



U skladu sa članom 34. Zakona o računovodstvu ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021), člana 50. Zakona o tržištu kapitala ("Sl. Glasnik RS" br.31/2011, 112/2015, 108/2016, 9/2020 i 153/2020) i člana 5 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava ("Sl. Glasnik RS" br.14/2012, 5/2015, 24/2017 i 14/2020) **Akcionarsko društvo Tigar Piroć, MB 07187769, objavljuje**

## **KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2021.GODINU**

### SADRŽAJ:

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja konsolidovani, Bilans uspeha konsolidovani, Izveštaj o ostalom rezultatu konsolidovani, Izveštaj o tokovima gotovine konsolidovani, Izveštaj o promenama na kapitalu konsolidovani, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje .
2. IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA ZA 2021.
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2021.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

### БИЛАНС СТАЊА КОНСОЛИДОВАНИ

на дан 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>		2,654,508	2,882,129	2,966,510
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )</b>	<b>0003</b>	<b>23</b>	18,583	38,545	62,825
010	1. Улагања у развој	<b>0004</b>		4,655	25,121	54,138
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	<b>0005</b>		11,122	2,433	2,853
013	3. Гудвил	<b>0006</b>				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	<b>0007</b>		2,806	10,991	5,834
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	<b>0008</b>				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>24</b>	2,633,182	2,840,146	2,896,299
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	<b>0010</b>		2,059,814	2,263,736	2,303,946
023	2. Постројења и опрема	<b>0011</b>		470,864	499,414	527,686
024	3. Инвестиционе некретнине	<b>0012</b>		55,143	37,452	37,113
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	<b>0013</b>		41,448	39,233	27,161
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	<b>0014</b>		5,913	311	393
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	<b>0015</b>				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	<b>0016</b>				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (</b>	<b>0018</b>		2,743	3,438	7,386
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	<b>0019</b>				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	<b>0020</b>	<b>25</b>	596	436	3,351
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0021</b>				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0022</b>				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	<b>0023</b>				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	<b>0024</b>				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	<b>0025</b>				



047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26	2,147	3,002	4,035
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		2,899	2,968	2,942
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2,354,641	1,942,361	1,754,904
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	1,035,262	983,893	959,108
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		217,127	184,042	190,211
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		656,618	619,650	576,839
13	3. Роба	0034		133,951	147,418	165,569
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		15,795	22,280	22,120
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		11,771	10,503	4,369
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	358,350	316,780	316,780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	536,417	284,007	259,233
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		335,717	118,493	111,023
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		191,469	161,907	145,764
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			3,607	2,446
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		9,231		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	87,614	76,692	96,351
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		83,370	73,301	96,351
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		4,244	2,791	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			600	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	300,419	244,390	84,904
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	36,579	36,599	38,528
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059		5,012,048	4,827,458	4,724,356
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	0060		439,269	439,265	439,288

	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	33	3,050,432	3,050,432	3,052,432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	33	3,944	3,944	3,944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	33	276,476	358,133	345,839
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	33	41,962	37,028	23,912
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	33	104,463	91,292	101,405
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	33	6,886,266	6,242,193	5,590,470
350	1. Губитак ранијих година	0413		6,242,193	5,590,470	5,120,785
351	2. Губитак текуће године	0414		644,073	651,723	469,685
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	0415		462,241	802,336	1,362,457
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	34	105,362	97,108	80,363
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		105,362	97,108	78,653
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				1,710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	35	356,879	705,228	1,282,094
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	35А	338,759	681,692	1,234,873
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	35А	10,436	6,020	
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	35Б	7,684	17,516	47,221
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431		8,042,720	6,800,542	5,474,661

467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	36	4,633,203	3,924,326	3,120,456
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4,310,776	3,634,842	2,269,010
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		317,000	286,706	851,446
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		5,427	2,778	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	61,368	64,786	68,795
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	37	721,661	866,251	916,058
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		4,617	4,257	3,306
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		435,382	411,701	406,165
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		281,507	450,249	506,495
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				92
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		155	44	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2,256,935	1,818,718	1,234,752
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38	2,178,788	1,780,175	1,223,709
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	39	46,269	33,784	4,277
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	39	31,878	4,759	6,766
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	39	369,553	126,461	134,600
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455		3,492,913	2,775,420	2,112,762
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		5,012,048	4,827,458	4,724,356
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		439,269	439,265	439,288

У Пироту,

дана 30.04.2022.

Законоски заступник



*[Handwritten signature]*

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197,Пирот</b>		

**БИЛАНС УСПЕХА - КОНСОЛИДОВАНИ**  
за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		2.921.968	2.444.314
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	<b>1002</b>	<b>6</b>	48.945	38.441
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	<b>1003</b>		42.265	29.900
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	<b>1004</b>		6.680	8.541
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	<b>1005</b>	<b>6,7</b>	2.823.417	2.335.999
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	<b>1006</b>		1.242.867	1.160.884
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	<b>1007</b>		1.580.550	1.175.115
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	<b>1008</b>			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1009</b>	<b>9</b>	35.060	47.187
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1010</b>			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	<b>1011</b>	<b>10</b>	14.125	22.687
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1012</b>	<b>8</b>	421	
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		3.214.852	2.744.119
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	<b>1014</b>	<b>11</b>	21.287	26.362
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	<b>1015</b>	<b>12</b>	1.206.704	920.087
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	<b>1016</b>	<b>13</b>	1.352.413	998.899
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	<b>1017</b>		916.448	789.079
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	<b>1018</b>		158.317	136.435
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	<b>1019</b>		277.648	73.385
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	<b>1020</b>	<b>14</b>	123.871	128.033
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1021</b>	<b>15</b>	8.008	20.297
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	<b>1022</b>	<b>16</b>	385.785	343.182
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	<b>1023</b>	<b>14</b>	5.798	4.184
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	<b>1024</b>	<b>17</b>	110.986	303.075
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>			

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		292.884	299.805
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>	<b>18</b>	4.721	29.685
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>			766
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		855	1.034
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		2.726	27.885
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>		1.140	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>	<b>19</b>	404.205	379.331
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		388.968	373.164
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		12.976	4.759
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		2.261	1.408
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>		399.484	349.646
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1039</b>	<b>20</b>	8.212	4.020
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1040</b>	<b>21</b>	10.394	11.184
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1041</b>	<b>20</b>	112.042	26.149
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1042</b>	<b>21</b>	11.996	14.691
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		3.046.943	2.504.168
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		3.641.447	3.149.325
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>			
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>22</b>	594.504	645.157
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1047</b>			5.559
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1048</b>	<b>22</b>	4.004	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>22</b>	598.508	639.598
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>	<b>22</b>	32.022	4.497
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>	<b>22</b>	456	438
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>	<b>22</b>	378	472
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>22</b>	630.608	644.061



I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	22	13.465	7.662
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		644.073	651.723
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски заступник



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 1987, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - КОНСОЛИДОВАНИ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

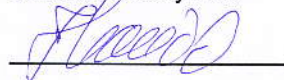
Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	22	630.608	644.061
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			1.528
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004	33	81.657	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006	33	4.934	13.116
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			653
	б) губици	2008			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) $\geq 0$	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) $\geq 0$	2020		86.591	10.935
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) $\geq 0$	2023			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) $\geq 0$	2024		86.591	10.935
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) $\geq 0$	2025			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) $\geq 0$	2026		717.199	654.996
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 <math>\geq 0</math> или АОП2026 <math>&gt; 0</math></b>	2027		717.199	654.996
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		717.199	654.996
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски заступник







Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - КОНСОЛИДОВАНИ

за период од 01.01. до 31.12.2021.године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	3.141.834	2.583.850
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	1.591.754	1.469.566
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	1.424.416	1.020.056
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	855	834
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	124.809	93.394
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	3.312.435	2.611.233
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	1.390.528	1.183.848
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	505.327	389.445
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	1.355.122	961.646
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	16.071	18.915
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>	3.730	2.563
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	41.657	54.816
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	170.601	27.383
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	233.340	209
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>	233.340	209
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	94.328	49.452
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	94.328	49.452

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	164.241	/
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	/	19.414
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	200.000	235.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	200.000	235.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	117.903	5.659
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	110.102	/
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	169	5.370
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	1.552	289
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	82.097	229.341
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.842.157	2.130.652
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.825.451	1.995.478
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	16.706	135.174
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	164.298	30.527
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.477	1.403
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	179.527	104.290

У Пироту

дана 31.03.2022.год.


 Законски заступник



Матични број: 07187769

Шифра делатности: 6420

ПИБ: 100358298

Назив: Тигар АД

Седиште: Николе Пашића 197, Пирот

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

У хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП		
		Основни капитал (група 30 без 308 и 309)	Остали основни капитал (ри 309)	Уплатен и неплатени капитал (група 31)	Емисиона премија и резерве (ри 308 и група 32)	Ревалоризационе резерве и нераспоредени добитак и губитак (група 33)	Нераспоредени добитак (група 34)	Губитак (група 35)	Учешће без права контроле	АОП (одговара позицији АОП 0401) кон. 2+3+4+5+6+7+8+9+10	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кон. 2+3+4+5+6+7+8+9)+10						
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	3.944	4037	321.927	4046	4055	5.590.470	4064	101.405	4073	4082	2.112.762
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047	4056		4065		4074	4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	3.944	4039	321.927	4048	4057	5.590.470	4066	101.405	4075	4084	2.112.762
4.	Нето промене у _____ години	4004		4013	4022	4031		4040		4049	4058	651.723	4067		4076	4085	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	3.944	4041	321.105	4050	4059	6.242.193	4068	91.292	4077	4086	2.775.420
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033		4042		4051	4060		4069		4078	4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	3.944	4043	321.105	4052	4061	6.242.193	4070	91.292	4079	4088	2.775.420
8.	Нето промене у _____ години	4008		4017	4026	4035		4044		4053	4062	644.073	4071	13.171	4080	4089	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4027	4036	3.944	4045	234.514	4054	4063	6.886.266	4072	104.463	4081	4090	3.492.913

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски заступник



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године и 31. децембар 2020. године.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2021. године Група је имала 1.188 запослених, од којих су 1.033 запослених у радном односу, а 155 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<b>% учешћа у капиталу</b>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
6 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
7 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
8 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2021.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2021 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2020 годину састављени су у складу са Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 62/2013, 30/2018 и 73/2019-др.закон.) и подзаконским актима донетим на основу овог закона.

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2021 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године остварила нето губитак у износу од 630.608 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 5.688.079 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

су припојенја три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2021-у.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.4. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2020.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

- испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
  - 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
  - 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
  - 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

### 3.4. Бенефиције за запослене

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

*Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

**Финансијске обавезе**

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

**3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

### 4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским описима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.242.867	1.160.884
Приходи од продаје робе у земљи	42.265	29.900
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.580.550	1.175.115
Приходи од продаје робе у иностранству	6.680	8.541
	<b>2.872.362</b>	<b>2.374.440</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 178.809 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 126.112 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 52.697 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услужне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

- кетеринг послови и слично.

**Приходи од продаје по пословним сегментима**

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.
	Трговина*	131.347	114.194	-	-	131.347
Услугне делатности*	650.643	590.223	52.697	45.517	703.340	635.740
Матично предузеће*	2.090.372	1.670.023	126.112	112.543	2.216.484	1.782.566
Укупно за све сегменте					3.051.171	2.532.500
Елиминације					(178.809)	(158.060)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.872.362</b>	<b>2.374.440</b>

**Резултат по пословним сегментима**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
	Трговина*	820
Услугне делатности*	31.372	(39.030)
Матично предузеће*	(621.750)	(704.226)
Укупно за све сегменте	(589.198)	(742.741)
Елиминације	(9.310)	103.143
Добит (губитак) пре опорезивања	(598.508)	(639.598)
Порез на добит (порески расход периода)	(32.022)	(4.497)
Одложени порески расходи	(456)	(438)
Одложени порески приходи	378	472
Нето добитак (губитак)	<b>(630.608)</b>	<b>(644.061)</b>

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
	Трговина*	180.063	183.214	180.063
Услугне делатности*	581.124	511.816	282.511	234.635
Матично предузеће *	5.195.771	5.052.847	8.301.321	7.515.344
Укупно за све сегменте	5.956.958	5.747.877	8.763.895	7.933.193
Елиминације	(944.910)	(920.419)	(258.934)	(330.315)
Консолидовано	<b>5.012.048</b>	<b>4.827.458</b>	<b>8.504.961</b>	<b>7.602.878</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	421	-
	-	-

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 421 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2021-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2021. год. износи 35.060 хиљада динара (31.12.2020. повећање залиха у вредности од 47.187 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава  
31. децембра

	2021.	2020.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	3.238	6.835
Приход од закупнина	5.057	12.539
Остали пословни приходи	5.830	3.313
	<b>14.125</b>	<b>22.687</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 426.593 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 426.593 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2021. год. износи 21.287 хиљада динара (31.12.2020. 26.362 хиљаде динара) је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови материјала за израду	957.368	708.678
Трошкови режијског материјала	10.376	7.862
Трошкови резервних делова	26.938	19.600
Трошкови отписа алата и инвен.	625	666
Трошкови електричне енергије	70.832	59.722
Остали трошкови горива и енергије	140.565	123.559
	<b>1.206.704</b>	<b>920.087</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 225.851 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 225.759 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 92 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	916.448	789.079
Порези и доприноси на зараде и накнаде	158.317	136.435
Накнаде по основу уговора	19.721	19.841
Накнаде члановима надзорног одбора	27.916	23.155
Путни трошкови и дневнице	13.091	9.114
Трошкови превоза на посао и са посла	19.895	19.281
Трошкови радника који раде преко агенције	194.145	-
Остали лични расходи и накнаде	2.880	1.994
	<b>1.352.413</b>	<b>998.899</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 937 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 937 хиљада динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

У складу са препоруком Државне ревизорске институције у 2020-ој години извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови амортизације	123.871	128.033
Трошкови резервисања	5.798	4.184
	<b>129.669</b>	<b>132.217</b>

**15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	564	6.726
Обезвређење вредности залиха	7.444	13.571
	<b>8.008</b>	<b>20.297</b>

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 564 хиљада динара по садашњој вредности, (у 2020-ој.години је по том основу обезвређено 2.220 хиљада динара – садашња вредност, док се износ од 4.506 хиљада динара односи на обезвређење(вредновање) инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2020-е године у складу са МРС 40). Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

**16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Транспортни трошкови	340.234	300.941
ПТТ услуге	6.301	5.842
Трошкови одржавања и оправке	14.690	11.135
Трошкови закупа	9.848	9.984
Трошкови сајмова	9	-
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	5.816	6.068
Трошкови осталих производних услуга	8.887	9.212
	<b>385.785</b>	<b>343.182</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 8.712 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 7.591 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 1.121 хиљаду динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	27.553	27.417
Трошкови радника који раде преко агенције	-	198.412
Трошкови репрезентације	2.206	2.603
Трошкови премија осигурања	10.481	9.696
Трошкови платног промета	4.528	3.940
Трошкови чланарина	3.064	3.159
Трошкови пореза и доприноса	37.797	37.399
Остали нематеријални трошкови	25.357	20.449
	<b>110.986</b>	<b>303.075</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 248.939 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 226.506 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 22.433 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	855	940
Приходи по основу затезних камата	-	94
Позитивне курсне разлике	2.726	27.885
Остали финансијски приходи	1.140	766
	<b>4.721</b>	<b>29.685</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 1.533 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала финансијске приходе у износу од 1.533 хиљаде динара). За износ од 920 хиљада динара су елиминисани одговарајући финансијски расходи матичног друштва.

**19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Расходи камата	388.968	373.164
Негативне курсне разлике	12.976	4.759
Остали финансијски расходи	2.261	1.408
	<b>404.205</b>	<b>379.331</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 900 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу од 900 хиљаду динара.). За износ од 1.533 хиљаде динара су елиминисани одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2021. године. У 2021-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (0,00 динара у односу на еур, +9,86 динара у односу на британску фунту и нарочито +8,27 динара у односу на амерички долар), неповољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2021.	2020.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.727	106
Приходи од усклађивања вредности потраживања	6.485	3.914
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	96.088	174
Добици од продаје материјала	469	77
Вишкови	23	2
Приходи од смањења обавеза	5.326	5.261
Приходи од укидања дугорочних резервисања	36	1.710
Други остали приходи	10.100	18.925
	<b>120.254</b>	<b>30.169</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 10.958 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 10.958 хиљаде динара).

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2021.	2020.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	521
Расходи од усклађивања вред.потраж.	4.745	6.163
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	5.649	4.500
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	532	472
Мањкови	-	2
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	259	70
Расходи по основу отписа вредности залиха	3.667	3.086
Други остали расходи	7.538	11.061
	<b>22.390</b>	<b>25.875</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 2.281 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала расход од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 2.281 хиљаде динара).

**22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Укупни приходи	3.046.943	2.504.168
Укупни расходи	3.641.447	3.149.325
Губитак из редовног пословања	(594.504)	(645.157)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(4.004)	5.559
Резултат пре опорезивања	(598.508)	(639.598)
Одложени порески приход/расход периода	(32.100)	(4.463)
<b>Нето резултат</b>	<b>(630.608)</b>	<b>(644.061)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(13.465)	(7.662)
Губитак ранијих година	(6.242.193)	(5.590.470)
<b>Укупан губитак</b>	<b>6.886.266</b>	<b>(6.242.193)</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2021.	2020.
Нето добитак (губитак)	(630.608)	(644.061)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(77,32)</b>	<b>(78,97)</b>

**22 а)** На дан 31.12.2021. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.899 хиљада динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.968 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Повећања			5.157	5.157
Преноси (активирање)				
Расход		(204)		(204)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Стање 31. децембра 2020. године	<b>47.551</b>	<b>205.082</b>	<b>10.991</b>	<b>263.624</b>
Стање 1. јануара 2021. године	47.551	205.082	10.991	263.624
Повећања			1.665	1.665
Преноси (активирање)	9.850		(9.850)	-
Расход	(449)			(449)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Стање 31. децембра 2021. године	<b>56.952</b>	<b>188.713</b>	<b>2.806</b>	<b>248.471</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	44.698	189.531		234.229
Обезвређење				
Преноси		(33.226)		(33.226)
Расход		(204)		(204)
Мањак				
Амортизација	420	23.860	-	24.280
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.118</b>	<b>179.961</b>	<b>-</b>	<b>225.079</b>
Стање 1. јануара 2021. године	45.118	179.961	-	225.079
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Преноси				
Расход	(449)			(449)
Мањак				
Амортизација	1.161	19.902		21.063
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.830</b>	<b>184.058</b>	<b>-</b>	<b>229.888</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2021. године	<b>11.122</b>	<b>4.655</b>	<b>2.806</b>	<b>18.583</b>
- 31. децембра 2020. године	<b>2.433</b>	<b>25.121</b>	<b>10.991</b>	<b>38.545</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2020. године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114
Повећања током године					46.658	46.658	
Повећања - процена							
Активирања		3.542	31.421		(34.963)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							(1.570)
Остало	(380)		(70)		788	338	1.980
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања		(574)	(6.943)		(411)	(7.928)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2020. године	<b>606.846</b>	<b>2.685.218</b>	<b>1.815.858</b>	<b>6.836</b>	<b>39.233</b>	<b>5.153.991</b>	<b>37.452</b>
Стање на дан 1.јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					80.840	80.840	
Повећања - процена							
Активирања		11.888	32.264	5.631	(49.783)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.		(19.578)				(19.578)	15.903
Пренос са инв некретн.	1.411	4.416				5.827	(5.827)
Продаја	(10.651)	(197.770)	(6.191)			(214.612)	(2.352)
Вишак							
Мањак			(201)			(201)	
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало		5.749			(28.842)	(23.093)	4.937
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања		(24)	(30.452)			(30.476)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2021. године	<b>597.606</b>	<b>2.489.899</b>	<b>1.811.278</b>	<b>12.467</b>	<b>41.448</b>	<b>4.952.698</b>	<b>55.143</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2020. године	-	985.530	1.263.764	6.443	-	2.255.737	-
Амортизација за текућу годину		43.008	59.082	87		102.177	
Прекњижење							
Отуђења и расхоровања							
Пренос							
Продаја							
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало		364	(1.499)			(1.135)	
<b>Стање на дан 31. децембар 2020 године</b>	<b>-</b>	<b>1.028.328</b>	<b>1.316.444</b>	<b>6.525</b>	<b>-</b>	<b>2.351.297</b>	<b>-</b>
Стање на дан 1.јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-
Амортизација за текућу годину		41.291	60.664	29		101.984	
Прекњижење							
Отуђења и расхоровања		(14)	(35.195)			(35.209)	
Пренос							
Продаја		(38.240)	(1.298)			(39.538)	
Мањак			(201)			(201)	
Пренос на инвест.некретн.		(3.674)					
Обезвређење по процени							
Остало							
<b>Стање на дан 31. децембар 2021 године</b>	<b>-</b>	<b>1.027.691</b>	<b>1.340.414</b>	<b>6.554</b>	<b>-</b>	<b>2.374.659</b>	<b>-</b>
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2021. год.	<b>597.606</b>	<b>1.462.208</b>	<b>470.864</b>	<b>5.913</b>	<b>41.448</b>	<b>2.578.039</b>	<b>55.143</b>
- 31. децембар 2020. год.	<b>606.846</b>	<b>1.656.890</b>	<b>499.414</b>	<b>311</b>	<b>39.233</b>	<b>2.802.694</b>	<b>37.452</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	393
	596	436
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<b>596</b>	<b>436</b>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.072 хиљаде динара.

26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	2.147	3.002
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>2.147</b>	<b>3.002</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2021. године у износу од 2.147 хиљаде динара (31. децембра 2020. године: 3.002 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

27. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Сировине, материјал и резервни делови	217.127	184.042
Недовршена производња	197.500	173.578
Готови производи (нето)	459.118	446.072
Роба (нето)	133.951	147.418
Дати аванси (нето)	27.566	32.783
	<b>1.035.262</b>	<b>983.893</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**28. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Прекласификована стална средства	358.350	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>358.350</b>	<b>316.780</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Купци – остала повезана правна лица	-	3.607
Потраживања од купаца у земљи (нето)	335.717	118.493
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	191.469	161.907
Остала потраживања	9.231	-
	<b>536.417</b>	<b>284.007</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 193.987 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

**30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Потраживања од запослених (нето)	12.507	8.993
Потраживања за више плаћен порез на добит	4.244	2.791
Потраживања за порез на додату вредност (пдв)	48.720	42.939
Остала краткорочна потраживања	22.143	21.969
	<b>87.614</b>	<b>76.692</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Готовина у благајни	335	342
Пословни рачуни у локалној валути	30.399	33.522
Пословни рачуни у страној валути	111.182	90.574
Остала новчана средства	158.503	119.952
	<b>300.419</b>	<b>244.390</b>

**32. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	5.837	5.327
Остала АВР	26.900	27.430
	<b>36.579</b>	<b>36.599</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2021 годину (фактура је издата у јануару 2022-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2021-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремену увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**33. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2021 године (31. децембар 2020 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	276.476	358.133
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(41.962)	(37.028)
Учешће без права контроле	104.463	91.292
Укупан губитак (Напомена 17)	(6.886.266)	(6.242.193)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(3.492.913)</b>	<b>(2.775.420)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 153.072 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.

