65.521</b>	<b>108.129</b>	<b>113.533</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>939.604</b>	<b>1.748.447</b>	<b>2.462.498</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.317.299</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

G. VANBILANSNA PASIVA	391.583	390.480	390.457
-----------------------	---------	---------	---------

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2018	januar- decembar 2019	januar- decembar 2020
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.147.279</b>	<b>2.272.450</b>	<b>2.155.373</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	10.562	26.926	35.956
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1.802.142</b>	<b>1.855.607</b>	<b>1.746.610</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	334.575	389.917	372.807
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.351.850</b>	<b>2.496.938</b>	<b>2.446.518</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	8.582	22.045	29.858
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	21.720	102.553	49.009
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			582
V. TROŠKOVI MATERIJALA	866.056	875.505	774.214
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	252.934	299.935	286.714
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	835.254	940.694	772.483
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.744	42.379	39.401
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	115.366	114.997	114.975
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	720	1.823	3.310
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	252.914	302.113	473.990
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>204.571</b>	<b>224.488</b>	<b>291.145</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>66.044</b>	<b>55.063</b>	<b>33.064</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	51.926	29.360	4.288
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	517	627	920
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.601	25.076	27.856
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>248.684</b>	<b>265.618</b>	<b>365.625</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3.016	2.933	2.359
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	230.412	255.159	359.574
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	15.256	7.526	3.692
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>182.640</b>	<b>210.555</b>	<b>332.561</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>12.042</b>	<b>105</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>20.729</b>	<b>747</b>	<b>11.274</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>111.507</b>	<b>82.656</b>	<b>18.691</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>130.340</b>	<b>72.069</b>	<b>33.683</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>426.773</b>	<b>413.161</b>	<b>649.867</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>402</b>	<b>1.647</b>	<b>54.359</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>427.175</b>	<b>414.808</b>	<b>704.226</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>427.175</b>	<b>414.808</b>	<b>704.226</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2019	januar- decembar 2020
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.026.112	1.891.355
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.107.068	1.966.108
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	80.956	74.753
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	49.314	4.297
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	14.990	23.711
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	34.324	-19.414
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	80.000	235.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	35.613	5.659
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	44.387	229.341
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>2.155.426</b>	<b>2.130.652</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>2.157.671</b>	<b>1.995.478</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		<b>135.174</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>2.245</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>34.171</b>	<b>30.527</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1.399</b>	<b>1.403</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>30.527</b>	<b>164.298</b>

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incon, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za 2019. godinu.

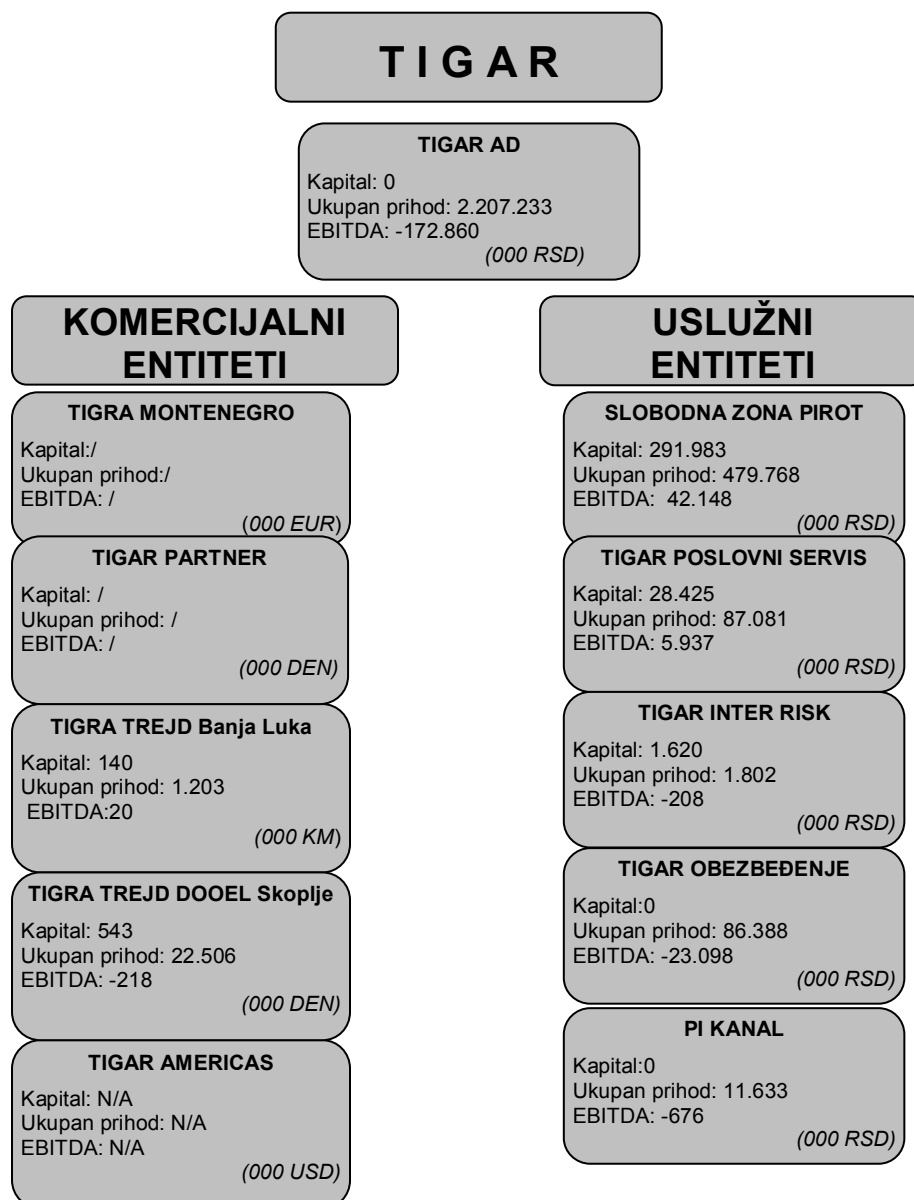


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

### 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. ( podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

<b>BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

<b>Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-decembar 2018</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5</b>		<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija Crne Gore pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2019.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>
Stalna imovina	227	216	206
Obrtna imovina	1.178	1.358	1.374
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.405</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>
Kapital	105	133	140
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.300	1.442	1.440
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.405</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama KM)</b>	<b>januar-decembar 2018</b>	<b>januar-decembar 2019</b>	<b>januar-decembar 2020</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.232</b>	<b>1.460</b>	<b>1.203</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1.216</b>	<b>1.428</b>	<b>1.195</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>8</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>			
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>8</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2019.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	20.248	23.383	23.404
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>20.248</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>
Kapital	15.956	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4.292	12.113	12.134
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>20.248</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-decembar 2018</b>	<b>januar-decembar 2019</b>	<b>januar-decembar 2020</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>16.835</b>	<b>265</b>	<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>16.821</b>	<b>265</b>	<b>0</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2018.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2019.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>
Stalna imovina	0	391	510
Obrtna imovina	12.164	18.939	22.609
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>12.164</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>
Kapital	490	520	543
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	11.673	18.810	22.577
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>12.164</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-decembar 2018</b>	<b>januar-decembar 2019</b>	<b>januar-decembar 2020</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5.931</b>	<b>22.793</b>	<b>22.506</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>5.732</b>	<b>22.755</b>	<b>22.478</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>199</b>	<b>38</b>	<b>28</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>179</b>	<b>29</b>	<b>23</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.10. TI-CAR TRGOVINE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL</b>	0		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>27.875</b>	<b>27.266</b>	<b>27.012</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27.875	27.266	27.012
Zemljište	1.634	1.634	1.634
Građevinski objekti	26.060	25.481	25.240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			0
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		<b>127</b>	<b>101</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>103.022</b>	<b>101.529</b>	<b>105.676</b>
I. ZALIHE	58.969	36.630	35.155
Roba	49.963	28.907	27.521
Stalna sredstva namenjena prodaji	0		0
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9.006	7.723	7.634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23.431	37.069	36.169
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14.715	32.644	32.793
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1.065	1.062	1.060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0	1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7.651	3.362	2.315
Kupci u inostranstvu	0		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9.380	6.390	7.702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8.207	19.601	25.615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8.207	19.601	25.615
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.902	1.701	873
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>130.897</b>	<b>128.922</b>	<b>132.789</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		0	
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	0	0	
I. OSNOVNI KAPITAL	1.348	1.348	1.348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.348	1.348	1.348
II. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			0
IV. REZERVE			0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0		0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0	0	0
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
X. GUBITAK	163.864	196.850	202.375
Gubitak ranijih godina	115.993	163.864	196.850
Gubitak tekuće godine	47.871	32.986	5.525
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>491</b>	<b>287</b>	<b>287</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>86</b>		<b>0</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>293.336</b>	<b>324.630</b>	<b>334.022</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42.448	66.163	71.722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42.448	66.163	71.722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4.182	4.272	4.995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232.443	245.001	247.937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205.948	233.906	238.338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18.585	7.143	5.650
Dobavljači u inostranstvu	4.076	63	63
Ostale obaveze iz poslovanja	3.712	3.728	3.726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9.027	5.279	5.927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.390	3.757	3.286
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>163.016</b>	<b>195.995</b>	<b>201.520</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>130.897</b>	<b>128.922</b>	<b>132.789</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>0</b>		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>94.670</b>	<b>41.225</b>	<b>4.349</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90.412	39.748	4.100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>2.725</b>	<b>1.125</b>	0
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0		0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1.533	352	249
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>137.766</b>	<b>68.404</b>	<b>10.889</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70.911	31.623	2.873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3.252	1.551	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39.582	19.751	3.618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7.040	2.736	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.717	11.973	3.895
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>43.096</b>	<b>27.179</b>	<b>6.540</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>532</b>	<b>111</b>	<b>17</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	45	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	17
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>840</b>	<b>527</b>	<b>18</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	11
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>308</b>	<b>416</b>	<b>1</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>4.856</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1.896</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.700</b>	<b>1.494</b>	<b>1.284</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>5.078</b>	<b>11.953</b>	<b>242</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>47.678</b>	<b>33.198</b>	<b>5.499</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			0
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	0	0	0
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>47.678</b>	<b>33.198</b>	<b>5.499</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			26
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	193		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		212	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			0
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>47.871</b>	<b>32.986</b>	<b>5.525</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018	januar-27.maj 2019
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51.552	6.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.546	5.793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10.994	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	22.261	5.559
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	11.284	6.014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10.977	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	455
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>73.813</b>	<b>11.759</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>73.830</b>	<b>11.807</b>
NETO PRILIV GOTOVINE	0	0
NETO ODLIV GOTOVINE	17	48
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>133</b>	<b>110</b>
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	7	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>109</b>	<b>62</b>

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. ( podaci za ova zavisna društva su dati na dan 27.05.2019.god.)

### 3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>18.131</b>	<b>16.646</b>	<b>30.053</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	18.131	16.646	30.053
Zemljište	2.765	2.765	2.765
Građevinski objekti	12.724	12.508	12.291
Postrojenja i oprema	2.344	1.373	14.997
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3.602</b>	<b>3.297</b>	<b>2.880</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>55.725</b>	<b>29.285</b>	<b>24.709</b>
I. ZALIHE	2.200	3.357	1.929
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	937	858	847
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.263	2.499	1.082
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	16.719	18.150	14.437
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	494	620	379
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		106	
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	13.192	11.482	11.714
Kupci u inostranstvu	3.033	5.942	2.344
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	850	1.344	1.505
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	33.450	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	33.450	6.112	6.112
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2.332	113	181
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	174	209	545
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>77.458</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>A. KAPITAL</b>	<b>33.360</b>	<b>28.762</b>	<b>28.425</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	872	1.431	1.596
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	11.128	7.089	6.917
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			3.000
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	11.128	7.089	3.917
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1.483</b>	<b>1.920</b>	<b>8.934</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.483	1.920	2.914
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.483	1.920	2.914
II. DUGOROČNE OBAVEZE			6.020
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			6.020
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>42.615</b>	<b>18.546</b>	<b>20.283</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.019		2.778
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2.623		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1.396		2.778
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	682	305	475
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	18.433	13.970	13.422
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8.206	6.816	8.375
Dobavljači u zemlji	10.101	7.029	4.922
Dobavljači u inostranstvu	126	125	125
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.256	1.606	2.726
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	182	266	322
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.043	2.399	560
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>77.458</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar- decembar 2019</b>	<b>januar- decembar 2020</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>113.658</b>	<b>103.139</b>	<b>84.244</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			13
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	113.658	103.139	84.231