**33 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2021. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>1,00</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2021. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**34. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2021. године у износу од 105.362 хиљаде динара (31. децембра 2020. године – 97.108 хиљада динара) у целисти се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2021.</b>
Номинална дисконтна стопа	1.00%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5.5%

**35. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.861.008	4.493.252
Остале дугорочне обавезе	129.074	136.302
	4.990.082	4.629.554
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.633.203)	(3.924.326)
	<b>356.879</b>	<b>705.228</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у земљи од банака**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.584	231.580
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.362	76.361
Остало				9.054	9.054
				<b>317.000</b>	<b>316.995</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(317.000)	(286.706)
				<b>-</b>	<b>30.289</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	68.000	67.998
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	345.993	345.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		142.297	17.147	17.103
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		682.974	81.562	81.055
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.010.165	238.524	236.356
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		1.704.931	200.469	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		10.139.304	1.192.200	918.559
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		14.092.263	1.656.998	2.282.133
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.328.738	508.982	-
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		513.842	60.418	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		129.694	15.250	15.249
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		174.462	20.514	20.513
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		318.242	40.338	40.337
					<b>4.528.146</b>	<b>4.167.459</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке					(4.189.387)	(3.516.056)
					<b>338.759</b>	<b>651.403</b>

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
“VFS Internationaln АВ“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		109.305	6.020	8.798
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		90.090	9.842	-
					<b>15.862</b>	<b>8.798</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству					(5.426)	(2.778)
					<b>10.436</b>	<b>6.020</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2021</b>	<b>31.децембар 2020</b>
До 1 године	4.511.813	3.805
Од 2 до 7 година	349.195	687.712
	<b>4.861.008</b>	<b>4.493.252</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Србија а.д. Beograd“) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Hevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “)

Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.109	6.626
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.804
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	42.325	43.872
	<b>129.074</b>	<b>136.302</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(121.390)	(118.786)
	<b>7.684</b>	<b>17.516</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
До 1 године	121.390	118.786
Од 2 до 7 година	7.684	17.516
	<b>129.074</b>	<b>136.302</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза из пословања матичног друштва у износу од 19.631 хиљаду динара (дугорочни део 4.562 хиљаде динара + текуће доспеће 15.069 хиљаде динара) са истим износом потраживања из пословања зависног правног лица.

**36. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.633.203	3.924.326
	<b>4.633.203</b>	<b>3.924.326</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	317.000	286.706
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.189.387	3.516.056
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	5.426	2.778
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	121.390	118.786
	<b>4.633.203</b>	<b>3.924.326</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 24.082 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**37. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Добављачи – придружена предузећа	4.617	4.257
Примљени аванси, депозити и кауције	61.368	64.786
Добављачи у земљи	435.382	411.701
Добављачи у иностранству	281.507	450.249
Остале обавезе из пословања	155	44
	<b>783.029</b>	<b>931.037</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 198.094 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава. Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**38. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Обавезе за бруто зараде	783.905	750.520
Обавезе за камате	1.351.053	985.516
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	3.194	5.919
Остале обавезе из пословних односа	40.636	38.220
	<b>2.178.788</b>	<b>1.780.175</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 4.598 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

На дан 31. децембар 2021-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2021. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2021. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.264 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 4.434 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 20.938 хиљаде динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

**39. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Обавеза за ПДВ	24.432	14.971
Обрачунати приходи	218.714	-
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	21.837	18.813
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	141.712	116.745
Остала ПВР	9.127	9.716
Обавезе по основу пореза и добит	31.878	4.759
	<b>447.700</b>	<b>165.004</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

**40. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Задуженост а)	4.990.082	4.629.554
Готовина и готовински еквиваленти	(300.419)	(244.390)
Нето задуженост	4.689.663	4.385.164
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Потраживања од купаца	536.417	284.007
Готовина и готовински еквиваленти	300.419	244.390
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	27.566	32.783
	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	356.879	705.228
Обавезе из пословања (камате)	1.351.053	985.516
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.203	3.924.326
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	783.029	931.037
	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	310.471	161.794	6.266.387	5.463.765
УСД	2.402	3.856	276.310	252.391
ГБП	1.555	6.759	11.280	10.323
	<b>314.428</b>	<b>172.409</b>	<b>6.553.977</b>	<b>5.726.479</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	595.592	530.197
УСД	27.391	24.853
ГБП	973	356
Резултат текућег периода	<b>623.956</b>	<b>555.406</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	536.417	284.007
Готовина и готовински еквиваленти	300.419	244.390
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	27.566	32.783
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>864.402</b>	<b>561.180</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>2.147</b>	<b>3.002</b>
	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	592.473	479.812
Обавезе из пословања (камате)	1.351.053	985.516
Остале обавезе	-	-
	<b>1.943.526</b>	<b>1.465.328</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	345.334	276.731
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	280.695	139.533
Остале обавезе	-	-
	<b>626.029</b>	<b>416.264</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	190.556	451.225
Дугорочне обавезе	11.545	428.497
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.352.508	3.784.793
Остале обавезе	-	-
	<b>4.554.609</b>	<b>4.664.515</b>
	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2021. године у износу од 51.806

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

хиљада динара (31. децембар 2020 године: 50.808 хиљада динара ). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**Кредитни ризик**

*Управљање потраживањима од купаца*

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2021.године износе 536.417 хиљада динара.

*Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2021. године исказане су у износу од 721.661 хиљаду динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	484.532	161.156	218.714	-	-	864.402
Фиксна каматна стопа	2.969	72	216	1.152	1.094	5.503
	<b>487.501</b>	<b>161.228</b>	<b>218.930</b>	<b>1.152</b>	<b>1.094</b>	<b>869.905</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.794.270	149.256	-	-	-	1.943.526
Фиксна каматна стопа	101.865	42.005	147.009	347.159	-	638.038
Варијабилна каматна стопа	4.396.270	223.656	220.359	10.436	-	4.850.721
	<b>6.292.405</b>	<b>414.917</b>	<b>367.368</b>	<b>357.595</b>	-	<b>7.432.285</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2021.		31. децембар 2020.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	2.147	3.002	3.002
Потраживања од купаца Готовина и готовински еквиваленти	536.417	536.417	284.007	284.007
Краткорочни финансијски пласмани	300.419	300.419	244.390	244.390
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	27.566	27.566	32.783	32.783
	<b>866.549</b>	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	356.879	356.879	705.228	705.228
Обавезе из пословања	1.351.053	1.351.053	985.516	985.516
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.203	4.633.203	3.924.326	3.924.326
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	783.029	783.029	931.037	931.037
	<b>7.124.164</b>	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>	<b>6.546.107</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2021. године**

финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**41. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**42. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 47.906 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 38.769 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**43. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

**44. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

У 2021.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, и у овој 2021-ој години наставило је да помаже Групу у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2021.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у 2021-ој години.

**45. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2021.</u>	<u>31. децембар 2020.</u>
USD	103,9262	95,6637
EUR	117,5821	117,5802
GBP	140,2626	130,3984
CHF	113,6388	108,4348

У Пироту 30.04.2022. године



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Handwritten signature]*

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2021. GODINU**

**Beograd, april 2022. godine**

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2021. GODINU**

**SADRŽAJ**

Izveštaj nezavisnog revizora

1) Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje

2) Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju

3) Izjava rukovodstva o usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa redovnim godišnjim konsolidovanim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

#### *Izveštaj o reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja*

#### *Uzdržavanje od izražavanja mišljenja*

Angažovani smo da izvršimo reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja **Akcionarskog društva „TIGAR“, Pirot** (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2021. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu, za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Mi ne izražavamo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe. Zbog značaja pitanja opisanih u odeljku našeg izveštaja Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima

#### *Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja*

Na dan 31. decembra 2021. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 18.583 hiljade dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u neto iznosu od 4.655 hiljada dinara. Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi. Iako je Matično društvo, na dan 31. decembra 2021. godine, izvršilo obezvređenje nematerijalnih ulaganja u neto iznosu od 564 hiljade dinara (na dan 31. decembra 2020. godine u neto iznosu od 5.157 hiljada dinara), postoji indicija da su nematerijalna ulaganja iskazana, u poslovnim knjigama, po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti, što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 – Umanjenje vrednosti imovine. Nismo bili u mogućnosti da se uverimo u realnost i objektivnost iskazane vrednosti nematerijalne imovine, na dan 31. decembra 2021. godine, kao ni da utvrdimo efekte svođenja nematerijalne imovine na nadoknadivu vrednost i njihov uticaj na konsolidovane finansijske izveštaje po navedenom osnovu.

Na dan 31. decembra 2021. godine zalihe nedovršene proizvodnje, gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 790.569 hiljada dinara (AOP 0033 i AOP 0034). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe gotovih proizvoda i robe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 276.970 hiljada dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2021. godine, i njihov uticaj na konsolidovane finansijske izveštaje po navedenim osnovama.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Izveštaj o reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja******Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)***

Kako je objašnjeno u tački 16. Napomena, Grupa je, u bilansu uspeha, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazala neto gubitak u iznosu od 630.608 hiljada dinara. Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Grupa je, u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazala gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 3.492.913 hiljada dinara. Kratkoročne obaveze Grupe, na dan 31. decembra 2021. godine, iskazane su u iznosu od 8.042.720 hiljada dinara i veće su za 5.688.079 hiljada dinara od obrtne imovine Društva na isti dan. Društvo je nelikvidno (neto odliv gotovine). Tekući računi Društva kod poslovnih banaka su u protekle tri godine bili u blokadi 2.396 dana. Navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570 – Načelo stalnosti i da neće biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja. Ovi finansijski izveštaji ne uključuju korekcije koje bi mogle da nastanu usled pomenutih neizvesnosti.

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine, u Privrednom sudu Niš, usvojen je UPPR za Matično društvo Tigar ad. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka ad Beograd u stečaju uložila je žalbu na koju je Matično društvo poslalo prigovor Privrednom Apelacionom sudu u Beogradu. Očekuje se rešenje Privrednog Apelacionog suda.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 2.1., na dan 31. decembra 2021. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Americas ne obavlja komercijalnu delatnost, za koju su bilo osnovano. Tigar Americas od 2012. godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Prema Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, zavisni entitet je trebao da bude uključen u konsolidaciju budući da je pod kontrolom Matičnog društva.

Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj navedenih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

**Skretanje pažnje*****Hipoteke i zaloge***

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 24. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupa kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane hipoteke na nepokretnostima.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 27. i 41. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupa kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane zaloge nad zalihama.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 24. uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupe kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima, po osnovu kredita, ima upisane zaloge nad opremom.

U analitičkim evidencijama Grupe postoje stavke opreme koje nemaju sadašnju vrednost na dan 31. decembra 2021. godine (amortizovane su u ukupnom iznosu), a predmet su zaloge.



## **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

#### ***Izveštaj o reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja(nastavak)***

#### **Skretanje pažnje (nastavak)**

##### *Sudski sporovi*

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 42. uz finansijske izveštaje Grupa vodi više sudskih sporova u kojima se javlja i kao tužilac i kao tužena strana. Grupa nije vršila rezervisanje sredstava za eventualni negativan ishod ovih sporova u skladu sa procenom rukovodstva kada je u pitanju ishod tih sporova i njihov uticaj na finansijske izveštaje.

##### ***Ostala pitanja***

Konsolidovani finansijski izveštaji Grupe, za godinu koja se završila 31. decembra 2020. godine, bili su predmet revizije od strane drugog revizora, koji je u svom izveštaju od 28. aprila 2021. godine izrazio uzdržavanje od izražavanja mišljenja.

#### ***Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za konsolidovane finansijske izveštaje***

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.

#### ***Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja***

Naša odgovornost je sprovođenje revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i izdavanje izveštaja revizora. Međutim, zbog pitanja opisanog u odeljku Osnova za uzdržavanje od izražavanja mišljenja našeg izveštaja, nismo bili u stanju da pribavimo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbedimo osnovu za mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Mi smo nezavisni u odnosu na Grupu u skladu sa etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)**

**SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

### ***Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima***

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br. 73/2019 i 44/2021). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2021. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 (revidiran) – Odgovornosti revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 28.april 2022. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica Dimitrijević

Zorica Dimitrijević  
200003681

Digitally signed by Zorica  
Dimitrijević 200003681  
Date: 2022.04.29 08:59:47  
+02'00'



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

### БИЛАНС СТАЊА КОНСОЛИДОВАНИ

на дан 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2020.	Почетно стање 01.01.2020.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002		2,654,508	2,882,129	2,966,510
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )</b>	0003	23	18,583	38,545	62,825
010	1. Улагања у развој	0004		4,655	25,121	54,138
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		11,122	2,433	2,853
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		2,806	10,991	5,834
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	24	2,633,182	2,840,146	2,896,299
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2,059,814	2,263,736	2,303,946
023	2. Постројења и опрема	0011		470,864	499,414	527,686
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		55,143	37,452	37,113
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у	0013		41,448	39,233	27,161
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014		5,913	311	393
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (</b>	0018		2,743	3,438	7,386
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	25	596	436	3,351
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				



047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26	2,147	3,002	4,035
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		2,899	2,968	2,942
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2,354,641	1,942,361	1,754,904
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	1,035,262	983,893	959,108
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		217,127	184,042	190,211
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		656,618	619,650	576,839
13	3. Роба	0034		133,951	147,418	165,569
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		15,795	22,280	22,120
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		11,771	10,503	4,369
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	358,350	316,780	316,780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	536,417	284,007	259,233
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		335,717	118,493	111,023
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		191,469	161,907	145,764
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			3,607	2,446
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		9,231		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	87,614	76,692	96,351
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		83,370	73,301	96,351
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		4,244	2,791	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			600	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	300,419	244,390	84,904
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	36,579	36,599	38,528
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059		5,012,048	4,827,458	4,724,356
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	0060		439,269	439,265	439,288



	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	33	3,050,432	3,050,432	3,052,432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	33	3,944	3,944	3,944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	33	276,476	358,133	345,839
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	33	41,962	37,028	23,912
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	33	104,463	91,292	101,405
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	33	6,886,266	6,242,193	5,590,470
350	1. Губитак ранијих година	0413		6,242,193	5,590,470	5,120,785
351	2. Губитак текуће године	0414		644,073	651,723	469,685
	<b>B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	0415		462,241	802,336	1,362,457
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	34	105,362	97,108	80,363
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		105,362	97,108	78,653
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				1,710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	35	356,879	705,228	1,282,094
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	35A	338,759	681,692	1,234,873
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	35A	10,436	6,020	
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	35B	7,684	17,516	47,221
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431		8,042,720	6,800,542	5,474,661



467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	36	4,633,203	3,924,326	3,120,456
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4,310,776	3,634,842	2,269,010
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		317,000	286,706	851,446
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		5,427	2,778	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	61,368	64,786	68,795
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	37	721,661	866,251	916,058
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		4,617	4,257	3,306
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		435,382	411,701	406,165
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		281,507	450,249	506,495
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				92
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		155	44	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2,256,935	1,818,718	1,234,752
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38	2,178,788	1,780,175	1,223,709
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	39	46,269	33,784	4,277
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	39	31,878	4,759	6,766
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	39	369,553	126,461	134,600
	Ђ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455		3,492,913	2,775,420	2,112,762
	0455) E. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		5,012,048	4,827,458	4,724,356
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		439,269	439,265	439,288

У Пироту,

дана 30.04.2022.

Законоски заступник



*[Handwritten signature]*



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

**БИЛАНС УСПЕХА - КОНСОЛИДОВАНИ**  
за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		2.921.968	2.444.314
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6	48.945	38.441
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		42.265	29.900
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		6.680	8.541
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	1005	6,7	2.823.417	2.335.999
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		1.242.867	1.160.884
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.580.550	1.175.115
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9	35.060	47.187
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10	14.125	22.687
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	421	
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		3.214.852	2.744.119
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	11	21.287	26.362
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12	1.206.704	920.087
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	13	1.352.413	998.899
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		916.448	789.079
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		158.317	136.435
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		277.648	73.385
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14	123.871	128.033
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	15	8.008	20.297
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16	385.785	343.182
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	14	5.798	4.184
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17	110.986	303.075
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>			



	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	1026		292.884	299.805
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	1027	18	4.721	29.685
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			766
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		855	1.034
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		2.726	27.885
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		1.140	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	1032	19	404.205	379.331
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		388.968	373.164
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		12.976	4.759
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.261	1.408
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032) ≥ 0</b>	1037			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0</b>	1038		399.484	349.646
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	1039	20	8.212	4.020
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	1040	21	10.394	11.184
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	112.042	26.149
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	11.996	14.691
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	1043		3.046.943	2.504.168
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	1044		3.641.447	3.149.325
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044) ≥ 0</b>	1045			
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0</b>	1046	22	594.504	645.157
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	1047			5.559
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	1048	22	4.004	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0</b>	1049			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047) ≥ 0</b>	1050	22	598.508	639.598
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	22	32.022	4.497
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	22	456	438
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	22	378	472
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	1054			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0</b>	1055			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0</b>	1056	22	630.608	644.061

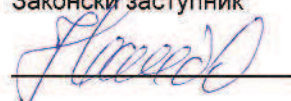


I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	22	13.465	7.662
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		644.073	651.723
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски заступник




Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

### ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - КОНСОЛИДОВАНИ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	22	630.608	644.061
	<b>B. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			1.528
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004	33	81.657	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006	33	4.934	13.116
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			653
	б) губици	2008			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			



336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) $\geq 0$	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) $\geq 0$	2020		86.591	10.935
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) $\geq 0$	2023			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) $\geq 0$	2024		86.591	10.935
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) $\geq 0$	2025			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) $\geq 0$	2026		717.199	654.996
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 <math>\geq 0</math> или АОП2026 <math>&gt; 0</math></b>	2027		717.199	654.996
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		717.199	654.996
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски Заступник







Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - КОНСОЛИДОВАНИ

за период од 01.01. до 31.12.2021.године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	3.141.834	2.583.850
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.591.754	1.469.566
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.424.416	1.020.056
3. Примљене камате из пословних активности	3004	855	834
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	124.809	93.394
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	3.312.435	2.611.233
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.390.528	1.183.848
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	505.327	389.445
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.355.122	961.646
4. Плаћене камате у земљи	3010	16.071	18.915
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3.730	2.563
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	41.657	54.816
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	170.601	27.383
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	233.340	209
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	233.340	209
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	94.328	49.452
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	94.328	49.452



3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	139.012	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028		49.243
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	210.592	247.848
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	200.000	235.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	10.592	12.848
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	121.779	10.130
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	116.182	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	3.876	4.471
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	169	5.370
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	1.552	289
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	88.813	237.718
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	3.585.766	2.831.907
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	3.528.542	2.670.815
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	57.224	161.092
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	244.390	84.904
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.195	1.606
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	300.419	244.390

У Пироту

дана 30.04.2022.



Законски заступник



Матични број: 07187769

Шифра делатности: 6420

ПИБ: 100358298

Назив: Тигар АД

Седиште: Николе Пашића 197, Пирот

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 31.12.2021. године

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала											у хиљадама Динара						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13					
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	
		Основни капитал (група 30)	Освојени капитал (група 306 и 309)	Остали основни капитал (рп 309)	Уплатени капитал (група 31)	Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)	Ревалоризационе резерве и нераспоредени добитак и губитак (група 33)	Нераспоредени добитак (група 34)	Губитак (група 35)	Учешће без права контроле	АОП (додатна позиција кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)+20	АОП (додатна позиција кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)+20	Укупан изнад висина капитала (додатна позиција АОП 0455) кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)+20						
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	3.944	4037	321.927	4046	4055	5.590.470	4064	101.405	4073	4082	2.112.762		
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047	4056		4065		4074	4083			
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	3.944	4039	321.927	4048	4057	5.590.470	4066	101.405	4075	4084	2.112.762		
4.	Нето промене у _____ години	4004		4013	4022	4031		4040		4049	4058	651.723	4067		4076	4085			
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	3.944	4041	321.105	4050	4059	6.242.193	4068	91.292	4077	4086	2.775.420		
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033		4042		4051	4060		4069		4078	4087			
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	3.944	4043	321.105	4052	4061	6.242.193	4070	91.292	4079	4088	2.775.420		
8.	Нето промене у _____ години	4008		4017	4026	4035		4044	86.561	4053	4062	644.073	4071	13.171	4080	4089			
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4027	4036	3.944	4045	234.514	4054	4063	6.886.266	4072	104.463	4081	4090	3.492.913		

У Пироту

дана 30.04.2022.

Законски заступник





**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године и 31. децембар 2020. године.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз кућене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2021. године Група је имала 1.188 запослених, од којих су 1.033 запослених у радном односу, а 155 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
6 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
7 Тигта Трејд Доосл д.о.о., Скопље, Република Македонија	100.00%
8 Тигар Америкас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2021.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јаксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2021 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2020 годину састављени су у складу са Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 62/2013, 30/2018 и 73/2019-др.закон.) и подзаконским актима донетим на основу овог закона.

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2021 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**2.3. Начело сталности пословања**

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године остварила нето губитак у износу од 630.608 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 5.688.079 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рачуно укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

су припојенја три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2021-у.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.4. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2020.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

- испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
  - 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
  - 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
  - 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

*Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.*

*Све трансакције извршене и плаћене у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прописано.*



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

**3.4. Бенефиције за запослене**

*Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.5. Порези и доприноси**

*Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

*Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

*Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним пројектима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попусти и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоредивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом *следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног* вика трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добити или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleprodajnim ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у иностранској валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

***Финансијске обавезе***

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

**3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

**4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда**

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

**4.5. Резервисања по основу судских спорова**

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

**4.6. Исправка вредности залиха**

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

**4.7. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.242.867	1.160.884
Приходи од продаје робе у земљи	42.265	29.900
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.580.550	1.175.115
Приходи од продаје робе у иностранству	6.680	8.541
	<b>2.872.362</b>	<b>2.374.440</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 178.809 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 126.112 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 52.697 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштва.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2021. године

производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лонте и спортски реквизити.

- Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

- Обућа – производња и продаја гумене обуће.