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>100.593</b>	<b>96.792</b>	<b>80.950</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4.418	4.781	4.332
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	26.143	26.961	18.520
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30.623	32.399	27.775
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	16.599	11.706	5.473
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5.785	2.071	2.565
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	34		78
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16.991	18.874	22.207
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>13.065</b>	<b>6.347</b>	<b>3.294</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>18</b>	<b>37</b>	<b>22</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		19	21
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	18	18	1
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>684</b>	<b>283</b>	<b>617</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	610	138	485
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	145	132
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>666</b>	<b>246</b>	<b>595</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>178</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>81</b>		<b>82</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1.978</b>	<b>2.441</b>	<b>2.815</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>840</b>	<b>25</b>	<b>517</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13.456</b>	<b>8.695</b>	<b>4.915</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>53</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>13.456</b>	<b>8.642</b>	<b>4.915</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.461	1.248	581
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		305	417
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	133		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>11.128</b>	<b>7.089</b>	<b>3.917</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			<b>0</b>
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>155.002</b>	<b>70.975</b>	<b>70.223</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154.788	70.782	70.039
Zemljište	27.090	7.016	7.016
Građevinski objekti	123.785	61.328	60.908
Postrojenja i oprema	3.913	2.438	2.115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>31.232</b>	<b>58.487</b>	<b>65.944</b>
I. ZALIHE	3.320	2.818	2.240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1.946	2.397	1.849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3.868	8.926	10.384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2.161	2.775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3.048	6.752	7.596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22.915	43.107	49.640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	3.296	3.296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	3.296	3.296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0	0	0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0	0	0
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1.129	340	384
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>186.234</b>	<b>129.462</b>	<b>136.167</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>75.243</b>	<b>6.413</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204.108	204.108	204.108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204.108	204.108	204.108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV. REZERVE	0	0	0
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	0	0	0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	564	784	784



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X. GUBITAK	128.301	196.911	206.183
Gubitak ranijih godina	105.583	128.301	196.911
Gubitak tekuće godine	22.718	68.610	9.272
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2.328</b>	<b>741</b>	<b>741</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1.081	168	168
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>498</b>	<b>498</b>	<b>498</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>108.165</b>	<b>121.810</b>	<b>137.787</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14.526	7.045	8.023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14.358	5.866	6.844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1.179	1.179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70.138	85.373	100.496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26.367	48.177	63.329
Dobavljači u zemlji	43.753	37.178	37.149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15.433	19.452	19.660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3.165	4.183	3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.668	5.420	6.058
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.859</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>186.234</b>	<b>129.462</b>	<b>136.167</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-27.05.2019.
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>99.395</b>	<b>39.390</b>	<b>10.691</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4.989	1.321	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94.366	38.033	10.370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	0
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>119.085</b>	<b>65.349</b>	<b>19.793</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2.675	30	142
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	0
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	0	0	0
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46.810	22.258	6.671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5.958	4.430	1.599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44.526	21.883	6.116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.570	866	514



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.191	3.231	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	0
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12.748	12.666	4.024
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>19.690</b>	<b>25.959</b>	<b>9.102</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4.366</b>	<b>4.781</b>	<b>312</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504	0	0
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3.862	4.781	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4.360</b>	<b>4.781</b>	<b>312</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>0</b>	<b>335</b>	<b>47</b>
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44	0
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.639</b>	<b>1.467</b>	<b>122</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>325</b>	<b>39.628</b>	<b>27</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22.552</b>	<b>68.610</b>	<b>9.272</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22.552</b>	<b>68.610</b>	<b>9.272</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	166	0	0
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	0	0	0
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>22.718</b>	<b>68.610</b>	<b>9.272</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decemb 2018.	januar-27.05.2019.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	66.972	5.030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61.776	6.008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5.196	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	978
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.196	0
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>66.972</b>	<b>6.008</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>66.972</b>	<b>6.008</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. ( podaci za ova zavisna društva su dati na dan 27.05.2019.god.)

### 3.13. TIGAR INCON

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>123.428</b>	<b>119.822</b>	<b>118.441</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	0	0
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0	0	0
Nematerijalna imovina u pripremi	58	0	0
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123.370	119.822	118.441
Zemljište	7.727	7.727	7.727
Građevinski objekti	111.838	109.967	109.188
Postrojenja i oprema	3.476	2.128	1.526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	0	0
III BIOLOŠKA SREDSTVA	0	0	0
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>11.451</b>	<b>6.745</b>	<b>7.694</b>
I ZALIHE	5.299	3.862	3.888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3.937	3.089	3.130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1.362	773	758
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4.215	2.338	3.132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1.562	1.488	2.282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1.892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0	0	0
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0	0	0
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0	0	0
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0	0	0
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1.749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>134.879</b>	<b>126.567</b>	<b>126.135</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>27.05.2019.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	5.459	0	
I OSNOVNI KAPITAL	162.425	162.425	162.425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162.425	162.425	162.425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0	0	0
IV REZERVE	0	0	0
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0	0	0
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	0	0	0
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1.174	1.174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0	0	0
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	0
X GUBITAK	156.092	174.696	182.148
Gubitak ranijih godina	121.974	156.092	174.696
Gubitak tekuće godine	34.118	18.604	7.452
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3.508</b>	<b>1.734</b>	<b>1.733</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1.374	1.022	1.022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.374	1.022	1.022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2.134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2.134	712	711
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>367</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>125.545</b>	<b>137.911</b>	<b>144.932</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71.823	82.886	85.378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32.853	42.493	44.985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38.970	40.393	40.393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30.440	37.050	40.822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20.825	29.282	32.897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9.588	7.725	7.882
Dobavljači u inostranstvu	0	0	
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17.783	11.615	12.318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0	4	
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0	0	0
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.979	5.673	5.975
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>13.445</b>	<b>20.897</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>134.879</b>	<b>126.567</b>	<b>126.135</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>	<b>januar-27.maj 2019</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>52.865</b>	<b>33.215</b>	<b>2.821</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0	0
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50.634	32.981	2.724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.	0	0	0
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.231	234	97
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>79.190</b>	<b>51.819</b>	<b>10.880</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	0	0
V TROŠKOVI MATERIJALA	15.055	11.109	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2.128	1.041	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43.789	26.156	5.898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.171	1.554	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4.237	3.634	1.381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	0	0	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8.810	8.325	2.758
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>26.325</b>	<b>18.604</b>	<b>8.059</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	0	0	0
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	99	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4.144</b>	<b>1.332</b>	<b>85</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0	0	0
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.144	1.332	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	0	0	0
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4.144</b>	<b>1.233</b>	<b>85</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1.548</b>	<b>674</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1.600</b>	<b>729</b>	<b>692</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>6.907</b>	<b>170</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34.228</b>	<b>18.604</b>	<b>7.452</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>34.239</b>	<b>18.604</b>	<b>7.452</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>	0	0	0
I PORESKI RASHOD PERIODA	0	0	0
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	0	0	0
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121	0	0
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>34.118</b>	<b>18.604</b>	<b>7.452</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2018.	januar-27.maj 2019
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	40.549	2.200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50.207	4.692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9.658	2.492
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9.657	2.492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>50.206</b>	<b>4.692</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>50.207</b>	<b>4.692</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d. ( podaci za ova zavisna društva su dati na dan 27.05.2019.god.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>202.184</b>	<b>228.086</b>	<b>228.486</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1.590	1.282	2.867
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.590	1.047	825
Nematerijalna imovina u pripremi		235	2.042
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	200.594	226.804	225.619
Zemljište	15.421	15.421	15.421
Građevinski objekti	169.099	169.945	167.740
Postrojenja i oprema	15.872	41.322	36.522
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			5.907
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	202	116	29
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu			
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>252</b>	<b>85</b>	<b>557</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>130.280</b>	<b>106.360</b>	<b>143.762</b>
I ZALIHE	2.060	1.550	1.451
Roba	1.277	1.278	1.276
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	783	272	175
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	39.778	47.877	59.414
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3.759	1.730	1.947
Kupci u zemlji	31.017	44.597	52.952
Kupci u inostranstvu	5.002	1.550	4.515
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		382	
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	5.063	4.430	1.402
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	79.699	48.568	75.835
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.680	3.553	5.660
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>332.716</b>	<b>334.531</b>	<b>372.805</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>45.882</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>270.724</b>	<b>265.818</b>	<b>291.983</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>141.242</b>	<b>145.035</b>	<b>145.035</b>
Akcijski kapital	118.439	118.439	118.439
Emisiona premija	22.803	26.596	26.596
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	10.900	6.916	6.916
IV REZERVE	5.016	5.016	5.016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	60	2.341	2.533
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	135.426	125.024	151.381
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.661	107.661	125.024
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	27.765	17.363	26.357
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6.201</b>	<b>8.861</b>	<b>6.943</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6.201	8.861	6.943
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.490	7.150	6.943
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1.711	1.711	
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>55.791</b>	<b>59.852</b>	<b>73.879</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.223	2.023	810
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	28.960	32.898	39.479
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1.603	1.957	2.753
Dobavljači u zemlji	16.371	18.052	20.532
Dobavljači u inostranstvu	10.815	12.797	16.150
Ostale obaveze iz poslovanja	171	92	44
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	14.359	13.451	21.162
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	368	706	1.184
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	222	251	452
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	9.659	10.523	10.792
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>332.716</b>	<b>334.531</b>	<b>372.805</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>45.882</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2018	januar-december 2019	januar-december 2020
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>449.976</b>	<b>469.843</b>	<b>471.988</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	6.063	51	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	441.798	469.477	465.153
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		315	6.835
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2.115		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>408.105</b>	<b>442.071</b>	<b>439.485</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6.062	42	
V TROŠKOVI MATERIJALA	2.079	2.550	2.539
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7.464	10.404	13.428
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	84.302	92.699	97.088
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	286.365	311.183	302.349