- кетеринг послови и слично.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.
	Трговина*	131.347	114.194	-	-	131.347
Услугне делатности*	650.643	590.223	52.697	45.517	703.340	635.740
Матично предузеће*	2.090.372	1.670.023	126.112	112.543	2.216.484	1.782.566
Укупно за све сегменте					3.051.171	2.532.500
Елиминације					(178.809)	(158.060)
Консолидовани приходи од продаје					2.872.362	2.374.440

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
	Трговина*	820
Услугне делатности*	31.372	(39.030)
Матично предузеће*	(621.750)	(704.226)
Укупно за све сегменте	(589.198)	(742.741)
Елиминације	(9.310)	103.143
Добит (губитак) пре опорезивања	(598.508)	(639.598)
Порез на добит (порески расход периода)	(32.022)	(4.497)
Одложени порески расходи	(456)	(438)
Одложени порески приходи	378	472
Нето добитак (губитак)	(630.608)	(644.061)

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
	Трговина*	180.063	183.214	180.063
Услугне делатности*	581.124	511.816	282.511	234.635
Матично предузеће*	5.195.771	5.052.847	8.301.321	7.515.344
Укупно за све сегменте	5.956.958	5.747.877	8.763.895	7.933.193
Елиминације	(944.910)	(920.419)	(258.934)	(330.315)
Консолидовано	5.012.048	4.827.458	8.504.961	7.602.878

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	421	-
	-	-

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 421 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2021-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2021. год. износи 35.060 хиљада динара (31.12.2020. повећање залиха у вредности од 47.187 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава  
31. децембра

	2021.	2020.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	3.238	6.835
Приход од закупнина	5.057	12.539
Остали пословни приходи	5.830	3.313
	<b>14.125</b>	<b>22.687</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 426.593 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 426.593 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2021. год. износи 21.287 хиљада динара (31.12.2020. 26.362 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови материјала за израду	957.368	708.678
Трошкови режијског материјала	10.376	7.862
Трошкови резервних делова	26.938	19.600
Трошкови отписа алата и инвен.	625	666
Трошкови електричне енергије	70.832	59.722
Остали трошкови горива и енергије	140.565	123.559
	<b>1.206.704</b>	<b>920.087</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 225.851 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 225.759 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 92 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштва.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	916.448	789.079
Порези и доприноси на зараде и накнаде	158.317	136.435
Накнаде по основу уговора	19.721	19.841
Накнаде члановима надзорног одбора	27.916	23.155
Путни трошкови и дневнице	13.091	9.114
Трошкови превоза на посао и са посла	19.895	19.281
Трошкови радника који раде преко агенције	194.145	-
Остали лични расходи и накнаде	2.880	1.994
	<b>1.352.413</b>	<b>998.899</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у укупном износу од 937 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 937 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

У складу са препоруком Државне ревизорске институције у 2020-ој години извршено је рекласификовање трошкова радника који раде преко агенције са групе трошкова 52 на групу трошкова 55.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Трошкови амортизације	123.871	128.033
Трошкови резервисања	5.798	4.184
	<b>129.669</b>	<b>132.217</b>

**15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	564	6.726
Обезвређење вредности залиха	7.444	13.571
	<b>8.008</b>	<b>20.297</b>

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 564 хиљада динара по садашњој вредности, (у 2020-ој.години је по том основу обезвређено 2.220 хиљада динара – садашња вредност, док се износ од 4.506 хиљада динара односи на обезвређење(вредновање) инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2020-е године у складу са МРС 40).

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

**16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Транспортни трошкови	340.234	300.941
ПТТ услуге	6.301	5.842
Трошкови одржавања и оправке	14.690	11.135
Трошкови закупа	9.848	9.984
Трошкови сајмова	9	-
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	5.816	6.068
Трошкови осталих производних услуга	8.887	9.212
	<b>385.785</b>	<b>343.182</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 8.712 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 7.591 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 1.121 хиљаду динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2021. године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	27.553	27.417
Трошкови радника који раде преко агенције	-	198.412
Трошкови репрезентације	2.206	2.603
Трошкови премија осигурања	10.481	9.696
Трошкови платног промета	4.528	3.940
Трошкови чланарина	3.064	3.159
Трошкови пореза и доприноса	37.797	37.399
Остали нематеријални трошкови	25.357	20.449
	<b>110.986</b>	<b>303.075</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 248.939 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 226.506 хиљада динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 22.433 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	855	940
Приходи по основу затезних камата	-	94
Позитивне курсне разлике	2.726	27.885
Остали финансијски приходи	1.140	766
	<b>4.721</b>	<b>29.685</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 1.533 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала финансијске приходе у износу од 1.533 хиљаде динара). За износ од 920 хиљада динара су елиминисани одговарајући финансијски расходи матичног друштва.

19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Расходи камата	388.968	373.164
Негативне курсне разлике	12.976	4.759
<i>Остали финансијски расходи</i>	<i>2.201</i>	<i>1.400</i>
	<b>404.145</b>	<b>379.331</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 900 хиљада динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу од 900 хиљаду динара.). За износ од 1.533 хиљаде динара су елиминисани одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима од банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2021. године. У 2021-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (0,00 динара у односу на еур, +9,86 динара у односу на британску фунту и нарочито +8,27 динара у односу на амерички долар), неповољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.727	106
Приходи од усклађивања вредности потраживања	6.485	3.914
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	96.088	174
Добици од продаје материјала	469	77
Вишкови	23	2
Приходи од смањења обавеза	5.326	5.261
Приходи од укидања дугорочних резервисања	36	1.710
Други остали приходи	10.100	18.925
	<b>120.254</b>	<b>30.169</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 10.958 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 10.958 хиљаде динара).

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2021.	2020.
Расходи од усклађивања вред. дугор. пласмана и ХОВ	-	521
Расходи од усклађивања вред. потраж.	4.745	6.163
Расходи од усклађивања вред. кратк. финан. пласмана	5.649	4.500
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	532	472
Мањкови	-	2
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	259	70
Расходи по основу отписа вредности залиха	3.667	3.086
Други остали расходи	7.538	11.061
	<b>22.390</b>	<b>25.875</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 2.281 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала расход од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 2.281 хиљаде динара).

**22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Укупни приходи	3.046.943	2.504.168
Укупни расходи	3.641.447	3.149.325
Губитак из редовног пословања	(594.504)	(645.157)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(4.004)	5.559
Резултат пре опорезивања	(598.508)	(639.598)
Одложени порески приход/расход периода	(32.100)	(4.463)
<b>Нето резултат</b>	<b>(630.608)</b>	<b>(644.061)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(13.465)	(7.662)
Губитак ранијих година	(6.242.193)	(5.590.470)
<b>Укупан губитак</b>	<b>6.886.266</b>	<b>(6.242.193)</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2021.	2020.
Нето добитак (губитак)	(630.608)	(644.061)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(77,32)</b>	<b>(78,97)</b>

22 а) На дан 31.12.2021. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.899 хиљада динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.968 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	47.551	243.669	5.834	297.054
Повећања			5.157	5.157
Преноси (активирање)				
Расход		(204)		(204)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(38.383)		(38.383)
Стање 31. децембра 2020. године	<b>47.551</b>	<b>205.082</b>	<b>10.991</b>	<b>263.624</b>
Стање 1. јануара 2021. године	47.551	205.082	10.991	263.624
Повећања			1.665	1.665
Преноси (активирање)	9.850		(9.850)	-
Расход	(449)			(449)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Стање 31. децембра 2021. године	<b>56.952</b>	<b>188.713</b>	<b>2.806</b>	<b>248.471</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2020. године	44.698	189.531		234.229
Обезвређење				
Преноси		(33.226)		(33.226)
Расход		(204)		(204)
Мањак				
Амортизација	420	23.860	-	24.280
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.118</b>	<b>179.961</b>	<b>-</b>	<b>225.079</b>
Стање 1. јануара 2021. године	45.118	179.961	-	225.079
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Преноси				
Расход	(449)			(449)
Мањак				
Амортизација	1.161	19.902		21.063
Стање 31. децембра 2020. године	<b>45.830</b>	<b>184.058</b>	<b>-</b>	<b>229.888</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2021. године	<b>11.122</b>	<b>4.655</b>	<b>2.806</b>	<b>18.583</b>
- 31. децембра 2020. године	<b>2.433</b>	<b>25.121</b>	<b>10.991</b>	<b>38.545</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2021. године

24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2020. године	607.226	2.682.250	1.791.450	6.836	27.161	5.114.923	37.114
Повећања током године					46.658	46.658	
Повећања - процена Активирања		3.542	31.421		(34.963)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја							
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							(1.570)
Остало	(380)		(70)		788	338	1.980
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања		(574)	(6.943)		(411)	(7.928)	
<b>Прекњижења</b>							
Стање на дан 31. децембар 2020. године	<b>606.846</b>	<b>2.685.218</b>	<b>1.815.858</b>	<b>6.836</b>	<b>39.233</b>	<b>5.153.991</b>	<b>37.452</b>
Стање на дан 1. јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					80.840	80.840	
Повећања - процена Активирања		11.888	32.264	5.631	(49.783)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.		(19.578)				(19.578)	15.903
Пренос са инв некретн.	1.411	4.416				5.827	(5.827)
Продаја	(10.651)	(197.770)	(6.191)			(214.612)	(2.352)
Вишак							
Мањак			(201)			(201)	
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало		5.749			(28.842)	(23.093)	4.937
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања		(24)	(30.452)			(30.476)	
<b>Прекњижења</b>							
Стање на дан 31. децембар 2021. године	<b>597.606</b>	<b>2.489.899</b>	<b>1.811.278</b>	<b>12.467</b>	<b>41.448</b>	<b>4.952.698</b>	<b>55.143</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1. јануара 2020. године	-	985.530	1.263.764	6.443	-	2.255.737	-
Амортизација за текућу годину		43.008	59.082	87		102.177	
Прекњижење							
Отуђења и расхоровања							
Пренос							
Продаја							
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало		364	(1.499)			(1.135)	
Стање на дан 31. децембар 2020 године	-	<b>1.028.328</b>	<b>1.316.444</b>	<b>6.525</b>	-	<b>2.351.297</b>	-
Стање на дан 1. јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-
Амортизација за текућу годину		41.291	60.664	29		101.984	
Прекњижење							
Отуђења и расхоровања		(14)	(35.195)			(35.209)	
Пренос							
Продаја		(38.240)	(1.298)			(39.538)	
Мањак			(201)			(201)	
Пренос на инвест.некретн.		(3.674)					
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2021 године	-	<b>1.027.691</b>	<b>1.340.414</b>	<b>6.554</b>	-	<b>2.374.659</b>	
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2021. год.	<b>597.606</b>	<b>1.462.208</b>	<b>470.864</b>	<b>5.913</b>	<b>41.448</b>	<b>2.578.039</b>	<b>55.143</b>
- 31. децембар 2020. год.	<b>606.846</b>	<b>1.656.890</b>	<b>499.414</b>	<b>311</b>	<b>39.233</b>	<b>2.802.694</b>	<b>37.452</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2021. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

**25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	393
	<u>596</u>	<u>436</u>
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<u>596</u>	<u>436</u>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.072 хиљаде динара.

**26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	2.147	3.002
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<u>2.147</u>	<u>3.002</u>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2021. године у износу од 2.147 хиљаде динара (31. децембра 2020. године: 3.002 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**27. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Сировине, материјал и резервни делови	217.127	184.042
Недовршена производња	197.500	173.578
Готови производи (нето)	459.118	446.072
Роба (нето)	133.951	147.418
Дати аванси (нето)	27.566	32.783
	<u>1.035.262</u>	<u>983.893</u>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**28. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Прекаласификована стална средства	358.350	316.780
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>358.350</b>	<b>316.780</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Купци – остала повезана правна лица	-	3.607
Потраживања од купаца у земљи (нето)	335.717	118.493
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	191.469	161.907
Остала потраживања	9.231	-
	<b>536.417</b>	<b>284.007</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 193.987 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Потраживања од запослених (нето)	12.507	8.993
Потраживања за више плаћен порез на добит	4.244	2.791
Потраживања за порез на додату вредност (пдв)	48.720	42.939
Остала краткорочна потраживања	22.143	21.969
	<b>87.614</b>	<b>76.692</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Готовина у благајни	335	342
Пословни рачуни у локалној валути	30.399	33.522
Пословни рачуни у иностраној валути	111.182	90.574
Остала повчана средства	158.503	119.952
	<b>300.419</b>	<b>244.390</b>

**32. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	5.837	5.327
Остала АВР	26.900	27.430
	<b>36.579</b>	<b>36.599</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена парина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2021 годину (фактура је издата у јануару 2022-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2021-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привременни увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**33. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2021 године (31. децембар 2020 године) структура капитала је следећа:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	276.476	358.133
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(41.962)	(37.028)
Учешће без права контроле	104.463	91.292
Укупан губитак (Напомена 17)	(6.886.266)	(6.242.193)
<b>Капитал (Губитак изнад висине капитала)</b>	<b>(3.492.913)</b>	<b>(2.775.420)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 153.072 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

**33 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2021. године према изводу Централног регистра, депозита и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>1,00</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2021. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**34. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2021. године у износу од 105.362 хиљаде динара (31. децембра 2020. године – 97.108 хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2021.</b>
Номинална дисконтна стопа	1.00%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5.5%

**35. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.861.008	4.493.252
Остале дугорочне обавезе	129.074	136.302
	4.990.082	4.629.554
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.633.203)	(3.924.326)
	<b>356.879</b>	<b>705.228</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у земљи од банака**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.584	231.580
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.362	76.361
Остало				9.054	9.054
				<b>317.000</b>	<b>316.995</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(317.000)	(286.706)
				<b>-</b>	<b>30.289</b>



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2021. године

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
„Аgенција за осигурање и финансирање izvoza ad Београд“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.000	67.998
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.993	345.987
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.103
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.562	81.055
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	238.524	236.356
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	200.469	-
„Еuromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.192.200	918.559
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.656.998	2.282.133
„Неveа global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	508.982	-
“WIENER“ осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.418	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.250	15.249
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.514	20.513
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.338	40.337
				<b>4.528.146</b>	<b>4.167.459</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.189.387)	(3.516.056)
				<b>338.759</b>	<b>651.403</b>

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2021	31. децембар 2020
“VFS Internationaln АВ“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	109.305	6.020	8.798
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	90.090	9.842	-
				<b>15.862</b>	<b>8.798</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству				(5.426)	(2.778)
				<b>10.436</b>	<b>6.020</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021	31.децембар 2020
До 1 године	4.511.813	3.805
Од 2 до 7 година	349.195	687.712
	<b>4.861.008</b>	<b>4.493.252</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој и 2022.-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “...Eurobank EFG ad Beograd”, “Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Hevea global“ д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “)

Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.109	6.626
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.804
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	42.325	43.872
	<b>129.074</b>	<b>136.302</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(121.390)	(118.786)
	<b>7.684</b>	<b>17.516</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
До 1 године	121.390	118.786
Од 2 до 7 година	7.684	17.516
	<b>129.074</b>	<b>136.302</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој и 2022.-ој години.

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза из пословања матичног друштва у износу од 19.631 хиљаду динара (дугорочни део 4.562 хиљаде динара + текуће доспеће 15.069 хиљаде динара) са истим износом потраживања из пословања зависног правног лица.

**36. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.633.203	3.924.326
	<b>4.633.203</b>	<b>3.924.326</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021	31. децембар 2020
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	317.000	286.706
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке	4.189.387	3.516.056
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	5.426	2.778
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	121.390	118.786
	<b>4.633.203</b>	<b>3.924.326</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 24.082 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**37. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Добављачи – придружена предузећа	4.617	4.257
Примљени аванси, депозити и кауције	61.368	64.786
Добављачи у земљи	435.382	411.701
Добављачи у иностранству	281.507	450.249
Остале обавезе из пословања	155	44
	<b>783.029</b>	<b>931.037</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 198.094 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава. Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**38. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Обавезе за бруто зараде	783.905	750.520
Обавезе за камате	1.351.053	985.516
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	3.194	5.919
Остале обавезе из пословних односа	40.636	38.220
	<b>2.178.788</b>	<b>1.780.175</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 4.598 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

На дан 31. децембар 2021-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2021. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2021. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.264 хиљада динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 4.434 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 20.938 хиљаде динара.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2021. године

39. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Обавеза за ПДВ	24.432	14.971
Обрачунати приходи	218.714	-
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	21.837	18.813
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	141.712	116.745
Остала ПВР	9.127	9.716
Обавезе по основу пореза и добит	31.878	4.759
	<b>447.700</b>	<b>165.004</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уштр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

40. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
Задуженост а)	4.990.082	4.629.554
Готовина и готовински еквиваленти	(300.419)	(244.390)
Нето задуженост	4.689.663	4.385.164
Капитал б)	-	-
Радио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Потраживања од кунаца	536.417	284.007
Готовина и готовински еквиваленти	300.419	244.390
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	27.566	32.783
	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	356.879	705.228
Обавезе из пословања (камате)	1.351.053	985.516
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.203	3.924.326
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	783.029	931.037
	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа. Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
ЕУР	310.471	161.794	6.266.387	5.463.765
УСД	2.402	3.856	276.310	252.391
ГБП	1.555	6.759	11.280	10.323
	<b>314.428</b>	<b>172.409</b>	<b>6.553.977</b>	<b>5.726.479</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара	
	31. децембар 2021.	31. децембар 2020.
ЕУР	595.592	530.197
УСД	27.391	24.853
ГБП	973	356
Резултат текућег периода	<b>623.956</b>	<b>555.406</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2021. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2021.	31.децембар 2020.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	536.417	284.007
Готовина и готовински еквиваленти	300.419	244.390
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	27.566	32.783
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>864.402</b>	<b>561.180</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	3.002
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>2.147</b>	<b>3.002</b>
	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	592.473	479.812
Обавезе из пословања (камате)	1.351.053	985.516
Остале обавезе	-	-
	<b>1.943.526</b>	<b>1.465.328</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	345.334	276.731
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	280.695	139.533
Остале обавезе	-	-
	<b>626.029</b>	<b>416.264</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	190.556	451.225
Дугорочне обавезе	11.545	428.497
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.352.508	3.784.793
Остале обавезе	-	-
	<b>4.554.609</b>	<b>4.664.515</b>
	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза па датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабилне остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2021. године у износу од 51.806



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

хиљада динара (31. децембар 2020 године: 50.808 хиљада динара ). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**Кредитни ризик**

*Управљање потраживањима од купаца*

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2021.године износе 536.417 хиљада динара.

*Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2021. године исказане су у износу од 721.661 хиљаду динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	484.532	161.156	218.714	-	-	864.402
Фиксна каматна стопа	2.969	72	216	1.152	1.094	5.503
	<b>487.501</b>	<b>161.228</b>	<b>218.930</b>	<b>1.152</b>	<b>1.094</b>	<b>869.905</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2020.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.794.270	149.256	-	-	-	1.943.526
Фиксна каматна стопа	101.865	42.005	147.009	347.159	-	638.038
Варијабилна каматна стопа	4.396.270	223.656	220.359	10.436	-	4.850.721
	<b>6.292.405</b>	<b>414.917</b>	<b>367.368</b>	<b>357.595</b>	-	<b>7.432.285</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2021.		31. децембар 2020.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	2.147	2.147	3.002	3.002
Потраживања од купаца	536.417	536.417	284.007	284.007
Готовина и готовински еквиваленти	300.419	300.419	244.390	244.390
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	27.566	27.566	32.783	32.783
	<b>866.549</b>	<b>866.549</b>	<b>564.182</b>	<b>564.182</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	356.879	356.879	705.228	705.228
Обавезе из пословања	1.351.053	1.351.053	985.516	985.516
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.633.203	4.633.203	3.924.326	3.924.326
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	783.029	783.029	931.037	931.037
	<b>7.124.164</b>	<b>7.124.164</b>	<b>6.546.107</b>	<b>6.546.107</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
31. децембар 2021. године

финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**41. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2021-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залога	Вредност залога у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team” д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**42. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 47.906 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процесна вредност ових спорова износи око 38.769 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**43. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2021. године

о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Очекује се Решење Привредног апелационог суда.

**44. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

У 2021.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, и у овој 2021-ој години наставило је да помаже Групу у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2021.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у 2021-ој години.

**45. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2021.	31. децембар 2020.
USD	103,9262	95,6637
EUR	117,5821	117,5802
GBP	140,2626	130,3984
CHF	113,6388	108,4348

У Пироту 30.04.2022. године



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Handwritten signature]*





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2021.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2021.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.21/02</b>
Datum: 2022- 04- 18	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	7
1.3. ULAGANJA .....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD. ....	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE .....	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE .....	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE.....	16
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	29
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	30
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA .....	31
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	32





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT .....	35
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	39
3.12. PI KANAL .....	43
3.13. TIGAR INTER RISK.....	46
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	50
4.1. NEKRETNINE .....	50
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	56
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	56
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	59
6.1. ZAPOSLENI .....	59
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	61
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	61
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	62
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	63
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	64
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	65
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE .....	66
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	67
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	67
9.1. PREDNOSTI.....	67
9.2. RIZICI.....	69
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE .....	70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE**

Tokom 2021.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da TIGAR AD, ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2021.godini od 18,14 miliona eura, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu (12,8 miliona eura).

Period 2021.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 25% posmatrano u eurima ili za 3,7 miliona eura, u odnosu na 2020.godinu. U izvozu je ostvareno povećanje od 33%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 10%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu obuće, sa porastom od 26% i kod Tehničke gume, sa porastom od 35% u odnosu na prethodnu godinu. Kod obe proizvodne celine je ostvareno znatno povećanje u izvozu, više od 35%.

Strateški kupci programa obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,8 miliona eura, ili oko 346 hiljada pari obuće, što predstavlja povećanje od 27% u odnosu na 2020.god. Navedeni kupci čine 56% ukupne realizacije programa obuće na ino tržištu.

Tehnička guma u 2021.god. beleži povećanje realizacije od 35%(kako na domaćem tako i na ino tržištu). Realizacija u izvozu iznosi 704 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano 1,6 miliona eura. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže pad prodaje od 56%, pri čemu je pad uzrokovan manjom realizacijom u izvozu u odnosu na prethodnu godinu, od 82%, dok je na domaćem tržištu ostvareno povećanje od 27%. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, i nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuća a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1. UVOD

## 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Piro  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2021 4.352

**Vrednost imovine:** 31/12/2021 (000 din) 5.195.771

**Sedište:** Nikole Pašića 197, 18300 Piro

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12 /2021. 1.195

**Ukupan kapital:** 31/12 /2021 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2021 (000 din) 130.499



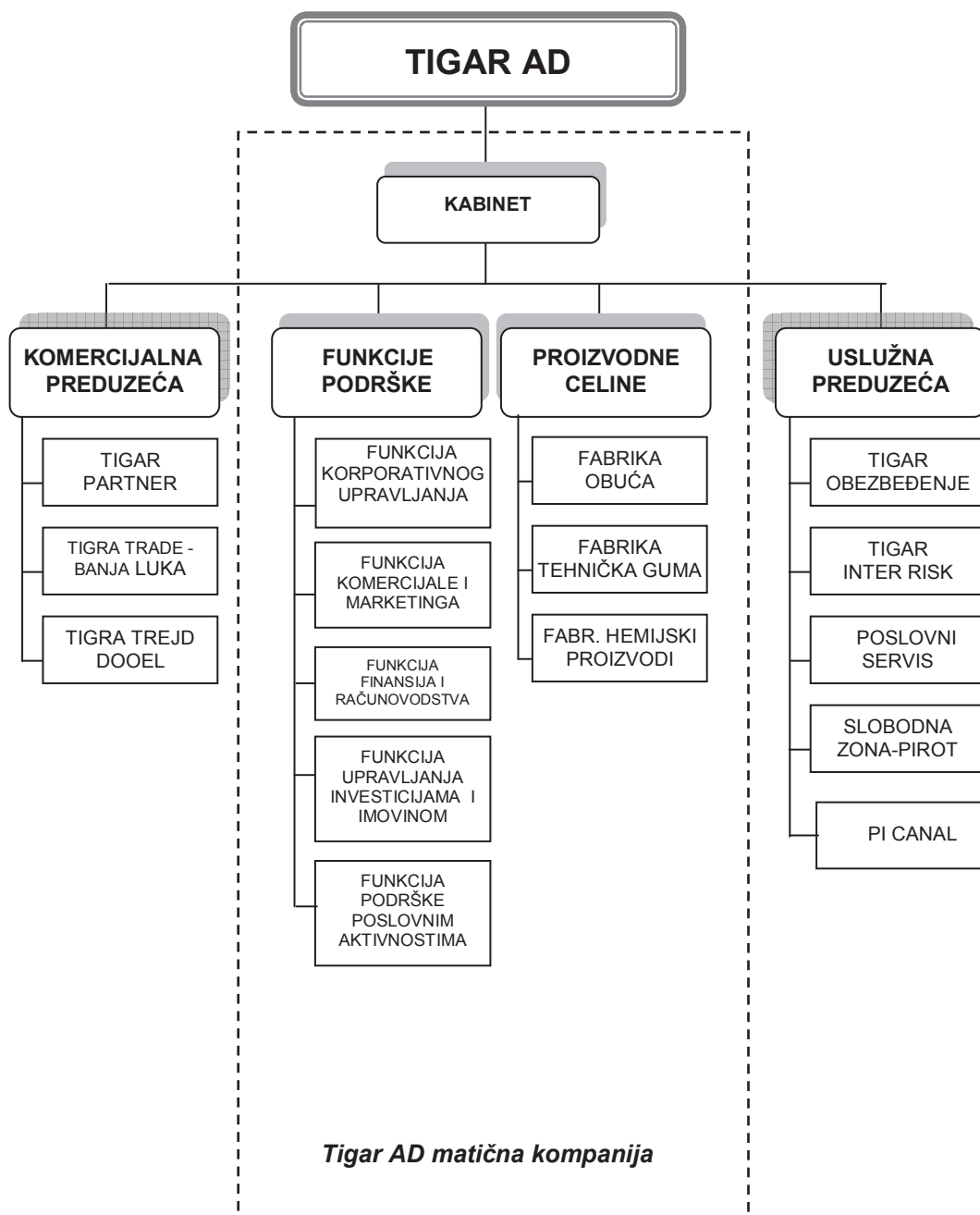
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2021. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021.
<b>Tigar a.d.</b>	70.117
<b>Uslužne delatnosti</b>	22.522
<b>Ukupno</b>	<b>92.639</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021
<b>Tigar a.d.</b>	<b>70.117</b>
Tigar Tehnička guma	3.320
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	19.038
Energetika-CNG	4.181
Tigar III Polet (infrastruktura)	0
Projekat preseljenja	36.766
Tigar a.d.-funkcije	6.812
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>22.522</b>
Poslovni servis	2.164
Obezbedjenje	687
Inter Risk	0
Pi canal	75
Slobodna zona	19.596
<b>Ukupno</b>	<b>92.639</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku novog softvera za kadrovsku evidenciju, nabavku rezervnih delova za gorionik i njihovu ugradnju, nabavku konduktomera za kontrolu kvaliteta kotlovske vode kao i servis i održavanje gasne instalacije u RJ Energetika. Izvršena je demontaža postojećih i montaža novih fluo reflektora, izvršena je zamena povratnog voda kondenzata na objektu Reciklaže i nabavljena računarska oprema u Fabrici Tehničke gume. Izvršena je rekonstrukcija rasvete u Fabrici tehničke gume. Nabavljena je računarska oprema i ručni paletizar u Fabrici Obuće, kao i alati i mašine za izradu gumene obuće koji su bili neophodni za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje. Značajna sredstva su uložena prilikom preseljenja sa lokacije Tigar II na lokaciju Tigar III.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom 2021.godine čini nabavka kamera i skenera za potrebe Tigar Obezbedjenja, nabavka polovne prikolice i polovnih teretnih vozila marke Scania i Iveco u Tigar poslovnom servisu, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Piroto. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: ulaganja u gradjevinske objekte, nabavljena su dva kalorifera, računarska oprema i kancelarijski materijal, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2021. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

#### Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

-maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže( servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi ( objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu 2020/2021.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata, stabilizovan odnos dinar-eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u 2020. je bio 117,5776 din, dok je u 2021.god. - 117,5735 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za 2021. godinu veća je za 25% u odnosu na 2020. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
Obuća Tigar	12,383	15,647	26%
Tehnička guma	1,708	2,308	35%
Hemijski proizvodi	418	183	-56%
Gume I ostali komplemenatni programi	149	207	39%
<b>TOTAL</b>	<b>14,658</b>	<b>18,345</b>	<b>25%</b>

Smanjenje ino realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19. koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja. Pored toga, manji izvoz je posledica političkih promena u Bugarskoj, a posledično i neorganizovanja tendera u rudniku MiniMarica u Istoku.

Eksterna prodaja robe i gotovih proizvoda u posmatranom periodu iznosi oko 18,3 miliona eura, od čega je izvezeno 69,9% (12,8 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 94% (12,07 miliona eura).

Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu u 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u sledećoj tabeli:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>5,036</b>	<b>5,515</b>	<b>10%</b>
- Tigar Obuća	3,602	3,579	-1%
- Tehnička guma	1,185	1,604	35%
- Hemijski proizvodi	99	125	27%
- Gume I ostali komplementarni programi	149	207	39%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Na domaćem tržištu je u 2021.godini zabeležen rast prodaje od 10% u odnosu na 2020.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U 2021.godini zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu: programa tehničke gume od 35%, programa hemijskih proizvoda od 27% i 39% u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.). Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće, u iznosu od 1%.

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u tabeli .

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
<b>Izvoz</b>	<b>9,623</b>	<b>12,830</b>	<b>33%</b>
- Tigar Obuća	8,781	12,067	37%
- Tehnička guma	522	704	35%
- Hemijski proizvodi	319	58	-82%

U 2021. godini beleži se povećanje realizacije u izvozu od 33% u odnosu na 2020.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Hemijski proizvodi od 82%, dok ostale dve fabrike beleže rast od preko 35%.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD.

Realizacija programa gumene obuće u 2021. godini je za 26% veća nego u 2020. godini, pri čemu je izvoz veći za 37%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 1%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>12,383</b>	<b>15,647</b>	<b>26%</b>
- Domaće tržište	3,602	3,579	-1%
- Izvoz	8,781	12,067	37%

Strateški kupac Berner je u 2021. god. ostvario realizaciju od oko 2,8 miliona eur-a, što je više za 13% u odnosu na realizaciju u prethodnoj godini, posmatrano vrednosno. Realizacija za kupca Decathlon je u 2021.god iznosila oko 4 miliona eur-a, što je povećanje od 39% u odnosu na prethodnu godinu. Kupac Ilse Jacobsen je takodje ostvario realizaciju koja je 2,3 puta veća u odnosu na 2020.godinu.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je i dalje povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-flooom, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u 2021. godini je za 35% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2020.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
<b>Tehnička guma</b>	<b>1,708</b>	<b>2,308</b>	<b>35%</b>
- Domaće tržište	1,185	1,604	35%
- Izvoz	522	704	35%

Vrednost izvoza je 704 hiljade eura, što je u odnosu na 2020.god. povećanje od 35%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 35%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara i Metso Brazil, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2021.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. .

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu terena, namenske proizvodnje, presovanih proizvoda.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.

## 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuče i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2021.godini je manji za 56% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem trzistu od 27%, ili u iznosu od 261 hiljade eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Juznu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega se vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je povećanje od 27% u odnosu na 2020.godinu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>418</b>	<b>183</b>	<b>-56%</b>
- Domaće tržište	99	125	27%
- Izvoz	319	58	-82%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Razlog smanjenja realizacije u izvozu je nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

## 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije TIGAR AD u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	270	331	23%
<b>TOTAL</b>	<b>270</b>	<b>331</b>	<b>23%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta:

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	44	53	20%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>20%</b>

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	34	58	71%
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>58</b>	<b>71%</b>

## 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera je obeležila kako 2020.godinu, tako i 2021. godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Treba napomenuti da je blokada Sueckog kanala marta meseca 2021.godine pored velike materijalne štete koja se merila desetinama milijardi dolara, uticala i na odlaganje rokova isporuka, nestašicu opreme i kontejnera a samim tim i porast transportnih troškova i nestašicu pojedinih sirovina na tržištu . Nepovoljna tržišna situacija se zadržala do kraja 2021.godine sa tendencijom daljeg rasta cena sirovina, materijala, ambalaže, transporta i u prvom kvartalu 2022.godine.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-decembar 2021. je viša za oko 38% u odnosu na prethodnu godinu.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži rast od oko 49% u periodu I-XII 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena silikatnih punila zabeležila neznatan pad za oko 2% .

Takodje i kod grupacije elastomera specijalne namene može se uočiti trend porasta prosečnih dinarskih cena u zavisnosti od vrste elastomera u odnosu na 2020.godinu.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2021. godine više su za oko 15% u odnosu na period januar-decembar 2020.godine zbog nestašice EPDM-a na svetskom tržištu. Prosečne dinarske cene vezivnih sredstava za reciklate su u proseku porasle za oko 20%.

U posmatranom periodu, zbog porasta berzanske cene pamuka i poliestera došlo je do porasta prosečnih dinarskih cena pamučnih pletenina za oko 13%, sintetičkih tkanina i mešavina za 6-7 % dok je cena netkanih tekstila ostala nepromenjena.

Prosečne dinarske cene ambalaže su takodje zabeležile značajnije procenete porasta cena 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu (lepenka blizu 23%, PE kese 20%, kutije 10%).

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2021.godine su u proseku više za blizu 63% u odnosu na prethodnu godinu, s obzirom da su usko povezane sa kretanjem cena sirove nafte na svetskom trzistu.

### 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

#### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Obuća	1.156.901	1.259.245	9%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Tehnička Guma	427	581	36%
Hemijski Proizvodi	171	173	1%
<b>TOTAL</b>	<b>598</b>	<b>754</b>	<b>26%</b>

U periodu januar-decembar 2021.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.259.245 pari obuće, što je za 9% više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 754t, što je za 26% više u odnosu na 2020.godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 36%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 1% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. je tokom aprila u potpunosti bila obustavljena, a operativni planovi za april po programima:obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvj polovini 2020.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5.052.847	5.195.771	3%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.203.800	2.698.047	22%
EBIT	-311.442	-314.581	-1%
EBITDA	-193.157	-200.268	-4%
Finansijski prihodi	33.063	3.100	-91%
Ostali prihodi	18.797	105.853	463%
Ukupni prihodi	2.255.660	2.807.000	24%
Neto rezultat	-704.226	-644.232	9%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,25	0,27	5%
Stepen zaduženosti I	1,47	1,58	7%
Neto rezultat/ukupan prihod	-31%	-23%	26%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar -decembar 2020</b>	<b>januar -decembar 2021</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	4.827.458	5.012.048	4%
Poslovni prihodi	2.444.314	2.921.968	20%
EBIT	-299.805	-292.884	2%
EBITDA	-167.588	-163.215	3%
Finansijski prihodi	29.685	4.721	-84%
Ostali prihodi	30.169	120.254	299%
Neto rezultat	-644.061	-630.608	2%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2021.godine, iznose 2.872.362 hiljade dinara što je 21% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.374.440 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.921.968 hiljada dinara, što je za 19,54% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.444.314 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Finansijski prihodi za period I-XII 2021.godine iznose 4.721 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 29.685 hiljada dinara.

U prvoj polovini 2021.godine sklopljen je Ugovor br.OPU:210-2021 sa Tigar Tyresom o prodaji odredjenih objekata i zemljišta. Po tom osnovu su, za objekte i zemljište koji su ispunili uslove iz Ugovora, ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 94 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 3.214.852 hiljada dinara viši su za 17,15% u odnosu na 2020. godinu kada su iznosili 2.744.119 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 37,53%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 4% dok ostali rashodi učestvuju sa 16,47%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2021. godine, iznose 404.205 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 379.331 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 388.968 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 15.237 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -292.884 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -299.805 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 6.921 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -163.215 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -167.588 hiljade dinara, što predstavlja poboljšanje za 4.373 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2021.godine iznosi -630.608 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -644.061 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 527 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 336 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 191 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 462 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,4 milijarde dinara.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.966.510</b>	<b>2.882.129</b>	<b>2.654.508</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	62.825	38.545	18.583
Ulaganja u razvoj	54.138	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.853	2.433	11.122
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.834	10.991	2.806
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.896.299	2.840.146	2.633.182
Zemljište i građevinski objekti	2.303.946	2.263.736	2.059.814
Postrojenja i oprema	527.686	499.414	470.864
Investicione nekretnine	37.113	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	39.233	41.448
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	393	311	5.913
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	7.386	3.438	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	3.351	436	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.942</b>	<b>2.968</b>	<b>2.899</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.754.904</b>	<b>1.942.361</b>	<b>2.354.641</b>
I. ZALIHE	959.108	983.893	1.035.262
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	190.211	184.042	217.127
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.650	656.618
Roba	165.569	147.418	133.951
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.120	22.280	15.795
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.503	11.771



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	259.233	284.007	536.417
Potraživanja od kupaca u zemlji	111.023	118.493	335.717
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	145.764	161.907	191.469
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	2.446	3.607	
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			9.231
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	96.351	76.692	87.614
Ostala potraživanja	96.351	73.301	83.370
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		2.791	4.244
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		600	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	84.904	244.390	300.419
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.528	36.599	36.579
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	345.839	358.133	276.476
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	23.912	37.028	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	101.405	91.292	104.463
IX. GUBITAK	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak ranijih godina	5.120.785	5.590.470	6.242.193
Gubitak tekuće godine	469.685	651.723	644.073
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.362.457</b>	<b>802.336</b>	<b>462.241</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	80.363	97.108	105.362
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78.653	97.108	105.362



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.710		
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.282.094</b>	<b>705.228</b>	<b>356.879</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.873	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	10.436
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	47.221	17.516	7.684
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.474.661</b>	<b>6.800.542</b>	<b>8.042.720</b>
<b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3.120.456</b>	<b>3.924.326</b>	<b>4.633.203</b>
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.269.010	3.634.842	4.310.776
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	851.446	286.706	317.000
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	5.427
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
<b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>68.795</b>	<b>64.786</b>	<b>61.368</b>
<b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>916.058</b>	<b>866.251</b>	<b>721.661</b>
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	3.306	4.257	4.617
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	406.165	411.701	435.382
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	506.495	450.249	281.507
Obaveze po menicama	92		
Ostale obaveze iz poslovanja		44	155
<b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.234.752</b>	<b>1.818.718</b>	<b>2.256.935</b>
Ostale kratkoročne obaveze	1.223.709	1.780.175	2.178.788
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	4.277	33.784	46.269
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	6.766	4.759	31.878
<b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b>			
<b>VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>134.600</b>	<b>126.461</b>	<b>369.553</b>
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2.112.762</b>	<b>2.775.420</b>	<b>3.492.913</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.444.314</b>	<b>2.921.968</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	38.441	48.945
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.335.999	2.823.417
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	47.187	35.060
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	22.687	14.125
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.744.119</b>	<b>3.214.852</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.362	21.287
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	920.087	1.206.704
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	998.899	1.352.413
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	128.033	123.871
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	8.008
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	343.182	385.785
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.184	5.798
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	303.075	110.986
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>299.805</b>	<b>292.884</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>29.685</b>	<b>4.721</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	766	
II. PRIHODI OD KAMATA	1.034	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.885	2.726
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		1.140
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>379.331</b>	<b>404.205</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	373.164	388.968
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.759	12.976
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.408	2.261
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>349.646</b>	<b>399.484</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.020	8.212
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.184	10.394
J. OSTALI PRIHODI	26.149	112.042
K. OSTALI RASHODI	14.691	11.996
L. UKUPNI PRIHODI	2.504.168	3.046.943
LJ. UKUPNI RASHODI	3.149.325	3.641.447
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	645.157	594.504
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.559	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4.004
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	639.598	598.508
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4.497	32.022
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	438	456
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	472	378
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	644.061	630.608
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	7.662	13.465
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	651.723	644.073



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.447.452</b>	<b>3.340.597</b>	<b>3.104.627</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	61.543	35.678	16.022
Ulaganja u razvoj	53.945	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.999	1.608	10.603
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.599	8.949	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	3.215.949	3.148.248	2.932.789
Zemljište i građevinski objekti	2.670.973	2.633.548	2.427.477
Postrojenja i oprema	480.702	443.922	409.791
Investicione nekretnine	37.114	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.160	33.326	40.378
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	169.960	156.671	155.816
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	165.925	153.669	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.603.038</b>	<b>1.712.250</b>	<b>2.091.144</b>
<b>I. ZALIHE</b>	885.362	914.880	971.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	189.353	183.195	216.214
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.651	656.618
Roba	95.466	80.492	72.258
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	19.335	21.040	14.281
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.502	11.771





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	249.315	220.688	476.672
Potraživanja od kupaca u zemlji	41.271	40.917	254.671
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	46.021	50.921	78.572
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	32.526	46.960	57.010
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	129.497	81.890	86.419
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	87.989	67.128	77.042
Ostala potraživanja	87.988	67.127	77.042
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	1	1	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	30.527	164.298	179.527
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	31.860	27.271	27.206
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.460</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	243.152	244.680	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	17.830	29.182	32.612
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	68.266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			68.266
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	5.024.343	5.728.569	6.372.801
Gubitak ranijih godina	4.609.535	5.024.343	5.728.569
Gubitak tekuće godine	414.808	704.226	644.232
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.361.678</b>	<b>783.090</b>	<b>437.343</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	65.653	79.320	86.338
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	65.653	79.320	86.338



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.296.025</b>	<b>703.770</b>	<b>351.005</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.874	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	61.151	22.078	12.246
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>764</b>	<b>764</b>	<b>764</b>
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.436.494</b>	<b>6.731.489</b>	<b>7.863.213</b>
<b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3.141.372</b>	<b>3.943.427</b>	<b>4.650.556</b>
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	14.913	15.864	16.764
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.909.362	3.649.911	4.325.846
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	217.097	277.652	307.946
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
<b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>66.449</b>	<b>63.519</b>	<b>58.555</b>
<b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>954.648</b>	<b>910.360</b>	<b>687.462</b>
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	99.821	111.965	117.008
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	18.144	16.672	17.987
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	377.313	382.739	406.043
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	459.370	398.984	146.424
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.165.896</b>	<b>1.700.652</b>	<b>2.108.715</b>
Ostale kratkoročne obaveze	1.159.520	1.677.535	2.060.017
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	1.928	18.358	21.457
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.448	4.759	27.241
<b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b>			
<b>VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>108.129</b>	<b>113.531</b>	<b>357.925</b>
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1.748.446</b>	<b>2.462.496</b>	<b>3.105.549</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.460</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.203.800</b>	<b>2.698.047</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	35.956	50.900
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.746.610	2.165.584
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	49.009	52.972
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	582	9.370
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	372.807	437.540
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.515.242</b>	<b>3.012.628</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	29.858	37.151
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.060.928	1.383.584
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	772.483	1.113.424
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.975	109.868
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	7.370
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	39.400	44.889
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	3.310	4.445
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	473.991	311.897
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>311.442</b>	<b>314.581</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>33.063</b>	<b>3.100</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	4.287	
II. PRIHODI OD KAMATA	920	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.856	2.245
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>365.626</b>	<b>395.551</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. RASHODI KAMATA	359.574	379.901
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3.692	12.490
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.409	2.260
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>332.563</b>	<b>392.451</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	106	2.737
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.274	5.649
J. OSTALI PRIHODI	18.691	103.116
K. OSTALI RASHODI	13.385	10.320
L. UKUPNI PRIHODI	2.255.660	2.807.000
LJ. UKUPNI RASHODI	2.905.527	3.424.148
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	649.867	617.148
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	54.359	4.602
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	704.226	621.750
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA		22.482
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	704.226	644.232

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2020	januar- decembar 2021
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.891.355	2.409.640
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.966.108	2.639.272
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	74.753	229.632
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	4.297	232.517
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	23.711	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		164.241
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	19.414	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	235.000	200.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.659	117.903



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	229.341	82.097
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>2.130.652</b>	<b>2.842.157</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1.995.478</b>	<b>2.825.451</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>135.174</b>	<b>16.706</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>30.527</b>	<b>164.298</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1.403</b>	<b>1.477</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>164.298</b>	<b>179.527</b>

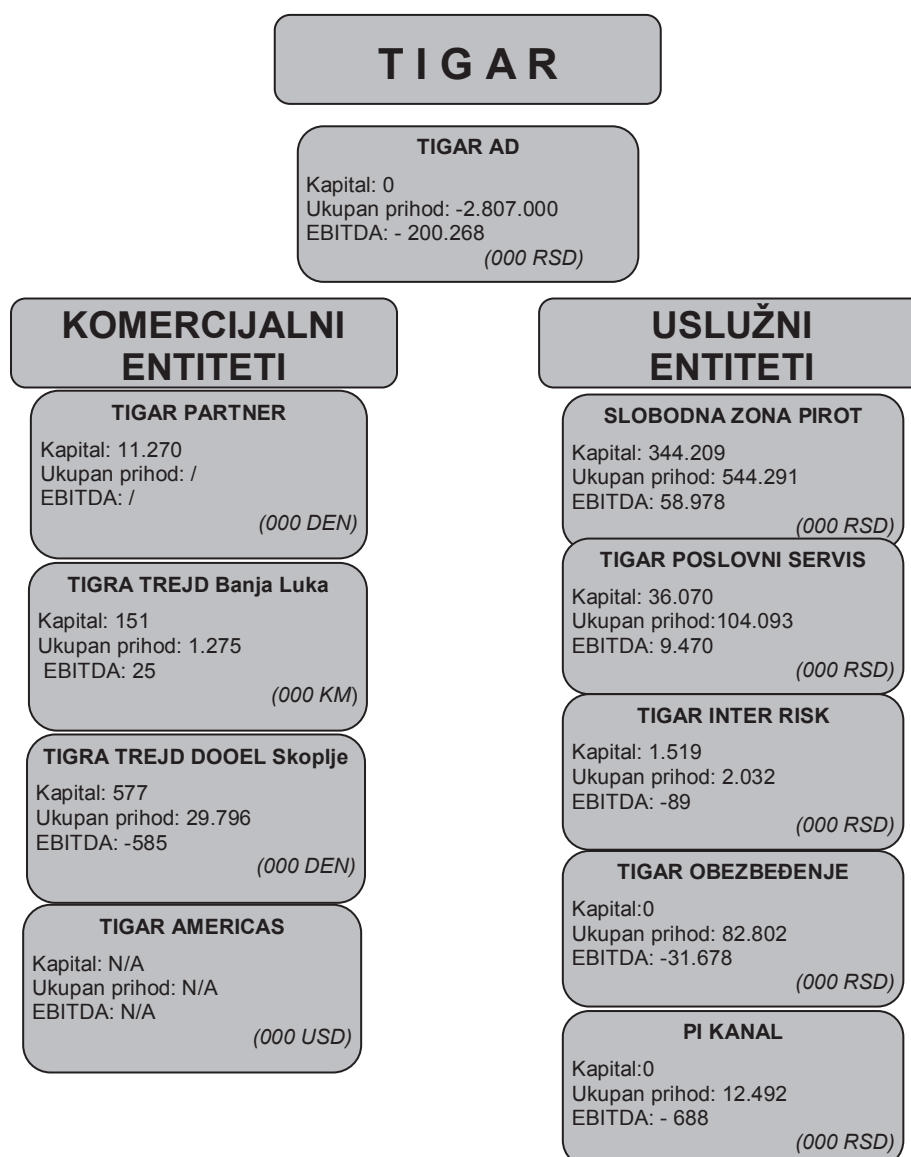


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigra Montenegro.  
15.09.2021.godine Tigra Montenegro je brisan iz registra privrednih subjekata Crne Gore.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	216	206	195
Obrtna imovina	1.358	1.374	1.364
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>
Kapital	133	140	151
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.442	1.440	1.408
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.460</b>	<b>1.203</b>	<b>1.275</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1.428</b>	<b>1.195</b>	<b>1.263</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>12</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>4</b>		<b>1</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>			
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