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5.560	8.328	9.319
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	782	1.041	326
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15.491	15.824	14.436
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>41.871</b>	<b>27.772</b>	<b>32.503</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.814</b>	<b>1.417</b>	<b>1.069</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.112	1.074	951
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	92	94
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	699	251	24
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>916</b>	<b>645</b>	<b>848</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	10	3
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	909	635	845
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>898</b>	<b>772</b>	<b>221</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>862</b>	<b>2.328</b>	<b>3.914</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10.707</b>	<b>10.695</b>	<b>9.504</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>236</b>	<b>4.696</b>	<b>2.796</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>302</b>	<b>3.000</b>	<b>139</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>32.858</b>	<b>21.873</b>	<b>29.791</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>32.858</b>	<b>21.873</b>	<b>29.791</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	5.372	4.343	3.906
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		167	
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	279		472
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>27.765</b>	<b>17.363</b>	<b>26.357</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			

## 3.15. TIGAR OBEZBEDENJE

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>25.492</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	25.492	1.450	1.146
Zemljište	1.558		
Građevinski objekti	22.066		
Postrojenja i oprema	1.868	1.450	1.146
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>309</b>	<b>325</b>	<b>304</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>79.297</b>	<b>90.884</b>	<b>70.143</b>
I ZALIHE	68	31	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Plaćeni avansi za zalihe i usluge	68	31	
<b>II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>73.293</b>	<b>90.406</b>	<b>69.749</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	62.566	83.195	57.226
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	40	74	108
Kupci u zemlji	10.687	7.137	12.415
<b>III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>3.052</b>	<b>29</b>	
<b>V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>2.554</b>		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2.554		
<b>VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>			
<b>VIII POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>330</b>	<b>418</b>	<b>394</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>105.098</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>23.304</b>		
<b>I OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>39.413</b>	<b>39.413</b>	<b>39.413</b>
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39.413	39.413	39.413
<b>II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV REZERVE</b>			
<b>V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>956</b>	<b>2.219</b>	<b>3.588</b>
<b>VIII NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
<b>IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X GUBITAK</b>	<b>15.153</b>	<b>44.877</b>	<b>118.420</b>
Gubitak ranijih godina		15.153	44.877
Gubitak tekuće godine	15.153	29.724	73.543
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2.572</b>	<b>3.805</b>	<b>7.766</b>
<b>I DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>2.572</b>	<b>3.805</b>	<b>7.766</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2.572	3.805	7.766
<b>II DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>79.222</b>	<b>96.537</b>	<b>146.422</b>
<b>I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>1.498</b>	<b>7.317</b>	<b>7.317</b>
<b>II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	
<b>III OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>13.525</b>	<b>27.716</b>	<b>40.425</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	10.376	23.763	36.597
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	320	320	320
Dobavljači u zemlji	2.829	3.633	3.508
<b>IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>57.687</b>	<b>54.032</b>	<b>83.684</b>
<b>V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>2.396</b>	<b>3.303</b>	<b>13.464</b>
<b>VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>4.100</b>	<b>4.135</b>	<b>1.532</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		<b>7.683</b>	<b>82.595</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>105.098</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2018</b>	<b>januar- decembar 2019</b>	<b>januar- decembar 2020</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>105.677</b>	<b>93.040</b>	<b>84.542</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	105.677	93.040	84.542
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>115.501</b>	<b>111.348</b>	<b>108.454</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V TROŠKOVI MATERIJALA	202	73	97
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1.869	1.364	1.432
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	100.515	97.933	94.856
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	784	1.131	990
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1.091	519	347
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	418	39	467
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.622	10.289	10.265
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>9.824</b>	<b>18.308</b>	<b>23.912</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4.961</b>	<b>4.261</b>	<b>13.102</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4.961	4.261	13.102
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4.961</b>	<b>4.261</b>	<b>13.102</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		1.242	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	380		37.833
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>90</b>	<b>533</b>	<b>1.846</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>12</b>	<b>8.946</b>	<b>521</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>15.087</b>	<b>29.740</b>	<b>73.522</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>15.087</b>	<b>29.740</b>	<b>73.522</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	66		21
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		16	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>15.153</b>	<b>29.724</b>	<b>73.543</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 3.16. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5.545</b>	<b>5.450</b>	<b>5.218</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.545	5.450	5.218
Građevinski objekti	48	42	36
Postrojenja i oprema	530	562	457
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	4.967	4.846	4.725
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>20</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.109</b>	<b>2.750</b>	<b>3.372</b>
I. ZALIHE	124	110	112
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	124	110	112
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1.421	2.068	2.664
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	887	1.627	2.578
Kupci u zemlji	534	441	86
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	150	60	24
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	59	135	308
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	355	377	264
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>7.674</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>916</b>	<b>1.181</b>	
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.071	1.336	1.071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		265	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3.436	3.436	4.545
Gubitak ranijih godina	986	3.436	3.436