## 3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.383	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.113	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

\*\* Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

### 3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 30.09.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	391	510	531
Obrtna imovina	18.939	22.609	21.629
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>
Kapital	520	543	577
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	18.810	22.577	21.582
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>22.793</b>	<b>22.506</b>	<b>29.796</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>22.755</b>	<b>22.478</b>	<b>29.754</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>35</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>16.646</b>	<b>30.053</b>	<b>28.904</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	16.646	30.053	28.904
Zemljište i građevinski objekti	15.273	15.056	14.839
Postrojenja i oprema	1.373	14.997	14.065
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3.297</b>	<b>2.880</b>	<b>2.457</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>29.285</b>	<b>24.709</b>	<b>28.128</b>
I. ZALIHE	3.357	1.929	2.226
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	858	847	913
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi			
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	2.499	1.082	1.313
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu			
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	18.150	14.437	16.992
Potraživanja od kupaca u zemlji	11.482	11.714	14.124
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	5.942	2.344	2.259
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	620	379	503
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	106		106
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	1.344	1.505	899
Ostala potraživanja	327	249	774
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.017	1.256	125
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	6.112	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	6.112	6.112	6.112
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	113	181	1.875
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	209	545	24
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>28.762</b>	<b>28.425</b>	<b>36.070</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1.431	1.596	1.731
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7.089	6.917	14.697
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		3.000	6.917
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7.089	3.917	7.780
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.920</b>	<b>8.934</b>	<b>6.252</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	6.020	3.242
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	3.242
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>18.546</b>	<b>20.283</b>	<b>17.167</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	2.778	2.778
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	2.778
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	305	475	144
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13.970	13.422	9.142
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	6.816	8.375	4.642
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	7.029	4.922	4.372
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	125	125	128
Ostale obaveze iz poslovanja			
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.872	3.048	4.494
Ostale kratkoročne obaveze	1.606	2.726	3.934
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	266	322	560
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.399	560	609
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84.244</b>	<b>99.494</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13	153
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.231	99.341
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>80.950</b>	<b>93.361</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	22.852	29.502
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.693	35.954
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2.565	3.313
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.473	5.537
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	78	24
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.289	19.031
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>3.294</b>	<b>6.133</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>22</b>	<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	21	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	1
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>617</b>	<b>414</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	485	355
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	132	59
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>595</b>	<b>413</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	82	483
J. OSTALI PRIHODI	2.815	4.598
K. OSTALI RASHODI	517	397
L. UKUPNI PRIHODI	87.081	104.093
LJ. UKUPNI RASHODI	82.166	94.655
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.915	9.438
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.915	9.438
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA	581	1.235
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	417	423
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	3.917	7.780
U. NETO GUBITAK		

## 3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>235.002</b>	<b>235.402</b>	<b>244.896</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1.282	2.867	2.496
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.047	825	454
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	235	2.042	2.042
Avansi za nematerijalnu imovinu			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	226.804	225.619	235.484
Zemljište i građevinski objekti	185.366	183.161	185.887
Postrojenja i oprema	41.322	36.522	43.046
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5.907	920
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	116	29	5.631
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	6.916	6.916	6.916
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	6.916	6.916	6.916
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja			
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>85</b>	<b>557</b>	<b>935</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>106.360</b>	<b>143.762</b>	<b>186.740</b>
I. ZALIHE	1.550	1.451	889
Roba	1.278	1.276	672
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	272	175	217
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	47.877	59.414	61.783
Potraživanja od kupaca u zemlji	44.597	52.952	50.952
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	1.550	4.515	10.131
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.730	1.947	700
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	4.812	1.402	3.795
Ostala potraživanja	1.668	825	3.795
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	3.140	577	
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	4		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	48.568	75.835	114.464
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.553	5.660	5.809
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>341.447</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>272.735</b>	<b>298.900</b>	<b>344.209</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	118.439	118.439	118.439
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA	26.596	26.596	26.596
IV. REZERVE	5.016	5.016	5.016
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	2.341	2.533	3.544
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	125.025	151.382	197.702
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.662	125.025	151.382
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	17.363	26.357	46.320
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>(0416+0420+ 0428)</b>	<b>8.861</b>	<b>6.943</b>	<b>14.732</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	8.861	6.943	7.538
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7.150	6.943	7.538
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.711		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	7.194
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			7.194
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>59.851</b>	<b>73.878</b>	<b>73.630</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	2.648
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva			2.648
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.023	810	2.680
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	32.897	39.479	38.094
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	1.957	2.753	1.909
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	18.052	20.532	21.352
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	12.797	16.150	14.678
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	91	44	155
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	14.408	22.797	20.388
Ostale kratkoročne obaveze	13.451	21.162	15.449
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	957	1.635	302
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			4.637
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10.523	10.792	9.820
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>341.447</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>471.988</b>	<b>531.105</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	465.153	527.984
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.835	3.121
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>439.485</b>	<b>482.919</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	15.967	16.506
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	97.088	101.918
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9.319	9.648
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		638
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	302.349	337.573
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	326	1.144
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.436	15.492
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>32.503</b>	<b>48.186</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.069</b>	<b>1.351</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. PRIHODI OD KAMATA	94	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	24	451
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>848</b>	<b>489</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	3	106
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	845	383
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>221</b>	<b>862</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ</b>	<b>3.914</b>	<b>7.511</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>9.504</b>	<b>6.543</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.796</b>	<b>4.324</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>139</b>	<b>778</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>479.767</b>	<b>544.291</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>449.976</b>	<b>490.729</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.791</b>	<b>53.562</b>
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>598</b>
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.791</b>	<b>54.160</b>
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
<b>I. PORESKE RASHOD PERIODA</b>	<b>3.906</b>	<b>8.218</b>
<b>II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA</b>		
<b>III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA</b>	<b>472</b>	<b>378</b>
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>26.357</b>	<b>46.320</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>		

## 3.11. TIGAR OBEZBEDENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>	<b>1.627</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>	<b>1.627</b>
Postrojenja i oprema	1.450	1.146	1.478
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			149
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>325</b>	<b>304</b>	<b>271</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>90.884</b>	<b>70.143</b>	<b>84.087</b>
I. ZALIHE	31	0	1
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	31		1
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	90.406	69.749	83.693
Potraživanja od kupaca u zemlji	7.137	12.415	10.489
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	83.269	57.334	73.204
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	29	0	0
Ostala potraživanja	29		
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI			
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	418	394	393
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2.219	3.588	3.935
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	44.877	118.420	150.231
Gubitak ranijih godina	15.153	44.877	118.420
Gubitak tekuće godine	29.724	73.543	31.811
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3.805</b>	<b>7.766</b>	<b>8.298</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3.805	7.766	8.298
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3.805	7.766	8.298
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>96.537</b>	<b>146.422</b>	<b>192.440</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7.317	7.317	7.317



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	7.317	7.317	7.317
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	34		5
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27.716	40.425	55.792
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	24.083	36.917	52.212
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	3.633	3.508	3.580
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	57.335	97.148	128.173
Ostale kratkoročne obaveze	54.032	83.684	104.305
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	3.303	13.464	23.868
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.135	1.532	1.153
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>7.683</b>	<b>82.595</b>	<b>114.753</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84.542</b>	<b>73.877</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.542	73.877
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>108.454</b>	<b>105.933</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.529	1.552
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	94.856	92.851
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	347	194
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	990	878
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	467	184
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.265	10.274
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>23.912</b>	<b>32.056</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>13.102</b>	<b>8.607</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	13.102	8.607
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>13.102</b>	<b>8.607</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>8.922</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>37.833</b>	
J. OSTALI PRIHODI	1.846	3
K. OSTALI RASHODI	521	40
L. UKUPNI PRIHODI	86.388	82.802
LJ. UKUPNI RASHODI	159.910	114.580
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	21	33
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>73.543</b>	<b>31.811</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.12. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5.450</b>	<b>5.218</b>	<b>5.004</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.450	5.218	5.004
Zemljište i građevinski objekti	42	36	29
Postrojenja i oprema	562	457	371
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4.846	4.725	4.604
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2.750</b>	<b>3.372</b>	<b>3.386</b>
I. ZALIHE	110	112	118
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	110	112	118
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2.068	2.664	3.081
Potraživanja od kupaca u zemlji	441	86	143
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.627	2.578	2.938
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	60	24	24
Ostala potraživanja	60	24	24
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	135	308	113
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	377	264	50
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	115	115	115
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.336	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	265		
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

IX. GUBITAK	3.436	4.545	5.406
Gubitak ranijih godina	3.436	3.436	4.545
Gubitak tekuće godine		1.109	861
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>47</b>	<b>104</b>	<b>92</b>
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.972</b>	<b>8.679</b>	<b>9.352</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	20	15	
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4.608	5.986	7.032
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.100	3.263	4.364
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	2.401	2.723	2.668
Ostale obaveze iz poslovanja	107		
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.227	2.580	2.171
Ostale kratkoročne obaveze	2.152	2.515	2.058
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	75	65	113
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	117	98	149
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>193</b>	<b>1.054</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>11.491</b>	<b>12.303</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.191	3.693
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.300	8.610
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>12.440</b>	<b>13.279</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	963	1.009





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9.161	9.894
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	273	288
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	907	1.055
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.136	1.033
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>949</b>	<b>976</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		25
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>61</b>	<b>26</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	61	26
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>61</b>	<b>1</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>48</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>166</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>142</b>	<b>116</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>18</b>	<b>60</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>11.633</b>	<b>12.492</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>12.685</b>	<b>13.365</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.052</b>	<b>873</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>PERIODA</b>		
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.052</b>	<b>873</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	57	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		12
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>1.109</b>	<b>861</b>

## 3.13. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2	0	0
Postrojenja i oprema	2		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.787</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>
I. ZALIHE	0	0	0
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	494	658	908
Potraživanja od kupaca u zemlji	423	495	774
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	71	163	134
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	109	116	118
Ostala potraživanja			
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	109	116	118
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	<b>1.973</b>	<b>1.973</b>	<b>1.973</b>
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	10	5	48
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	201	108	31
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>
<b>PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.872</b>	<b>1.620</b>	<b>1.519</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	90	128	141
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	11	225	313
Gubitak ranijih godina	9	11	225
Gubitak tekuće godine	2	214	88
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>125</b>	<b>166</b>	<b>178</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	125	166	178
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	125	166	178
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1</b>		
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>791</b>	<b>1.074</b>	<b>1.381</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	0	237	540
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji		237	506
Obaveze prema dobavljačima u zemlji			34
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	746	791	795
Ostale kratkoročne obaveze	746	791	795
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	46	46
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1.802</b>	<b>2.031</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.802	1.985
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		46
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.014</b>	<b>2.120</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	10	2
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.686	1.762
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2	
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15	14
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	2	
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	299	342
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>212</b>	<b>89</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI		1
K. OSTALI RASHODI		
L. UKUPNI PRIHODI	1.802	2.032
LJ. UKUPNI RASHODI	2.014	2.120
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	212	88
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	2	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	214	88
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	214	88



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu ( lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2021. godine iznosi 351.502 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2021. godine je RSD 613.123.754,54. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 31.12.2021. godine je RSD 15.420.685,98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2021. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **1.996.893.885,72**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
Tigar AD	55.142.733,80
<b>Ukupno:</b>	<b>55.142.733,80</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2020.	30.06.2021.	31.12.2021.
Tigar AD	2.011.184.017,09	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41
Tigar Poslovni servis	12.290.930,46	12.182.574,46	12.074.218,46
Slobodna Zona	167.740.035,56	166.074.428,90	170.466.422,85
<b>Ukupno:</b>	<b>2.191.214.983,11</b>	<b>2.013.844.530,37</b>	<b>1.996.893.885,72</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovina d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisane su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
<b>Tigar AD</b>	<b>358,349,409.80</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>358,349,409.80</b>

#### Transakcije nepokretnostima

U toku 2021.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2021 od 18.03.2021.V.I.P. Securiti doo Beograd je ustupio potraživanja Hevea Global Beograd i kao novi hipotekarni poverilac upisan je Hevea Global i to na katastarskoj parceli br.3480/1, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad (objekti i zemljište).

Po osnovu ugovora o kupoprodaji zaključenim sa kupcem Tigar Tyres doo Pirot, dana 13.04.2021. godine broj :OPU:210/2021 overen od strane Javnog beležnika Živorada Dimitrijevića iz Pirot, prodate su sledeće nepokretnosti u ugovoru označene kao: Lokacija Upravna zgrada, koja obuhvata kat.parcele 3390/3 i 3390/66, Zgrada ugostiteljstva na kat.parceli 3390/12, Zgrada Medicine rada na kat.parceli 3390/4, Lokacija Stop & Drive na kat.parceli 3390/42 i kat.parcela 4486/3 i Lokacija Tigar III Dragoš na kat. parcelama 3480/1, 3480/3, 3501,3502,3504,3480/4 i 3505/1. Sve katastarske parcele su upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad.

U ugovorenom roku do 31.12.2021.god. sprovedeni su postupci brisanja upisanih hipoteka i svih zabeležbi na predmetnim nepokretnostima. Izvršeno je fizičko raščišćavanje objekata na Lokaciji Dragoš, uklonjeni su svi nadzemni objekti uz prethodno pribavljanje svih potrebnih dozvola od nadležnih organa, izvršeno je uklanjanje šteta, i drugog otpada. Lokacije u Ugovoru označene pod nazivom: Lokacija Upravne zgrade, Zgrada Ugostiteljstva, Zgrada Medicine rada i Lokacija Stop & Drive su ispražnjene od lica i stvari i u predviđenom roku su predate Kupcu.

U ugovorenom roku nije završena obaveza remedeijacije/rekultivaciju terena na Lokaciji Dragoš, zbog čega je zaključen Aneks br.1 Ugovora o kupoprodaji, kojim je produžen rok za realizaciju navedenih aktivnosti do kraja 2022. godine.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

#### Založna prava

Na kraju 2021.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.l291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2021.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/ 1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-8	7950	Zgrade f-ke Obuće	
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2021. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2020.god. kada oba indeksa beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%, tokom 2021.godine oba indeksna pokazatelja beleže rast, Belex15 od 9,94% a Belexline od 9,29%.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2021.godine.

2020.godinu čiji je veći deo obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakterisao je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 23rsd.

Tokom 2021.godine je prodato ukupno 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja akcija.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

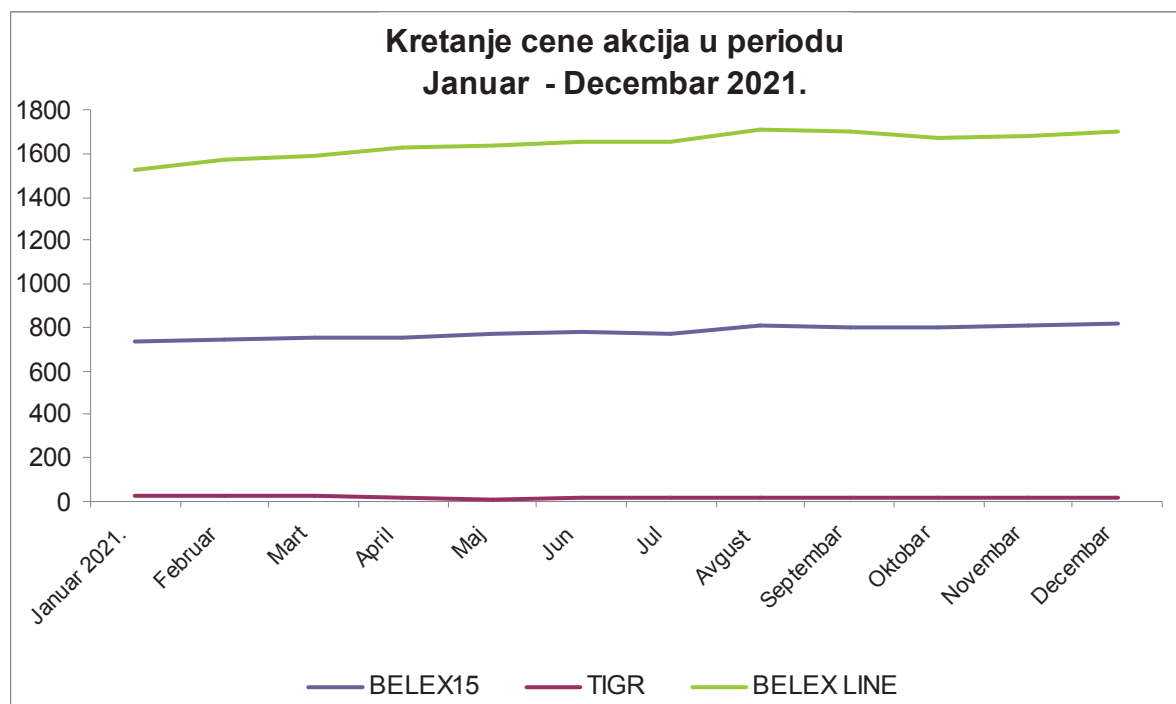
**IZ.P. 21/02**

Tokom prvog kvartala 2021.godine došlo je do rasta cene akcija na 25rsd, nakon čega je usledio pad na 16 rsd na kraju 2021.godine uz izuzetno nizak obim trgovanja u drugoj polovini godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2021. godine:

	31. DECEMBAR 2020.	31. DECEMBAR 2021.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4.355	4.352	
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	8.156.236	8.156.236	
<b>Obračunska vrednost akcija</b>	-301,92	-380,76	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	23,00	16,00	-30,44
<b>Najniža u periodu RSD</b>	13,00 – 19.05.2021.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	25,00 – 02.02.2021.		
<b>Prosek za I-XII 2021.godine</b>	19,12		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	187.593.428	130.499.776	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar – decembar 2021. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Društvo je preduzelo aktivnosti za uključenje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Na kraju 2021.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2020.godine. Prodato je 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja emitovanih akcija, a nije bilo novih emisija akcija. Nije bilo otkupa sopstvenih akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2021.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2021.god. objavljeni su na sajtu: [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

## 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2021. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1019</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	194
<i>Fabrika obuće</i>	718
<i>Fabrika tehničke gume</i>	87
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
<b>Ostali</b>	<b>176</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1195</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 850 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok su 188 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

## 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2021. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2021.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	533.433	882.973
<i>Tigar a.d.</i>	142.496	232.485
<i>Fabrika obuće</i>	331.019	551.085
<i>Fabrika tehnička guma</i>	47.689	78.712
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.229	20.690
<b>Ostali</b>	74.252	122.574
<b>Ukupno</b>	607.685	1.005.547

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

## 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2021. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>		<b>11</b>	<b>14</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>525.960</b>			
– Tigar a.d.	<i>broj zaposlenih</i>	2		5	7
	<i>iznos u RSD</i>	359.748			
– Fabrika obuće	<i>broj zaposlenih</i>			6	6
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika tehničke gume	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika hemijskih proizvoda	<i>broj zaposlenih</i>	1			1
	<i>iznos u RSD</i>	166.212			
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>			<b>4</b>	<b>4</b>
	<b>iznos u RSD</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>		<b>15</b>	<b>18</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>525.960</b>			

Od 15 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, sa troje zaposlenih je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa, desetoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, jedan prestanak radnog odnosa po osnovu otkaza od strane poslodavca i jedan po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2021. godini.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2021.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1258</b>	<b>51</b>	<b>1309</b>
– Tigar a.d.	87	33	120
– Fabrika obuće	943	12	955
– Fabrika tehničke gume	218	6	224
– Fabrika hemijskih proizvoda	10		10
<b>Ostali</b>	<b>84</b>	<b>20</b>	<b>104</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1342</b>	<b>71</b>	<b>1413</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2021. godine potrošeno je 450.920,00 dinara



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napori za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, održana je u periodu od 05-07-2021 / 06-07-2021.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 15-07-2021/16-07-2021.

Il nadzorna provera tela za ocenjivanje usaglašenosti (Kontrolno telo Tigar Obezbeđenje) od strane akreditovanog tela ATS, održana je 30-07-2021.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku 2021. godine izvršena su 2 merenja emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO<sub>2</sub>) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Prvo merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 02.03.2021.godine, dok je drugo izvršeno 15.11.2021. godine.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku 2021. godine izvršeno je jedno uzorkovanje otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 15.11.2021 god. Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku 2021. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.

U februaru 2021. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U novembru 2021. je izvršen inspeksijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u potpunosti zbog epidemiološke situacije prouzrokovane virusom COVID-19. U julu 2021. godine je prosleđen Zahtev za odlaganje izvršenja naloženih mera koji je i odobren.

U periodu od 22.12.2021.godine do 31.12.2021.god. od strane operatera Elixir Zorka-mineralna đubriva d.o.o. Šabac, prezet je istorijski opasan otpad na trajno zbrinjavanje. Istorijski opasan otpad je prikupljen sa lokacija Stare Obuće, bivše fabrike „Dragoš“, Fabrike hemijskih proizvoda i Fabrike Obuće.

Red br.	Vrsta istorijskog otpada	Količina (kg)
1.	Otpadna kontaminirana ambalaža 15 01 10*	2.440
2.	Otpadno ulje 13 08 99*	18.260
3.	Otpadno ulje 13 02 08*	2.880
4.	Otpadna ugljena prašina 16 03 05*	5.820
5.	Zauljani pucvald 15 02 02*	3.160
6.	Otpadne boje, rastvarači, smole 08 01 11*	42.180
UKUPNO:		74.740

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2021.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, podržali smo Opštinu Babušnica koju je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Ugroženo je bilo 50 domaćinstva i oštećen je vodovod. Opština se obratila za pomoć i podršku u obuci ugroženom stanovništvu koje je angažovano na sanaciji štete.

Opština Pirot je takodje podržana donacijom obuće za potrebe kriznog štaba izazvane poplavama i obilnim padavinama koje su zadesile grad Pirot. Obuća je korišćena prilikom obilaska poplavljenih terena i područja.