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Gubitak tekuće godine	2.450		1.109
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		47	104
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.758</b>	<b>6.972</b>	<b>8.679</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	599	20	15
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3.091	4.608	5.986
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1.069	2.100	3.263
Dobavljači u zemlji	1.822	2.401	2.723
Ostale obaveze iz poslovanja	200	107	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.704	2.152	2.515
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	234	75	65
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	130	117	98
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>193</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>7.674</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2018</b>	<b>januar-decembar 2019</b>	<b>januar-decembar 2020</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>13.594</b>	<b>14.482</b>	<b>11.491</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	5.529	5.552	3.191
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8.065	8.930	8.300
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>16.198</b>	<b>14.125</b>	<b>12.440</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	56	65	63
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	970	784	900
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	12.606	10.476	9.161
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1.034	1.034	907
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	222	256	273
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.310	1.510	1.136
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>357</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>2.604</b>		<b>949</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>61</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	14	19	61
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>61</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>62</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>17</b>	<b>166</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>106</b>	<b>70</b>	<b>142</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>		<b>59</b>	<b>18</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>332</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.450</b>		<b>1.052</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>332</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.450</b>		<b>1.052</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		67	57
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>265</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>2.450</b>		<b>1.109</b>

## 3.17. TIGAR INTER RISK

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5	2	
Postrojenja i oprema	5	2	
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.960</b>	<b>2.787</b>	<b>2.860</b>
I. ZALIHE			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	630	494	658
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227	71	163
Kupci u zemlji	403	423	495
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	238	109	116



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.973	1.973	1.973
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	3	10	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	116	201	108
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2.965</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.920</b>	<b>1.872</b>	<b>1.620</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	44	90	128
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9	11	225
Gubitak ranijih godina		9	11
Gubitak tekuće godine	9	2	214
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>94</b>	<b>125</b>	<b>166</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	94	125	166
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	94	125	166
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>950</b>	<b>791</b>	<b>1.074</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	159		237
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	159		237
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	747	746	791
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44	45	46
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.965</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2018	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1.765</b>	<b>2.083</b>	<b>1.802</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.765	2.083	1.802
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.745</b>	<b>2.084</b>	<b>2.014</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	16	6	
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	23	24	10
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.379	1.440	1.686
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6	6	15
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3	3	2
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	5	4	2
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	313	601	299
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>20</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>1</b>	<b>212</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	5	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	
<b>K. OSTALI RASHODI</b>			
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>212</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			<b>2</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>214</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	23	15	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>214</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

##### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2020. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 267.413 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 96.295 m<sup>2</sup>.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2020. godine je RSD 625.128.761,09. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2020. godine je RSD 15.420.685,98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 155.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 96.295 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2020. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2.191.214.983,11**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2020.
Tigar AD	37.451.565,19
<b>Ukupno:</b>	<b>37.451.565,19</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2019.	30.06.2020.	31.12.2020.
Tigar AD	2.048.229.336,01	2.028.490.707,09	2.011.184.017,09
Ti-car Trgovine	0,00	0,00	0,00
Tigar Poslovni servis	12.507.642,46	12.399.286,46	12.290.930,46
Tigar Obezbeđenje	0,00	0,00	0,00
Slobodna Zona	169.945.244,59	182.969.060,25	167.740.035,56
Tigar Incon	0,00	0,00	0,00
Tigar Ugostiteljstvo	0,00	0,00	0,00
<b>Ukupno:</b>	<b>2.230.682.223,06</b>	<b>2.223.859.053,80</b>	<b>2.191.214.983,11</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2020.
<b>Tigar AD</b>	316.780.139,49
<b>Ukupno:</b>	<b>316.780.139,49</b>

#### Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2020.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa OPU:236-2020 od 23.03.2020. godine i Izjave OPU:237-2020 od 23.03.2020., RGZ SKN Čačak doneo je Rešenje br.952-02-12-136-5403/2020 od 13.04.2020.godine o promeni upisa hipotekarnog poverioca na nepokretnosti, umesto ustupaoca AIK Banka a.d. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.4458/54 iz LN br.9281 KO Čačak.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa OPU : 1165-2019 od 10.12.2019. godine i Izjave OPU : 1174-2019 od 11.12.2019. godine , RGZ SKN Vračar doneo je Rešenje br.952-02-12-228-25645-2019 od 11.03.2020. godine o promeni upisa hipotekarnog poverioca umesto Euro Menagemente d.o.o. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.2234 iz LN br.584 KO Vračar.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:236-2020 i Izjave OPU:237-2020 od 23.03.2020 godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-5402/2020 od 22.04.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, umesto Euro Menagemente d.o.o. Beograd kao novi hipotekarni poverilac upisan je Emporio Team d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.3390/42 zemljište pod zgradom-objektom, kat.parcela 3390/42 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-poslovno prodajni servis broj 2, kat.parcela br.4486/3 zemljište pod zgradom –objektom, kat.parcela br.4486/3 zgrada trgovine-kapija 1, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-kotlarnica broj 38, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-bazen za termičku pripremu vode broj 39, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-skladište za mazut sa tankvanom broj 40, kat.parcela br.3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti-pretovarna kućica za mazut broj 41, sve katastarske parcele iz LN 7950 KO Pirot – Grad, kat.parcela br.4070/82 iz LN br.8292 KO Pirot-Grad., kat.parcela br.799 iz LN br.8680 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2020 od 13.07.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-11847/2020 od 21.07.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.3390/4 zgrada zdravstva-Medicina rada, kat.parcela br. 3620/1 zgrada ostalih industrijskih delatnosti–Fabrika tehničke gume broj 2, na katastarskoj parceli br.3620/1 zgrada ostalih industrij. delatnosti – Proizvodi od gumenog reciklata broj 3.Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti br.7950 Ko Pirot – Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:719-2020 od 02.09.2020 godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-16049/2020 od



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

09.09.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.7567, 7569, 7570, 7576,7577 i 7583, sve upisane u Listu nepokretnosti 649 KO Dobri Do.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:718 -2020 od 03.09.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Čačak donela je Rešenje br.952-02-12-136-16046/2020 od 07.09.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.4458/54 , poslovni prostor, dve prostorije ,upisane kao posebni deo zgrade broj 2, upisana u Listu nepokretnosti broj 9281 KO Čačak.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:719 -2020 od 02.09.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-16049/2020 od 09.09.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskoj parceli br.3390/12, zemljište pod zgradom, katastarskoj parceli br.3390/12, zgrada ostalih industrijskih delatnosti – Centralna kuhinja broj 1. , katastarskoj parceli br.3620/1, zemljište pod zgradom-objektom, katastarskoj parceli br.3390/12- trafo stanica i akumulatorska stanica broj 10, katastarskoj parceli br.3390/12 - Trafo stanica broj 26, katastarskoj parceli br.3390/12 – Trafo stanica broj 45, katastarskoj parceli br.3390/12 – Trafo stanica broj 47, katastarskoj parceli br.3390/12 – Trafo stanica broj 48. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad. Katastarskoj parceli br.1847 ,Prizemlje,poslovni prostor –tri prostorije broj 3, koji je upisan kao posebni deo zgrade iz Listu nepokretnosti broj 8231 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:464 -2020 od 13.07.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-11845/2020 od 21.10.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : br.360/2, 360/3, 360/4,360/5, 360/6, 360/7, 360/8, 360/9, 360/10,360/11,360/14,360/15,360/16,360/17, 360/18, 360/19, 360/20, 360/21, 360/22, 360/23, 360/24, sve upisane u Listu nepokretnosti br. 2493 KO Pirot-Grad. Na katstarskoj parceli br.4224/1-Zemljište uz zgradu-objekat, katastarskoj parceli br. 4224/2-Zemljište pod zgradom –objektom, Zgrada ostalih industrijskih delatnosti –Magacin M-311 broj 1, katastarskoj parceli br. 4224/3 –Zemljište pod zgradom objektom, katastarskoj parceli br.4224/4-zemljište pod zgradom- objektom , sve upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:463 -2020 od 13.07.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-11840/2020 od 20.10.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama : br.3501,3480/3,3480/4,3502,3504, 3480/1 sve iz Lista nepokretnosti 7950 K.O. Pirot-Grad.

Po osnovu zahteva Poreske uprave Filijale Pirot RGZ SKN donela je Rešenje br.952-02-14-069-16767 od 10.11.2020. godine kojim je izvršen ispis hipoteka na sledećim katastarskim parcelama :br.3721/1,3620/1-13, 3620/1-14, 3620/1-16, 3620/1-31, 3620/1-34, 3620/1-36, 3620/1-37, 3620/1-44, 3620/1-46, sve iz Lista nepokretnosti 7950 K.O. Pirot-Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:712 -2020 od 01.09.2020. godine zaključenog u formi javnobeležničkog zapisa, RGZ SKN Pirot donela je Rešenje br.952-02-12-069-16045/2020 od 08.09.2020. godine o promeni hipotekarnog poverioca, kao novi hipotekarni poverilac upisan je VIP SEKURITI d.o.o. Beograd i to na katastarskim parcelama :br.3390/42,4486/3, iz Lista nepokretnosti 7950 K.O. Pirot-Grad. Na katastarskoj parceli 4070/82 iz Lista nepokretnosti 8292 K.O.Pirot-Grad.Na katastarskoj parceli br.799 iz Lista nepokretnosti 8680 K.O.Pirot-Grad.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Od nepokretnosti je prodata garaža u ul. Kozaračkoj br.98, površine 19m<sup>2</sup>, na katastarskoj parceli br. 166 iz Lista nepokretnosti 8897 K.O. Pirot – Grad.

U periodu januar-decembar nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## Založna prava

Na kraju 2020.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Emporio Team doo Beograd (Srpska banka ad Beograd)	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Emporio Team doo Beograd (Addiko Banka ad Beograd-Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Emporio Team doo Beograd(Addiko Banka ad Beograd-Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Emporio Team doo Beograd(Addiko Banka ad Beograd-Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Emporio Team doo Beograd(Addiko Banka ad Beograd-Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Emporio Team doo Beograd(Addiko Banka ad Beograd-Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Emporio Team doo Beograd (Banka Intesa a.d. Beograd)	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
Euro Mengamente doo Beograd (AIK banka a.d. Beograd)	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
Euro Mengamente doo Beograd (DEG- Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH)	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR- 1 od 03.09.2015.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš.

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
VIP SECURITY	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
VIP SECURITY	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
VIP SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kredit odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Kredit odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1 – 4,6,7,8,42,43, 49	7950	Tigar III	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	4486/3	7950	Zgrada trgovine i zemljište pod zgradom	Ugovor o kreditu
VIP SECURITY	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
VIP SECURITY	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
VIP SECURITY	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka,Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3390/12	7950	Centralna kuhinja	Svi krediti kod OTP banke Srbija,
VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP banka Srbija	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2020. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2019.god. kada oba indeksa beleže rast, Belex15 od 12,18%, a Belexline od 12,26% tokom 2020.godine oba indeksna pokazatelja beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2020.godine.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene u junu mesecu na 50rsd, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%. Na kraju 2019. godine cena akcija je 40rsd, što je na istom nivou kao i početkom 2019.godine.

2020.god. čiji veći deo je obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakteriše izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene između 40rsd i 23rsd.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2020. godine:

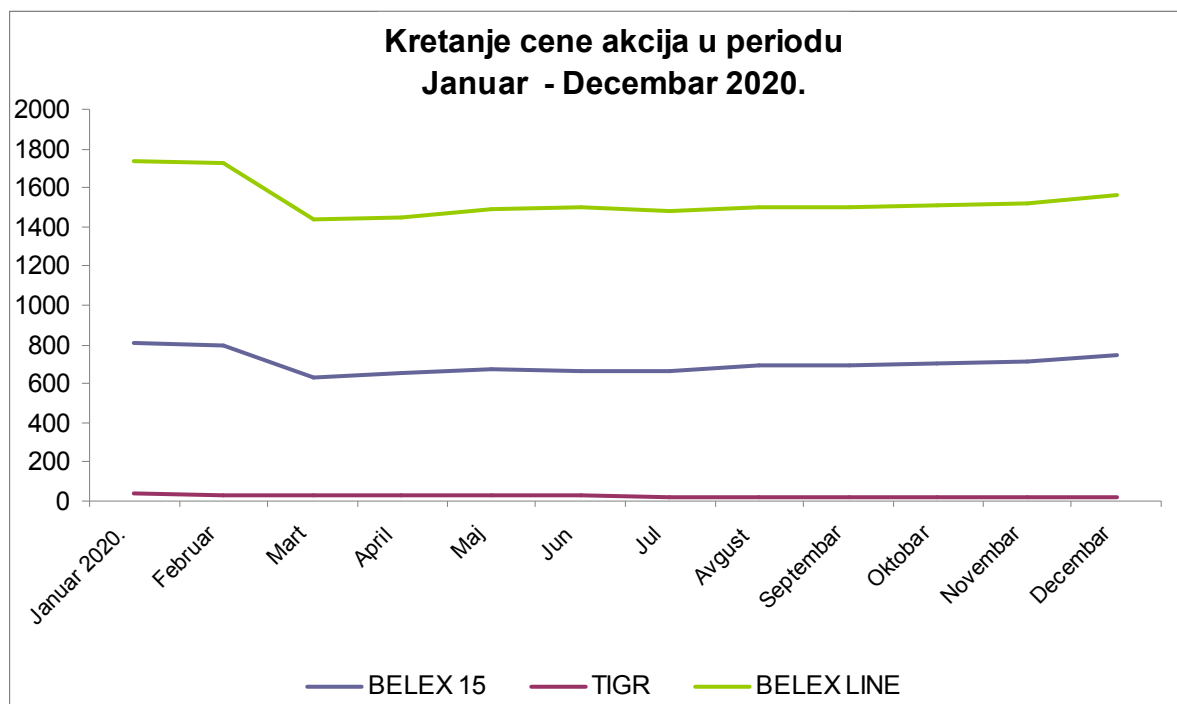
	31. DECEMBAR 2019.	31. DECEMBAR 2020.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,356	4,355	
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
Obračunska vrednost akcija	-214.37	-301.92	
Tržišna vrednost akcija na dan	40.00	23.00	-42.50
Najniža u periodu RSD	23.00 – 30.12.2020.		
Najviša u periodu RSD	40.00 – 09.01.2020.		
Prosek za I-VI 2020.godine	26.55		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	326,249,440	187,593,428	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2020. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Vlasnička struktura na kraju 2020.godine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>Akcionari</b>	<b>31.12.2020.</b>
Pravna lica	92.50
Fizička lica	7.26
Kastodi računi	0.24

Na kraju 2020.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na 2019.godinu jer je prodato svega 18.085 akcija, a nije bilo novih emisija akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2020.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA (JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD )	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2020.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12. 2020. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>998</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	198
<i>Fabrika obuće</i>	693
<i>Fabrika tehničke gume</i>	86
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	21
<b>Ostali</b>	<b>184</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1182</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 934 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 248 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2020. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2020.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	443.831	735.020
<i>Tigar a.d.</i>	124.786	204.747
<i>Fabrika obuće</i>	265.839	441.973
<i>Fabrika tehnička guma</i>	41.865	69.083
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	11.342	19.217
<b>Ostali</b>	73.066	120.818
<b>Ukupno</b>	516.897	855.838

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije

#### 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2020. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 20 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>19</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>494.814,00</b>	<b>4.491.757,04</b>		<b>4.986.571,04</b>
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>		<i>2</i>	<i>3</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>164.640,00</i>			<i>164.640,00</i>
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>9</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>165.144,00</i>	<i>2.438.858,21</i>		<i>2.604.002,21</i>
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>7</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>165.030,00</i>	<i>2.052.898,83</i>		<i>2.217.928,83</i>
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
	<b>iznos u RSD</b>		<b>517.298,76</b>		<b>517.298,76</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>20</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>494.814,00</b>	<b>5.009.055,80</b>		<b>5.503.869.8</b>

Od 9 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 5 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji i 4 prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2020. godini.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2020.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>441</b>	<b>25</b>	<b>466</b>
– <i>Tigar a.d.</i>	22	25	47
– <i>Fabrika obuće</i>	232	0	232
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	178	0	178
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9	0	9
<b>Ostali</b>	<b>193</b>	<b>0</b>	<b>193</b>
<b>Ukupno</b>	<b>634</b>	<b>25</b>	<b>659</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2020. godine potrošeno je 197.535,47 dinara.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2020. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

## 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

2020. godinu obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d i usaglašavanje sa zahtevima nove verzije standarda SRPS ISO 45001:2018. Vršene su pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (01.06.2020.god.-02.06.2020.god.) izvršena je nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 i migracija na standard ISO 45001:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 17.08.2020.god.-18.08.2020.god. sprovedena nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i migracija na standard ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i ISO 45001.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Tokom nadzorne provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o produžetku važnosti sertifikata.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar - decembar 2020. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzoraka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

Tokom prve polovine 2020.god. vršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkim emiterima fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO<sub>2</sub>) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“, osim za postrojenje AUTOKLAVE.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U martu mesecu 2020. g. izvršeno je izveštavanje prema:

*1. Republičkom zavodu za statistiku:*

- za Tigar a.d. - RJ Energetika (upitnik VOD1: Istraživanje o korišćenju i zaštiti voda od zagađivanja za 2019. godinu; Upitnik HEM1: Istraživanje o potrošnji opasnih hemikalija u 2019. godini).

- za Tigar a.d. (upitnik OT-S: Istraživanje o stvorenom otpadu za 2019. godinu).

*2. Nacionalnom registru izvora zagađivača - podnošenje godišnjeg izveštaja i unos podataka u portal NRIZ (emisije u vazduh, posebni tokovi otpada, ambalažni otpad, upravljanje otpadom) za 2019. godinu.*

*3. Lokalnom registru izvora zagađivača - podnošenje izveštaja za Tigar a.d. za 2019. godinu.*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno „Akcionarsko društvo Tigar – Pirot“, na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2020.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, podržali smo Kup Radivoja Koraća gde je Košarkaški savez istočne Srbije pružio adekvatne reklamne aktivnosti kompaniji Tigar a.d. kroz reklamu na panelima i emitovanje tv spota za vreme trajanja utakmica.

Donirana je određena količina gumene obuće Gradskom centru za socijalni rad u Beogradu, namenjena radnicima koji rade na terenu.

Streetball challenge turniru u Mladenovcu je pružena podrška u organizaciji turnira. Donirane su lopte koje su uručene pobednicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

Našem mladom i uzornom radniku fabrike Obuće, Veljković Stefanu, donirana je određena suma novca kao pomoć da izda svoju zbirku pesama, jer nije u mogućnosti da samostalno finansira izdavanje.

Savez samostalnih sindikata Srbije je podržan novčanom donacijom za organizaciju održavanja 16. Kongresa Saveza samostalnih sindikata Srbije. SS je u prethodnom periodu učinio posebne napore i pružio podršku zajedno sa ministarstvom privrede za očuvanje i opstanak kompanije u sadašnjim otežanim uslovima poslovanja.

Donirana je određena količina lopti i vijača Ženskom košarkaškom klubu Smederevo koji se nakon prestanka rada reaktivirao, sakupio 30 devojčica i vratio se u takmičarsku sezonu. S obzirom da nije mogao da konkuriše za novčana sredstva od opštine, zbog nedostatka sportskih rekvizita i opreme obratio se za podršku, koja je pružena iz sopstvenog proizvodnog programa.