U cilju unapredjenja organizacije i odvijanja nastave fizičkog vaspitanja, donirana je određena količina lopti iz našeg proizvodnog programa školi Olga Milošević iz Smederevske Palanke.

Opštinu Bela Palanka je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Došlo je do izlivanja reke Nišave i poplavljena su mnoga naselja kao i sela Dolac i Crvena Reka. Izvršena je evakuacija 300 stanovnika. Odobrena je donacija obuće kao pomoć i podrška poplavljenom stanovništvu.

Organizatorima 24. Sreetball Challenge turnira u Mladenovcu, koj je odigran juna 2021. godine na terenima 25. maj u Mladenovcu, donirana je određena količina lopti kao podrška turniru. Poklon lopte su uručene pobjednicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Podržan je odred Izvidjača Stare planine određenom količinom lopti i sportskih rekvizita koji su podeljeni povodom obeležavanja Medjunarodnog dana dece.

Kao podrška izgradnje inkluzivnog društva podržana je Ustanova za decu i mlade „Sremčica,„. Ustanovi socijalne zaštite koja zbrinjava decu i mlade, oko 300 korisnika sa smetnjama u razvoju i odrasla lica sa intelektualnim i mentalnim teškoćama u komunikaciji, donirano je 150 pari obuće.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Podržan je zahtev za simboličnom novčanom pomoći Kupa „Milan Ciga Vasojević“, koji je održan u Vršcu u hali „Milenijum“, 13. i 14. marta 2021. godine.

Donacijom obučne podrške je projekat Škole „14. Oktobar Beograd ŠkoloGram – (za)prati mudro.

Projekat podrazumeva niz aktivnosti ( Literarni konkurs, Konkurs za najbolju fotografiju, Konkurs za logo projekta i Pametne izazove). Cilj projekta je podsticanje razvijanja kritičkog mišljenja prema sadržajima na društvenim mrežama.

Novčanim sponzorstvom je podržan Kup Radivoja Koraća, koji je održan u Novom Sadu u hali JP SPC „Vojvodina“, od 11.-14. februara 2021.godine. Za vreme održavanja Kupa Tigar je dobio niz reklamnih i propagandnih aktivnosti, kako u vreme trajanja datih utakmica tako i prilikom najave i promocije kupa.

Gradskoj opštini Novi Beograd donirana je određena količina lopti, kako bi pomogli rad i opremanje osnovnih škola. Preko 15.000 osnovaca pohađa 20 škola na Novom Beogradu. Ova donacija je od velikog značaja za odvijanje nastave fizičkog vaspitanja u ovim školama.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Pirot, pružena je pomoć i podrška klubu u vidu donacije lopti.

Gimnazija Pirot se obratila za podršku sa aspekta sportskih rekvizita i lopti. S obzirom da je oprema koju koriste bila dotrajala i neupotrebljiva, a u uslovima epidemioloških mera sportske aktivnosti su se odvijale napolju, donirana je manja količina lopti i sportskih rekvizita.

Doniran je u oblasti sporta program gumene mate Bokserskom Savezu Srbije.

Manja količina obučne donirana je ugroženim učenicima OŠ Dušan Radović, kao i pomoćnom osoblju pirotске Gimnazije.

Ministarstvu odbrane, Vojnoj ustanovi „Morović,, donirana je manja količina gumenih čizama za radnike Ustanove i zaposlene u šumarstvu .

Pružena je pomoć donacijom programa sportskih rekvizita, Osnovnoj školi za decu ometenu u razvoju „Mladost,, , u cilju izvodjenja nastave fizičkog vaspitanja.

Određenom količinom lopti pružena je podrška dečjem kampu na Zlatiboru, u organizaciji Košarkaške akademije Rebrača.

OK „Železničar,, Lajkovac pružena je finansijska podrška tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojci tokom koje je Tigru pružena marketinška podrška .

### 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 31.12.2021. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje
- Miloš Radosavljević, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. 15.09.2021.godine Tigra Montenegro d.o.o. je brisana iz registra privrednih subjekata Crne Gore.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sektor Tehničko - tehnološkog razvoja se u proteklom periodu intenzivno bavio uvodjenjem novih i alternativnih materijala u cilju obezbedjenja kontinuiteta proizvodnje.

Pored toga radilo se na osvajanju i uvodjenju novih kvaliteta smesa koje imaju visoke zahteve u pogledu fizičko- mehaničkih karakteristika (cepanje, UV zračenje, ozonsko starenje i dr.. )

Tokom 2021. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvodjenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska : radjen je redizajn postojećih modela kao i osvajanje novih aktuelnih boja. Pokrenuta je i izrada zaštitnog programa šumarske i vatrogasne obuće.

Decathlon : radjeno je na uvodjenju 3 nova modela u redovnu proizvodnju čija proizvodnja se planira tokom 2022. godine.

Za kupca Ilse Jacobsen je razvijeno 3 nova modela i osvojeni su novi trendovi sa aktuelnim bojama.

Basic Net- za ovog kupca u redovnu proizvodnju uvedeni su novi modeli modne obuće, za čiju izradu su uradjeni i novi kalupi za konfekcioniranje.

Pokrenute su aktivnosti na izradi novih modela za brendove : Dsquared2, DANILO PAURA i DANILO PAURA – Terra.

Tokom godine realizovana je isporuka modela lovačke i radne obuće za profesionalnu upotrebu na tržište Ruske federacije preko kupca Etalon. Pokrenute su aktivnosti na sertifikaciji naših modela zaštitnih čizama prema GOST. Radjeno je na izradi modela vatrogasne obuće bez zaštitnih elemenata kao i obuće namenjene prehrambenoj industriji.

- Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** usmerene su tokom 2021.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom diona i nalepnice za čiju izradu su uradjeni alati za presovanje. Resertifikovani su modeli vatrogasne obuće(Century brend), radne obuće sa kalandriranim djonom i radne obuće sa presovanim djonom.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

#### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2021.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 44.779 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2021.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE**

### **Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :**

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda i pravosnažnost UPPR-a.

**Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu**

U prvom kvartalu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrdjeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu u prvom kvartalu 2022.god. je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila isti vrednosni nivo kao u prvom kvartalu 2021.god. (prvi kvartal 2021. u odnosu na isti period 2020.god. bio je vrednosno veći za 44%), dok je količinski posmatrano realizacija manja za oko 20% u odnosu na isti period prethodne godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je u Q1 2022.god. manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvođači od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim membranama održava.

**Promene u Izvršnom odboru :**

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилош Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing. Na funkciju ID za komercijalu i marketing imenovan je Zoran Marković.

Razrešenim direktorima prestaju prava i obaveze sa 31.03.2022. godine a imenovanim direktorima četvorogodišnji mandat počinje sa 01.04.2022. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PRESEDNIK  
NAZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

## 12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 50. tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji zveštaj za 2021.godinu, za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 26. 04.2022.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**NAPOMENA  
u skladu sa članom 51  
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu je u roku predviđenom članom 50. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2021.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2021.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić  
Generalni direktor Tigar a.d. Pirot





Akcionarsko društvo Tigar Pirot; Nikole Pašića 197, 18300 Pirot  
tel: 010 / 31 31 21; fax: 010 / 31 31 41, [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs)  
e-mail: info@tigar.com

"STANIŠIĆ AUDIT" d.o.o.,  
Danijelova 32,  
11000 Beograd

AKCIONARSKO DRUŠTVO  
Tigar - PIROT

Broj 23/22

Broj:

Datum:

28-04-2022 god.  
PIROT

**Predmet: Izjava o usaglašenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2021.godinu**

Pod punom materijalnom i krivičnom odgovornošću izjavljujem da su podaci iz konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2021. godinu, prezentovani Preduzeću za reviziju i konsalting »Stanišić audit« doo, Beograd, za potrebe revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2021. godinu identični sa podacima u Godišnjem izveštaju o poslovanju.

Beograd, 28.04.2022. godine



AS



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2021.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2021.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.21/02</b>
Datum: 2022- 04- 18	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	7
1.3. ULAGANJA .....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	9
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE.....	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD. ....	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE .....	13
2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE .....	13
2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.....	14
2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE.....	16
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	18
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	29
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	30
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.8. TIGRA TREJD DOEL – MAKEDONIJA .....	31
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	32





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT .....	35
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	39
3.12. PI KANAL .....	43
3.13. TIGAR INTER RISK.....	46
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	50
4.1. NEKRETNINE .....	50
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	56
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	56
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	59
6.1. ZAPOSLENI .....	59
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	61
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	61
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	62
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	63
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	64
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	65
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE .....	66
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	67
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	67
9.1. PREDNOSTI.....	67
9.2. RIZICI.....	69
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE .....	70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE**

Tokom 2021.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da TIGAR AD, ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2021.godini od 18,14 miliona eura, od čega je 70,7% ostvareno u izvozu (12,8 miliona eura).

Period 2021.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 25% posmatrano u eurima ili za 3,7 miliona eura, u odnosu na 2020.godinu. U izvozu je ostvareno povećanje od 33%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 10%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu obuće, sa porastom od 26% i kod Tehničke gume, sa porastom od 35% u odnosu na prethodnu godinu. Kod obe proizvodne celine je ostvareno znatno povećanje u izvozu, više od 35%.

Strateški kupci programa obuće – Madiroom i Berner, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od oko 6,8 miliona eura, ili oko 346 hiljada pari obuće, što predstavlja povećanje od 27% u odnosu na 2020.god. Navedeni kupci čine 56% ukupne realizacije programa obuće na ino tržištu.

Tehnička guma u 2021.god. beleži povećanje realizacije od 35%(kako na domaćem tako i na ino tržištu). Realizacija u izvozu iznosi 704 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano 1,6 miliona eura. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže pad prodaje od 56%, pri čemu je pad uzrokovan manjom realizacijom u izvozu u odnosu na prethodnu godinu, od 82%, dok je na domaćem tržištu ostvareno povećanje od 27%. Razlozi smanjenja su vanredna situacija kod nas i u čitavom svetu, izazvana širenjem virusa Covid-19, i nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1. UVOD

## 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Piro  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2021 4.352

**Vrednost imovine:** 31/12/2021 (000 din) 5.195.771

**Sedište:** Nikole Pašića 197, 18300 Piro

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12 /2021. 1.195

**Ukupan kapital:** 31/12 /2021 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2021 (000 din) 130.499



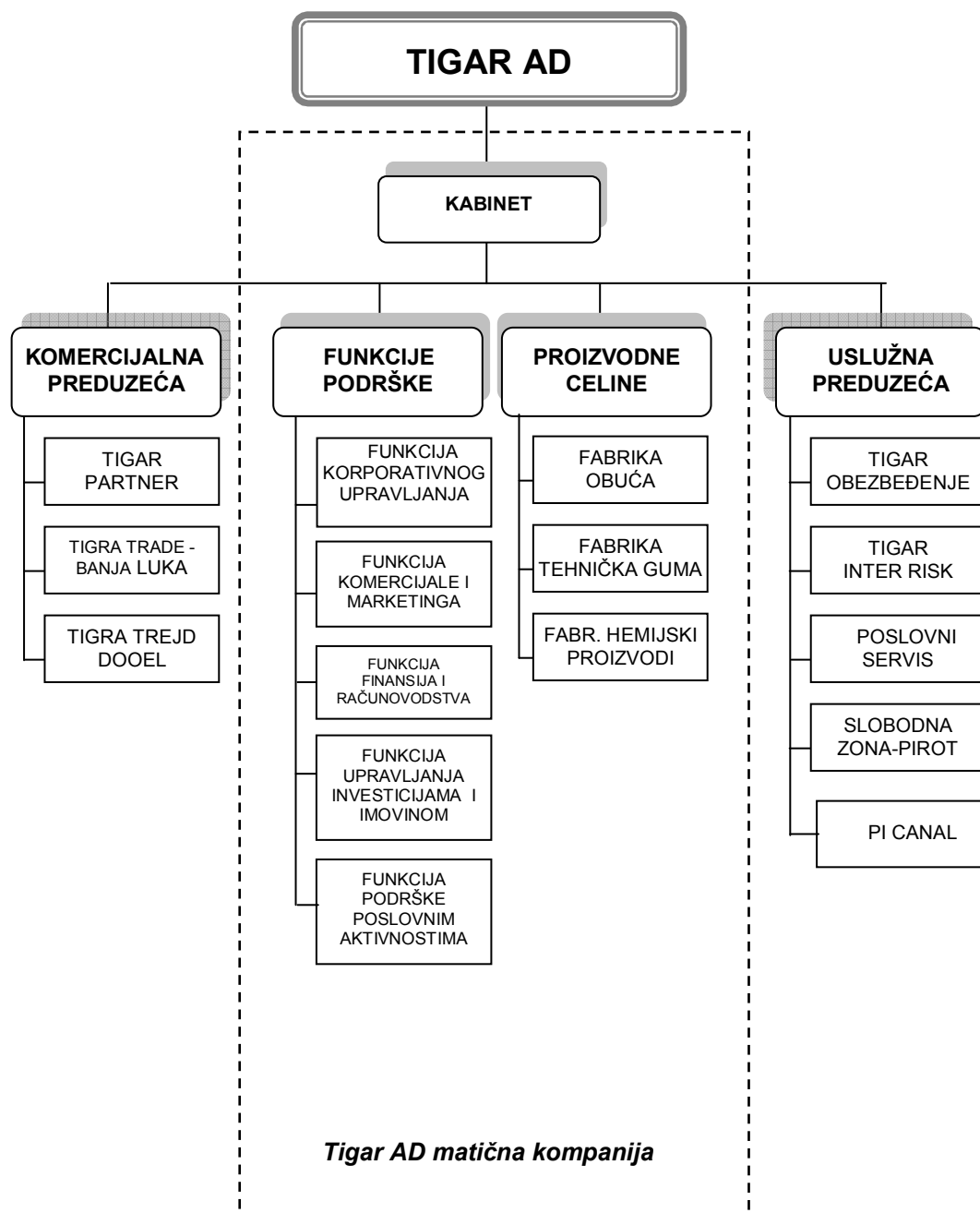
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2021. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021.
<b>Tigar a.d.</b>	70.117
<b>Uslužne delatnosti</b>	22.522
<b>Ukupno</b>	<b>92.639</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-decembar 2021
<b>Tigar a.d.</b>	<b>70.117</b>
Tigar Tehnička guma	3.320
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	19.038
Energetika-CNG	4.181
Tigar III Polet (infrastruktura)	0
Projekat preseljenja	36.766
Tigar a.d.-funkcije	6.812
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>22.522</b>
Poslovni servis	2.164
Obezbedjenje	687
Inter Risk	0
Pi canal	75
Slobodna zona	19.596
<b>Ukupno</b>	<b>92.639</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku novog softvera za kadrovsku evidenciju, nabavku rezervnih delova za gorionik i njihovu ugradnju, nabavku konduktomera za kontrolu kvaliteta kotlovske vode kao i servis i održavanje gasne instalacije u RJ Energetika. Izvršena je demontaža postojećih i montaža novih fluo reflektora, izvršena je zamena povratnog voda kondenzata na objektu Reciklaže i nabavljena računarska oprema u Fabrici Tehničke gume. Izvršena je rekonstrukcija rasvete u Fabrici tehničke gume. Nabavljena je računarska oprema i ručni paletizar u Fabrici Obuće, kao i alati i mašine za izradu gumene obuće koji su bili neophodni za nesmetano obavljanje procesa proizvodnje. Značajna sredstva su uložena prilikom preseljenja sa lokacije Tigar II na lokaciju Tigar III.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom 2021.godine čini nabavka kamera i skenera za potrebe Tigar Obezbedjenja, nabavka polovne prikolice i polovnih teretnih vozila marke Scania i Iveco u Tigar poslovnom servisu, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Piroto. U posmatranom periodu u Slobodnoj Zoni su izvršena sledeća ulaganja: ulaganja u gradjevinske objekte, nabavljena su dva kalorifera, računarska oprema i kancelarijski materijal, a sve u cilju što efikasnijeg funkcionisanja i poslovanja.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2021. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

#### Komplementarni programi:

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

-maloprodaja, u okviru službe prodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70% u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže( servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi ( objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice) .

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit, već kao segment koji pospešuje prodaju proizvoda iz asortimana proizvodnje Društva. Uspostavljeni partnerski odnosi sa kupcima gumene obuće koji su istovremeno veliki dileri auto programa daju nam čvrstu poziciju u smislu cena, uslova nabavke i snabdevenosti naših maloprodajnih objekata što uz kvalitetan servis prodavca predstavlja odličnu postavku za pospešenje maloprodaje preko tezge.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god.,posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što su poslovale kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljale su i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta su imale sve validne dozvole do 2022.godine. Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru službe prodaje Tigra a.d.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu 2020/2021.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata, stabilizovan odnos dinar-eur (prosečan srednji kurs NBS za eur u 2020. je bio 117,5776 din, dok je u 2021.god. - 117,5735 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

- Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za 2021. godinu veća je za 25% u odnosu na 2020. godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Obuća Tigar	12,383	15,647	26%
Tehnička guma	1,708	2,308	35%
Hemijski proizvodi	418	183	-56%
Gume I ostali komplemenatni programi	149	207	39%
<b>TOTAL</b>	<b>14,658</b>	<b>18,345</b>	<b>25%</b>

Smanjenje ino realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica situacije izazvane pojavom i širenjem virusa Covid-19. koji se i u Srbiji pojavio marta 2020.god. i doveo do proglašenja vanrednog stanja. Pored toga, manji izvoz je posledica političkih promena u Bugarskoj, a posledično i neorganizovanja tendera u rudniku MiniMarica u Istoku.

Eksterna prodaja robe i gotovih proizvoda u posmatranom periodu iznosi oko 18,3 miliona eura, od čega je izvezeno 69,9% (12,8 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 94% (12,07 miliona eura).

Realizacija Tigra AD na domaćem tržištu u 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u sledećoj tabeli:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>5,036</b>	<b>5,515</b>	<b>10%</b>
- Tigar Obuća	3,602	3,579	-1%
- Tehnička guma	1,185	1,604	35%
- Hemijski proizvodi	99	125	27%
- Gume I ostali komplementarni programi	149	207	39%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Na domaćem tržištu je u 2021.godini zabeležen rast prodaje od 10% u odnosu na 2020.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U 2021.godini zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu: programa tehničke gume od 35%, programa hemijskih proizvoda od 27% i 39% u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.). Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće, u iznosu od 1%.

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za 2021.god. u poredjenju sa 2020.god. je data u tabeli .

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
<b>Izvoz</b>	<b>9,623</b>	<b>12,830</b>	<b>33%</b>
- Tigar Obuća	8,781	12,067	37%
- Tehnička guma	522	704	35%
- Hemijski proizvodi	319	58	-82%

U 2021. godini beleži se povećanje realizacije u izvozu od 33% u odnosu na 2020.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Hemijski proizvodi od 82%, dok ostale dve fabrike beleže rast od preko 35%.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2021.GOD.

Realizacija programa gumene obuće u 2021. godini je za 26% veća nego u 2020. godini, pri čemu je izvoz veći za 37%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 1%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2020.	2021.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>12,383</b>	<b>15,647</b>	<b>26%</b>
- Domaće tržište	3,602	3,579	-1%
- Izvoz	8,781	12,067	37%

Strateški kupac Berner je u 2021. god. ostvario realizaciju od oko 2,8 miliona eur-a, što je više za 13% u odnosu na realizaciju u prethodnoj godini, posmatrano vrednosno. Realizacija za kupca Decathlon je u 2021.god iznosila oko 4 miliona eur-a, što je povećanje od 39% u odnosu na prethodnu godinu. Kupac Ilse Jacobsen je takodje ostvario realizaciju koja je 2,3 puta veća u odnosu na 2020.godinu.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je i dalje povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-flooom, stabilan rad kompanije, redovne plate zaposlenima i investiciona ulaganja u nove projekte.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u 2021. godini je za 35% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2020.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
<b>Tehnička guma</b>	<b>1,708</b>	<b>2,308</b>	<b>35%</b>
- Domaće tržište	1,185	1,604	35%
- Izvoz	522	704	35%

Vrednost izvoza je 704 hiljade eura, što je u odnosu na 2020.god. povećanje od 35%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 35%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara i Metso Brazil, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske a radi se o portfoliju gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

Značajna povećanja realizacije u 2021.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. .

Na domaćem tržištu u ovom periodu ostvareno je i značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

Smanjenje realizacije je ostvareno u domenu terena, namenske proizvodnje, presovanih proizvoda.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti novim investicionim zahvatima kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume.

## 2.6. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa obuče i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2021.godini je manji za 56% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem tržištu od 27%, ili u iznosu od 261 hiljade eura.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Juznu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5 t lepila, od čega se vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je povećanje od 27% u odnosu na 2020.godinu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2020.	januar-december 2021.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>418</b>	<b>183</b>	<b>-56%</b>
- Domaće tržište	99	125	27%
- Izvoz	319	58	-82%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Razlog smanjenja realizacije u izvozu je nerealizovanje tendera u Bugarskoj, što se očekuje u drugom kvartalu 2022. godine.

## 2.7. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2021.

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije TIGAR AD u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“ u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	270	331	23%
<b>TOTAL</b>	<b>270</b>	<b>331</b>	<b>23%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta:

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	44	53	20%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>20%</b>

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
- Tigar i ostali programi	34	58	71%
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>58</b>	<b>71%</b>

## 2.8. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Pandemija Covida 19 svetskih razmera je obeležila kako 2020.godinu, tako i 2021. godinu ostavivši snažan pečat u svim društvenim i ekonomskim sferama života.

Formiranje cena pojedinih ključnih sirovina i materijala kretalo se u skladu sa upravo pomenutim dešavanjima na svetskom tržištu, kretanjem cena nafte, odnosa ponude i tražnje i uticaja ostalih eksternih i internih faktora.

Treba napomenuti da je blokada Sueckog kanala marta meseca 2021.godine pored velike materijalne štete koja se merila desetinama milijardi dolara, uticala i na odlaganje rokova isporuka, nestašicu opreme i kontejnera a samim tim i porast transportnih troškova i nestašicu pojedinih sirovina na tržištu . Nepovoljna tržišna situacija se zadržala do kraja 2021.godine sa tendencijom daljeg rasta cena sirovina, materijala, ambalaže, transporta i u prvom kvartalu 2022.godine.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-decembar 2021. je viša za oko 38% u odnosu na prethodnu godinu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Prosečna cena sintetičkih kaučuka SBR-a 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji beleži rast od oko 49% u periodu I-XII 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena silikatnih punila zabeležila neznatan pad za oko 2% .

Takodje i kod grupacije elastomera specijalne namene može se uočiti trend porasta prosečnih dinarskih cena u zavisnosti od vrste elastomera u odnosu na 2020.godinu.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2021. godine više su za oko 15% u odnosu na period januar-decembar 2020.godine zbog nestašice EPDM-a na svetskom tržištu. Prosečne dinarske cene vezivnih sredstava za reciklate su u proseku porasle za oko 20%.

U posmatranom periodu, zbog porasta berzanske cene pamuka i poliestera došlo je do porasta prosečnih dinarskih cena pamučnih pletenina za oko 13%, sintetičkih tkanina i mešavina za 6-7 % dok je cena netkanih tekstila ostala nepromenjena.