Pružena je podrška JP Grocka u vidu donacije sportskih rekvizita i gumenih podloga u cilju afirmacije sporta i veće sigurnosti dece koja koriste dečje igralište napravljeno u sklopu stambenog bloka u Takovskoj ulici u Vrčinu.

Podržan je KK Inmonte Vršac sa donacijom namenjenom pionirskom pogonu sportskog kluba. Donacija je bila u vidu košarkaških lopti za mlađe uzraste, No5 i No7.

U cilju poboljšanja uslova rada Košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Piroć, podržani su simboličnom novčanom donacijom u cilju što efikasnijeg funkcionisanja kluba na nivou lige koju igraju.

Simboličnom novčanom donacijom podržano je Udruženje građana Živimo zdravije, koje radi na specijalnom projektu koji se bavi širenjem sportskih aktivnosti i odnosi se na zdravlje stanovništva. Rad je zasnovan na volonterskom principu i finansiraju se iz sopstvenih sredstava. Bave se obilaskom stanovništva i edukacijom kako da pospešenjem fizičke aktivnosti sačuvamo zdravlje i delujemo preventivno a ne sanaciono. Tigru je dat predlog o saradnji u cilju zajedničkog učestvovanja na tribinama, savetovanjima i podršci ovog humanog projekta.

Bezbedonosno Informativna agencija u sistemu državnih organa obavlja delatnost od posebnog interesa za nacionalnu bezbednost. Ceneći ulogu i značaj date organizacije Tigar a.d. je izrazio spremnost i donirao određenu količinu proizvoda od reciklata i lapila za potrebe pomoćnog objekta u Grabovcu.

OK „Železničar,, Lajkovac je podržan tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci u toku 2020/21. godine, kao i tokom svih međunarodnih susreta na kojima učestvuje. Novčana sredstva su bila neophodna oko organizacije takmičenja i nabavke opreme.

Klub je podržavao brend Tigar u ranijem periodu na svim utakmicama, ističući table sa natpisima Tigar na vidnim mestima u toku TV prenosa.

Srpskoj Pravoslavnoj Crkvenoj Opštini Leposavić koja broji 16.000 stanovnika donirano je 30 pari obuće za potrebe u zimskom periodu .

U cilju poboljšanja uslova rada novootvorenog odbojkaškog kluba „Piroći,, koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece ka sportu i zdravlju, data je novčana donacija koja je iskorišćena za kupovinu sportske opreme i organizaciju rada kluba.

Fudbalski klub „Radnički,, je u drugoj polovini godine kao član Prve lige Srbije naišao na mnoge finansijske poteškoće koje iziskuje viši rang takmičenja a sredstva kojim je klub raspolagao su bila nedovoljna i ograničena. Odobrena je skromna novčana podrška i donacija shodno našim mogućnostima kao kompanije koja je uvek izlazila u susret klubovima u našem gradu i okruženju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

U cilju ostvarenja projekta Fondacije Ranko Žeravica u Novom Miloševu, gde je fondacija radila na izgradnji košarkaškog terena, muzeja, svlačionice, donirana je određena količina košarkaških lopti.

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Miloš Radosavljević
- Slobodan Randjelović

Dragan Penezić, član Nadzornog odbora Tigar ad Pirot podneo je ostavku na mesto člana Nadzornog odbora Tigar ad Pirot dana 25.08.2020.godine.

Dragana Tončić je imenovana za člana Nadzornog odbora Tigar ad Pirot dana 7.12.2020. godine sa mandatom do prve naredne sednice Skupštine akcionarskog društva Tigar ad Pirot (kooptacija).

\*\*\* Na dan 31.12.2020. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2020.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokunog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

### 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 20/02

### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-decembar 2020.godine, prodato je 18.085 akcija, što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2020.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2020. GODINE**

Uticao pandemije COVID-19 na poslovanje Tigra a.d.:

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. se uz sve predviđene mere zaštite po preporuci Vlade Republike Srbije nesmetano odvijala do kraja marta, jer su već bile obezbedjene potrebne sirovine za realizaciju ugovorenih ordera sa kupcima. Tokom aprila, planirana proizvodnja u celom Društvu se nije odvijala, a operativni planovi za april po programima: obučne, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj. Tek sredinom maja proizvodnja je nakon prekida uspostavljena na planiranom nivou, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvoj polovini 2020.godine.

U drugoj polovini godine proizvodnja se odvijala kontinuirano. Veći broj radnika je odsustvovao zbog bolesti, ali je to dobrom organizacijom i većim angažovanjem zaposlenih uspešno prevaziđeno, što je uticalo na bolje poslovne rezultate u drugoj polovini godine.

I u prvom kvartalu 2021.godine suočavamo se sa odsustvom zaposlenih izazvanim pandemijom, ali nastojimo da to ni u kom trenutku ne naruši proces proizvodnje.

Promene u sastavu organa upravljanja (Nadzorni i Izvršni odbor) :

Nadzorni odbor

Član Nadzornog odbora Tigra a.d., Slobodan Randelović, podneo je ostavku na mesto člana Nadzornog odbora dana 21.01.2021.godine.

Član Nadzornog odbora Miloš Radosavljević podneo je ostavku na mesto člana Nadzornog odbora dana 02.04.2021.godine.

U Nadzorni odbor Tigra a.d. je kooptacijom imenovan na mesto člana Nadzornog odbora, Živorad Bojičić na sednici 05.04.2021.

Ostavku na mesto predsednika Nadzornog odbora je podnela Jelena Bečanović na sednici održanoj 05.04.2021.godine.

Nakon podnete ostavke na mesto generalnog direktora i izvršnog direktora za komercijalu i marketing, Vladimir Ilić je imenovan za člana Nadzornog odbora kooptacijom, do redovne Skupštine akcionara i imenovan je za predsednika Nadzornog odbora na sednici 05.04.2021. godine.

Izvršni odbor i Generalni direktor

Dana 02.04.2021.godine, Vladimir Ilić je podneo ostavku na mesto generalnog direktora i izvršnog direktora za komercijalu i marketing.

Na sednici Nadzornog odbora 05.04.2021.godine Miloš Radosavljević je imenovan za izvršnog direktora za komercijalu i marketing.

Na istoj sednici Nadzornog odbora održanoj 05.04.2021.godine Zoran Mančić, Izvršni direktor za proizvodne procese, razvoj i investicije imenovan je za generalnog direktora Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
**Zoran Mančić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
**Vladimir Ilić**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2020.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 20/02**

## 12. IZJAVA

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2020.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 26.04.2021.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Zoran Mančić**



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**