Prosečne dinarske cene ambalaže su takodje zabeležile značajnije procenete porasta cena 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu (lepenka blizu 23%, PE kese 20%, kutije 10%).

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2021.godine su u proseku više za blizu 63% u odnosu na prethodnu godinu, s obzirom da su usko povezane sa kretanjem cena sirove nafte na svetskom trzistu.

### 2.9. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

#### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Obuća	1.156.901	1.259.245	9%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2020.	januar-decembar 2021.	%
Tigar Tehnička Guma	427	581	36%
Hemijski Proizvodi	171	173	1%
<b>TOTAL</b>	<b>598</b>	<b>754</b>	<b>26%</b>

U periodu januar-decembar 2021.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.259.245 pari obuće, što je za 9% više u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 754t, što je za 26% više u odnosu na 2020.godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 36%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 1% .

Nakon proglašenja vanrednog stanja u Republici Srbiji, 15.03.2020.godine, proizvodnja u Tigru a.d. je tokom aprila u potpunosti bila obustavljena, a operativni planovi za april po programima:obuće, tehničke gume i hemijskih proizvoda, sa neznatnim izmenama, su usvojeni kao operativni planovi za maj, što je imalo značajan uticaj na poslovni rezultat Društva u prvj polovini 2020.godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5.052.847	5.195.771	3%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.203.800	2.698.047	22%
EBIT	-311.442	-314.581	-1%
EBITDA	-193.157	-200.268	-4%
Finansijski prihodi	33.063	3.100	-91%
Ostali prihodi	18.797	105.853	463%
Ukupni prihodi	2.255.660	2.807.000	24%
Neto rezultat	-704.226	-644.232	9%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,25	0,27	5%
Stepen zaduženosti I	1,47	1,58	7%
Neto rezultat/ukupan prihod	-31%	-23%	26%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar -decembar 2020</b>	<b>januar -decembar 2021</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	4.827.458	5.012.048	4%
Poslovni prihodi	2.444.314	2.921.968	20%
EBIT	-299.805	-292.884	2%
EBITDA	-167.588	-163.215	3%
Finansijski prihodi	29.685	4.721	-84%
Ostali prihodi	30.169	120.254	299%
Neto rezultat	-644.061	-630.608	2%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2021.godine, iznose 2.872.362 hiljade dinara što je 21% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.374.440 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2.921.968 hiljada dinara, što je za 19,54% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2.444.314 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Finansijski prihodi za period I-XII 2021.godine iznose 4.721 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 29.685 hiljada dinara.

U prvoj polovini 2021.godine sklopljen je Ugovor br.OPU:210-2021 sa Tigar Tyresom o prodaji odredjenih objekata i zemljišta. Po tom osnovu su, za objekte i zemljište koji su ispunili uslove iz Ugovora, ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 94 miliona dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 3.214.852 hiljada dinara viši su za 17,15% u odnosu na 2020. godinu kada su iznosili 2.744.119 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 37,53%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 4% dok ostali rashodi učestvuju sa 16,47%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2021. godine, iznose 404.205 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 379.331 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 388.968 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 15.237 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi -292.884 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -299.805 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 6.921 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -163.215 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -167.588 hiljade dinara, što predstavlja poboljšanje za 4.373 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2021.godine iznosi -630.608 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -644.061 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 527 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 336 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 191 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 462 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,4 milijarde dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.966.510</b>	<b>2.882.129</b>	<b>2.654.508</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	62.825	38.545	18.583
Ulaganja u razvoj	54.138	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.853	2.433	11.122
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.834	10.991	2.806
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.896.299	2.840.146	2.633.182
Zemljište i građevinski objekti	2.303.946	2.263.736	2.059.814
Postrojenja i oprema	527.686	499.414	470.864
Investicione nekretnine	37.113	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.161	39.233	41.448
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	393	311	5.913
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	7.386	3.438	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	3.351	436	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.942</b>	<b>2.968</b>	<b>2.899</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.754.904</b>	<b>1.942.361</b>	<b>2.354.641</b>
I. ZALIHE	959.108	983.893	1.035.262
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	190.211	184.042	217.127
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.650	656.618
Roba	165.569	147.418	133.951
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.120	22.280	15.795
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.503	11.771



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	259.233	284.007	536.417
Potraživanja od kupaca u zemlji	111.023	118.493	335.717
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	145.764	161.907	191.469
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	2.446	3.607	
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			9.231
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	96.351	76.692	87.614
Ostala potraživanja	96.351	73.301	83.370
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		2.791	4.244
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		600	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	84.904	244.390	300.419
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38.528	36.599	36.579
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	345.839	358.133	276.476
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	23.912	37.028	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	101.405	91.292	104.463
IX. GUBITAK	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak ranijih godina	5.120.785	5.590.470	6.242.193
Gubitak tekuće godine	469.685	651.723	644.073
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.362.457</b>	<b>802.336</b>	<b>462.241</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	80.363	97.108	105.362
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	78.653	97.108	105.362





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.710		
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.282.094</b>	<b>705.228</b>	<b>356.879</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.873	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	10.436
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	47.221	17.516	7.684
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.474.661</b>	<b>6.800.542</b>	<b>8.042.720</b>
<b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3.120.456</b>	<b>3.924.326</b>	<b>4.633.203</b>
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.269.010	3.634.842	4.310.776
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	851.446	286.706	317.000
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	5.427
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
<b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>68.795</b>	<b>64.786</b>	<b>61.368</b>
<b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>916.058</b>	<b>866.251</b>	<b>721.661</b>
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	3.306	4.257	4.617
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	406.165	411.701	435.382
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	506.495	450.249	281.507
Obaveze po menicama	92		
Ostale obaveze iz poslovanja		44	155
<b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.234.752</b>	<b>1.818.718</b>	<b>2.256.935</b>
Ostale kratkoročne obaveze	1.223.709	1.780.175	2.178.788
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	4.277	33.784	46.269
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	6.766	4.759	31.878
<b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b>			
<b>VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>134.600</b>	<b>126.461</b>	<b>369.553</b>
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2.112.762</b>	<b>2.775.420</b>	<b>3.492.913</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.724.356</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.288</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.444.314</b>	<b>2.921.968</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	38.441	48.945
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.335.999	2.823.417
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	47.187	35.060
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	22.687	14.125
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.744.119</b>	<b>3.214.852</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	26.362	21.287
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	920.087	1.206.704
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	998.899	1.352.413
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	128.033	123.871
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	8.008
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	343.182	385.785
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	4.184	5.798
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	303.075	110.986
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>299.805</b>	<b>292.884</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>29.685</b>	<b>4.721</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	766	
II. PRIHODI OD KAMATA	1.034	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.885	2.726
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		1.140
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>379.331</b>	<b>404.205</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	373.164	388.968
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4.759	12.976
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.408	2.261
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>349.646</b>	<b>399.484</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.020	8.212
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.184	10.394
J. OSTALI PRIHODI	26.149	112.042
K. OSTALI RASHODI	14.691	11.996
L. UKUPNI PRIHODI	2.504.168	3.046.943
LJ. UKUPNI RASHODI	3.149.325	3.641.447
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	645.157	594.504
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5.559	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4.004
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	639.598	598.508
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4.497	32.022
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	438	456
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	472	378
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	644.061	630.608
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	7.662	13.465
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	651.723	644.073



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3.447.452</b>	<b>3.340.597</b>	<b>3.104.627</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	61.543	35.678	16.022
Ulaganja u razvoj	53.945	25.121	4.655
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.999	1.608	10.603
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	5.599	8.949	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	3.215.949	3.148.248	2.932.789
Zemljište i građevinski objekti	2.670.973	2.633.548	2.427.477
Postrojenja i oprema	480.702	443.922	409.791
Investicione nekretnine	37.114	37.452	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	27.160	33.326	40.378
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	169.960	156.671	155.816
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	165.925	153.669	153.669
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	4.035	3.002	2.147
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.603.038</b>	<b>1.712.250</b>	<b>2.091.144</b>
<b>I. ZALIHE</b>	885.362	914.880	971.142
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	189.353	183.195	216.214
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	576.839	619.651	656.618
Roba	95.466	80.492	72.258
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	19.335	21.040	14.281
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	4.369	10.502	11.771





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	316.780	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	249.315	220.688	476.672
Potraživanja od kupaca u zemlji	41.271	40.917	254.671
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	46.021	50.921	78.572
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	32.526	46.960	57.010
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	129.497	81.890	86.419
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	87.989	67.128	77.042
Ostala potraživanja	87.988	67.127	77.042
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	1	1	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1.205	1.205	1.205
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	30.527	164.298	179.527
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	31.860	27.271	27.206
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.460</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	243.152	244.680	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	17.830	29.182	32.612
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	68.266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			68.266
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	5.024.343	5.728.569	6.372.801
Gubitak ranijih godina	4.609.535	5.024.343	5.728.569
Gubitak tekuće godine	414.808	704.226	644.232
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.361.678</b>	<b>783.090</b>	<b>437.343</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	65.653	79.320	86.338
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	65.653	79.320	86.338



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.296.025</b>	<b>703.770</b>	<b>351.005</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.234.874	681.692	338.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	61.151	22.078	12.246
<b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>764</b>	<b>764</b>	<b>764</b>
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5.436.494</b>	<b>6.731.489</b>	<b>7.863.213</b>
<b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3.141.372</b>	<b>3.943.427</b>	<b>4.650.556</b>
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	14.913	15.864	16.764
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	2.909.362	3.649.911	4.325.846
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	217.097	277.652	307.946
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
<b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>66.449</b>	<b>63.519</b>	<b>58.555</b>
<b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>954.648</b>	<b>910.360</b>	<b>687.462</b>
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	99.821	111.965	117.008
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	18.144	16.672	17.987
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	377.313	382.739	406.043
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	459.370	398.984	146.424
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.165.896</b>	<b>1.700.652</b>	<b>2.108.715</b>
Ostale kratkoročne obaveze	1.159.520	1.677.535	2.060.017
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	1.928	18.358	21.457
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.448	4.759	27.241
<b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b>			
<b>VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>108.129</b>	<b>113.531</b>	<b>357.925</b>
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1.748.446</b>	<b>2.462.496</b>	<b>3.105.549</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.050.490</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>390.480</b>	<b>390.457</b>	<b>390.460</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.203.800</b>	<b>2.698.047</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	35.956	50.900
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.746.610	2.165.584
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	49.009	52.972
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	582	9.370
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	372.807	437.540
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		421
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.515.242</b>	<b>3.012.628</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	29.858	37.151
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.060.928	1.383.584
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	772.483	1.113.424
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	114.975	109.868
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	20.297	7.370
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	39.400	44.889
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	3.310	4.445
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	473.991	311.897
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>311.442</b>	<b>314.581</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>33.063</b>	<b>3.100</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	4.287	
II. PRIHODI OD KAMATA	920	855
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27.856	2.245
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>365.626</b>	<b>395.551</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. RASHODI KAMATA	359.574	379.901
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3.692	12.490
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.409	2.260
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>332.563</b>	<b>392.451</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	106	2.737
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11.274	5.649
J. OSTALI PRIHODI	18.691	103.116
K. OSTALI RASHODI	13.385	10.320
L. UKUPNI PRIHODI	2.255.660	2.807.000
LJ. UKUPNI RASHODI	2.905.527	3.424.148
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	649.867	617.148
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	54.359	4.602
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	704.226	621.750
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		22.482
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	704.226	644.232

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2020	januar- decembar 2021
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.891.355	2.409.640
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.966.108	2.639.272
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	74.753	229.632
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	4.297	232.517
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	23.711	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		164.241
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	19.414	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	235.000	200.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5.659	117.903





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	229.341	82.097
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>2.130.652</b>	<b>2.842.157</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1.995.478</b>	<b>2.825.451</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>135.174</b>	<b>16.706</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>30.527</b>	<b>164.298</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1.403</b>	<b>1.477</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>164.298</b>	<b>179.527</b>

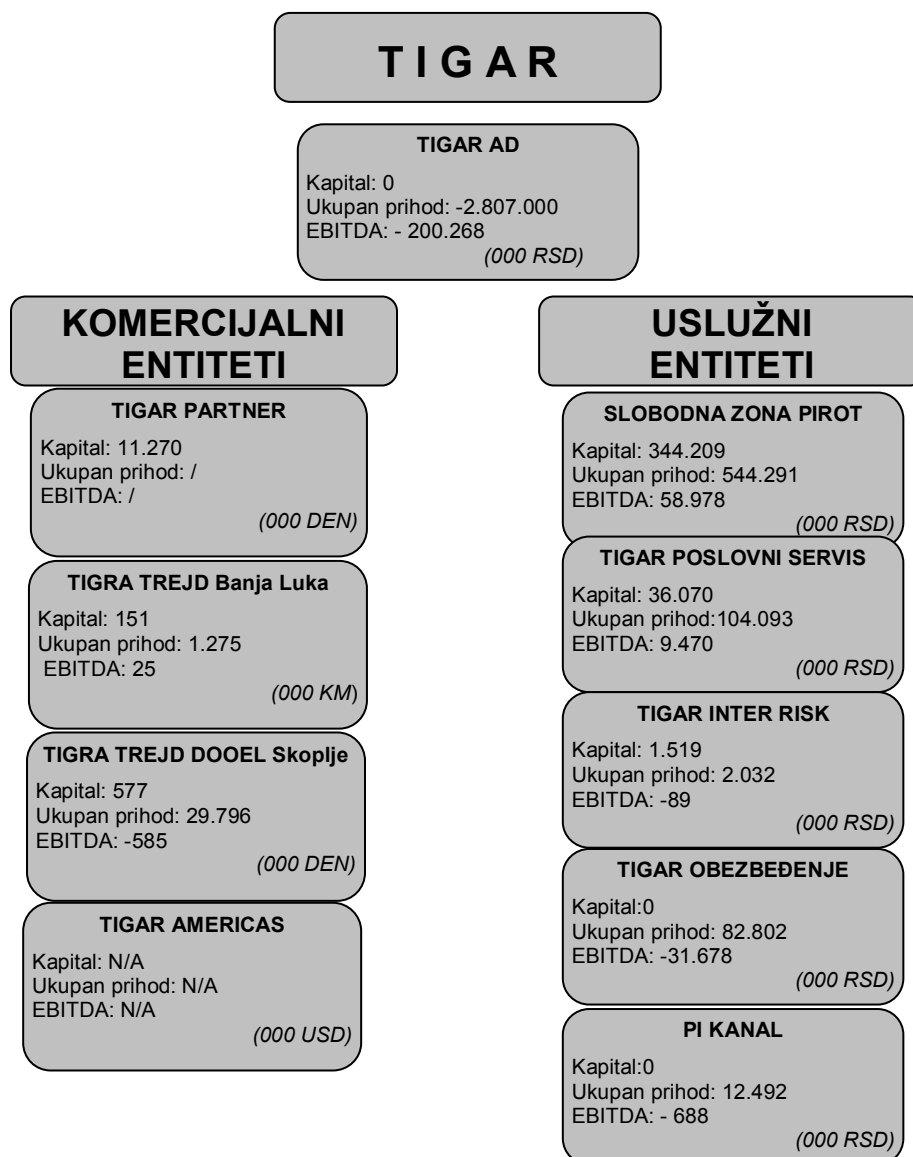


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigra Montenegro.  
15.09.2021.godine Tigra Montenegro je brisan iz registra privrednih subjekata Crne Gore.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	216	206	195
Obrtna imovina	1.358	1.374	1.364
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>
Kapital	133	140	151
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.442	1.440	1.408
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.575</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.460</b>	<b>1.203</b>	<b>1.275</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1.428</b>	<b>1.195</b>	<b>1.263</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>12</b>
Poreski rashod perioda	4		1
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>11</b>

## 3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2019.	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.383	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.113	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.383</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2019	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poreski rashod perioda	0	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

\*\* Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

### 3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2019.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2021.</b>
Stalna imovina	391	510	531
Obrtna imovina	18.939	22.609	21.629
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>
Kapital	520	543	577
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	18.810	22.577	21.582
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>19.330</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-decembar 2019</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>22.793</b>	<b>22.506</b>	<b>29.796</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>22.755</b>	<b>22.478</b>	<b>29.754</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>35</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>16.646</b>	<b>30.053</b>	<b>28.904</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	16.646	30.053	28.904
Zemljište i građevinski objekti	15.273	15.056	14.839
Postrojenja i oprema	1.373	14.997	14.065
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3.297</b>	<b>2.880</b>	<b>2.457</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>29.285</b>	<b>24.709</b>	<b>28.128</b>
I. ZALIHE	3.357	1.929	2.226
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	858	847	913
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi			
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	2.499	1.082	1.313
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu			
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	18.150	14.437	16.992
Potraživanja od kupaca u zemlji	11.482	11.714	14.124
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	5.942	2.344	2.259
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	620	379	503
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	106		106
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	1.344	1.505	899
Ostala potraživanja	327	249	774
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1.017	1.256	125
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	6.112	6.112	6.112
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	6.112	6.112	6.112
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	113	181	1.875
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	209	545	24
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>28.762</b>	<b>28.425</b>	<b>36.070</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23.104	23.104	23.104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1.431	1.596	1.731
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7.089	6.917	14.697
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		3.000	6.917
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7.089	3.917	7.780
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0	0	
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1.920</b>	<b>8.934</b>	<b>6.252</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1.920	2.914	3.010
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	6.020	3.242
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu		6.020	3.242
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>18.546</b>	<b>20.283</b>	<b>17.167</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	2.778	2.778
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva		2.778	2.778
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	305	475	144
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13.970	13.422	9.142
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	6.816	8.375	4.642
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	7.029	4.922	4.372
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	125	125	128
Ostale obaveze iz poslovanja			
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.872	3.048	4.494
Ostale kratkoročne obaveze	1.606	2.726	3.934
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	266	322	560
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2.399	560	609
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>49.228</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84.244</b>	<b>99.494</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13	153
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.231	99.341
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>80.950</b>	<b>93.361</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	22.852	29.502
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32.693	35.954
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2.565	3.313
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5.473	5.537
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	78	24
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17.289	19.031
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>3.294</b>	<b>6.133</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>22</b>	<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	21	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	1
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>617</b>	<b>414</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	485	355
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	132	59
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>595</b>	<b>413</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>82</b>	<b>483</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.815</b>	<b>4.598</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>517</b>	<b>397</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>87.081</b>	<b>104.093</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>82.166</b>	<b>94.655</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>4.915</b>	<b>9.438</b>
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>4.915</b>	<b>9.438</b>
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
<b>I. PORESKE RASHOD PERIODA</b>	<b>581</b>	<b>1.235</b>
<b>II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA</b>	<b>417</b>	<b>423</b>
<b>III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA</b>		
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>3.917</b>	<b>7.780</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>		

## 3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>235.002</b>	<b>235.402</b>	<b>244.896</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>1.282</b>	<b>2.867</b>	<b>2.496</b>
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	1.047	825	454
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	235	2.042	2.042
Avansi za nematerijalnu imovinu			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	226.804	225.619	235.484
Zemljište i građevinski objekti	185.366	183.161	185.887
Postrojenja i oprema	41.322	36.522	43.046
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		5.907	920
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	116	29	5.631
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	6.916	6.916	6.916
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	6.916	6.916	6.916
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja			
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>85</b>	<b>557</b>	<b>935</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>106.360</b>	<b>143.762</b>	<b>186.740</b>
I. ZALIHE	1.550	1.451	889
Roba	1.278	1.276	672
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	272	175	217
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	47.877	59.414	61.783
Potraživanja od kupaca u zemlji	44.597	52.952	50.952
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	1.550	4.515	10.131
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.730	1.947	700
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	4.812	1.402	3.795
Ostala potraživanja	1.668	825	3.795
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	3.140	577	
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	4		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	48.568	75.835	114.464
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3.553	5.660	5.809
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>341.447</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>272.735</b>	<b>298.900</b>	<b>344.209</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	118.439	118.439	118.439
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA	26.596	26.596	26.596
IV. REZERVE	5.016	5.016	5.016
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	2.341	2.533	3.544
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	125.025	151.382	197.702
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107.662	125.025	151.382
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	17.363	26.357	46.320
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	0	0	0
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>(0416+0420+ 0428)</b>	<b>8.861</b>	<b>6.943</b>	<b>14.732</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	8.861	6.943	7.538
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7.150	6.943	7.538
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja	1.711		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	7.194
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			7.194
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>59.851</b>	<b>73.878</b>	<b>73.630</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	2.648
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva			2.648
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2.023	810	2.680
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	32.897	39.479	38.094
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	1.957	2.753	1.909
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	18.052	20.532	21.352
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	12.797	16.150	14.678
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	91	44	155
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	14.408	22.797	20.388
Ostale kratkoročne obaveze	13.451	21.162	15.449
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	957	1.635	302
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			4.637
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10.523	10.792	9.820
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>341.447</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>	<b>48.808</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>471.988</b>	<b>531.105</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	465.153	527.984
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	6.835	3.121
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>439.485</b>	<b>482.919</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	15.967	16.506
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	97.088	101.918
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9.319	9.648
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		638
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	302.349	337.573
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	326	1.144
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14.436	15.492
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>32.503</b>	<b>48.186</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.069</b>	<b>1.351</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	951	900
II. PRIHODI OD KAMATA	94	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	24	451
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>848</b>	<b>489</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	3	106
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	845	383
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>221</b>	<b>862</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ</b>	<b>3.914</b>	<b>7.511</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>9.504</b>	<b>6.543</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2.796</b>	<b>4.324</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>139</b>	<b>778</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>479.767</b>	<b>544.291</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>449.976</b>	<b>490.729</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.791</b>	<b>53.562</b>
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>598</b>
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29.791</b>	<b>54.160</b>
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
<b>I. PORESKE RASHOD PERIODA</b>	<b>3.906</b>	<b>8.218</b>
<b>II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA</b>		
<b>III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA</b>	<b>472</b>	<b>378</b>
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>26.357</b>	<b>46.320</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>		

## 3.11. TIGAR OBEZBEDENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>	<b>1.627</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1.450</b>	<b>1.146</b>	<b>1.627</b>
Postrojenja i oprema	1.450	1.146	1.478
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			149
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>325</b>	<b>304</b>	<b>271</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>90.884</b>	<b>70.143</b>	<b>84.087</b>
I. ZALIHE	31	0	1
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	31		1
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	90.406	69.749	83.693
Potraživanja od kupaca u zemlji	7.137	12.415	10.489
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	83.269	57.334	73.204
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	29	0	0
Ostala potraživanja	29		
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI			
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	418	394	393
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39.413	39.413	39.413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2.219	3.588	3.935
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	44.877	118.420	150.231
Gubitak ranijih godina	15.153	44.877	118.420
Gubitak tekuće godine	29.724	73.543	31.811
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>3.805</b>	<b>7.766</b>	<b>8.298</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3.805	7.766	8.298
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3.805	7.766	8.298
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>96.537</b>	<b>146.422</b>	<b>192.440</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7.317	7.317	7.317



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	7.317	7.317	7.317
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	34		5
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27.716	40.425	55.792
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	24.083	36.917	52.212
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	3.633	3.508	3.580
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	57.335	97.148	128.173
Ostale kratkoročne obaveze	54.032	83.684	104.305
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	3.303	13.464	23.868
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.135	1.532	1.153
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>7.683</b>	<b>82.595</b>	<b>114.753</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92.659</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2020</b>	<b>januar-december 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84.542</b>	<b>73.877</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	84.542	73.877
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>108.454</b>	<b>105.933</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.529	1.552
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	94.856	92.851
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	347	194
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	990	878
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	467	184
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10.265	10.274
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>23.912</b>	<b>32.056</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>13.102</b>	<b>8.607</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	13.102	8.607
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>13.102</b>	<b>8.607</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>8.922</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>37.833</b>	
J. OSTALI PRIHODI	1.846	3
K. OSTALI RASHODI	521	40
L. UKUPNI PRIHODI	86.388	82.802
LJ. UKUPNI RASHODI	159.910	114.580
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	73.522	31.778
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHODI PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	21	33
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>73.543</b>	<b>31.811</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 3.12. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5.450</b>	<b>5.218</b>	<b>5.004</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5.450	5.218	5.004
Zemljište i građevinski objekti	42	36	29
Postrojenja i oprema	562	457	371
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	4.846	4.725	4.604
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2.750</b>	<b>3.372</b>	<b>3.386</b>
I. ZALIHE	110	112	118
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	110	112	118
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	2.068	2.664	3.081
Potraživanja od kupaca u zemlji	441	86	143
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	1.627	2.578	2.938
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	60	24	24
Ostala potraživanja	60	24	24
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0	0	0
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	135	308	113
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	377	264	50
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3.166	3.166	3.166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	115	115	115
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA			
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1.336	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1.071	1.071	1.071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	265		
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

IX. GUBITAK	3.436	4.545	5.406
Gubitak ranijih godina	3.436	3.436	4.545
Gubitak tekuće godine		1.109	861
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	0	0	0
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>47</b>	<b>104</b>	<b>92</b>
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.972</b>	<b>8.679</b>	<b>9.352</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	20	15	
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	4.608	5.986	7.032
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	2.100	3.263	4.364
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	2.401	2.723	2.668
Ostale obaveze iz poslovanja	107		
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.227	2.580	2.171
Ostale kratkoročne obaveze	2.152	2.515	2.058
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	75	65	113
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	117	98	149
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>193</b>	<b>1.054</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.200</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>11.491</b>	<b>12.303</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	3.191	3.693
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.300	8.610
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>12.440</b>	<b>13.279</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	963	1.009



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9.161	9.894
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	273	288
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	907	1.055
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.136	1.033
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>949</b>	<b>976</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		25
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>61</b>	<b>26</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	61	26
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>61</b>	<b>1</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>48</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>166</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>142</b>	<b>116</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>18</b>	<b>60</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>11.633</b>	<b>12.492</b>
<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>12.685</b>	<b>13.365</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.052</b>	<b>873</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>PERIODA</b>		
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.052</b>	<b>873</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	57	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		12
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>1.109</b>	<b>861</b>

## 3.13. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0	0	0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2	0	0
Postrojenja i oprema	2		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0	0	0
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.787</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>
I. ZALIHE	0	0	0
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	494	658	908
Potraživanja od kupaca u zemlji	423	495	774
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	71	163	134
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	109	116	118
Ostala potraživanja			
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	109	116	118
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1.973	1.973	1.973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	<b>1.973</b>	<b>1.973</b>	<b>1.973</b>
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	10	5	48
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	201	108	31
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>
<b>PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.872</b>	<b>1.620</b>	<b>1.519</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1.973	1.973	1.973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE			
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	90	128	141
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	11	225	313
Gubitak ranijih godina	9	11	225
Gubitak tekuće godine	2	214	88
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>125</b>	<b>166</b>	<b>178</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	125	166	178
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	125	166	178
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0	0
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1</b>		
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>791</b>	<b>1.074</b>	<b>1.381</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	0	0	0
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	0	237	540
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji		237	506
Obaveze prema dobavljačima u zemlji			34
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	746	791	795
Ostale kratkoročne obaveze	746	791	795
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	46	46
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.789</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2020</b>	<b>januar-decembar 2021</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1.802</b>	<b>2.031</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	0	0
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.802	1.985
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI		46
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.014</b>	<b>2.120</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	10	2
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.686	1.762
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2	
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15	14
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	2	
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	299	342
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>212</b>	<b>89</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA		
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI		1
K. OSTALI RASHODI		
L. UKUPNI PRIHODI	1.802	2.032
LJ. UKUPNI RASHODI	2.014	2.120
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	212	88
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	2	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	214	88
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKE RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	214	88



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu ( lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2021. godine iznosi 351.502 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2021. godine je RSD 613.123.754,54. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 31.12.2021. godine je RSD 15.420.685,98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2021. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **1.996.893.885,72**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
Tigar AD	55.142.733,80
<b>Ukupno:</b>	<b>55.142.733,80</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2020.	30.06.2021.	31.12.2021.
Tigar AD	2.011.184.017,09	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41
Tigar Poslovni servis	12.290.930,46	12.182.574,46	12.074.218,46
Slobodna Zona	167.740.035,56	166.074.428,90	170.466.422,85
<b>Ukupno:</b>	<b>2.191.214.983,11</b>	<b>2.013.844.530,37</b>	<b>1.996.893.885,72</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbedjenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovina d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisane su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2021.
<b>Tigar AD</b>	<b>358,349,409.80</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>358,349,409.80</b>

#### Transakcije nepokretnostima

U toku 2021.god. izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:465-2021 od 18.03.2021.V.I.P. Securiti doo Beograd je ustupio potraživanja Hevea Global Beograd i kao novi hipotekarni poverilac upisan je Hevea Global i to na katastarskoj parceli br.3480/1, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot-Grad (objekti i zemljište).

Po osnovu ugovora o kupoprodaji zaključenim sa kupcem Tigar Tyres doo Pirot, dana 13.04.2021. godine broj :OPU:210/2021 overen od strane Javnog beležnika Živorada Dimitrijevića iz Pirot, prodate su sledeće nepokretnosti u ugovoru označene kao: Lokacija Upravna zgrada, koja obuhvata kat.parcele 3390/3 i 3390/66, Zgrada ugostiteljstva na kat.parceli 3390/12, Zgrada Medicine rada na kat.parceli 3390/4, Lokacija Stop & Drive na kat.parceli 3390/42 i kat.parcela 4486/3 i Lokacija Tigar III Dragoš na kat. parcelama 3480/1, 3480/3, 3501,3502,3504,3480/4 i 3505/1. Sve katastarske parcele su upisane u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad.

U ugovorenom roku do 31.12.2021.god. sprovedeni su postupci brisanja upisanih hipoteka i svih zabeležbi na predmetnim nepokretnostima. Izvršeno je fizičko raščišćavanje objekata na Lokaciji Dragoš, uklonjeni su svi nadzemni objekti uz prethodno pribavljanje svih potrebnih dozvola od nadležnih organa, izvršeno je uklanjanje šteta, i drugog otpada. Lokacije u Ugovoru označene pod nazivom: Lokacija Upravne zgrade, Zgrada Ugostiteljstva, Zgrada Medicine rada i Lokacija Stop & Drive su ispražnjene od lica i stvari i u predviđenom roku su predate Kupcu.

U ugovorenom roku nije završena obaveza remedeijacije/rekultivaciju terena na Lokaciji Dragoš, zbog čega je zaključen Aneks br.1 Ugovora o kupoprodaji, kojim je produžen rok za realizaciju navedenih aktivnosti do kraja 2022. godine.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

#### Založna prava

Na kraju 2021.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.l291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR- 1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2021.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obuci i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/ 1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-8	7950	Zgrade f-ke Obuće	
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Sosite Generale banci Srbija

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2021. godine su karakterisali nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2020.god. kada oba indeksa beleže pad, Belex15 od 6,62% a Belexline 9,31%, tokom 2021.godine oba indeksna pokazatelja beleže rast, Belex15 od 9,94% a Belexline od 9,29%.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2021.godine.

2020.godinu čiji je veći deo obeležila borba sa pandemijom covid 19 karakterisao je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.085 akcija, što predstavlja 0,22% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 40rsd i 23rsd.

Tokom 2021.godine je prodato ukupno 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja akcija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

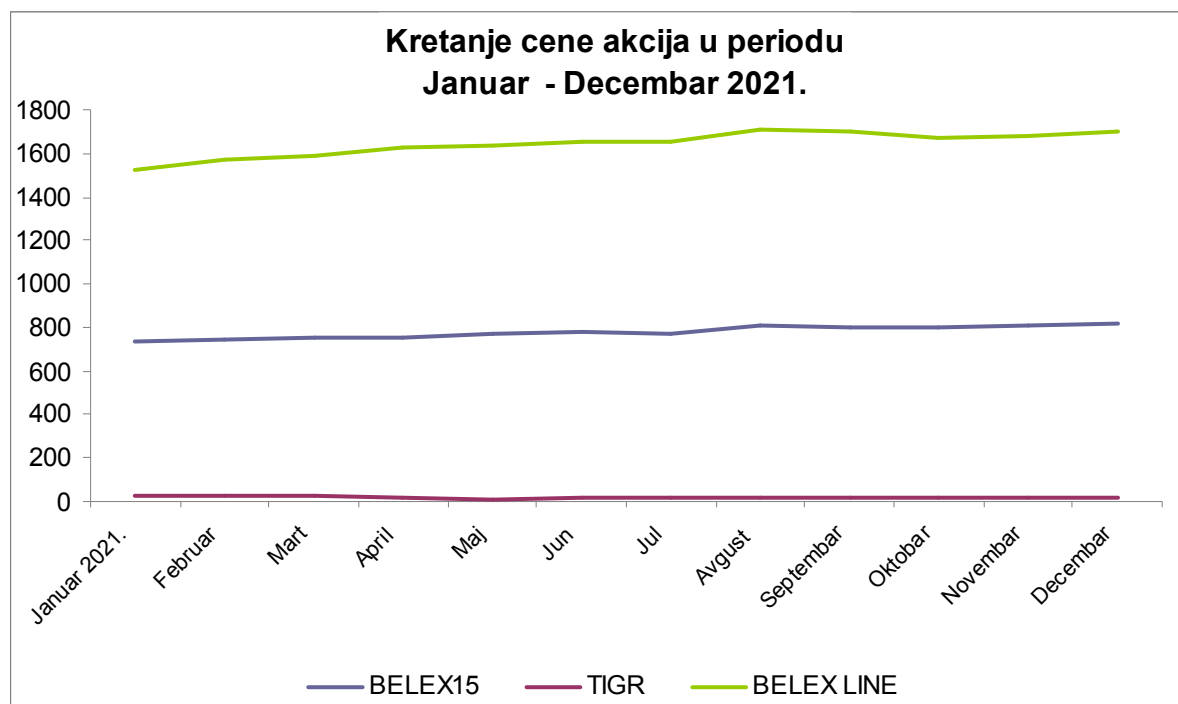
**IZ.P. 21/02**

Tokom prvog kvartala 2021.godine došlo je do rasta cene akcija na 25rsd, nakon čega je usledio pad na 16 rsd na kraju 2021.godine uz izuzetno nizak obim trgovanja u drugoj polovini godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2021. godine:

	31. DECEMBAR 2020.	31. DECEMBAR 2021.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4.355	4.352	
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	8.156.236	8.156.236	
<b>Obračunska vrednost akcija</b>	-301,92	-380,76	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	23,00	16,00	-30,44
<b>Najniža u periodu RSD</b>	13,00 – 19.05.2021.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	25,00 – 02.02.2021.		
<b>Prosek za I-XII 2021.godine</b>	19,12		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	187.593.428	130.499.776	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar – decembar 2021. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Društvo je preduzelo aktivnosti za uključenje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Na kraju 2021.godine nije došlo do značajnije promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2020.godine. Prodato je 44.779 akcija, što predstavlja 0,55% od ukupnog broja emitovanih akcija, a nije bilo novih emisija akcija. Nije bilo otkupa sopstvenih akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2021.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2021.god. objavljeni su na sajtu: [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

## 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2021. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1019</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	194
<i>Fabrika obuće</i>	718
<i>Fabrika tehničke gume</i>	87
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
<b>Ostali</b>	<b>176</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1195</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 850 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok su 188 lica angažovana po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

## 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2021. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2021.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	533.433	882.973
<i>Tigar a.d.</i>	142.496	232.485
<i>Fabrika obuće</i>	331.019	551.085
<i>Fabrika tehnička guma</i>	47.689	78.712
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.229	20.690
<b>Ostali</b>	74.252	122.574
<b>Ukupno</b>	607.685	1.005.547

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

## 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2021. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovima.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>		<b>11</b>	<b>14</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>525.960</b>			
– Tigar a.d.	<i>broj zaposlenih</i>	2		5	7
	<i>iznos u RSD</i>	359.748			
– Fabrika obuće	<i>broj zaposlenih</i>			6	6
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika tehničke gume	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
– Fabrika hemijskih proizvoda	<i>broj zaposlenih</i>	1			1
	<i>iznos u RSD</i>	166.212			
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>			<b>4</b>	<b>4</b>
	<b>iznos u RSD</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>3</b>		<b>15</b>	<b>18</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>525.960</b>			

Od 15 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, sa troje zaposlenih je zaključen sporazum o prestanku radnog odnosa, desetoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, jedan prestanak radnog odnosa po osnovu otkaza od strane poslodavca i jedan po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2021. godini.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2021.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1258</b>	<b>51</b>	<b>1309</b>
– Tigar a.d.	87	33	120
– Fabrika obuće	943	12	955
– Fabrika tehničke gume	218	6	224
– Fabrika hemijskih proizvoda	10		10
<b>Ostali</b>	<b>84</b>	<b>20</b>	<b>104</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1342</b>	<b>71</b>	<b>1413</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2021. godine potrošeno je 450.920,00 dinara



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, održana je u periodu od 05-07-2021 / 06-07-2021.

Il nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 15-07-2021/16-07-2021.

Il nadzorna provera tela za ocenjivanje usaglašenosti (Kontrolno telo Tigar Obezbeđenje) od strane akreditovanog tela ATS, održana je 30-07-2021.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku 2021. godine izvršena su 2 merenja emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Prvo merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 02.03.2021.godine, dok je drugo izvršeno 15.11.2021. godine.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku 2021. godine izvršeno je jedno uzorkovanje otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 15.11.2021 god. Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku 2021. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.

U februaru 2021. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U novembru 2021. je izvršen inspeksijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u potpunosti zbog epidemiološke situacije prouzrokovane virusom COVID-19. U julu 2021. godine je prosleđen Zahtev za odlaganje izvršenja naloženih mera koji je i odobren.

U periodu od 22.12.2021.godine do 31.12.2021.god. od strane operatera Elixir Zorka-mineralna đubriva d.o.o. Šabac, prezet je istorijski opasan otpad na trajno zbrinjavanje. Istorijski opasan otpad je prikupljen sa lokacija Stare Obuće, bivše fabrike „Dragoš“, Fabrike hemijskih proizvoda i Fabrike Obuće.

Red br.	Vrsta istorijskog otpada	Količina (kg)
1.	Otpadna kontaminirana ambalaža 15 01 10*	2.440
2.	Otpadno ulje 13 08 99*	18.260
3.	Otpadno ulje 13 02 08*	2.880
4.	Otpadna ugljena prašina 16 03 05*	5.820
5.	Zauljani pucvald 15 02 02*	3.160
6.	Otpadne boje, rastvarači, smole 08 01 11*	42.180
UKUPNO:		74.740

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2021.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, podržali smo Opštinu Babušnica koju je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Ugroženo je bilo 50 domaćinstva i oštećen je vodovod. Opština se obratila za pomoć i podršku u obuci ugroženom stanovništvu koje je angažovano na sanaciji štete.

Opština Pirot je takodje podržana donacijom obuće za potrebe kriznog štaba izazvane poplavama i obilnim padavinama koje su zadesile grad Pirot. Obuća je korišćena prilikom obilaska poplavljenih terena i područja.

U cilju unapredjenja organizacije i odvijanja nastave fizičkog vaspitanja, donirana je određena količina lopti iz našeg proizvodnog programa školi Olga Milošević iz Smederevske Palanke.

Opštinu Bela Palanka je zadesila elementarna nepogoda, poplava. Došlo je do izlivanja reke Nišave i poplavljena su mnoga naselja kao i sela Dolac i Crvena Reka. Izvršena je evakuacija 300 stanovnika. Odobrena je donacija obuće kao pomoć i podrška poplavljenom stanovništvu.

Organizatorima 24. Sreetball Challenge turnira u Mladenovcu, koj je odigran juna 2021. godine na terenima 25. maj u Mladenovcu, donirana je određena količina lopti kao podrška turniru. Poklon lopte su uručene pobicima u 9 uzrastnih kategorija na finalnoj reviji takmičenja.

Podržan je odred Izvidjača Stare planine određenom količinom lopti i sportskih rekvizita koji su podeljeni povodom obeležavanja Medjunarodnog dana dece.

Kao podrška izgradnje inkluzivnog društva podržana je Ustanova za decu i mlade „Sremčica,„ Ustanovi socijalne zaštite koja zbrinjava decu i mlade, oko 300 korisnika sa smetnjama u razvoju i odrasla lica sa intelektualnim i mentalnim teškoćama u komunikaciji, donirano je 150 pari obuće.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

Podržan je zahtev za simboličnom novčanom pomoći Kupa „Milan Ciga Vasojević“, koji je održan u Vršcu u hali „Milenijum“, 13. i 14. marta 2021. godine.

Donacijom obučne podrške je projekat Škole „14. Oktobar Beograd ŠkoloGram – (za)prati mudro.

Projekat podrazumeva niz aktivnosti ( Literarni konkurs, Konkurs za najbolju fotografiju, Konkurs za logo projekta i Pametne izazove). Cilj projekta je podsticanje razvijanja kritičkog mišljenja prema sadržajima na društvenim mrežama.

Novčanim sponzorstvom je podržan Kup Radivoja Koraća, koji je održan u Novom Sadu u hali JP SPC „Vojvodina“, od 11.-14. februara 2021.godine. Za vreme održavanja Kupa Tigar je dobio niz reklamnih i propagandnih aktivnosti, kako u vreme trajanja datih utakmica tako i prilikom najave i promocije kupa.

Gradskoj opštini Novi Beograd donirana je određena količina lopti, kako bi pomogli rad i opremanje osnovnih škola. Preko 15.000 osnovaca pohađa 20 škola na Novom Beogradu. Ova donacija je od velikog značaja za odvijanje nastave fizičkog vaspitanja u ovim školama.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Pirot, pružena je pomoć i podrška klubu u vidu donacije lopti.

Gimnazija Pirot se obratila za podršku sa aspekta sportskih rekvizita i lopti. S obzirom da je oprema koju koriste bila dotrajala i neupotrebljiva, a u uslovima epidemioloških mera sportske aktivnosti su se odvijale napolju, donirana je manja količina lopti i sportskih rekvizita.

Doniran je u oblasti sporta program gumene mate Bokserskom Savezu Srbije.

Manja količina obučne donirana je ugroženim učenicima OŠ Dušan Radović, kao i pomoćnom osoblju pirotke Gimnazije.

Ministarstvu odbrane, Vojnoj ustanovi „Morović,, donirana je manja količina gumenih čizama za radnike Ustanove i zaposlene u šumarstvu .

Pružena je pomoć donacijom programa sportskih rekvizita, Osnovnoj školi za decu ometenu u razvoju „Mladost,, , u cilju izvodjenja nastave fizičkog vaspitanja.

Određenom količinom lopti pružena je podrška dečjem kampu na Zlatiboru, u organizaciji Košarkaške akademije Rebrača.

OK „Železničar,, Lajkovac pružena je finansijska podrška tokom takmičarske sezone i odigravanja Super lige u odbojki tokom koje je Tigru pružena marketinška podrška .

### 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 31.12.2021. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje
- Miloš Radosavljević, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigra Montenegrom. 15.09.2021.godine Tigra Montenegro d.o.o. je brisana iz registra privrednih subjekata Crne Gore.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sektor Tehničko - tehnološkog razvoja se u proteklom periodu intenzivno bavio uvodjenjem novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

Pored toga radilo se na osvajanju i uvodjenju novih kvaliteta smesa koje imaju visoke zahteve u pogledu fizičko- mehaničkih karakteristika (cepanje, UV zračenje, ozonsko starenje i dr.. )

Tokom 2021. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvodjenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska : radjen je redizajn postojećih modela kao i osvajanje novih aktuelnih boja. Pokrenuta je i izrada zaštitnog programa šumarske i vatrogasne obuće.

Decathlon : radjeno je na uvodjenju 3 nova modela u redovnu proizvodnju čija proizvodnja se planira tokom 2022. godine.

Za kupca Ilse Jacobsen je razvijeno 3 nova modela i osvojeni su novi trendovi sa aktuelnim bojama.

Basic Net- za ovog kupca u redovnu proizvodnju uvedeni su novi modeli modne obuće, za čiju izradu su uradjeni i novi kalupi za konfekcioniranje.

Pokrenute su aktivnosti na izradi novih modela za brendove : Dsquared2, DANILO PAURA i DANILO PAURA – Terra.

Tokom godine realizovana je isporuka modela lovačke i radne obuće za profesionalnu upotrebu na tržište Ruske federacije preko kupca Etalon. Pokrenute su aktivnosti na sertifikaciji naših modela zaštitnih čizama prema GOST. Radjeno je na izradi modela vatrogasne obuće bez zaštitnih elemenata kao i obuće namenjene prehrambenoj industriji.

- Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** usmerene su tokom 2021.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom diona i nalepnice za čiju izradu su uradjeni alati za presovanje. Resertifikovani su modeli vatrogasne obuće(Century brend), radne obuće sa kalandriranim djonom i radne obuće sa presovanim djonom.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

### 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

#### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2021.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 44.779 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2021.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2021. GODINE**

### **Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :**

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Očekuje se Rešenje Privrednog apelacionog suda i pravosnažnost UPPR-a.

**Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu**

U prvom kvartalu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrdjeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu u prvom kvartalu 2022.god. je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila isti vrednosni nivo kao u prvom kvartalu 2021.god. (prvi kvartal 2021. u odnosu na isti period 2020.god. bio je vrednosno veći za 44%), dok je količinski posmatrano realizacija manja za oko 20% u odnosu na isti period prethodne godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je u Q1 2022.god. manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvođači od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim membranama održava.

**Promene u Izvršnom odboru :**

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилош Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing. Na funkciju ID za komercijalu i marketing imenovan je Zoran Marković.

Razrešenim direktorima prestaju prava i obaveze sa 31.03.2022. godine a imenovanim direktorima četvorogodišnji mandat počinje sa 01.04.2022. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 21/02

**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 50. tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji zveštaj za 2021.godinu, za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 26. 04.2022.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Zoran Mančić**



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2021.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 21/02**

**NAPOMENA  
u skladu sa članom 51  
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu je u roku predviđenom članom 50. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2021.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2021.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2021.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić  
Generalni direktor Tigar a.d. Pirot